

عبد سليمان المشرفى

# التفكير الاقتصادى الاسرائيلى فى افريقيا



تقديم  
الدكتور محمد عبدالغنى مجيد  
الدكتور مصطفى تاديس قريه



النشأة  
دار البحوث المصرية  
تأسست سنة ١٩٦٩ بالاسكندرية





# التفاعل الاقتصادي للدراسات في إفريقيا

حماد سليمان المشوخي

تقديم  
الدكتور محمد عبد العزيز عجمية  
الدكتور صبحي تادرس قريصه

١٩٧٢

الناشر

دار البحوث المصرية  
تليفون ٢٢٤٦٦٩ بالاسكندرية





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إهداء

إلى ..... وطني

شمعة مضيئة على الطريق ... لعلها تساهم  
في إنارة السبيل أمام من يهيمهم معذرة العدو



# تقديم

بقلم الأستاذ : الدكتور محمد عبد العزيز عجمية

عميد كلية التجارة - جامعة الاسكندرية

يسعدني أن أقدم لمؤلف السيد/ حمد سليمان المشوخي بعنوان « التغلغل الاقتصادي الاسرائيلي في أفريقيا » . ولقد أعد هذا المؤلف أصلاً لبحث استحق عليه المؤلف درجة الماجستير في الاقتصاد .

ولعل القارئ يلس تماماً كيف عاش المؤلف مع هذا الموضوع سنوات طويلة . فهو أصلاً من أبناء الأرض المحتلة ، درس ولمس وفهم المنطق الاسرائيلي ، ولقد خلص في دراسته العلمية - المؤيدة بالمعلومات والبيانات - إلى أن الهدف الاساسي للتغلغل الاقتصادي الاسرائيلي في أفريقيا هدف سياسي في المحل الاول يتمثل في تأكيد الوجود الاسرائيلي للخروج من العزلة التي تعيشها اسرائيل وسط أمة تلفظ وجودها .

وأنى أدعو أبناء الأرض المحتلة - الذين اتخذوا البحث العلمي - أسلوباً لهم في الحياة إلى مزيد من التأمل والدراسة والبحث لاسرائيل سياسياً واقتصادياً واجتماعياً .

وانى على يقين من أن القارئ سيجد هذا المؤلف غنياً بالمعلومات والبيانات والمراجع التي تثير له الطريق لمزيد من البحث في مجال الاقتصاد الاسرائيلي . والله أسأل أن يوفق الكاتب في خدمة القضية الفلسطينية .

دكتور

محمد عبد العزيز عجمية

سبتمبر ١٩٧٢





# تقديم

بقلم الاستاذ: الدكتور صبحي تادرس قريصه

أستاذ الاقتصاد بكلية التجارة - جامعة الاسكندرية .

يسعدني بدوري أن أسطر كلمة تقديم لمؤلف السيد/ حمد سليمان المشوخي عن  
« التغلغل الاقتصادي الاسرائيلي في أفريقيا ، » .

لقد أبرز الباحث في الفصل التمهيدي من هذا المؤلف أهمية موضوع البحث  
محددًا أبعاده وخطه معالجته ، ثم عالج في القسم الاول منه المرتكزات الاساسية  
للتغلغل الاقتصادي الاسرائيلي في أفريقيا ، حيث ألقى أضواءً كاشفة على هيكل  
الاقتصاد الاسرائيلي مقوماً تطور قطاعاته بهدف إبراز أهم مجالات انطلاق  
اسرائيل في تغلغلها الاقتصادي في أفريقيا . وفي القسم الثاني والاكبر من هذه  
الدراسة سعى الباحث إلى شرح التغلغل الاقتصادي الاسرائيلي بادئا بجذوره ،  
موضحاً أشكاله ووسائله المتنوعة ، ومبرزاً أهم انجازاته ومعايير نجاحه ، كما  
تعرض لأهم معوقاته وتطورها مقوماً المجهودات العربية بعامة ومجهودات ج.م.ع  
بخاصة في عرقلة نموه ، ثم قدم عدداً من التوصيات لمواجهة بطريقتة فعالة .

لقد اتبع الباحث في دراسته منهجاً استقرائياً في تأكيد فرض علمي مؤداه  
أن الهدف الاساسي للتغلغل الاقتصادي الاسرائيلي في أفريقيا هدف سياسي في  
المحل الاول يتمثل في تأكيد الوجود الاسرائيلي للخروج من العزلة التي تعيش  
فيها اسرائيل وسط أمة تلفظ وجودها .

ولقد حشد الباحث قدرأ ضخماً من المعلومات والبيانات الاحصائية لتأكيد منطق فرضه العلى . وفى تقديرنا أن الباحث قد نجح فى القاء أضواء عامة قوية فى اثبات منطق فرضه العلى بما قدمه من عديد الادلة والشواهد الاقتصادية والسياسية خاصة إذا راعينا الطبيعة المتشعبة لهذا البحث حيث تبرز العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية امتزاجاً يصعب معه الفصل بين كل منها .

ان هذه الدراسة تدل على اطلاع واسع وتفهم عميق من جانب الباحث لهذا الموضوع الهام ، كما تعكس قدرته الكبيرة على استخلاص نتائج هامة من هذه الدراسة المتشعبة .

اننا نرجو للباحث التوفيق فى أبحاثه العلية والاستمرار فى معالجة جوانب القضية الفلسطينية العادلة معالجة علمية .

والله الموفق ؟

دكتور

صبحى تادرس قريصة



### تصدير

إن صراعنا الطويل مع الصهيونية كفكرة وحركة يحتم علينا الاسهام في الكشف عن أبعاد هذه الحركة ونوازع فكرتها، وتتبع علاقات اسرائيل بدول العالم يؤدي إلى التعرف عليها وتحديد مكانتها على الصعيد الدولي ، والتغلغل الاسرائيلي يمثل أحد ميادين الصراع العربي الصهيوني خاصة وإن انطلاق اسرائيل في القارة أصبح يشكل أحد خطوط سياستها الخارجية الرئيسية .

ومن ثم تبرز أهمية البحث في تفاعله مع قضايا المجتمع الأساسية وما يعترضه من معضلات تهدد أمنه ، فكان إختيارى لهذا البحث للكشف عن أبعاد المخطط الاسرائيلي رغم صعوبة المسالك لمعرفته ، خاصة وأن اسرائيل مزجت في مخططها بين الاقتصاد والسياسة مدركة أنه لا معنى لعلاقة سياسية مع دول متعطشة لآى عون دون التغلغل في الميادين الاقتصادية ، بالإضافة إلى أن العون الاقتصادى يجسد مكانتها لدى دول القارة وبالتالي في الأسرة الدولية .

ولقد كان إيماني بأهمية البحث رغم تقديري للصعوبات التي سأجدها خاصة في إيجاد المصادر لافتقار المكتبة العربية لها في هذا الميدان ، هذا بالإضافة إلى صعوبة استخراج الحقيقة من المصادر الصهيونية التي تبحر للدعاية والبعث عن الموضوعية ، كما أن المراجع العربية تنحو للبالغة وتحكمها إعتبارات العفوية والتخمين ، وتعتمد مصادر الأمم المتحدة على الاحصاءات الاسرائيلية هذا بجانب أن المراجع الاجنبية يكتب أغلبها من ثنايا ما يصلها وما تعرفه عن طريق الفكر الصهيوني المسيطر على أجهزة الاعلام في الدول الغربية .

ولقد حاولت جاهدا بالرجوع للعديد من المصادر أن أوفق بين هذه الاتجاهات المتباينة سمياً للوصول للحقيقة ، فسكنت أحص الكثير من المصادر

محاولة قدر استطاعتي توخي الدقة وتحري الصواب في المظان وجاهدا لتلافي الغوص في المسائل السياسية بما يتسم وموضوعية الصبغة الاقتصادية للبحث .

وإذا كانت الأرقام من أبرز الدلائل وأدق التعبيرات عن الوقائع بمثابة الأساس الصلب الذي يجب الاحتكام إليه عند تقدير أي بحث فلقد أوليت الإحصاءات والأرقام الواردة دقة واهتماماً أكبر مقارنة بين شتى المصادر ، ومضمناً البحث العديد من الجداول لتوضيح أبعاده معتمداً على أكثر من مصدر لتدعيم الدلالة الرقمية .

وكأي جهد فإن هذا البحث كان للكثير الفضل في انجازه وأنا إذ أسجل جزيل شكري للجميع فإن من أبسط معاني العرفان بالجميل أن أسجل شكري وتقديري لأستاذي الكبير الدكتور صبحي تادرس قريصه والذي كان لي الشرف والاعتزاز بإشرافه على البحث من بدايته فكان لملاحظاته وتوجيهاته ونصحه المستمر وقراءته الدقيقة للبحث الأثر الفعال، فألى سيادته يرجع الفضل الكبير في إبراز هذا البحث في إطاره الحالي ، فكان لي نعم الأستاذ والمعلم الذي زرع في نفسي روح أمانة البحث العلمي كبداً يواكب الأمانة مع النفس في كل عمل علمي وعلمي .

كما أوجه شكري وتقديري لأستاذي الدكتور محمد عبد العزيز عجمية لتشجيعه وتوجيهاته لي أثناء زيارتي له في بيروت في رحلتي العملية سعياً وراء المصادر للبحث ، فكان لحثه إياي وتدليله على أهمية الموضوع الأثر الكبير في نفسي .

وأسجل شكري وتقديري للأستاذ الدكتور عبد الملك عوده حيث كان لنصائحه وتوجيهاته في لقاءاتي معه ولكتاباته الموضوعية العميقة ومشاركته في الإشراف الفعلي بقراءة البحث في مرحلته الأخيرة قبل الطبع الأثر الكبير في إبراز هذا البحث في صورته الحالية .

ولا يفوتني الاشارة بفضل جهود الاستاذ الدكتور محمد طه بدوى والدكتور  
حوريه مجاهد لارشاداتهم وتوجيهاتهم القيمة في فترات مشاركتهم في الاشراف  
على البحث .

كما أوجه شكرى للمستولين في الجامعة العربية حيث قدموا الى كل عون خاصة  
في الادارة الثقافية وكذلك في إدارة الاعلام والادارة الاقتصادية والمقاطعة  
حيث أطلعت على العديد من المصادر والنشرات الهامة .

وأسجل شكرى للدكتور أنيس صايغ مدير مركز الأبحاث الفلسطينية  
بيروت الذى أتاح لى فرصة مشمرة للاطلاع على عدد كبير من المراجع فى مكتبة  
المركز وبجانب توجيهاته أتاح لى فرصة الاتصال بالعديد من باحثى المركز  
المتخصصين مما أفادنى كثيراً خاصة الاستاذ الحكم دروزه والاستاذ ابراهيم العابد .  
وأخيراً أسجل شكرى وتقديرى لشقيقى الاستاذ محمد الذى جسّد بتشجيعه  
المستمر ودعمه روح الأخاء الصادق .

ولا يفوتنى أن أضيف أمراً هاماً ، فلقد تفضل وقدم لهذا المؤلف أستاذى  
الدكتور محمد عبد العزيز عجمية وأستاذى الدكتور صبحى تادرس قريصه وفى  
هذا شرف كبير لى أعز وأفخر به .

وفى النهاية إذا كانت الكتابة محصلة محاولات مستمرة للوصول إلى ما نرضى  
عنه فإننى أتجاوز حدود المنطق إذا قلت أن هذا البحث بلغ حد الكمال لأن هذا  
ضرب من ضروب الخيال الذى تجبسه الدراسات العلمية ، بل أرجو أن أكون  
فى معالجتى للوضوع قد ساهمت فى الكشف عن أبعاد الحركة الصهيونية ونوازعها .  
وأسال المولى السداد والتوفيق .

حمد الشوخى

الاسكندرية فى أول أكتوبر ١٩٧٢



## الجداول الواردة في البحث

الرقم	موضوع الجدول	الصفحة
١ -	سكان اسرائيل والقوى العاملة للسنوات ١٩٦٧-٦٤ ونسب التغير عن السنوات السابقة .	٢٦
٢ -	العمالة في القطاعات الاقتصادية المختلفة ( نسب مئوية ) .	٢٧
٣ -	تطور بعض المنتجات الزراعية ( بآلاف الاطنان المترية ) .	٤٥
٤ -	قيمة الانتاج الزراعى لسنة ١٩٦٦/٦٥ ( بملايين الليرات الاسرائيلية ) .	٤٦
٥ -	الصادرات الزراعية للسنوات ١٩٦٧/٤٩ ( بملايين الدولارات الامريكية ) .	٤٨
٦ -	تطور إنتاج أهم المعادن في اسرائيل ( بآلاف الاطنان المترية ٥٣ - ٦٧ ) .	٦٩
٧ -	أهم الصناعات وعدد المصانع ( سنة ١٩٦٧ ) .	٧٧
٨ -	تطور مساهمة قطاع التشييد والبناء في الدخل القومى للسنوات ٥٢ - ٦٦ ( القيمة بملايين الليرات الاسرائيلية ) .	٩١
٩ -	الإنفاق الحكومى على قطاع التشييد والبناء من جملة الانفاق الكلى .	٩٤
١٠ -	العلاقة بين الناتج القومى والتجارة الخارجية ( القيمة بملايين الليرات الاسرائيلية ) .	١٠٢
١١ -	الدخل القومى ومساهمة القطاع الخارجى فيه ونسبة المساهمة . ( القيمة بملايين الليرات الاسرائيلية )	١٠٣
١٢ -	تطور قيمة أهم الصادرات للسنوات ٦٣-٦٦ ( القيمة بملايين الدولارات الامريكية ) .	١٠٥

الرقم	موضوع الجدول	الصفحة
١٣ -	إعانة الصادرات المقدمة لمختلف السلع ( بملايين الليرات الاسرائيلية ) .	١٠٩
١٤ -	تطور أهم الواردات الاسرائيلية ( بملايين الدولارات ) .	١١٢
١٥ -	ميزان التجارة الخارجية السلعية والميزان التجاري للسنوات ٤٩ - ١٩٦٨ ( بملايين الدولارات ) .	١١٦
١٦ -	شروط التجارة في اسرائيل .	١١٨
١٧ -	صادرات وواردات اسرائيل للسوق الاوروبية المشتركة ( بملايين الدولارات ) .	١٢٣
١٨ -	اتجاه التجارة الخارجية الاسرائيلية ( بملايين الدولارات ) .	١٢٤
١٩ -	ميزان المدفوعات الاسرائيلي للسنوات ٥٠ - ٦٦ ( بملايين الدولارات ) .	١٣٢
٢٠ -	أهم مصادر العون الاجنبي لاسرائيل للفترة ٥٠ - ٦٦ ( بملايين الدولارات ) .	١٣٥
٢١ -	الدين العام في اسرائيل للسنوات ٥٦ - ٦٦ ( بملايين الليرات الاسرائيلية ) .	١٣٧
٢٢ -	عدد الطلبة في الدراسات الاكاديمية وميادين الدراسة .	١٧٥
٢٣ -	الموارد واستغلالاتها والدخل القومي للسنوات ٥٠ - ٦٦ ( بالاسعار الجارية وبملايين الليرات الاسرائيلية ) .	١٩٤
٢٤ -	سكان اسرائيل حسب مكان الميلاد (للسنوات ٤٨ - ١٩٦٤) .	٢١٨
٢٥ -	نسبة إنتاج القارة من المعادن الإنتاج العالمي ومناطق إنتاجها .	٢٦٢
٢٦ -	الخبرات الاسرائيلية الحكومية العاملة في الخارج للسنوات ٥٨ - ٦٦ ومناطق عملها .	٢٨٩

الرقم	موضوع الجدول	الصفحة
٢٧ -	الخبراء الذين أوفدتهم حكومة إسرائيل للدول النامية حسب تخصصهم وحسب المناطق الجغرافية للفترة ٥٨ - ١٩٦٦ .	٣٣٥
٢٨ -	الميزان التجاري لإسرائيل مع دول القارة في الفترة ٦٢ - ٦٨ (بملايين الدولارات الأمريكية) .	٣٦٨
٢٩ -	القروض الاسرائيلية المقدمة للبلاد الافريقية في الفترة ٥٨ - ٦٦ (بملايين الدولارات الأمريكية) .	٣٨٢
٣٠ -	عدد المتدربين في إسرائيل من الدول النامية حسب المناطق الجغرافية للفترة ٥٨ - ٦٦ .	٤١٠
٣١ -	البرامج التدريبية الاسرائيلية في الدول النامية والمتدربين وعدد الدورات ( لسنة ١٩٦٦/٦٥ ) .	٤١٣
٣٢ -	البعثات الدبلوماسية العربية والاسرائيلية في الدول الافريقية (١٩٦٧) .	٤٧٨
<u>الجداول الملحقه</u>		
١ - أ	عدد اليهود في العالم ( سنة ١٩٦٦ ) .	٥٥٩
١ - ب	عدد اليهود في أهم المدن العالمية (سنة ١٩٦٦) .	٥٦١
١ - ج	الهجرة اليهودية إلى فلسطين واسرائيل حسب البلاد التي هاجروا منها حتى سنة ١٩٦١	٥٦٢
٢ -	مساهمة القطاعات المختلفة في الناتج القومي والدخل القومي (بملايين الليرات الاسرائيلية) .	٥٦٣
٣ -	الاستثمار والقروض الحكومية للقطاعات الاقتصادية (بملايين الليرات الاسرائيلية) .	٥٦٤
٤ - أ	اتجاه الصادرات الاسرائيلية (نسب مئوية) .	٥٦٥
٤ - ب	أهم مصادر الواردات الاسرائيلية (نسب مئوية) .	٥٦٦



### المختصرات الواردة في البحث

AID	- Agency for International Development.
AORT	- American Organization Re-Construction Training.
CBS	- Central Bureau of Statistics.
DLF	- Development Loan Fund.
FAO	- U.N. Food and Agricultural Organization.
FOA	- U. S. Foreign Operations Administration.
IAEA	- International Atomic Energy Agency.
ICFTU	- International Confederation of Free Trade Unions.
IDB	- Inter - American Development Bank.
KFL	- Kenya Federation of Labour.
OAS	- Organization of American States.
OAU	- Organization of African Unity.
OECD	- Organization for Economic Cooperation and Development.
OIA	- U. S. Organization for International Aid.
ORT	- Organization for Re-Construction and Training.
SAI	- Statistical Abstract of Israel.
TFL	- Tanganyika Federation of Labour.
TUC	- Ghana's Trade Union Congress.
UNCTAD	- United Nations Conference on Trade and Development.
UNESCO	- U.N. Education Scientific and Cultural Organization.
UNICEF	- The U.N. Children Fund.
USAID	- U. S. Agency for International Development.

- WHO - World Health Organization.  
WRD - Comp. of Water Resources Development Ltd.  
- Not available.  
- Zero.

الدونم = ١٠٠٠ م<sup>٢</sup> =  $\frac{1}{4}$  فدان = ٠.٢٤٧ أكر  
الهكتار = ١٠ دونم

السنة الزراعية تبدأ في إسرائيل في ١٠/١ وتنتهى في ٩/٣٠

السنة المالية تبدأ في إسرائيل في ٤/١ وتنتهى في ٣/٣١ .

السنة الدراسية تبدأ في إسرائيل في ٩/١ وتنتهى في ٨/٣١

الطن المترى = ١٠٠٠ كجم

الليرة = ١٠٠٠ بروتوث والدولار = ٣٥٥ ليرة (سنة ١٩٦٧).

## المقدمة

### التغلغل الاقتصادي الإسرائيلي في افريقيا

تعيش اسرائيل وسط بيئة لازالت تقاوم وجودها رغم مرور أكثر من عقدين من الزمن على قيامها كدولة ، فهي محاطة بحصار عربي سياسيا واقتصاديا في طوق عزلة تفتقر بسببه الأمن والطمأنينة وعناصر الوجود الطبيعي ، وبجانب هذه العزلة شعرت اسرائيل أن الدول النامية لم تقبلها كدولة آسيوية ولا أفريقية بعد رفض مؤتمر باندونج قبولها سنة ١٩٥٥ ، كما أخذ دور ج.ع.م يبرز عالميا خاصة في علاقاتها مع الدول النامية التي أخذ وزنها السياسي يتزايد في المحافل الدولية ، كما برزت أهمية القارة الأفريقية لتزايد عدد دولها وأثرها في المجتمع الدولي ، وأهمية القارة اقتصاديا لما تحويه من ثروات معدنية ومواد أولية وتمثل سوقا فسيحة مربحة .

ومن منطلق البحث عن الأصدقاء والسكسب السياسي وأمام هذه الظروف والعزلة التي تعيشها خططت اسرائيل للتغلغل في القارة الأفريقية وتوثيق صلاتها بمختلف دولها لتوكيد الأمن والوجود الإسرائيلي ، ولإفكاك من طوق العزلة العربي ، وعلى أمل التأثير في موقف الدول العربية عن طريق صداقتها مع الدول الأفريقية ، ومحاولة الإستفادة من الظروف الملائمة لتنفيذ خططها في القارة خاصة من الدعم الاستعماري قبل رحيله عنها ، وبدافع الأمل في فتح جبهة جديدة من جبهات الصراع العربي الإسرائيلي في ظهر الأمة العربية لتهدد أمنها .

وأمام كل هذا كان التغلغل الإسرائيلي في القارة السوداء وفق مخطط دقيق وهادف وباندفاع كبير وبسرعة غير متوقعة لتحقيق أهدافها .

وتبرز أهمية البحث في تأكيد أن حقيقة الاعتبار السياسي للبحث عن الوجود وتأكيد الأمن الاسرائيلي هو المحور الأساسي والرئيسي للتغلغل وإن كان الهدف الإقتصادي من التغلغل له أهميته الكبيرة وفق المخطط وفي الأجل الطويل ، ولا يعني هذا أن الاعتبار السياسي يمج كل شيء دونه ، بل أن الاعتبار الإقتصادي في المخطط التغلغلي هو المرتكز الجوهرى في تحقيق الهدف السياسي ، ومما كانت التضحيات في هذا الميدان ، فالكسب الإقتصادي بكافة مبادئه يأتى في المرتبة الثانية بعد تأكيد المحور الذى تدور حوله اسرائيل وتهدف إلى تحقيقه في الأجل القصير من مخططاتها مسخرة لذلك الجانب الإقتصادي ، طبقا والاستراتيجية التى تفرضها الظروف لتلائم ومتطلبات المخطط فى القارة ، مؤمنة فى الوقت نفسه أن العون المادى أفضل وأسرع وسيلة لتحسين العلاقات السياسية ، فالدعم المادى له مضمونة السياسى ، ويؤدى إلى نتائج إيجابية مما كانت هناك من عقبات وخلافات سياسية ، خاصة وأنه لا معنى لعلاقة سياسية دون دعم اقتصادى ، ففى نظر مخططى إسرائيل أن الدعم والتغلغل الإقتصادى بمثابة تأشيرة الدخول للقارة لتحقيق مآربها السياسية ، كما يمثل مفتاح علاقاتها مع القارة .

ويهدف البحث على ضوء ما سبق دراسة وتحليل التغلغل للكشف عن أبعاده ، وذلك بتحديد المرتكزات الأساسية للتغلغل والتى تتمثل فى دراسة لهيكل الاقتصاد الإسرائيلي وتحليل أهم قطاعاته ، لى نتعرف على أهم المرتكزات التى اعتمدت عليها اسرائيل لتنفيذ مخططاتها كأساس جوهرى فى البحث ، ثم نوضح أهم دعائم التغلغل سواء تمثلت فى الظروف الملائمة للمخطط والطرق والوسائل والأجهزة القائمة على تنفيذه لنصل فى بحثنا إلى الميادين التى تجسد فيها التغلغل ومدى نجاحه ، سواء كانت زراعية أو صناعية أو فى العلاقات التجارية وإقامة المشاريع والميادين الاجتماعية .

وفي سياق تسلسل البحث سنجد أن المخطط لم يسر على وتيرة واحدة ، بل واجه معوقات أثرت فيه وأدت إلى تباین درجاته ، سواء نبعت هذه المعوقات من الجهود العربية أو للقوى المؤثرة الخارجية ، وبالتعرف على أبعاد التغفل وما صادفه من معوقات يمكننا تبيان أفضل السبل لمواجهته ودحر خطره .

ويجدر الذكر أن هذه الدراسة وإن كانت اقتصادية إلا أن متطلبات البحث فرضت التعرض لبعض المسائل السياسية ، فإسرائيل لتحقيق أهدافها ولتنفيذ مخططاتها طرقت شق الميادين والتي يحمل بعضها الطابع السياسي . وإن كان البحث قد تطرق لها في عجالة سريعة تفرضها ضرورة البحث لاتصالها بصورة مباشرة بالدراسة الاقتصادية التي يستند إليها البحث ، فعلى سبيل المثال تعرض البحث لميدان التدريب الذي تقوم به إسرائيل سواء في مراكزها أو في القارة ، وهذا الميدان وإن كان يشمل تدريبات الشباب على الأعمال العسكرية إلا أنه في جوهره لا ينفصل عن التدريب الزراعي والحرفي ، وإقامة وتنفيذ المشاريع الاقتصادية كما أن التدريب العسكري يرتبط بقيام وإنشاء المستعمرات الزراعية ، فهذه الأنشطة متداخلة لتداخل القطاعات الاقتصادية المختلفة وفق الاستراتيجية الإسرائيلية لغزو شق الميادين والتغفل في السواد الأعظم من الشعب ، مما يصعب الفصل بين الميادين الاقتصادية والأهداف السياسية ، أضف إلى ذلك أن الاقتصاد والسياسة كعلمين من العلوم الاجتماعية يكمل كل منهما الآخر ويصعب الفصل بينهما ، كما أن الطابع السياسي لبعض أجزاء البحث يضاف على البحث نبضا أقوى ، كما سنجد كمحصلة عامة أن الأهداف الاقتصادية من التغفل تحققت وتطورت تلقائيا مع تحقيق الأهداف السياسية كأثر للتضحية بالأهداف الاقتصادية في البداية وفي الأجل القصير ، على أنه بمرور الوقت برزت المكاسب الاقتصادية كما سنسلس ذلك في المخطط الإسرائيلي .



وعلى هذا فإن منهج البحث في معالجة الموضوع يقسم الدراسة إلى قسمين :

**تناول القسم الأول** المرتكزات الأساسية للتغلغل ، والتي اعتمدت عليها إسرائيل في تغلغلها وتمثلت في البناء الإقتصادي لمختلف القطاعات الاقتصادية ، وفي محاولتنا لدراسة هذه القطاعات فإننا نهدف إلى إبراز الإجابة على سؤال جوهري وهو : إلى أي مدى اعتبر الإقتصاد الإسرائيلي مرتكزاً أساسياً للتغلغل؟ وعلى ضوء هذه الإجابة تحدد المرتكزات الأساسية للتغلغل ، فتحاولنا لقطاعات الإقتصاد الإسرائيلي سواء المنتجة للسلع أو للخدمات ضرورة هامة للبحث لتبيان الأسس التي قام عليها المخطط سواء لابرار ما تشمله هذه المرتكزات من منجزات أو تبيان العلاقات الاقتصادية الإسرائيلية مع مختلف الدول ، والمدى الذي وفرت له القطاعات الاقتصادية لهذه العلاقات بما تتيحه من سلع وخدمات لازدهار وتوسع تجارتها مع الدول الأفريقية وإبراز مدى قدرة إسرائيل التمويلية لإمداد الدول الأفريقية بالعون المالي ، أو بما توفره إسرائيل من خبرات فنية في مختلف الميادين لإمداد الدول الأفريقية بما تحتاج إليه من خبرات فنية وقوى بشرية مدربة ، وفي دراستنا للقطاعات الاقتصادية وطبقاً لمتطلبات البحث استحوذت دراسة القطاعات المنتجة للخدمات على اهتمام أكبر لتعلقها مباشرة بالمرتكزات التي اعتمدت عليها إسرائيل خاصة على قواها البشرية لتنفيذ مخططاتها ، بحيث يمكن القول أن تغلغلها في القارة هو استثمار لقواها البشرية الفائضة ، أضف إلى هذا المرتكز قدرة إسرائيل على توفير المتطلبات التمويلية .

**وفي القسم الثاني** الذي يتناول التغلغل ، ومواقفه ، وتمشياً مع سياق البحث فإنه استلزم ذكر لمحة تاريخية للتعرف على بداية التغلغل ومراكز انطلاقه في القارة ، سواء في غربها ومنطلقاً من غانا كما سنجد ، أو شرقها مستفيداً من فتح خليج العقبة كنافذة تطل منها إسرائيل على شرق القارة ، كذلك التعرف على

الظروف الملائمة التي استفادت منها اسرائيل لتنفيذ مخططاتها ، سواء نبعت هذه الظروف من القارة الافريقية ذاتها بدولها الحديثة وما تحتاجه من عون ، خاصة وأن الافريقى عاش قرونا فى مجاهل الغابات والاختبوط الاستعماري يلتف حول عنقه ويمتص خيراته ، أو نبعت هذه الظروف مما هيأه الاستعمار لاسرائيل لتكون خير وريث له يرعى مصالحه ، وبما زودها من دعم مباشر ، وما زرعه الاستعمار كذلك من مـسـيراث فكرى واقتصادى وسياسى فى الدول الافريقية يتلائم وتيار الفكر الاسرائيلى ، أضف إلى ذلك دعم الإحتكارات الاجنبية العاملة فى القارة ، وغياب تأثير الوجود العربى عن القارة السوداء ، خاصة فى الفترة التي انطلقت فيها اسرائيل نتيجة للظروف التي مرت بها الامة العربية وشغاتها عن التنبيه لهذا الميدان . بالاضافة إلى هذه الدعائم الاساسية للمخطط ، والمتمثلة فى الظروف الملائمة فان هناك دعائم ذاتية نبعت من الوسائل والطرق المتباينة التي سلكتها اسرائيل فى غزوها للقارة وفى اتصالها مع الدول المختلفة ، سواء بالطرق الدبلوماسية وتقديم العون الفنى واستغلال المؤتمرات العالمية لتوثيق الروابط ، بالإضافة إلى دعوة الوفود الافريقية لزيارة اسرائيل ، والدعاية الكبيرة التي تظهر اسرائيل فى صورة الدولة الصغيرة النامية المسالمة والمتقدمة والنموذج للدول النامية التي تتطلع للتقدم السريع ، كما سلكت اسرائيل سياسة مبنية على المرحلة فى تنفيذ مخططاتها والقائمة على الواقعية والمرونة وعدم التراجع والتصاعد للوصول للهدف النهائى ، على أن تسبق ذلك بدراسات ميدانية دقيقة وشاملة ، كما سنجد أن اسرائيل اعتمدت على أجهزة متخصصة لتنفيذ مخططاتها .

ولقد طرقت اسرائيل شتى الميادين فى القارة سواء كانت زراعية أو صناعية أو تجارية أو إقامة المشاريع والتدريب فى مختلف الأنشطة والميادين الاجتماعية والعسكرية متجولة خسائر مادية فى بعض الاحيان ولو فى الاجل القصير لتحقيق

أهدافها ، وفي غزوها لمختلف الميادين تضع نصب عينيها التغلغل في القارة على المستويين الرسمي والشعبي لتجسد وجودها وتبرز الشخصية الإسرائيلية في شتى الميادين وعلى كافة المستويات .

ففي الميدان الزراعي الذي يمس حياة الأغلبية الأفريقية تغلغت إسرائيل بشكل بارز وملحوظ وركزت ٥٠ ٪ من جهودها في القارة في هذا الميدان ، فأنشأت المزارع ودربت الآلاف من الأفريقيين ونظمت الشبيبة الأفريقية ونفذت آلاف المشاريع الزراعية المختلفة ، وأقامت الكثير من المشاريع الصناعية ، كما طورت علاقاتها التجارية مع دول القارة وأمدت الكثير من الدول بالمتطلبات التمويلية ، وأقامت المشاريع العمرانية عن طريق الشركات المشتركة التي أقامتها مع الحكومات الأفريقية كاستراتيجية فريدة للتغلغل ، وطرقت الميادين الاجتماعية خاصة ميدان الصحة والطب لتضفي على نفسها المظهر الإنساني وكذلك ميدان التعليم والثقافة وتنظيمات العمال ، وكذلك الميدان العسكري مظهرة أنها تستجيب لرغبات الدول الأفريقية وغير ذلك من الميادين ، ودعمت جهودها في شتى الميادين بارسال آلاف الخبراء للقارة ، عضد جهدهم تيار الفكر الإسرائيلي الذي حمّله آلاف المتدربين ممن تدربوا في المعاهد والجامعات الإسرائيلية من أفريقيا .

على أننا يجب أن لا ننفل أن المخطط الإسرائيلي لم يسر بدون معوقات حدثت من سرعة اندفاعه وهذه المعوقات سواء تمثلت في الجهود العربية أو في الجهود المختلفة الأخرى لا زالت تواجه إسرائيل في القارة وتؤثر في سير مخططاتها ، فالجهود العربية شكلت معوقات هامة رغم ما يعتمدها من ثغرات قللت من فاعليتها ، وتبرز هذه الجهود في المقاطعة العربية كجهود عربي منسق في ظل الجامعة العربية ، وفي الجهود الفردية للدول العربية والتي أبرزها جهود ج.ع.م خاصة على المستوى السياسي ، وهذا بالإضافة إلى المعوقات النابعة من ذاتية المخطط

الإسرائيلي سواء برزت من مرتكزاته أو دعائم وميادين تغلغله ، كذلك هناك معوقات تنبع من الدول الأفريقية لتيارات التغيير المتباينة التي تهب على القارة وتعضد الجهد العربي ، سواء تمثلت هذه المعوقات في تيارات الاشتراكية وتوجيه الاقتصاد والتي أخذت تعم القارة ، أو من التقارب الأفريقي العربي ، وإذا أضفنا إلى هذه المعوقات جهود القوى المؤثرة الأخرى التي أخذت تعاكس المخطط الإسرائيلي ، مثل نشاط الدول الأخرى في القارة ونشاط الشركات العالمية بإمكانياتها الضخمة وغير ذلك ، لتبين لنا مدى ماواجه ويواجه المخطط الإسرائيلي ويحدد من سرعة اندفاعه .

ورغم ماواجه إسرائيل من معوقات ، إلا أننا نستطيع أن نقبل النجاح الذي بلغته إسرائيل من واقع دراستنا لميادين التغلغل وانعكاس ذلك على مناصرة الدول الأفريقية لها في قضاياها السياسية في المحافل الدولية ، ومناصرتها في نزاعها مع العرب بل وتأييد وتبني مواقفها ومقترحاتها وذلك كأثر لترسيخ أقدام إسرائيل في القارة نتيجة للعون الفنى الذى قدمته لدول القارة ، وتوسيع العلاقات الاقتصادية مع مختلف الدول بحيث يمكن القول أن لغة الاقتصاد لدول هي في أمس الحاجة لتقبل أى عون رجحت كفة إسرائيل وعلت فوق لغة السياسة ، لأن من يملك الاقتصاد هو الذى يملك رأى ويحصل على التأييد بقدر ما يمنحه .

وإذا حاولنا الإشارة بإيجاز إلى المدى الذى بلغته إسرائيل بالنظر للفترة القصيرة والامكانيات المحدودة المتاحة لها لوجدنا أنها في الفترة ٥٨ - ١٩٦٦ أقامت علاقات دبلوماسية مع جميع دول القارة السوداء - باستثناء دولتي الصومال وموريتانيا - وطرقت شتى الميادين الاقتصادية والاجتماعية والعسكرية بحسبة وجودها محققة منجزات كبيرة وأهداف لم تكن تحلم بها ، فحصلت على التأييد السياسى من الدول الأفريقية ومناصرتها في قضاياها في الأمم المتحدة وانعكس

النجاح كذلك في توسيع حجم التبادل التجاري ، حيث أصبحت القارة تستوعب ٣ / من الصادرات الاسرائيلية وتستورد منها اسرائيل ١٥٠ / من جملة وارداتها ، كما احتكرت أسواق الكثير من السلع في الكثير من دول القارة ، وأقامت أكثر من ٢٠٠ مستعمرة زراعية بالإضافة إلى آلاف المشاريع الزراعية وشكلت عشرات الشركات بالمشاركة مع الحكومات الأفريقية للقيام بأهم المشروعات في ميادين المواصلات والملاحة البحرية والانشاءات محققة أرباحاً ضخمة ، كما نظمت الشبيبة الأفريقية في أكثر من ٢٠ دولة على غرار تجربتها في اسرائيل بتكوين الشباب المحارب ( الناحل ) ومنظمات الشباب ( الجنداع ) ، كما درست في معاهدها وجامعاتها أكثر من ١١ ألف أفريقي وأوفدت للقارة أكثر من ٢٥٠٠ خبير حكومي بجانب آلاف الخبراء ممن يعملون في الشركات الاسرائيلية العاملة في القارة أو الشركات المشتركة ، وعملت على تقوية صلاتها بمختلف التنظيمات الطلابية والعمالية والمؤسسات الوطنية ، بالإضافة إلى تغلغلها في الميادين الاجتماعية ، وفي الميدان العسكري الذي غطى نشاطها فيه ١٦ دولة أفريقية لدرجة أنه وصل إلى انشاء القواعد العسكرية لصالحها والتي تشكل خطراً على الأمة العربية كما ظهر من إقامتها في أثيوبيا وتشاد في ظهر الأمة العربية .

وبنظرة فاحصة لما عالجته البحث سنجد أن التغلغل بلغ سنة ١٩٦٧ درجة كبيرة ، ثم أخذ يتناقل في اندفاعه احوامل متباينة تضافرت للحد من سرعة انتشاره ، مما أدى إلى أن تسعى اسرائيل جاهدة للتشبث بالميادين والمكاسب التي حققتها ، وفي الوقت نفسه يتضح لنا أيضاً تباين درجات التغلغل في مختلف الدول المدى الذي وصله على ضوء مرتكزاته ودعائم وميادين تغلغله والمعوقات التي صادفته ، حيث نجد أنه بلغ درجة كبيرة من النجاح في بعض الدول كاثيوبيا وغيرها ولا يزال يتمتع بقبول كبير ، وفي دول ثانية تذبذب موقف اسرائيل

في مخططاتها وتراوح بين التأييد والاحجام وإن كان الدعم الفني والاقتصادي الاسرائيلي لهذه الدول قد رجح موقفها كما ظهر في غانا وغيرها ، وفي مجموعة ثالثة بلغ التغلغل درجة ملموسة من النجاح ثم أخذ يندحر لعوامل متباينة وتحول موقفها لتأييد الدول العربية كما ظهر في موقفه نيجيريا وغيرها كما سنرى .

على أن مستقبل التغلغل مرهون بالهدف الاساسي الذي من أجله اندفعت اسرائيل بكل قواها في القارة مركزة عليه دعواها وسياساتها الخارجية سياسيا واقتصاديا وأعلاميا وهو تحقيق الأمن وتوكيد الوجود على كافة المستويات وفي شتى الميادين ، ويجزم هذا الهدف الصراع العربي الاسرائيلي فوق الارض التي تحتلها اسرائيل.

ومن العرض السابق يتبين لنا أن البحث يعالج التغلغل في تسلسل يوضح مرتكزاته ودعائمه والميادين التي تجسد فيها والمعوقات التي صادفته لنصل بعد ذلك إلى نتائج توضح أبعاد التغلغل والمدى الذي بلغه ومستقبله ، مما يوضح أبرز الأسس التي يجب إتباعها لمجابهة التغلغل بمجاهة فعالة ، وعليه فإن البحث يهدف لمعالجة مايلي بإيجاز :-

١ - يعالج البحث مشكلة من أبرز مشاكل الصراع العربي الاسرائيلي تتعلق بظروف وقضايا مجتمعنا الراهن ، وهو بهذا يتفاعل مباشرة وقضايا مجتمعنا العربي السياسية ، حيث أن التغلغل يفتح ميدان صراع جديد ويمثل حلقة من حلقات الصراع ، وقوة السلسلة تقاس بقوة أضعف حلقاتها ، وسبق اسرائيل لهذا الميدان بضعف المجابهة العربية في صراعا ضد التوسع الصهيوني ، مما يؤدي إن لم يتدارك استغلال الأمر إلى إصابة بقية ميادين الصراع بضعف أكبر ، خاصة وإن العالم العربي لديه من الإمكانيات السياسية والاقتصادية ما يجابه به المخطط الاسرائيلي وبقليل من التخطيط والتنسيق .

ب — معالجة المرتكزات الأساسية للتغلغل توضح صورة حقيقية لاقتصاد إسرائيل ومدى إعمالها عليه في إنطلاقها في القسارة ، وهذه الصورة تحرر الطاقات الاسرائيلية من التعميمات الجارفة والمتناقضة ، حيث تظهر مدى ما تعتمد عليه إسرائيل من معطيات داخلية وخارجية ، وتبرز الايديولوجية التي تحرك إسرائيل ، وكذلك التناقضات الأساسية في تركيب الاقتصاد والمجتمع الاسرائيلي والطرق التي تتبعها لمواجهة هذه التناقضات ، وهذه الصورة توضح جانباً أساسياً من جوانب إسرائيل ، حيث أملت الحروف علينا ضرورة الفهم العميق لعدو يفهم عنا كل شيء ويواجهنا وساحتنا مكشوفة أمامه في الوقت الذي لانعرف عن أبعاد تجربته فوق أرضنا العربية إلا القليل ، ففي إسرائيل يدرس في المدارس كل مايتعلق بالعالم العربي بل وأنشأت كليات للدراسة العربية تدرس فيها التاريخ واللغة واللهجات وأنظمة الحكم العربية وغير ذلك وفي مخطط عام يقوم على شعار أعرف عدوك ومن يحيط بك .

ومن ثم فإن هذا البحث يسهم في كشف بعض جوانب العدو ويساهم في كسر حاجز الجهل به ، كما أن الصراع معه قضية مميّزة في مواجهة عدو يخطط للسيطرة على العالم العربي سياسياً واقتصادياً .

ج — يركز البحث من واقع تجربة إسرائيل على أن مراحل الصراع المختلفة تتطلب تسخير الاقتصاد لخدمة الأهداف السياسية ولو لفترة قصيرة الأجل حسب ماتمليه ضرورة وإعتبارات قضايا المجتمع ، خاصة وأن إسرائيل تعاكس القواعد الاقتصادية والاساسية في مخططاتها ، فهي تسعى للحصول على أي مكسب سياسي مها كانت التكلفة الاقتصادية ، في الوقت الذي نجد فيه أن القاعدة الاساسية في أي قرار إقتصادي هي الحصول على أقصى مكاسب إقتصادية بأقل تكلفة ممكنة .

د — يبين البحث مواقف الدول الافريقية المتباينة على ضوء التغلغل

الاسرائيلي ، وهذا يشدنا للاهتمام بهذا الميدان لوزن دول القارة في المحافل الدولية سياسيا واهمية ميادينها الاقتصادية ، ووضع هذه الحقائق أمام مخططي السياسة الخارجية والعلاقات الدولية في العالم العربي لعلمهم يستفيدون من مواقف هذه الدول لإعادة النظر في العلاقات معها والقيام بدعم القضية العربية على ضوء هذه المواقف سواء بالحجة المقنعة القائمة على التفهم الصحيح للظروف والالوضاع أو بدعم وإعادة تخطيط وتنسيق الجهود العربية التي تحاول إزاحة القناع عن وجه اسرائيل في القارة وإظهارها على حقيقتها ، وهذا يتطلب سد الثغرات وحشد الطاقات لمجابهة اسرائيل لتحويل ما يمكن أن نطلق عليه معوقات عربية إلى مجابهة فعلية وفعالة ، خاصة بعد أن أدركت الدول العربية خطورة التغلغل ومدى كبر وأهمية التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا على كافة المستويات وفي شتى الميادين السياسية والاقتصادية والثقافية والاجتماعية وماحقته من مكاسب من وراء ذلك .

وعلى هذا ومن معالجتنا للوضوع فإن خطة البحث ستكون كالتالي وكما يظهر من محتويات البحث :-

## محتويات البحث

### القسم الاول

#### المرتكزات الأساسية للتغلغل

( هيكل الاقتصاد الاسرائيلي )

#### الفصل الأول : تمهيد — نبذة عن جذور الاقتصاد الاسرائيلي

##### الباب الأول : قطاعات الانتاج السلمي

##### الفصل الثاني : القطاع الزراعي

##### الفصل الثالث : القطاع الصناعي والتعدين وقطاع البناء .

##### الباب الثاني : القطاعات المنتجة للخدمات



الفصل الرابع : قطاع التجارة الخارجية

الفصل الخامس : التمويل الخارجى

الفصل السادس : القطاعات المنتجة للخدمات المختلفة .

الفصل السابع : تقويم الاقتصاد الاسرائيلى

## القسم الثانى

### التغلغل الاقتصادى ومواقفه

الباب الثالث : بداية التغلغل وأهم دعائمه

الفصل الثامن : تمهيد — خلفية تاريخية للتغلغل ودوافعه

الفصل التاسع : الظروف الملائمة للتغلغل

الفصل العاشر : طرق ووسائل التغلغل

الباب الرابع : ميادين التغلغل

الفصل الحادى عشر : الميدان الزراعى وتنظيمات الشبيبة

الفصل الثانى عشر : ميدان التجارة والتمويل وإقامة المشاريع

الفصل الثالث عشر : الميادين الأخرى المختلفة .

الباب الخامس : معوقات التغلغل

الفصل الرابع عشر : الجهود العربية لإعاقة التغلغل :

الفصل الخامس عشر : المعوقات الأخرى للتغلغل وتباين درجاته .

الفصل السادس عشر : فصل ختامى .

# القسم الاول المرتكزات الاساسية للتغلغل



# هيكـل الاقتصاد الاسرائيلـي

## الفصل الأول

تمهيد :

قُبذة عن جذور الاقتصاد الاسرائيل :

الاقتصاد الاسرائيلي وليد نشاط اقتصادي قامت به المؤسسات الاقتصادية الصهيونية منذ أوائل القرن الحالي ، عندما بدأ الإستيطان الصهيوني في فلسطين بدوافع ايدولوجية وتنفيذا لأهداف الصهيونية العالمية المنبثقة عن المؤتمر الصهيوني الأول سنة ١٨٩٧ لإنشاء الوطن القومي اليهودي في فلسطين ، ومن أبرز هذه المؤسسات نذكر الآتي :-

### أ - الصندوق القومي اليهودي Jewish National Fund

انبثق عن المنظمة الصهيونية العالمية سنة ١٩٠١ بهدف شراء الأراضي في فلسطين ، وإقامة المستعمرات الزراعية ، وحتى قيام اسرائيل في مايو ١٩٤٨ ، استطاع الصندوق شراء ٧٥٨٠٠٠٠ دونم<sup>(١)</sup> ، كما أشرف على إقامة ٦٣٠ مستعمرة

---

(١) د. يوسف صايغ - الاقتصاد الاسرائيلي ، (بيروت ١٩٦٦) .

ويذكر المرجع أنه في نهاية الانتداب كانت في حوزة اليهود ١٦٦ مليون دونم ، بما يقارب ٦٪ من مجموع أراضي فلسطين ، ومعكنا فانه رغم الجهود الكبيرة التي بذلها الصندوق القومي اليهودي والمؤسسات اليهودية الأخرى لامتلاك الأراضي الفلسطينية ورغم الاغراءات المالية والمستمرة لحمل الفلسطينيين على بيع أراضيهم ، فالت الصندوق والمؤسسات الأخرى فشلت في تحقيق أهدافها لامتلاك الأرض الفلسطينية ، خاصة إذا عرفنا أن ٤١٪ من هذه الأرض كان في حوزة اليهود كمتوطنين في فلسطين قبل الاحتلال البريطاني وأن ٣٨٪ من هذه الأراضي اشترتها المؤسسات الصهيونية من ملاك غير فلسطينيين من أسر كبيرة من ايران وسوريا ولبنان تخلصت =

زراعية بالتعاون مع المؤسسات الصهيونية الأخرى، وغرس الصندوق ٥٢ مليون شجرة في حملة للتجريح، واستصلح ٧٥٠.٠٠٠ دونم بعد قيام إسرائيل، كما أقام الصندوق المدارس الزراعية والمزارع التدريبية والمحطات التجريبية، وزود المناطق الصناعية بالتسهيلات الكبيرة المختلفة.

وتجدر الملاحظة أن الصندوق قام بهدف جعل الأرض من الممتلكات اليهودية العامة كحق ثابت لجميع يهود العالم، مجسداً بذلك الأيديولوجية الصهيونية في الملكية العامة للأرض، ومن ثم، فقد قام بتأجير الأرض للأفراد اليهود ولم يتم بتملكها لهم\*، ولقد انتقلت ملكية الصندوق وأعماله للوكالة اليهودية سنة ١٩٢١.

#### ٢ - الوكالة اليهودية Jewish Agency

انبثقت عن المنظمة الصهيونية العالمية (المؤسسة الأم) سنة ١٩٢٠ لتدير شؤون الأقلية اليهودية في فلسطين، فعمدت على خلق الظروف الملائمة لتحقيق الأهداف الصهيونية، وأرساء الأسس القوية في شتى القطاعات الاقتصادية والسياسية والعسكرية للكيان الصهيوني، وفي هذا المجال يقول ربنز (٢) «إن الوكالة اليهودية بثبت كدولة داخل دولة». ولقد أشرفت الوكالة اليهودية على تهجير مليون يهودي إلى فلسطين، وعلى كافة المجالات المتعاقبة بحياة اليهود من إستيطان زراعي،

---

== من أراضيها يبيعها وهاجرت خارج فلسطين، والباقى وصل إلى أيدي اليهود عن طريق التعايل والسماترة والضغط الاستعماري، مما يظهر أن القلاح الفلسطيني أكد استماتته إلى سبيل المحافظة على أرضه وتراثه.

(\*) يشير إلى توزيع الأرض وماكبتها في فصل القطاع الزراعي، مع ملاحظة أن الدونم يادل ربع فدان.

2 - Rubner, Alex : The Economy of Israel, (London, 1960.)

وتدريب ، وعمل ، وإسكان ، وصناعة ، وتجارة ، وخدمات ، فقامت بمهمة خلق اليهودي المؤمن بالصهيونية وعقيدتها ، كما عملت على إيجاد الأسس اللازمة لإقامة الكيان الصهيوني بكافة مستلزماته وتوريثه إلى إسرائيل كدولة قائمة بذاتها . ولقد مولت الوكالة أعمالها من التبرعات التي جمعت من يهود العالم وكبار المستثمرين ، ولا زالت تقوم بالإشراف على تهجير اليهود إلى إسرائيل وتوطينهم ، وللعمل على تدفق الأموال الصهيونية على إسرائيل ، وممارسة نشاطاتها في ظل الحكومة كأحد مؤسساتها القومية الرئيسية .

ولقد انبثق عن الوكالة اليهودية الصندوق التأسيسي الفلسطيني سنة ١٩٢١ Palestine Foundation Fund كجهاز تابع لها ، بهدف تشجيع وتدعيم الهجرة اليهودية إلى فلسطين ، وتوطين المهاجرين ، وتقديم القروض للمستعمرات الزراعية وتدعيم نشاط الوكالة ، كما انبثقت عدة دوائر لإنجاز مهام الوكالة نذكر منها : - دائرة هجرة الشباب ، دائرة المستعمرات الزراعية ، الدائرة الاقتصادية ، الدائرة الاعلامية ، دائرة الجباية ، دائرة التعليم .. الخ من الدوائر المتخصصة .

#### ٣- الهستدروت Histadruth ( الاتحاد العام لعمال إسرائيل )

قام بمجهود كبير لإرساء دعائم الإقتصاد الإسرائيلي ، فبجانب تشجيعه للهجرة متجاهلا المعارضة التقليدية من النقابات العمالية التي كانت تخشى زيادة العمال وبالتالي انخفاض الأجور ، نجد أن الهستدروت عمل على إستيعاب المهاجرين وتوطينهم وتقديم العون والرعاية لهم ، كما أشرف على إقامة المستعمرات الزراعية ، سواء بدوافع ايدولوجية لربط اليهود بالأرض روحيا ، أو بدوافع سياسية وعسكرية لتوفير الأمن لليهود ، أو بدافع إقتصادية ، هذا بجانب ما قام به من مشاريع زراعية وصناعية وإجتماعية ... الخ .

كما قام الهستدروت بشراء وإنشاء عشرات المشاريع الإقتصادية ، لتشغيل

العمال اليهود وتوفير فرص العمل لهم ، كما عمل على إنشاء التعاونيات المختلفة من جمعيات ومؤسسات تجارية ، وتكفل بالتنسيق مع الوكالة اليهودية على عدم تفشي البطالة بين العمال اليهود ، ومنحهم أجورا تفوق أجور العمال العرب كما وفر المستدروث لأعضائه الخدمات الصحية والتعليمية ، وفتح المدارس المهنية لتأهيل عماله مهنيا .

والمستدروث بهذا لم يكن مجرد نقابة عمالية ، بل تنظيم كبير جمع بين الحركتين الصهيونية والاشتراكية والتنسيق بينها لتحقيق أهداف الحركة الصهيونية ، كما شمل نشاطه كافة القطاعات ممثلا بذلك الحكومة الخفية في فلسطين ومرسيا الاسس القوية للكيان الصهيوني ، ويذكر ربنر<sup>(١)</sup> ، إذا كانت الوكالة اليهودية بنيت كدولة داخل دولة فان المستدروث كان بمثابة دولة داخل المجتمع اليهودي سنة ١٩٤٧ .

وعندما قامت اسرائيل كان المستدروث بمثابة المظلة الواقية للاقتصاد الاسرائيلي بمشروعاته الضخمة ، واستمر في نشاطه وتوسعه ليمثل دولة العمال داخل حكومة اسرائيل .

وبجانب هذه المؤسسات الصهيونية الرئيسية قامت العديد من المؤسسات الأخرى ، وبذلت جهودا كبيرة لدعم وتعميق أسس وجذور الكيان الاسرائيلي في فلسطين ، مثل الجمعية اليهودية للاستعمار في فلسطين ( بيكا ) ، وصندوق الائتمان اليهودي ، والجباية اليهودية الموحدة ، ومؤسسة الخدمات الموحدة وعشرات المؤسسات الأخرى .

### الاستعمار البريطاني وتدعيمه للأقلية اليهودية

استفادت المؤسسات الصهيونية من الاطار المؤسسي Institutional Framework

الذى خلقتها حكومة الانتداب البريطانى ، تنفيذاً لوعده بلفور بإنشاء الوطن القومى اليهودى فى فلسطين ، حيث وفرت المناخ الملائم لتأسيس الوطن اليهودى ، فعملت على تسهيل الهجرة اليهودية وكفلت للحركة الصهيونية قاعدة الأمان Secure Base ومنحت المهاجرين اليهود الرعاية البريطانية كمواطنين فلسطينيين ، وأعتبرت اللغة العبرية لغة رسمية بجانب العربية والانجليزية ، كما تعاونت مع الوكالة اليهودية وأعتبرتها الممثل الشرعى لليهود والمستول عن استقرارهم ، وأقامت الوطن القومى لهم ، وفى ظل الاحتلال تأسست المؤسسات الصهيونية ، كالوكالة اليهودية ، والمستدروث سنة ١٩٢٠ ، وقامت العصابات العسكرية ، وانتشرت المستعمرات الزراعية ، وتدفق آلاف المهاجرين ... الخ ، كل هذا ساعد فى تعميق جذور الكيان الصهيونى فى فلسطين .

فى ظل الانتداب زاد السكان اليهود نتيجة للهجرة اليهودية ، والتى تمت بمعدل ٢٠.٠٠٠ مهاجر سنوياً ، مما أدى الى تدعيم الأقلية اليهودية ، لاسيما وأن معظم المهاجرين قدموا من أوروبا حاملين معهم الخبرة والتقدم الحرفى والفنى ، والتطور فى الميادين الصناعية والتجارية ، هذا بجانب رأس المال الذى حمله المهاجرون معهم ، والذى يقدر بمبلغ ٧٥ مليون جنيه استرلى فى الفترة ١٩٠٩ - ١٩٣٩ ، كما أن الوكالة اليهودية استوردت ٢٠ مليون جنيه استرلى من الخارج ، وجلبت المنظمات الصهيونية الأخرى ٢٥ مليون جنيه استرلى فى الفترة ١٩٠٩ - ١٩٤٤ ، مما دعم اقتصاد الأقلية اليهودية فى فلسطين .

كما تراكمت الارصدة الاسترلينية فى بريطانيا لفلسطين على أثر الحرب العالمية الثانية ، والتى بلغ مجموعها ١٣٠ مليون جنيه استرلى سنة ١٩٤٥ ، جمدتها بريطانيا ثم أفرجت عنها لصالح اسرائيل فيما بعد ، مما دعم انطلاق الاقتصاد الاسرائيلى (٤)

---

٤ - الامم المتحدة - تطور الصناعات التحويلية فى مصر واسرائيل وتركيا ،

(نيويورك ١٩٥٨) .



كما أعطت سلطات الانتداب الامتيازات الاقتصادية لإدارة المشروعات الاقتصادية الهامة للتؤسسات الصهيونية ، مثل امتياز استغلال بوتاس البحر الميت ، وامتياز البحث عن البترول ، وحتى احتكار توليد الكهرباء وغيرها .

كما استفادت إسرائيل من المرافق الأساسية التي قامت بها سلطات الانتداب ، مثل إنشاء الطرق ، ومد السكك الحديدية ، وتوسيع ميناء يافا ، وتشديد مصفاة بترول حيفا ، هذا بجانب تشجيع الانتداب للاستثمارات الخاصة ، حيث استثمر ٢٨ مليون جنيه استرليني في الفترة ١٩ - ١٩٣٩ في فلسطين (٥) .

ولقد ساعدت الحرب العالمية الثانية في تطوير اقتصاد الأقلية اليهودية من زراعة وصناعة وخدمات ، والتي كانت متقدمة بالنسبة للعرب ، وساعدت في تطويرها الحماية التي وفرتها الحرب ، وحاجة جيش الانتداب للسلع والخدمات ، والزيادة في الطلب الناتجة عن تزايد السكان لتدفق مئات الآلاف من المهاجرين اليهود .

وفي ظل الانتداب البريطاني ، تشكل الفيلق اليهودي المحاربة بجانب الحلفاء كقوة عسكرية من العصابات الارهابية في فلسطين (البالماخ والمهاجانا واشتيرن) أثناء الحرب العالمية الثانية ، وكان لهذا الفيلق فيما بعد أثره العسكري الكبير في تثبيت الكيان الصهيوني لحصوله على الخبرة والسلاح .

وبعد أن اطمأنت بريطانيا لوضع الصهيونية وتثبيت جذور الكيان الصهيوني ، رحلت بعد أن أعطت اليهود من المكاسب المادية لارساء أسس دولتهم أكثر مما حلت به الصهيونية نفسها ، فقامت الحركة الصهيونية بترجمة مكاسبها ماديًا لتجسيد النجاح الصهيوني بإعلان قيام إسرائيل .

## المستعمرات الزراعية وأسس الكيان الاسرائيلي

رافقت المستعمرات الزراعية في قيامها الحركة الصهيونية ، حيث قامت على أساس نظرة عقائدية لتعبر عن الصلة الروحية التي تربط بين اليهودى وأرض الميعاد ، وتحقيقاً لهدف الصهيونية ، واستعادة الارض وإقامة الوطن القومى ، بالرغم من أن اليهودى بطبعه لم يكن فلاحاً قط ، بل يميل للعيش في المدن مركزاً نشاطه في المهن الحرة .

وكانت أول مستعمرة زراعية يهودية في فلسطين سنة ١٩١٠ (كيبوتز داجانيا) (\*) وكان سكانها من الرواد المقاتلين — كما كان يطلق عليهم — واستندت المستعمرة نظرياً وفكرياً وعملياً للعنصرية الصهيونية (٦) .

ولقد ربطت الحركة الصهيونية بين اليهودى والارض ، فأقيمت المستعمرات الزراعية كحركة استيطانية بأنواعها المختلفة من مزارع جماعية وتعاونية ومستقلة ، وفي نهاية الانتداب كان في فلسطين ٢٥٩ مستعمرة يهودية من كيبوتزات وموشاف بالإضافة الى ٤٩ مستعمرة مستقلة ، ليلخ مجموع المستعمرات الزراعية عند قيام اسرائيل ٣٠٨ مستعمرات (٧) مجسدة بذلك فلسفة الصهيونى أ. د. غوردن

(\*) ولقد سبق هذه المستعمرة عدة محاولات لاستيطان اليهود في فلسطين ، مثل جهود منظمة الايلافس التي أسست سنة ١٨٦٠ لاذ استأجر رئيسها ٢٩٠٠ دونم من السلطان العثمانى قرب يافا ، وأقام أول مدرسة زراعية سنة ١٨٧٠ ، مولها البارون روتشلد ، أعقبها محاولة أخرى من يهود هتفارا سنة ١٨٧٨ لإنشاء مستعمرة (بتاح نيكفا) أى باب الامل ، وذلك على بعد ٨ أميال من يافا ، وغيرهما من المحاولات التي فشلت جميعها بسبب عدم تمود اليهود على الزراعة . أنظر كذلك :

المجلد الحلو — عوامل تكوين اسرائيل ، (بيروت سنة ١٩٦٧) .

6 — Safran, Nadav - The United States and Israel,

(Harvard, U. S. A. 1963)

7 — U. N. - Economic Development in The Middle East,

(New York 1959 - 1961)

صاحب فلسفة أين العمل ؟ إذ نادى بالعمل كظاهرة خلاقة وقيم عليا ، كما أن عودة اليهودى الأرض وعمله الجسدى فيها هو الذى يقيم الرابطة بين اليهودى والأرض ويعطيه حقا فيها .

ولقد ارتبطت المستعمرات الزراعية فكرا بالعقيدة الصهيونية وأداة لتنفيذ أهدافها ، وروعى فيها كأداة وفكرة أن تحقق الاستراتيجية العسكرية عند إقامتها وانتشارها لتشرف على المناطق والمدن المجاورة ، ويسهل الدفاع عنها ، والاتصال بين بعضها البعض لتوفر كل منها الأخرى الحماية والأمن ، كما روعى فى توزيعها أن تضرب حصارا حول الأرض التى تطمع الصهيونية فى الاستيلاء عليها بمنزلها عن بقية الأرض العربية . فكانت المستعمرات الزراعية الأولى على حدود فلسطين شمالا وشرقا ، كما كانت بمثابة قلاعا عسكرية ، ورمزاً للارهاب ، ومنطلقا للتوسع ، وتوفير الأمن للسكان اليهود ، مما أدى الى اضطلاعها بدور عسكرى كبير لانتشارها على الحدود بصورة دقيقة ، كما كانت المستعمرات مكانا لاستيعاب المهاجرين الجدد حيث جذبتهم دعايتها التى صورت المستعمرات أنها مكان الخلاص الذى يسوده روح المساواة والديمقراطية والملاذ لكل يهودى .

كما عملت المستعمرات على إمداد السكان اليهود باحتياجاتهم من السلع الزراعية والصناعية ، ومن هنا فإن المستعمرات الزراعية لعبت دورا كبيرا فى وضع أسس الكيان الصهيونى ، ومثلت مركز الثقل للأقلية اليهودية ، كما برز منها معظم قادة إسرائيل ، وتجدر الملاحظة أن المعيار الاقتصادى لم يتحكم فى قيام المستعمرات الزراعية بقدر ما كانت مدفوعة بالأهداف القومية والعسكرية خاصة الكيوترات ، ويذكر الياهو كانوفسكى فى هذا المجال : لقد كانت الأهداف القومية لليهود هى الباعث لقيام المستعمرات الزراعية وليس الدافع تحقيق

الربح الاقتصادي (٨) .

### أثر الهجرة اليهودية الى فلسطين في تعميق جذور الاقتصاد الاسرائيلي

الهجرة بالنسبة لاسرائيل قضية حياة أو موت ، وبقاء اسرائيل مرهون بوقوف يهود العالم ورائها ، فالهجرة مصدر قوة الى الاقتصاد الاسرائيلي وأمنها وجيشها ووجودها ككل ، ويذكر رئيس وزراء اسرائيل الأسبق (... أن العامل الأول والقاطع لامتنا هو الهجرة الجماعية الكبيرة لاسرائيل ... ) (٩) . فالقوة الحقيقية كما تراها اسرائيل تكمن في زيادة عدد سكانها ، وأمن ووجود اسرائيل يرتبط ارتباطا مباشرا بالنجاح في ميدان الهجرة (\*) التي تمثل التجسيد الملموس للايديولوجية الصهيونية .

وتظهر أهمية الهجرة في دعم أسس الاقتصاد الاسرائيلي إذا ما عرفنا ما حمله المهاجرون معهم من خبرات وأموال شكلت أحد المرتكزات الأساسية لاسرائيل فأمدت موجات الهجرة الكيان الصهيوني بالطاقات البشرية التي ارتكز عليها في قيامه اقتصاديا وسياسيا وعسكريا ، فعمل مهاجرو الموجه الأولى والثانية والتي قدمت من روسيا على اقامة المستعمرات الزراعية ، ووضع أسس الوكالة اليهودية والمستدروث ، وإعطاء اليهود قوة روحية للعودة للوطن ، وكان للدوجة الثالثة التي قدمت من روسيا أيضا أثر واضح في تعميق أسس الكيان الصهيوني ، إذ أن مهاجري هذه الموجه كانوا يعتقدون المبادئ الصهيونية والاشتراكية بأيديولوجية تختلف عن المهاجرين السابقين ، فعملوا على نمو المستعمرات

---

8 - Kanovsky, Elyahu : The Economy of The Israeli Kibbutz,

( Harvard, U. S. A. 1966 ) P. 31

9 - Israel - Government Yearbook, 1951/1952 ( Jerusalem ) .

(\*) أنظر الملاحق رقم ١ عن موجات الهجرة وعدد اليهود في العالم .

الزراعية وأقاموا مستعمرات تعاونية جديدة ( الموشاف ) كتجربة زراعية تعاونية ، كما عملت هذه الموجه من الهجرة على إبراز المستدرون والوكالة اليهودية كأبرز مؤسستين قوميتين لليهود .

ثم تالت موجات الهجرة من أوروبا لبروز قوة النازية وتولى هتلر الحكم ، مما أدى إلى إعطاء الأقلية اليهودية في فلسطين أبعاداً كبيرة في القوة والدعم ، إذ ضمت هذه الموجات الأطباء والمهندسين والاداريين والفنيين وذوى التجارب في المال والتجارة ، كما ضمت العلماء والمدرسين... الخ ، مما أعطى الطابع الأوروبي المتقدم للأقلية اليهودية .

وكان للهجرة أثر كبير في دعم المرتكزات الأساسية لإسرائيل في شتى القطاعات ، فعمل اليهود الألمان — من المهاجرين — على بناء المؤسسات التكنولوجية ، وأنشأ يهود فرنسا المدارس الزراعية وأمدوا الأقلية اليهودية بالخبراء الزراعيين ، كما ساعد اليهود الذين قدموا من بريطانيا في الأبحاث الزراعية ، وإقامة المحطات الزراعية لخدمة المستعمرات ، وأقام يهود أمريكا الجامعة العبرية ، والمعاهد المختلفة ، كما أقيمت المؤسسات الاقتصادية والفيلق العسكري كما سبق .... الخ ، مما أدى إلى خلق تيار تقدمي كبير .

ومن هنا نجد أنه نتيجة للحركة الصهيونية العالمية ، وتواطؤ سلطات الانتداب البريطاني ، ارتفع عدد اليهود في فلسطين من بضعة آلاف سنة ١٨٨٢ إلى ٢٥٠٠٠ سنة ١٩٠٤ ثم إلى ٥٦٠٠٠ مع بداية الاحتلال البريطاني لفلسطين . يشكلون ١/٤ من مجمل سكان فلسطين ، وارتفع عددهم إلى ٧٠٠٠٠٠ يهودي في نهاية الانتداب يشكلون ٣٣ ٪ من مجمل سكان فلسطين ، مما أرسى أعم دعائم

## الكيان الصهيوني (١٠).

وفور قيام اسرائيل تدفقت موجات كبيرة من الهجرة ، وصل على أثرها أكثر من مليون مهاجر يهودي حتى بداية الستينات ، مما ساعد في إمداد اسرائيل بقوى بشرية عاملة شكلت الدعامة الأساسية لها ، وفي سنة ١٩٤٩ كان عدد اليهود العاملين في اسرائيل ٣٤٠.٠٠٠ من جملة عدد السكان البالغ عددهم مليون نسمة ، وكانت نسبة العاملين في القطاعات الاقتصادية كآآى :-

الزراعة ١٣.٨ ٪ ، الصناعة ٢٣.٥ ٪ ، البناء والتشييد ٨.٢ ٪ ، النقل والمواصلات ٧.١ ٪ ، التجارة والتمويل ١.٨ ٪ ، الخدمات المهنية ٨.٨ ٪ ، الوظائف الحكومية ١١.٨ ٪ ، الفروع الأخرى ٨.٨ ٪ (١١) .

وتهدف اسرائيل لبلوغ سكانها ٤ مليون نسمة سنة ١٩٨٠ ، كما يوضح الجدول التالى سكان اسرائيل ، والقوى العاملة بالآلاف ، ويوضح الجدورقم ٢ العمالة كنسب مئوية في القطاعات الاقتصادية المختلفة .

وإذا أضفنا إلى هذه الدعائم القوية لاقامة الكيان الصهيوني — ما قامت به المؤسسات الصهيونية وما هيأه الانتداب وما ساهمت به موجات الهجرة — الاقتصاد الفلسطينى الناشط الذى استولت عليه اسرائيل بعد قيامها ، بما يحويه من صناعات قائمة وزراعة وتجارة وخدمات وفيرة وغير ذلك ، وما استولت

١٠ — الحكم هروث — معرض موجز للقضية الفلسطينية ، ( بيروت سنة ١٩٦٧ ) .

— تقرير لجنة وزارة التجارة الأمريكية لاسرائيل في يوليو سنة ١٩٦١ .

ومن الملاحظ ان عدد اليهود لم يكن ليصل الى ١٠٠.٠٠٠ يهودي في نهاية الانتداب لولا الهجرة .

11 — U.N. — Economic Development in the Middle East,

( New York, 1945 — 1954 ) .

جدول رقم (١)

سكان اسرائيل والقوى العاملة للسنوات ١٩٦٤-١٩٦٧

ونسب التغير عن السنوات السابقة

النسبة المئوية للتغير عن السنة السابقة				السنوات				السكان
١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	
٤٣٣	٢٣٢	٢٣٨	٤	٢٣٧٧١	٢٣٦٥٧	٢٣٥٩٩	٢٣٥٢٦	إجمالي عدد السكان في نهاية السنة القوى العاملة المدنية (بالآلاف) القوى العاملة ٠٪ من إجمالي السكان عدد المشتغلين من السكان البطالة بين القوى العاملة البطالة ٪ من القوى العاملة
١٣١-	٢٣٩	٢٣١	٢٣١	٩٣٨	٩٤٨	٩١٢	٨٨٤	
				٢٤٣٥	٢٦٣١	٢٥٣٦	٢٥٣٧	
٤٣٦-	٠٣٢-	٢٣٩	٢٣٩	٨٢٨	٨٧٨	٨٧٩	٨٥٤	
٤٢٣٩	١١٢	١٠	١٠	١٠٠	٧٠	٢٣	٣٠	
				١٠٣٧	٧٣٤	٢٣٦	٢٣٣	

جدول رقم (٢)

العمالة في القطاعات الاقتصادية المختلفة (نسب مئوية)

القطاعات الاقتصادية / السنة	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧
قطاع الزراعة	١٤	١٣	١٣	١٣
الصناعة والتعدين	٢٦	٢٥	٢٥	٢٥
التشييد والبناء	١٠	١٠	٩	٨
الماء والكهرباء	٢	٢	٢	٢
التجارة والتمويل	١٢	١٣	١٣	١٣
النقل والمواصلات	٦	٧	٧	٧
خدمات عامة	٢٢	٢٢	٢٤	٢٤
خدمات شخصية	٨	٨	٨	٨
المجموع	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

١٣ — المصدر : I. M. F. — Ibid.

عليه من أملاك العرب النازحين ، من أملاك فردية وحصتهم في الأملاك الحكومية والموارد الاقتصادية الكبيرة . . . الخ ، حيث يقدر ما استولت عليه إسرائيل من الأملاك الفلسطينية مبلغ ٢ مليار جنيه استرليني ، ويذكر المقدم محمد الشاعر أنه إذا أضفنا إلى هذا الرقم ما قدره الخبراء من ثروات موجودة في باطن الأرض والبحر الميت لبلغ الرقم ١٤ مليار جنيه استرليني (١٤) .

١٤ — د. صايغ — المرجع السابق

— شاؤول مزارحي — من الفكر الصهيوني المعاصر ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ )

— د. محمد يونس الحسيني — التطور الاجتماعي والاقتصادي في فلسطين العربية ،

( القدس سنة ١٩٤٦ )

— المقدم محمد الشاعر — الحرب القذائية في فلسطين ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ )



هذا بجانب ما خلفته حكومة الانتداب بعد رحيلها ، فشككت هذه الاملاك أحد الاسهامات الرئيسية التي جعلت اسرائيل قادرة على العيش .

ومن هذا الميراث بمرتكزاته القوية ، انطلق الاقتصاد الاسرائيلي ، مما يدحض الزعم القائل أن اسرائيل بدأت اقتصادها من الصفر ، بل عملاً بتركة ثقيلة من الاعباء .

وسنعالج في هذا القسم في الباب الأول قطاعات الانتاج السلمى ، من زراعة وصناعة وبناء ، حيث تساهم هذه القطاعات بنسبة ٤٢ ٪ من اجمالى الناتج القومى فى اسرائيل .

وفي الباب الثانى سنعالج قطاعات إنتاج الخدمات ، والتي تحتل أهمية كبيرة فى اسرائيل تفوق أهمية قطاعات الانتاج السلمى ، إذ تساهم هذه القطاعات من تجارة وتمويل ونقل ومواصلات وخدمات حكومية وخدمات مختلفة بنسبة ٥٨ ٪ من اجمالى الناتج القومى ، وأهميتها هذه تتلاءم والاهداف الصهيونية لخلق مجتمع الرفاهة ، ثم نقوم الاقتصاد الاسرائيلي مظهرين أبرز منجزاته ، والمشاكل التي تواجهه لنخرج باجابة على سؤال يفرض وجوده — إلى أى مدى يعتبر الاقتصاد الاسرائيلي مرتكزاً للتغلغل ؟

# النتائج الأولى

## قطاعات الانتاج السلمى

سنعالج فى هذا الباب القطاعات المنتجة للسلم فى فصلين، يتناول الأول القطاع الزراعى بعد خلّاته وتطوره وأثره فى القطاعات الأخرى، ثم نشير للمستعمرات الزراعية وأثرها فى الكيان الاسرائيلى .

وفى الفصل التالى سنتناول القطاع الصناعى والتعدين وقطاع البناء، على أن نوضح أهم مدخلات الصناعة وأهم الصناعات وتطورها وأثرها فى القطاعات الأخرى، وكذلك أثر قطاع التشييد والبناء فى البنيان الاقتصادى الاسرائيلى .

## الفصل الثاني

### القطاع الزراعى

احتل القطاع الزراعى أهمية كبيرة لأسباب أيديولوجية واقتصادية سبقت قيام إسرائيل ، إذ نجم الاهتمام بالزراعة عن نظرة عقائدية لربط اليهودى بالأرض واستعادة أرض الأجداد ، واستيطان الأرض عن طريق المستعمرات الزراعية ، ومن ثم فالقطاع الزراعى لا يرجع تكوينه لجوانب اقتصادية بقدر خضوعه للعوامل السياسية التى تتفق والأيديولوجية الصهيونية .

ولقد أولت إسرائيل الزراعة اهتمامها لتوفير المستلزمات الغذائية للأعداد المتزايدة من السكان ، ولقد وفرت الزراعة الاسرائيلية ٥٠ ٪ من احتياجات السكان للواد الغذائية سنة ١٩٤٩ عندما كان عدد السكان مليون نسمة ، وفى سنة ١٩٦٤ ارتفعت مساهمة القطاع الزراعى فى توفير الحاجات الغذائية للسكان البالغ عددهم ٢.٥ مليون نسمة إلى ٨٥ ٪ .

وتعلق الحكومة الاسرائيلية أهمية كبيرة على القطاع الزراعى ، لتوسيع قدرتها الاستيعابية لامتناس وتوطين المزيد من المهاجرين الجدد ، ولزيادة مساهمة الزراعة فى الصادرات ، ولقد ارتفعت قيمة صادرات القطاع الزراعى من ١٨ مليون دولار سنة ٤٩ إلى ٦٧ مليون دولار سنة ١٩٦٤ (١) مشكلة ما يقرب من ١ ٪ قيمة الصادرات الكلية ، كما يساهم القطاع الزراعى بنسبة ١٠ ٪ من مجمل الدخل القومى سنة ١٩٦٤ \* ، فى حين كانت نسبة مساهمته فى الدخل

---

1 - Horowitz, David : The Economics of Israel, «London , 1967» .

\* أنظر الجدول الملحق عن مساهمة القطاعات المختلفة فى الدخل القومى .

القوى ٨. / سنة ١٩٤٩ (٣) .

ويمكن القول أن القطاع الزراعي يستمد أهميته من تعويل اسرائيل عليه لزيادة الانتاج الزراعي لمواجهة زيادة الطلب على المواد الغذائية الناجمة عن الهجرة الجماعية ، ولتوفير النقد الاجنبي بتقلييل استيراد المنتجات الزراعية ، والاعتماد على المنتجات المحلية ، وسنعالج في هذا الفصل مدخلات القطاع الزراعي وتطوره وأهم المنتجات الزراعية وعلاقة هذا القطاع بالقطاعات الاخرى ، وسنشير إلى المستعمرات الزراعية كطابع للزراعة الاسرائيلية .

### المبحث الأول

#### مدخلات الزراعة

تتمثل أهم مدخلات القطاع الزراعي في المساحة المزروعة واهتمام الحكومة ومؤسساتها والاستثمار والتخطيط والمياه وحل مشكلاتها .

#### أولاً : المساحة المزروعة

تشغل اسرائيل ٢.٧٠٠ مليون دونم ، وتقارب المساحة الزراعية الكلية ٩ مليون دونم ، ويمكن توزيع الأرض من حيث الاستعمال ( سنة ١٩٦٧ ) كالآتي :- (٤)

مساحة الأرض الزراعية	٨٥٨٥٠٠.٠٠٠	دونم وهي موزعة كالآتي :-
الأرض المزروعة	٤٦١٣٠.٠٠٠	

(٢) الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٤ ، ( بيروت سنة ١٩٦٦ ) .

جالينا نيكيتينا - دولة اسرائيل ، خصائص التطور السكاني والاقتصادي ، ( القاهرة

سنة ١٩٦٩ ) .

3- Salha, Mazen : Agriculture in Israel, Essays on Israeli

Economy, «Edited by Yusuf Shible, Beirut, 1969» P. 111.

- المراعى ٣٢٠١٦٠٠٠
- الغابات ٨٧٨٠١٠٠
- أرض بور غير مستغلة ٢٣١٠٦٤٠

ويشير سافران للمساحة القابلة للزراعة الجملة بـ ٤ مليون دونم ، زرع منها فعلا حتى سنة ١٩٦٢ ٧٠ ٪ والمساحة القابلة للزراعة بالرى ٥٥٥ مليون دونم ، زرع منها فعلا ٢٢ ٪ (٤) .

وفي تقرير لبنك اسرائيل ، أن المجموع الكلى الأرض المزروعة في سنة ١٩٦٦/١٩٦٥ بلغ ٢٢٢ مليون دونم موزعة كالآتى :-

- أرض زراعية غير مروية ٢٢٦٤ مليون دونم بنسبة ٦٢٠٦ ٪ من جملة الأرض المزروعة .

- المساحة المروية ١٠٥٨ مليون دونم بنسبة ٣٧٠٤ ٪ من جملة الأرض المزروعة .

ومن الأرض الغير مروية ، شغلت المحاصيل الحقلية ٢٢٩ مليون دونم ، وشغلت البطاطس والخضروات ٢٠ ألف دونم ، وحدائق الفاكهة ٢١٠ ألف دونم ، وزراعات مختلفة ١٢٠ ألف دونم .

ومن المساحة المروية بلغ نصيب المواالح ٤٥٥ ألف دونم ، والفراكة الأخرى ٢٠٦ ألف دونم ، والمحاصيل الحقلية ٥٣٥ ألف دونم ، والخضروات والبطاطس ٢٢٠ ألف دونم ، وبرك الأسماك ٦١ ألف دونم ، والزراعات المختلفة ٩٣ ألف دونم (٥) .

---

4- Safran : Ibid, P. 60.

5- Israel-Bank of Israel, Annual Report 1966, Jerusalem,  
1967, P. 280,

ولقد تضاعفت الارض المزروعة عدة مرات منذ سنة ١٩٤٨ ، إذ كانت ١٢٦٥٠ مليون دونم فقط ، كما زادت الارض المروية من ٣٠٠ ألف دونم سنة ١٩٤٨ إلى ١٢٦٥٠ ألف دونم سنة ١٩٦٦ أى في الفترة ٤٩/٤٨ - ٦٦/٦٥ زادت الارض الزراعية بنسبة ٢٥٦٪ والارض المروية بنسبة ٥٥٠٪<sup>(٦)</sup>.

#### ثانيا - اهتمام الحكومة ومؤسساتها بالزراعة:

في العادة نجد من الطبيعي أن تمتلك أى حكومة تتبع النظام الرأسمالي ماتحويه باطن الارض من معادن وثروات ، إلا أنه من النادر أن تمتلك الارض الزراعية نفسها ، فالحكومة الاسرائيلية ومؤسساتها القومية تمتلك ٩٤٥٪ من الارض ، والباقي ملكية خاصة موزعة بين العرب واليهود \*<sup>(٧)</sup>.

وفكرة الملكية العامة للأرض تعود إلى عوامل إيديولوجية برزت مع مطلع القرن الحالى عند إنشاء الصندوق القومى اليهودى بهدف امتلاك الارض في فلسطين ، على أن تكون الارض ملك لكل يهود العالم ، وهذا يساير مفاهيم الاستيطان الصهيونية .

وتقوم الحكومة ومؤسساتها بتأجير الارض لمدة ٤٩ سنة لمستوطنى المستعمرات الزراعية ، بحيث يتراوح الإيجار السنوى بين ١ - ١٥٠ ٪ من

---

6 - Salha- Ibid, P. 119.

- Fisher, W. B. -- The Middle East, (London 1962).

7 - Safran - Ibid, p. 62. ، Elyahu - Ibid.

\* والارض موزعة حسب ملكيتها في اسرائيل: ٧٦٥٪ للحكومة ، ١٨٪ للصندوق القومى اليهودى والوكالة اليهودية ، ٣٪ يملكها اليهود ملكية خاصة كأفراد ، ٢٥٪ يملكها العرب ملكية خاصة كسكان يعيشون في اسرائيل . ويجدر الذكر أن المزارعين العرب ينتجون ٦٣٪ من مجمل الانتاج الزراعى في اسرائيل .

إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي \* (٨). وفي بعض الأحيان تصل قيمة الايجار إلى ٤٠٪ من قيمة الإنتاج الزراعي الكلي للأرض ، وبهذا تضمن الحكومة الملكية العامة للأرض ، بجانب ما تقوم به من رعاية وتشجيع للنظام الزراعي التعاوني والاشتراكي المتمثل في المزارع الجماعية والتعاونية التي تسود اسرائيل . وتقوم الحكومة بالتعليم والتدريب الزراعي للمزارعين ، وتوفير الرعاية الاجتماعية لهم ، وتحسين الطرق الزراعية ، وإدخال الميكنة الزراعية ، وإستنباط محاصيل جديدة .... الخ .

ولقد أنشأت الحكومة بالإتفاق مع الوكالة اليهودية والصندوق القومي اليهودي سنة ١٩٦١ شركة الأرض الوطنية والتي تسمى سلطة إدارة الاراضى الاسرائيلية ، بهدف إلغاء تعدد سلطات الاراضى ، والعناية بتطوير الاراضى وإنماؤها ، وتقوم هذه الشركة بإدارة ٩٥٪ من الارض الكلية ، و ٨٠٪ من الارض المزروعة ، و ٩١٪ من المزارع اليهودية (٩) .

كما قامت الحكومة بتقديم المنح الضخمة والتسهيلات الواسعة للمستعمرات الزراعية ، من قروض وأسمدة وبذور .... الخ ، واهتمت كذلك بتخطيط الزراعة حسب التخصص وإتباع أساليب تنظيمية ، وإستنباط محاصيل جديدة أكثر إنتاجاً وربحاً ، بما يتلائم وحاجة البلاد المحلية والاسواق الاجنبية ، والتنسيق بين المزارعين ، والعمل على الحفاظ على أسعار المنتجات الزراعية .

---

8 - Ibid, P. 63.

\* يدفع الملاك العرب ما يواحد ثلث قيمة انتاجهم للحكومة الاسرائيلية كضريبة وخلافه ، وهذا يرجع لاسباب سياسية تساهم المفهوم الاستيطاني الاسرائيل .

9 - Rubner-Ibid.

وبجانب اهتمام الحكومة بالزراعة نجد اهتمام الوكالة اليهودية التي تهتم بتوطين المهاجرين الجدد في المستعمرات الزراعية ، وتقدم بالآلات والمهيات الزراعية اللازمة ، وكذلك الخبرات الضرورية وتدريبهم زراعيا .

كما يقوم المستدروث بدور كبير وهام في القطاع الزراعي ، إذ يساهم بنسبة ٥٣٪ من الناتج القومي المتولد من القطاع الزراعي (١٠) ، كما يشرف على ٦٠٠ مستعمرة زراعية تمثل قاعدة عريضة له ، وهذه تنتج ٧٥٪ من الانتاج الزراعي في البلاد ، يدعم هذه المستعمرات مؤسسة هامشبير Hammashbir التي يمتلكها المستدروث ، حيث تمد المزارع بحاجتها من الادوات الزراعية ، وتوفر لها المخازن ومحطات حفظ البذور ، وتمدها بالقروض ، يعاونها في هذا الميدان مؤسسة تنافا Tnuva ، وبجانب نشاط الحكومة والوكالة اليهودية والمستدروث ، نجد أن هناك عدة هيئات متفرعة عن وزارة الزراعة للعمل على تحقيق أهداف الزراعة وخططها ، ومن هذه الاجهزة نذكر الآتي :-

جهازان للعناية بشئون المياه ، البنك الزراعي الاسرائيلي ، مراكز التخطيط الزراعي ، دائرة الأرض ، معهد البيطرة ، سلطة الانماء ، معهد البحوث في التحريج ، وحدات البحث الزراعي ، المعهد الزراعي للاختبارات والبحوث ، مديرية التدريب الزراعي ، المدارس الزراعية .... الخ .

ولقد استثمرت اسرائيل أموالا كبيرة في القطاع الزراعي ، استمرت في تزايد ملحوظ خلال العقد الأول من حياة اسرائيل ، ومنذ بداية العقد الثاني سنة ١٩٥٨ نتيجة لتناقل نمو القطاع الزراعي ، وخلق فائض في منتجاته لضيق السوق المحلي ، وصعوبة التسويق في الخارج ، بدأ الاستثمار في الانتعاش ، ولقد تركز



الاستثمار منذ البداية في إدخال الآلية على الزراعة في جميع مراحلها ومشاريع الري ، وتشديد المستعمرات الجديدة، ورفع مستوى الانتاج الزراعي، وإدخال المحاصيل الجديدة كالمحاصيل الصناعية ، واستخدام المخصبات . . . . الخ .

ولقد استثمرت الوكالة اليهودية في الفترة ١٩٤٨/٥/١٥ — ١٩٦٢/٣/٣١ مبلغ ١,٢٩٥ مليون دولار في الزراعة والاستيطان الزراعي ، وفي الميزانية الاسرائيلية بلغ الاتفاق الفعلي على قطاع الزراعة ومشاريع المياه في العام ٦٨/٦٧ مبلغ ١٢٣ر٣ مليون ليرة اسرائيلية ، بلغ نصيب الحكومة من هذه النفقات ٣٨ مليون والباقي من المؤسسات المختلفة والقروض .

ونتيجة للاستثمارات المتزايدة والاهتمام بالقطاع الزراعي ، تطور الانتاج الزراعي بمعدل ١٥ — ١٧ ٪ خاصة في العقد الاول من حياة اسرائيل (١).

### ثالثا — المياه ومشاكل الري

لعل أهم ما يواجه اسرائيل في توسعها في القطاع الزراعي ليس عدم توفر الخبرة والقوة البشرية ، ولا الأرض وخصوبتها ، ولا الميكنة الزراعية ، بقدر ما هو المياه وتدرتها .

ومن هنا اهتم المخططون في اسرائيل للاستفادة من كل مصدر مائي ممكن فكانت عشرات المشروعات ، من أبرزها نذكر الآتي :-

١ — مشروعات تحويل نهر الاردن لري صحراء النقب، حيث أمد اسرائيل بـ ٧٥٠ مليون متر مكعب ، ونقلت المياه من الشمال إلى الجنوب حيث النقب القاحل في أنابيب قطرها ١٠٨ بوصة على طول ٢٠٠ كم عبر الصحراء لتعمير النقب زراعيًا وصناعيًا وإقامة المستعمرات وتوطين المهاجرين الجدد وتنشيط

---

11 - Israel - S.A.I. (Jerusalem 1968).

٥٥ يوسف صايغ — المرجع السابق.

إيلات صناعيا وتجاريا وسياحيا... الخ . وعلى أثر تنفيذ مشروعات التحويل ازداد عدد سكان إيلات من ١٤ ألف نسمة سنة ١٩٥٨ إلى ١٥٠ ألف نسمة سنة ١٩٦٧ (١٢) ، ولقد استغلت اسرائيل من كمية المياه المحولة ٣٢٠ مليون متر مكعب في الزراعة .

٢ — مشروع استثمار المياه الجوفية ، ومصرف تل أييب ، ومشروع رى الجليل ، ومشروع الحولة ، وإنشاء بحيرات صناعية لحفظ مياه الأمطار ومياه الفيضانات من بعض الأنهار .

٣ — مشروعات تحلية مياه البحر بواسطة الطاقة الذرية وتجاربها المتعددة ، ولقد عقدت اسرائيل اتفاقية مع الولايات المتحدة الأمريكية سنة ١٩٦٢ لتحلية مياه البحر بالطاقة الذرية ، وتنتج اسرائيل كميات من المياه عن طريق تحلية مياه البحر ، إلا أنها لا زالت محدودة لم تستغل في الأغراض الزراعية .

وتستقدم اسرائيل الخبراء في المياه ومشاريعها ، بجانب إجراء البحوث في الجامعة العبرية والمعاهد المختلفة بهدف زيادة كمية المياه ، كما أنشأت اسرائيل مجلس مائي تمثلت فيه الوزارات والهيئات المعنية بالأمر كوزارة الزراعة والصناعة والدفاع والخارجية لتعلق مشكلة المياه بالامن ومشاكل الحدود ، كما اضطلعت شركة ( تاهال ) للتخطيط المائي وشركة ( ميكروث ) للمياه بتطوير مصادر المياه .

والمصادر الرئيسية للمياه في اسرائيل الأمطار والمياه الجوفية ونهر الأردن ، ولقد بلغت كمية المياه المتوفرة من شتى المصادر سنة ١٩٦١ ١٢٥٨ مليون متر

12 - Salha - Ibid.

— تقرير الهيئة العربية العليا لفلسطين ، ( بحث منشور في مجلة فلسطين ، بيروت

( ١٩٦٤/٦/١ )

— المقدم محمد الشاعر — المرجع السابق .

مكعب ، منها ٨٣٥ مليون م<sup>٣</sup> من المياه الجوفية ، ٤٢٣ مليون م<sup>٣</sup> من الجداول والأنهار ، وكان أوجه استخدامها كآلاتي :-

- ٨٣٥ مليون م<sup>٣</sup> في الزراعة .
- ٩٠ " " " الصناعة .
- ٢٠٥ " " " الاستهلاك المنزلية .
- والرصيد تبخر

وتأمل اسرائيل أن تزود كمية المياه لتصل إلى ٢ مليار م<sup>٣</sup> سنوياً ، ولقد ارتفع استهلاك اسرائيل من المياه في الزراعة سنة ١٩٦٥/١٩٦٦ إلى ١٢٦٥ مليون م<sup>٣</sup> (١٣) .

ولقد استثمرت اسرائيل لتنمية وتطوير مصادر المياه مبالغ كبيرة تراوح معدلها بين ٩٩ و ٩٩ مليون ليرة اسرائيلية سنة ٦٣/٦٤ إلى ٦٣ مليون سنة ٦٧/٦٨ ، كما كلفها مشروع تحويل نهر الأردن ٢٠٠ مليون دولار ، بحساب النفقات الكثيرة من الوكالة اليهودية والمؤسسات الأخرى كشركتي تاهال وميكروث (١٤)

---

(١٣) د. يوسف أبو الحجاج — الاقتصاد الإسرائيلي في الميزان ، ( القاهرة سنة ١٩٦٦ )

— د. صايغ — المرجع السابق .

— ويذكر أحمد بهاء الدين في كتابه اشراييليات أن المياه المتوفرة في اسرائيل بلغت ١٣٠٠ مليون م<sup>٣</sup> سنة ٦٢ ، ٦٦ ٪ منها من الآبار والباقي من الأمطار ٠٠ الخ وكانت توزيعها ٦٠ مليون م<sup>٣</sup> للصناعة ، ١٧٥ الاستهلاك العائلي ، ١٠٤٠ للزراعة .

— أنظر كذلك كمال دندن (في كتاب السلطينات ) إذ يذكر أن توزيع مصادر المياه في اسرائيل : ٥٨ ٪ مياه جوفية وبناييم ، ٢٤٥ ٪ مياه أنهار ، ٦ ٪ مياه أمطار ، ١١٥ ٪ مياه مجارى مستعملة .

ونتيجة لهذه الجهود ارتفعت المياه المستغلة في الزراعة من ٢٥٧ مليون م<sup>٣</sup> سنة ٤٨/٤٩ إلى ١٢٦ مليون م<sup>٣</sup> سنة ٦٥/٦٦ ، وبذلك استنفذت اسرائيل ٨٥ ٪ من مصادر المياه الفعلية والمحتملة .

ولقد بلغت اعانات الري المقدمة للزراعة ١٥ ٪ من قيمة المنتجات الزراعية ، ويقدر البعض أن تكلفة مياه الري ترتفع إلى ٢٠ ٪ من قيمة المنتجات الزراعية ، إذ بلغت تكلفة المتر المكعب لدى شركة ميكروث للمياه ٤٣ ( بروتوث ) سنة ١٩٥٨ ، ارتفعت إلى ٥٣ سنة ١٩٦٠ ، مما أدى إلى ارتفاع تكاليف المياه بحيث أصبحت تشكل نسبة مثوية مرتفعة من أثمان المنتجات الزراعية ، فنجد في الفاكهة والخضروات وصلت تكلفة المياه ٢٤ - ٤٠ ٪ من قيمتها ، وفي محاصيل العلف وصلت النسبة إلى ٦٧ ٪ ، علاوة على أن هذه الأرقام غالباً ما تقل عن قيمة الحسابات الحقيقية ، إذ تتحمل الحكومة وشركات المياه تكاليف أخرى مما يجعل ما يدفع يقل عن التكلفة الفعلية (١٥) .

### البحث الثاني

#### تطور الانتاج الزراعى وأثره فى القطاعات الأخرى

##### أولاً : تطور الانتاج الزراعى وأهم المنتجات

تطور الإنتاج الزراعى فى اسرائيل خلال العقدين الماضيين بمعدل زيادة سنوية تراوحت عند ١٤ ٪ ، إذ زادت قيمة المنتجات الزراعية بالأسعار الجارية من ١٣٤٤ مليون ليرة اسرائيلية سنة ٤٨/٤٩ إلى ١٤٥٠ مليون ليرة سنة ٦٦/٦٧ ، وفى مخطط اسرائيل وحسب تقدير صندوق النقد الدولى ستصل قيمة المنتجات الزراعية إلى ١٧٢٠ مليون ليرة اسرائيلية سنة ٧٠/٧١ ، ولقد

زادت قيمة المنتجات الزراعية بالأسعار الثابتة (أسعار ٤٨/٤٩) من ٤٤١٣ر٤٤ مليون ليرة اسرائيلية إلى ٢٩١٣ر٢٩٩ مليون سنة ٦٥/٦٦ . ويرجع هذا التطور في الإنتاج الزراعي بأكثر من ٥٠٠ ٪ (١٦) إلى عدة عوامل نذكرها في الآتي :-

١ - إقامة مستعمرات زراعية جديدة ، إذ أنشأت اسرائيل منذ قيامها ٥٠٠ مستعمرة جديدة ، بجانب اهتمامها بالمستعمرات الزراعية القديمة .  
٢ - زيادة المساحة المزروعة والمروية بأكثر من ٥ مرات نتيجة لمشاريع الري .

٣ - إدخال محاصيل صناعية جديدة مع بداية العقد الثاني ، كالبنجر الذي أصبح يسد تلك حاجة اسرائيل من السكر ، والبقول السوداني الذي أخذت تصدر منه اسرائيل ؛ والقطن الذي أصبح يسد حاجة الصناعات المحلية ، هذا بجانب ترشيد المحاصيل القديمة والاهتمام بزراعة الموالح ، والتوسع الكبير في منتجات الدواجن والألبان والثروة الحيوانية عامة .

٤ - استخدام المخصبات الزراعية والتكنولوجيا في الزراعة بجانب التوسع في التعليم الزراعي الذي يجمع بين الدراسة النظرية والميدانية ، وكذلك نشاط كلية الزراعة في الجامعة العبرية ، والدورات الزراعية فيها ، وتنظيم دراسة زراعية مسائية للمزارعين ، وإرسال البعثات الزراعية للدول المتقدمة والاستفادة من تجاربها .

٥ - توفر رأس المال للاستثمار في الزراعة ، حيث استثمرت اسرائيل ٢

مليار ليرة اسرائيلية في الزراعة وتطويرها في الفترة ١٩٦٤-٤٩ (١٧) .

٦ - ادخال الميكنة الزراعية ، إذ زادت عدد الجرارات والآلات المستخدمة في الزراعة أكثر من ٧ مرات حتى سنة ٦٦/٦٧ ، وأصبح انتاج معظم المحاصيل من غلال وزراعات ناشفة ومروية تدار آليا في كل مراحل الزراعة ، كما تنشر محطات الآلات الزراعية والتعاونية التي توفرها الوكالة اليهودية والمستدروث لتغطي معظم أنحاء البلاد .

٧ - تقديم الاعانات للمزارعين من الحكومة ومؤسساتها ، وهذه تقدم إما لمساعدة المستعمرات الجديدة ، أو للاحتفاظ باستقرار الأسعار ، أو لتشجيع الزراعات الصناعية ، بهدف زيادة الصادرات الزراعية ، كما تقدم الاعانات ضد البطالة الموسمية ، بجانب الانفاق على البحوث الزراعية لاستنباط محاصيل جديدة وتقديم الاعانات في صورة مباشرة أو غير مباشرة ، فالاعانات غير المباشرة نلسمها في انخفاض إيجار الارض ، وانخفاض أسعار المياه وأسعار الخدمات العامة ، وانخفاض أسعار مواد البناء والقروض التمويلية ... الخ ، ولقد بلغ مجموع الاعانات المقدمة للقطاع الزراعي في سنة ٦٦/٦٧ مبلغ ١٠١.٥ مليون ليرة اسرائيلية لمختلف الفروع ، في حين كانت الاعانات سنة ١٩٦٤ ١٤.١ مليون ليرة اسرائيلية (١٨) .

وإذا نظرنا إلى تركيب القطاع الزراعي لوجدنا أن الإنتاج النباتي يساهم بحوالي ٥٥ ٪ من جملة قيمة الإنتاج الزراعي في حين يساهم الإنتاج الحيواني بنسبة ٤٥ ٪ (١٩) .

17 - Horowitz - Ibid

18 - I. M. F. - Ibid.

19 - Kanovsky - Ibid.

ومن أهم المنتجات النباتية نذكر الآتي :-

### الحمضيات

وهي من أهم المحاصيل الزراعية في اسرائيل ، حيث تساهم بنسبة ١٥ ٪ من جملة الإنتاج الزراعي ، كما تعتمد عليها اسرائيل بدرجة كبيرة في صادراتها ، إذ توفر لها جانب كبير من احتياجاتها من النقد الأجنبي وتبلغ صادراتها ١٥ ٪ من جملة صادرات اسرائيل .

وتشكل صادرات الحمضيات ٩٠ ٪ من جملة صادرات اسرائيل الزراعية إذ صدرت في عام ١٩٦٦ ٥٦٩٢٩٩ طن ، وفي عام ٦٦/٦٥ بلغت الكمية المنتجة من الحمضيات ٩٠٤٢٠٠ طن قدرت قيمتها بـ ٢٦٤٢٤ مليون ليرة اسرائيلية وكان توزيعها كالتالي : (٢٠)

الصادرات المباشرة	٥٨٠ ألف طن قيمتها ٢١٧٨ مليون ليرة اسرائيلية
الصناعة	٢١٤٢٧ د د د ١٧٢٧ د د د
الاستهلاك المحلي	٧٣٢٤ د د د ١٧٢٧ د د د
المباشرة	
الاستهلاك في المزارع	٣٥٥ د د د ١١٢١ د د د
والمبيعات الخاصة	
سلع وسيطة	١٠٠٠ طن د ٠ د د د

وتعتبر الحمضيات أكبر بنود صادرات اسرائيل الزراعية ، كما أنها لا تحمل الخزينة اعانة تصدير وتعتبر أكبر مورد طبيعي للعمولات الصعبة ، كما توفر العمل لعدد كبير من العمال ، وتعتبر من أنجح الوسائل للتبادل التجاري لشهرتها

---

20 - Israel - Bank of Israel, Annual Report, (1967)p. 272.

— تقرير الجامعة العربية - إدارة المقاطعة ( القاهرة ) مذكرة بتاريخ ١٥/٢/١٩٦٨  
عن الحمضيات .

العالمية ولعدم تأثيرها بالمقاطعة العربية ، هذا بجانب سهولة تصنيعها ، خاصة وأن الاستهلاك العالمى من الحمضيات فى تزايد مستمر .

### المحاصيل

ينطى إنتاجها معظم حاجة البلاد ، كما تساهم بنسبة ١٨.٣٪ من قيمة الإنتاج الزراعى ، ومن أهمها نجد المحاصيل الحقلية من قمح وشعير وذرة وعلف ، وكذلك المحاصيل الصناعية التى أخذت تلعب دوراً كبيراً فى الصناعات والصادرات الاسرائيلية مثل القطن والبقول السودانى والبنجر ، وتغطى المحاصيل الحقلية ثلث حاجة البلاد .

### الخضروات

وتبلغ نسبة مساهمتها ٩.٢٪ من قيمة الإنتاج الزراعى ، كما تساهم فى سد حاجة البلاد بجانب إقامة بعض الصناعات ، ومن أهمها البطاطس التى تلقى عناية كبيرة فى اسرائيل ، وتزرع معظم الخضروات آلياً .

### الفواكه الأخرى

كالتفاح والعب والخب والتين... الخ ، وهذه تساهم بنسبة ١٢.٦٪ من جملة قيمة الإنتاج الزراعى بجانب إقامة عدة صناعات غذائية عليها .

### الإنتاج الحيوانى

توسعت اسرائيل فى الإنتاج الحيوانى بحيث أصبح يمثل ٤.٥٪ من مجمل الإنتاج الزراعى ، ويرجع السبب فى هذا التوسع للعوامل التالية :-

- ١ - ندرة المياه ومشكلتها فى اسرائيل ، كذلك محدودية الأرض مما يجعل من السهل التوسع فى هذه الفروع عن الفروع الزراعية النباتية الأخرى .
- ٢ - تناسب التوسع فى هذه الفروع مع الأيديولوجية الصهيونية ، خاصة وأن النفسية اليهودية تعتمد على العمل البدوى الزراعى وما يحيط به من ظروف شاقة .



٣- مرونة الإنتاج في فروع الإنتاج الحيواني مرتفعة عن الفروع الزراعية الأخرى . ومن أهم المنتجات نذكر الآتي :-

**البيض :** ويساهم إنتاجه بنسبة ١٠.٢٪ من جملة الإنتاج الزراعي ، إذ بلغ إنتاج إسرائيل سنة ١٩٦٦ ٤٠٠ مليون بيضة صدرت منها ٢٠٠ مليون بيضة .

**اللحوم من الأبقار والدواجن :** وهذه يبلغ إنتاجها ١٩.٨٪ من قيمة الإنتاج الزراعي ، كما يوجد في إسرائيل ثروة حيوانية من الماشية والماعز وغيرها ، كما تهتم إسرائيل بالدواجن حيث أنشأت آلاف المزارع الحديثة .

**الحليب :** حققت إسرائيل فائض إنتاجي كبير من الحليب وجهته نحو الصناعات والتصدير ، إذ سجل إنتاج الحليب فيها من الأبقار أرقاما قياسية ، وحسب ما ذكر في إحصاءات منظمة التغذية والزراعة الدولية فإن إنتاج البقرة الواحدة بلغ ٤٤٤٥ لترًا سنويًا ، وتبلغ مساهمته من قيمة الإنتاج الزراعي ٨.٩٪ (٢١) .

**الأسماك :** اهتمت إسرائيل بإنتاج الأسماك وأصبحت تنتج كفايتها وتصدر للخارج ، كما دخلت في مشاريع مشتركة مع كل من إثيوبيا وتركيا والنرويج ومدغشقر وغيرها لتنمية مواردها من الثروة السمكية ، كما قدمت الإعانات المباشرة وغير المباشرة لصائدي الأسماك تمثلت في بيعهم قوارب الصيد بخمسين في المائة من ثمنها ، وكذلك الإعانات المباشرة في أوقات البطالة ، كما أنشأت صناعة التعليب للأسماك ، ويتم إنتاج ٥٧٪ من الأسماك في برك تربية الأسماك خاصة في الكيبوتزات و ٧٪ في البحيرات (من بحرية طيرية) ، ٣٦٪

21 - Kanovsky, Ibid.

— يوسف مروه — إخطار التقدم العلمي في إسرائيل ، (بيروت سنة ١٩٦٧)

— صلاح نصر — الحرب الاقتصادية في المجتمع الإنساني ، (القاهرة سنة ١٩٦٦) .

من البحر الأحمر والمتوسط ، ولقد بلغت قيمة إنتاج الأسماك ٥٦٦ ٪ من قيمة الإنتاج الزراعى الكلى فى اسرائيل .

وبجانب هذا تهتم اسرائيل بإنتاج السماد العضوى وغيره من المنتجات الحيوانية ، ويوضح الجدول التالى رقم (٣) تطور أهم المنتجات الزراعية لبعض السنوات ، ويوضح الجدول الذى يليه قيمة الإنتاج الزراعى سنة ١٩٦٦/٦٥ .

جدول (رقم ٣)  
تطور بعض المنتجات الزراعية (بالاف الاطنان المترية)

المنتج / السنة الزراعية	٤٨/٤٩	٥٧/٥٨	٦٤/٦٥	٦٥/٦٦	٦٦/٦٧
القمح	٢١	٦٢	١٥٠	١٠١	٢٢١
سكر البنجر	—	٩٤	٢٩٥	٢٨٢	٢٨٩
غلال	—	١١٩	١٣٨	٣٧	٨٥
علف أخضر	—	١٣٠١	١٤٨٤	١٤٢٣	١٣٢٥
خضروات وبطاطس	١٠٦	٣٦٣	٤١٥	٤٤٨	٤٣٨
حمضيات	٢٧٣	٤٣٥	٨٧٨	٩٤٠	١٠٨٠
فواكه أخرى	٣٩	١٢٤	٢٤٩	٢٧٣	٣١٦
حليب	٨٦	٢٥٨	٣٨٤	٣٩٤	٤٢٩
بيض	٢٤٢	٨٨٦	١٢٩٦	١٢٣٣	١٣٨٧
لحوم	٧	٥٣	١١٧	١٢٢	١٣٢
— من الماشية	٢	١٠	٣١	٢٨	٣١
— من الدواجن	٥	٣٤	٧٤	٨٣	٨٩

جدول رقم (٤)

قيمة الإنتاج الزراعي لسنة ١٩٦٦/٦٥ ( القيمة بالاسعار الجارية  
وبملايين الليرات الاسرائيلية )

القيمة	الإنتاج	القيمة	الإنتاج
	الإنتاج النباتي		الإنتاج الحيواني
٢٦٤٠٤	المواالح	١٣٣٠٨	البيض
١٥٩٠٧	فواكه أخرى	٢٦٣٠١	اللحم
٢٣٠٨	البطاطس	١٥٣٠٧	الحليب
١١١٠٤	الخضروات	٤٤٠٣	السماك
٩٢٠٧	الحاصيل والبقول	٢٠٠٣	متفرقات
١١٠٠٠	حاصيل صناعية		
٤٢٠١	متفرقات		
٨٠٤٠١	المجموع	٦١٥٠٢	المجموع
<p>بمجموع إنتاج القطاع الزراعي من السلع المتداولة ٦١٥٠٢ + ٨٠٤٠١ = ١٤١٩٠٣</p> <p>منتجات السلع الأساسية الزراعية</p> <p>٦٢</p> <p>المجموع الكلي لقيمة الإنتاج الزراعي</p> <p>١٤٨١٠٣</p>			

٢٣ - مصدر الجدول :

Israel - Bank of Israel, Annual Report, (1967)

P. 269.

### ثانيا : القطاع الزراعي والقطاعات الأخرى

إذا نظرنا إلى الإنتاج الزراعي من زاوية توزيعه وأوجه استعماله ، فإننا نجد أن ٨١٪ من اجمالي قيمة الإنتاج (سنة ١٩٦٦/٦٥) قد صرف في الأسواق، ١٩٪ استبقى في المزارع من اجمالي قيمة الانتاج الزراعي البالغ ١٤٨١ر٣ مليون ليرة اسرائيلية ، ولقد بلغت قيمة ما صرف في الأسواق ١ر٢٠٦ر٨ مليون ليرة اسرائيلية ، اتجه منه ما قيمته ٥٥٧ر٤ مليون ليرة للاستهلاك المحلي في الأسواق الداخلية ، وما قيمته ٣٦٨ مليون ليرة اتجه للصناعة ، والباقي قيمته ٢٨١ر٤ مليون ليرة صدر للخارج مباشرة في حين أن قيمة ما تبقى في المزارع بلغ ٢٧٤ر٥ مليون ليرة وزعت بين استهلاك المزارعين وهذه بلغت ٨١ مليون ليرة وبين السلع الوسيطة وقيمتها ٦٢ مليون ليرة وبين مواد أولية زراعية للاستعمالات المختلفة بلغت ١٣١ر٥ مليون ليرة (٢٤).

وبالنظر للصادرات الزراعية نجد أنها في الفترة في الفترة ٤٩/٤٨ — ٦٦/٦٥ قد زادت بأكثر من خمس مرات ، إذ زادت قيمة الصادرات الزراعية من ١٨ر١٢٣ مليون دولار سنة ١٩٤٩ إلى ٩٤ر٩٢٧ مليون دولار سنة ١٩٦٦ ، وكانت أغلب هذه الزيادة من الموالح حث زادت مساهمتها في الصادرات من ١٨ مليون دولار سنة ١٩٤٩ إلى ما يقرب من ٧٥ مليون دولار سنة ١٩٦٦ ، وكذلك الزيادة في صادرات البيض الذي زاد من ٧ر٠٠٠ دولار سنة ١٩٤٩ إلى ما يقرب من ٤ مليون دولار سنة ١٩٦٦ . ويوضح الجدول التالي تطور الصادرات الزراعية لبعض السنوات .

---

24 - Israel - Bank of Israel, Annual Report, (1966) P. 266.

- Shalha - Ibid, P. 136.

جدول رقم (٥)  
الصادرات الزراعية (بلايين الدولارات الأمريكية) للسنوات ٤٩ - ١٩٦٧

١٩٦٧	١٩٦٦	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٣	١٩٦١	١٩٥٨	١٩٤٩	الصادرات / السنة
يناير - أكتوبر									
٩٢١	٨٣٦٩	٩٤٩١٧	٨٦٥٣٢	٦٦٦٩٩	٨٩٦٠٠	٦٢٦٠٣	٥٦٦٨٤	١٨٦٢٣	مجموع الصادرات الزراعية
٧٦٣	٦٨٦٩	٧٤٦٣٣	٧١٦٩٥	٥٢٨١٠	٧٤٦١٨	٤٠٥١٤	٤٨٦٤	١٨	- الموالح
٥٤	٢٦٧	٣٦٨١٣	٤٦٩٨٩	٥٦٩٩٥	٥٦٢٠٨	١٢٦١٦٠	٤٦٨٧١	٦٠٠٧	- البيض
١١٤	١٢٠	١٦٦٤	١٠٦٣	٧٦٩	٩٦١	٩٦٩٢٩	٣٦٥٧١	٠١١٦	- أخرى
٤٤٦١	٤١٩٦٣	٥٠٣٦٣	٤٢٩٦٦	٣٧٢٦٤	٣٥١٦٥	٢٤٥٦٣	١٤٠٦٦	٢٨٦٥	المجموع الكلي الصادرات
٤١٥٦٩	٣٩٩٦٤	٤٧٦٦٨	٤٠٦٦٢	٣٥١٦٨	٣٣٨٦٣	٢٣٩٦١	١٣٩٦١	٢٨٦٥	صافي مجموع الصادرات

I.M.F - Ibid.

(٢٥) مصدر الجدول :

Salha - Ibid, P. 139.

وفي تقدير لصندوق النقد الدولي، أن الصادرات الزراعية الإسرائيلية ستبلغ في سنة ١٩٧١/٧٠ ما قيمة ١١٧٣ مليون دولار كالتالي :-

حمضيات ٨١٥ مليون ، الدواجن ٨٠٨ ، المحاصيل ٩٠٩ ، الفواكه ٤٧٤ ،  
الخضر ٦٠٦ ، الزهور ٤٠١ ، صادرات زراعية أخرى ١٠٧ مليون دولار (٢٦)  
كما وفرت الزراعة المواد الأولية اللازمة للصناعة الإسرائيلية ، وكما رأينا  
اتجه للصناعة ما يقرب من ٢٥ ٪ من الإنتاج الزراعي ، فإذا أضفنا إلى هذه  
الكمية ما تبقى في المزارع ، وما اتجه للصناعة المقامة في المستعمرات الزراعية  
لوصلت نسبة ما يوجه للصناعة من مواد أولية زراعية ما يقرب من ٣٠ ٪ من  
جملة الإنتاج الزراعي .

ويعمل في القطاع الزراعي ١٣ ٪ من مجموع القوى العاملة المدنية في إسرائيل  
سنة ١٩٦٧ البالغة ٩٣٨ ألف نسمة ، في حين كان يعمل في القطاع الزراعي سنة  
١٩٤٩ ١٣٠٨ ٪ من القوى العاملة السكانية ارتفع إلى ١٧٠١ ٪ سنة ١٩٦٠ ثم  
وصل إلى ١٤ ٪ سنة ١٩٦٤ (٢٧) .

ولقد قام القطاع الزراعي بدور كبير في استيعاب المهاجرين الجدد وتوطينهم  
وتوفير العمل لعدد كبير من العاملين ، هذا بجانب ما قام به القطاع الزراعي من  
إنشاء صناعات حرفية وآلية على نطاق واسع في المستعمرات الزراعية بحيث  
أصبحت تلتج ٧ ٪ من جملة الإنتاج الصناعي الكلي موفرة بذلك فرص عمل  
جديدة وكبيرة للمهاجرين الجدد . ولقد زاد المعدل الانتاجي للعامل الزراعي في

---

26 - I.M.F. - SM/68/70 - 9/4/1968.

27 - Ibid.

U.N. - Economic Developments in the Middle East, 1961.

Israel - Government Yearbook 1962/63.

اسرائيل بمعدل سنوى ٧٥ ٪ ، فارتفعت بذلك انتاجيته بدرجة ملحوظة وإن كان دخله يقل عن دخل العاملين في القطاعات الأخرى .

### المبحث الثالث

#### المستعمرات الزراعية

تعتبر من الاطار المؤسس للاقتصاد الاسرائيلى بل للكيان الاسرائيلى كله ، فبجانب ما قامت لتنفيذه من أيديولوجية تهـبر عن الصلة الروحية بالأرض والعودة للوطن ، وتأثيرها في الحركة الاستيطانية لليهود المهاجرين وارتباطها بموجات الهجرة إلى فلسطين ، وتشكيلها لآسـس الاقتصاد الاسرائيلى ، وقيامها بدور عسكرى كبير لانتشارها وتوزيعها على الحدود مشكلة قلاعاً عسكرية مترابطة ، بجانب كل هذا فاننا نجد أن المستعمرات الزراعية تخدم العديد من الأغراض نذكر منها الآتى :-

١ — فى الميدان الاقتصادى بلغ نصيب المستعمرات -الكيبوتز والموشاف- من صافى الإنتاج القومى ١٢ ٪ ، ويعمل فى هذه المستعمرات التى يبلغ عددها ٥٩٧ مستعمرة ١٢٧ ٪ من مجمل عمال اسرائيل ، ويسكن هذه المستعمرات ١٠٧ ٪ من سكان اسرائيل ، كما تساهم بنسبة ٦٠ ٪ من الانتاج الزراعى بحباب مساهمتها بنسبة كبيرة فى الإنتاج الصناعى (٢٨).

٢ — وفى الميدان السياسى والاعلامى ، استغلت اسرائيل المستعمرات بدرجة كبيرة على الصعيد العالمى ، حيث صورتها على أنها التجسيد العملى لجهود اليهود ، ودلالة كبيرة للتقدم الاقتصادى وتعمير الأرض بتحويل الصحراء إلى

---

٢٨ - د. أنيس صايغ - تقديم لكتاب الموشاف ، ( القرى التعاونية فى اسرائيل -

المؤلف ابراهيم العابد - بيروت سنة ١٩٦٨ )

جذات غناء ، كما أنها تمثل مجتمع الديمقراطية والمساواة ، وتجربة فريدة من نوعها في العالم تمثل أرق أشكال الديمقراطية .

٣ - وعلى صعيد الدول النامية خاصة الأفريقية ، استغلت اسرائيل المستعمرات كوسيلة من أبرز وسائل التغلغل الزراعي والعسكري والاقتصادي ، إذ صورتها بأنها أنجح أداة للنهوض بالقطاع الزراعي ، واستطاعت اسرائيل أن تنقل هذه التجربة إلى أفريقيا ، فأقامت عدة مزارع على غرار مستعمراتها الزراعية ، كما صورتها على أنها التجسيد العملي للبادئ الاشتراكية للتقرب من الدول الأفريقية ذات النزعة الاشتراكية .

٤ - وفي الجانب الدعائي لأغراض السياحة وتشجيع هجرة اليهود واستدراج عطف الصهيونية العالمية على اسرائيل لضمان استمرار تدفق رؤوس الأموال صورت المستعمرات على أنها اللجنة اليانعة في الصحراء الجرداء ، ومثال للخلق والابداع ، وتجسيد للعمل البطولي الفذ ، والمكان الأفضل لممارسة الشعائر الدينية وقة المثالية ومكان للرح والمغامرة للشباب والملجأ والملاذ للمعدمين من العوز والفاقة .

وفي اسرائيل ٨٣٨ مستعمرة زراعية \* منها ٢٣٠ كيبوتز ( سنة ١٩٦٤ ) ، ٣٦٧ موشاف ويسكن المستعمرات ما يقرب من نصف مليون نسمة ، وأبرز أنواع المستعمرات في اسرائيل نجد الكيبوتزات والموشاف .

---

\* أقامت اسرائيل ٣٠ مستعمرة زراعية جديدة في الأرض المحتلة بعد ١٩٦٧/٦/٥ منها ١٤ في مرتفعات الجولان والباقي في سيناء والضفة الغربية .

— د. أنيس صايغ — المستعمرات الاسرائيلية الجديدة منذ عدوان ١٩٦٧ ، ( بيروت ١٩٦٩ )

— الأهرام ١١/٣/١٩٧٠



### أولاً : الكيبوتزات :

وتعني المستوطنات الجماعية أو الاشتراكية ، والكيبوتز مزرعة جماعية قائمة بذاتها اقتصاديا واجتماعيا ، وتتمتع باستقلال إقتصادي كامل، فهي وحدة اشتراكية يتم فيها الإنتاج والاستهلاك جماعيا والحياة فيها بكافة أنواعها جماعية تقوم على نكران الذات ، وبلا تفاوت ، والمشاركة في قاعة طعام واحد ومطبخ واحد ورعاية شاملة للأطفال ... الخ ، ولا يتقاضى الأفراد أجوراً مقابل عملهم بل تلبي مطالبهم ، والإدارة في الكيبوتز ديمقراطية تتمثل في الجمعية العامة المكونة من جميع أعضاء الكيبوتز ، والكيبوتز مسئولة عن أعضائها ماديا وأديا من الولادة حتى الموت ، كما يحمل الأعضاء السلاح ويقومون بالحراسة الليلية ، والعمل في الكيبوتز يقسم إلى قسمين :-

أ - عمل يدر ربح ويزيد من رأس مال الكيبوتز وهو العمل الانتاجي ويعمل به نصف عمال الكيبوتز .

ب - عمل في قطاع الخدمات .

ويوزع العمل بلا فرق بين الرجل والمرأة .

والنشاط الاساسي للكيبوتز الزراعة ، وتبلغ مساحة الكيبوتز بين ٢٠٠٠-٢٠٠٠٠ دونم ويتراوح عدد أعضائها بين ٣٠ - ١٥٠٠ عضو .

وتزرع الكيبوتز ما تمليه عليها البيئة والظروف الطبيعية المحيطة من تربة ومياه وموقع ... الخ ، فلما أن تنحصر في زراعة الفاكهة أو الرعي أو مزارع الدواجن أو تربية الأسماك ... الخ ، من مختلف النشاطات الزراعية ، ولقد أدخلت الصناعات إلى الكيبوتزات لسد حاجة المزارع بما يتعلق والنواحي الآلية وبعض المنتجات الزراعية لتصنع الفائض منها ، وكذلك للعمل بسياسة

الاكتفاء الذاتي لاسيما وأن الكثير منها يبعد عن المدن ، فأدخلت الصناعات للصغيرة والدكاكين الحرفية ... الخ ، وتساهم الصناعات في الكيبوتز بنسبة ١٥ - ٢٠ ٪ من الدخل العام للكيبوتز ، ويعمل في هذه الصناعات ٧ ٪ من عمال الكيبوتز ، ولقد ارتفعت نسبة مساهمة المشاريع الصناعية في الكيبوتز سنة ١٩٦٤ لتشكل ٢٥ ٪ من إجمالي دخل الكيبوتز (٢٩) .

وتستمد الكيبوتزات تمويلها من المستدرون حيث تمثل قاعدته العريضة ، ومن الحكومة والوكالة اليهودية ، وتلجأ أحيانا للاقتراض من البنوك التجارية ، والكيبوتزات دوراً كبيراً في الاقتصاد الاسرائيلي نلمسه في الآتي :-

- ١ - تضم ٢٠ ٪ من العاملين في الزراعة .
- ٢ - تزرع ٤٠ ٪ من مجموع الأراضي الصالحة للزراعة ، ٣٣ ٪ من الأراضي المروية .
- ٣ - تنتج ٣٥ ٪ من الانتاج الزراعي العام ، بجانب تملكها لبعض الصناعات .
- ٤ - تساهم صناعات الكيبوتزات بنسبة ٧ ٪ من اجمالي الصناعة ، ويقدرها البعض بنسبة ١٦ ٪ ، كما تساهم بنسبة ١٢,١ ٪ من الانتاج الاجمالي في اسرائيل علما بأن عدد سكانها لا يتعدى ٤ ٪ من مجمل سكان اسرائيل .
- ٥ - تمتد الكيبوتزات الجيش بالرجال بعد بلوغهم سن ١٨ سنة مباشرة .

---

29 - Kanovsky, Elyahu - Ibid.

- عبد الوهاب الصكيال — الكيبوتز ( المزارع الجماعية في اسرائيل ) ، بيروت سنة ( ١٩٦٦ ) .
- كلارا مالرو — حضارة الكيبوتز ( منشورات مكتب الجامعة العرييه ، جنيف سنة ١٩٦٤ ) .

وتتطوى الكيوتزات في اتحادات كبيرة ترعاها ، وترفع لها تقاريرها الدورية عن سير الحياة الاقتصادية فيها ، كما تتولى اتحاداتها مدها بما تحتاجه من آلات ومتطلبات التمويل . . . . الخ .

وتسوق الكيوتزات إنتاجها عن طريق التعاونيات الكبيرة للمستدروث والتي تتحكم في توزيع ٧٠ ٪ من الإنتاج الزراعى الكلى في البلاد ، كما تسوق مؤسسة الهامشبير Hammishbir التعاونية المنتجات الصناعية للكيوتزات ، هذا بجانب الرعاية التي يقدمها المستدروث للكيوتزات والتي تتمثل في قروض بنك العمال وتوفير الخدمات الصحية والاجتماعية لأعضاء الكيوتزات ، وتواجه الكيوتزات عدة مشا كل نذكر أهمها فى الآتى : —

١ — فقدت القدرة على ربط الشباب بها لقسوة الحياة فيها ، إذ أن ٥ — ١٠ ٪ من شبابها يذهبون للجيش ولا يعودون بعد انتهاء خدمة الجيش ، كما أنها ايديولوجيا وبعد قيام اسرائيل لم تعد تجذب الصهيونيين المتحمسين ، ولقد بلغ معدل الذين غادروا الكيوتزات من المؤسسين ٩ ٪ سنويا ، فى حين كانت هذه النسبة قبل قيام اسرائيل ٢ — ٣ ٪ وهذا بسبب إنتفاء الدافع الايديولوجى ، كما بلغ معدل مغادرة الشباب ٦ ٪ سنويا (٢٠) .

٢ — صعوبة الحياة بالنسبة للمرأة إذ أن العمل اليدوى شاق ومضى لساعات طويلة بالنسبة للمرأة خاصة وأنها تكلف بأى عمل مثل الرجل ، فى حين يفرض عليها تكوينها البيولوجى مزاوله أعمال الخدمات ، هذا بجانب عدم إسناد عمل دائم للمرأة وفقدانها للرابطة الأسرية .

٣ — صعوبة الحياة فى الكيوتزات للأعمال الشاقة خاصة بالنسبة لليهود

الغرب ، ولكون اليهودى بطبعه لا يعيش فى الريف ويميل للعيش فى المدن ويزاول  
المهن الحرة .

٤ - زيادة الإعباء العسكرية والاجتماعية ، بجانب مشكلة الميساه والتمويل  
والبعد فى الاطراف النائية ، وصعوبة المواصلات وافتقار الكيبوتزات للعمال  
فى المواسم .

٥ - نقص ربحية الكيبوتز لان المعدل السنوى لزيادة الاستهلاك فيها والذى  
يبلغ ٦٥ ٪ / يفوق المعدل السنوى للزيادة فى الإنتاج مما يؤدى بدوره إلى زيادة  
التكاليف وبالتالي تقليل الربح ،

ويمكن القول أن الكيبوتز لعبت دورا هاما ومتزايدا فى قيام اسرائيل ، إلا  
أنه بعد قيام اسرائيل قل الحماس للالتحاق بها ، بل أن شبابها أخذ يغادرها  
وينظر إليها يعكس آباءه بأنها ضياع للتقدم والتعليم والمهارة . ويرى البعض أنها  
مجموعات خيالية سرعان ماتحتفى مثل غيرها من التعاونيات المثالية ، إلا أن دورها  
وقوتها ومدى الأثر الذى تلعبه فى إسرائيل حتى الآن ، والتعديلات التى أدخلت  
عليها لدعم الرابطة الأسرية وحل مشاكل المرأة ... الخ ، سيؤدى هذا إلى قلة  
جماعيتها ، وفى الوقت نفسه يدعم استمرار أثرها فى حياة اسرائيل ، ورغم ذلك  
فإن دور الكيبوتزات لم يعد كما كان قبل قيام اسرائيل .

وتجدر الملاحظة أنه بالرغم من أن الكيبوتز قائمة على الايديولوجية  
الاشتراكية إلا أنها لم تتأثر بالفكر الماركسى ، حيث أقيم أول كيبوتز ناجح سنة  
١٩١٠ ، فى حين بدأ ستالين فى إقامة المجمعات الزراعية فى روسيا سنة ١٩٢٠ ،  
أى أن الكيبوتزات سبقت التكوين الروسى المشابه لها ، ويبدو أن الكوميون  
الصينى أقرب للكيبوتز من الكلوخوز الروسى \* ، ولهذا فإن الكيبوتز فريد

---

\* وتجدر الاشارة أن الاستهلاك فى الكلوخوز يتم من طريق الملكية فى يد الأفراد ،

في تطوره التاريخي وبنية علاقاته بالمجتمع واقتصاد البلاد وفي دوره خاصة العسكري ودور الرواد الأوائل ، وفي قدرته للمساهمة في الكيان الصهيوني (٢).

**ثانيا : الموشاف :** (المستعمرات التعاونية لصغار الملاك أو مستوطنات العمال)

مستعمرة زراعية تقوم على مزيج من العناصر الجماعية والفردية ، إذ يمتلك العضو فيها مزرعة خاصة وله عمله الذاتي ، كما تتساوى حصص الأعضاء من الأرض ، ويملك العضو حق استعمال الأرض ، إذ يستأجرها من الحكومة ومؤسساتها وفي الوقت نفسه تقوم المساعدة المتبادلة بين الأعضاء في الشراء والبيع التعاوني ، وكذلك التعاون في التمويل والتسليف والتسويق والجماعية في الخدمات الانتاجية من مياه وكهرباء ومعدات زراعية وعمليات مكافحة الآفات الزراعية... الخ كما تدفع الضرائب جماعيا .

ويقوم الموشاف على أساس النشاط الزراعي ، كما تقوم المرأة بدورها بجانب الرجل ، وينظم الموشاف لجان متخبة ، وتظهر فيه الرابطة الأسرية ، ويراعى عند قيامه لإختيار مجموعة من المهاجرين يراعى توافقهم ، ويحتوى الموشاف على ٦٠ — ٨٠ مزرعة ، كل منها ٣ — ٤ هكتار ويكمل الموشاف خدماته من

---

والانتاج يتكون من قطاع تملكه صغار ضمن قطاع جماعي كبير ، ويدفع لأعضائه طبقا لمعلم حيث يتقاضى العمال المهرة أكثر من العمال العاديين ، وهذا بالطبع ينسحب على الكيوتز حيث المساواة في كل شيء كما أن الكلوخوز مشروع زراعي في حين الكيوتز خليط لنشاطات أخرى غير زراعية ، كما يدار الكلوخوز عن طريق من تعينهم الحكومة في حين الكيوتز مستقل في إدارته ، ومستقل بذاته عما ينال الكلوخوز الذي يمثل أحد مفروعات الحكومة .

31 - Kanovsky, Elyahu . Ibid, P. 139.

— Lewis, Arthur - The Theory of Economic Growth, 1956

القرى التعاونية القريبة منه حيث أن كل ٤-٦ موشاف تقيم حول مركز ريفي وتبعد عنه ٢ - ٣ كم (٢٢) .

ولقد ساهم الموشاف بنسبة ٣٠٪ من مجمل الإنتاج الزراعي بجانب إقامة بعض الصناعات ، إذ يوجد في إسرائيل سنة ١٩٦٤ ٣٦٧ موشاف يمكنها ١٣٤ ألف نسمة والموشاف في إزديناد مستمر إذ زاد من ١٢٠ موشاف سنة ١٩٤٨ إلى ٣٦٧ سنة ١٩٦٤ .

ويشكل الموشاف أكبر قطاع زراعي مميز في إسرائيل ، إذ يقوم على التعاون وعلى أساس التملك الفردي للأرض والسماح باستخدام العمل الموجه بعكس الكيوتز ، كما يقوم على التعاون في شراء الآلات الزراعية الكبيرة وتسويق المحاصيل ، كما يعمل الموشاف على تنوع الزراعة والتخصص خاصة في الموالح .

ويواجه الموشاف بجانب المشاكل العامة كنقص المياه ، ومشكلة الأمن ، والتغيير في الطلب ، ونقص الخبرة ، ونقص التمويل ، فإنه يواجه المشاكل التالية :-

١- الفردية في الموشات خاصة الإنتاج حيث أدت إلى التضارب والتضارب في التسويق وبالتالي عدم المساواة في الدخول .

---

(٣٢) - إبراهيم النابذ - الموشاف (١٩٦٨ سنة يروت)

وهناك أنواع من الموشاف أ - موشاف أو فسيم وهي المستعمرات التعاونية .

ب - موشاف شتوفيم وهي المستعمرات الجماعية لصغار الملاك من المال .

ج - موشافيم أوليم وهي مستعمرات خاصة بالملاك من المهاجرين .

د - كفاريم شتوفيم وهي القرى التعاونية .

٢ - مشكلة الوراثة وعدم السماح بتجزئة الأرض بين الورثة وإن كان يسمح بانتقالها لهم .

٣ - صعوبة استخدام الآلات الزراعية في الموشاف لصغر الحصة .

٤ - صعوبة تكييف المهاجرين الجدد لتباين سكان الموشاف الواحد .

٥ - البطالة الموسمية خاصة التي تواجه الموشاف المتخصصة في الغلال والمحاصيل الصناعية (٣٢) .

ويمكن القول إن الموشاف حقق نجاحا يتلائم وتوطين المهاجرين الجدد ، حيث يجذبهم أكثر من السكيبوتر لاحتفاظه بالطابع الاجتماعي بما يتلائم والنفسية اليهودية ، كما أن الموشاف كمنهجية إستيطانية زراعية كانت من أبرز الوسائل الناجحة لتغلغل إسرائيل في أفريقيا حيث طبقتها إسرائيل بنجاح في أفريقيا ربما يتلائم والظروف الأفريقية الزراعية .

وبجانب التوعية الرئيسيين السابقين للمستعمرات الزراعية نجد المستعمرات المستقلة والتي تقوم فكرتها على الملكية الفردية ، حيث أن فلسفتها ترى أن الملكية تخلق المزيد من حب الأرض والتعلق بها ، مما يؤدي إلى بذل جهود أكبر فيها ، وعموما هذه المستعمرات قامت لعوامل تاريخية سبقت قيام إسرائيل بجانب قيامها على أساس الاستقلال بمساحات الأرض المستأجرة ، وغالبا ما تركز هذه على الشاطئ وتخصص في زراعة الموالح .

كما نجد كذلك المدارس الزراعية ، وفي إسرائيل ٣٠ مدرسة زراعية تقوم بنشاطها على أساس الدراسة النظرية والتطبيق العملي

وهناك نشاط منظم للشباب (الناحلا) ، و (الجدناع) ، حيث يتخرج

الشباب في منظمة الناحل من المدارس الزراعية ليؤدوا خدمة إلزامية زراعية وعسكريا في المستعمرات الزراعية بعد تأهيلهم زراعيًا وعسكريًا وكل ما يتعلق بالروح العسكرية بجانب الزراعة ، وفي منظمة الجنداع تخلق الروح العسكرية للشباب في المدارس بالاشتراك مع وزارة الدفاع ، وتدريبهم على الزراعة والعسكرية ، ثم يعيشون في المستعمرات الزراعية قرب الحدود حيث يقضون فيها فترة طويلة تطبع الروح العسكرية في نفوسهم ، هذا بجانب محطات الأبحاث الزراعية والمزارع المختلفة .

### الخلاصة :

١ - يرجع اهتمام إسرائيل بالقطاع الزراعي إلى نظرة عقائدية لاستيطان الأرض بما يتفق والأيديولوجية الصهيونية ، ولتوفير مستلزمات السكان من المواد الغذائية وإستيعاب المهاجرين الجدد وتوطينهم ، وكذلك القيام بدور فعال في الصادرات لتوفير النقد الأجنبي ، فالقطاع الزراعي يساهم بنسبة ١٠٪ في المتوسط من مجمل الدخل القومي في إسرائيل ، ويساهم بنسبة ٢٠٪ من جملة الصادرات الإسرائيلية ، بجانب ما يوفره من مستلزمات غذائية للسكان ومواد للصناعة الإسرائيلية ، ومن ثم كان اهتمام الحكومة ومؤسساتها القومية بالزراعة ، حيث تمتلك الحكومة والوكالة اليهودية والهستدروت ٩٤٪ من الأرض ، سواء للعوامل السابقة أو لجعل الأرض ملكا لليهود العالم بما يتفق والأيديولوجية الإستيطانية كما أدى الاهتمام إلى إستثمارات ضخمة لإصلاح الأراضي وتنظيم مشاريع الري ومد الطرق والتخطيط والتعليم الزراعي وإنشاء عشرات الأجهزة والمعاهد والمدارس المتخصصة للتدريب الزراعي والاهتمام بالأبحاث الزراعية وتطورها وتقديم الإعانات المباشرة وغير المباشرة ، إذ تقوم الحكومة ومؤسساتها بتأجير الأرض بأجر رمزي يتراوح بين ١ - ٥ دراهم / من جملة



قيمة الإنتاج الزراعي ، كما نفذت الحكومة عشرات المشاريع للتغلب على مشكلة ندرة المياه التي تمثل العقبة للكأداء أمام توسع هذا القطاع ، فنفذت مشروع تحويل نهر الأردن واستثمار المياه الجوفية ومياه المجارى وإنشاء البحيرات الصناعية ، ومشاريع تحلية مياه البحر بالطاقة الذرية وغيرها ، فارتفعت كمية المياه المستغلة في الزراعة من ٢٥٧ مليون م<sup>٣</sup> سنة ٤٨/٤٩ الى ١٢٦٥ مليون م<sup>٣</sup> سنة ٦٥/٦٦ ١٩٦٦ مستفزة ٨٥٪ من مصادر المياه الفعلية والمحتملة فيها ، كما عملت على إدخال محاصيل جديدة ، والتخصيبات الزراعية ، والتوسع الأفقى والرأسى ، وإدخال الميكنة الزراعية فى معظم المراحل ، وعملت على استنباط محاصيل جديدة تحتاج إلى كميات قليلة من المياه ، وقدمت إعانات مباشرة للزراع وصلت إلى نسبة ٢٩٪ من صافى دخول المزارعين سنة ١٩٦٠ ، وغير ذلك من الجهود المبذولة لتطوير هذا القطاع .

٢ — ونتيجة للمدخلات السابقة ، زادت مساحة الأرض المزروعة فى الفترة ٤٨/٤٩ — ٦٥/٦٦ بنسبة ٢٥٠٪ والأرض المروية بنسبة ٥٥٠٪ ، كما تطور الإنتاج الزراعى بمعدل سنوى بنسبة ١٥ — ١٧٪ فى المتوسط ، إذ زادت قيمة المنتجات الزراعية بالأسعار الجارية من ٤٤ مليون ليرة اسرائيلية سنة ٤٨/٤٩ الى ١٤٥٠ مليون سنة ٦٦/٦٧ ١٩٦٧ وزادت بالأسعار الثابتة لتصل قيمتها سنة ٦٥/٦٦ إلى ٢٩١٥ مليون ليرة .

ومجد أن الإنتاج النباتى يساهم بنسبة ٥٥٪ من جملة الإنتاج الزراعى فالمحاصيل تساهم بنسبة ١٥٪ من جملة قيمة الإنتاج الزراعى كما تساهم بنفس النسبة أيضا فى جملة الصادرات الاسرائيلية ، مشكلة بذلك ٩٠٪ من جملة الصادرات الزراعية ، وهناك المحاصيل الحقلية والصناعية والخضروات .

كما يساهم الإنتاج الحيوانى بنسبة ٤٥٪ من جملة الإنتاج الزراعى حيث نجد النواجن والبيهن والنعوم والطيوب والأسماك من أهم المنتجات ، ويوجه

١٩٪ من جملة الإنتاج الزراعي للتصدير، و ٢٥٪ للصناعة، ويستهلك ٣٧٪ في السوق الداخلي، بجانب استهلاك ١٩٪ من جملة الإنتاج في مناطق الإنتاج. ولقد تطورت الصادرات الزراعية في الفترة ٤٩/٤٨ — ١٩٦٦/٦٥، إذ ارتفعت من ١٨ مليون دولار إلى ٩٥ مليون دولار، كما يوفر القطاع الزراعي العمل إلى ١٣٪ من مجموع القوى العاملة في المتوسط ويساهم بنسبة ٧٪ من جملة الانتاج الصناعي في المستعمرات الزراعية. ورغم كل هذه المخرجات نجد أن عبء الري والإعانات الدائمة للقطاع في ارتفاع مستمر، إذ تبلغ تكلفة مياه الري ٢٠٪ من قيمة الإنتاج الزراعي، بل ترتفع في بعض الزراعات لتصل إلى ٤٠٪ كما في الخضروات والفواكه، وتحمل الحكومة تكاليف كبيرة في هذا الميدان، بجانب ماصحبه ارتفاع قيمة الانتاج ارتفاع أكبر في التكاليف الانتاجية سواء لتكلفة مياه الري أو ثقل الأسعار أو بسبب موجات الجفاف.

٣ — والطابع البارز للزراعة في اسرائيل نلسه في المستعمرات الزراعية التي تعتبر من الاطار المؤسس للكيان الصهيوني، إذ تعتبر التجسيد الحى للتعبير عن الصلة الروحية بالارض والعودة للوطن وأرض الميعاد ومرتبطة في الوقت نفسه بموجات الهجرة، كما مثلت قلاعاً عسكرية مترابطة ساهمت في قيام اسرائيل، كما قامت بدور اقتصادي كبير، إذ تساهم بنسبة ١٣٪ من صافي الناتج القومي، ويسكنها ١١٪ من سكان اسرائيل، كما تساهم بنسبة ٢٠٪ من جملة الانتاج الزراعي و ٧٪ من جملة الانتاج الصناعي، وقامت المستعمرات الزراعية بدور دعائي كبير، إذ صورت اسرائيل على أنها قوة في الاشتراكية والديمقراطية ووجد مجسد للتنمية والعمل القوي لتحويل الصحراء إلى اجنات، وتجربة فريدة خاصة للدول النامية وغير ذلك.

ولقد أقامت إسرائيل ٨٣٥ مستعمرة حتى سنة ١٩٦٧ منها ٢٣٠ كيبوتز و ٣٦٧ موشاف ، والكيبوتز كاستعمرة جماعية من أبرز المستعمرات إذ تمثل مزروعة قائمة بذاتها إقتصاديا واجتماعيا ، يتم فيها الانتاج والاستهلاك جماعيا ، وتزرع ماتمليه عليها ظروف الموقع ، وتضم ما بين ٣٠ - ١٥٠٠ عضو ، ومساحتها تتراوح بين الفين إلى عشرين ألف دونم ، وأدخلت الصناعة لتكامل إقتصادها فأصبحت تساهم بنسبة ١٥ - ٢٠ ٪ من دخل الكيبوتز ، وتضم الكيبوتزات ٢٠ ٪ من جملة العاملين في الزراعة ، وتزرع ١/٣ الاراضى الزراعية ، كما تنتج ٣٠ ٪ من الانتاج الزراعى فى إسرائيل ، ويضم الكيبوتزات اتحاد عام يتبع المستدروث الذى يتحكم بتعاونياته الضخمة فى كل مايتصل بالكيبوتزات ، سواء من تمويل أو توزيع أو خدمات... الخ.

والموشاف كاستعمرة تعاونية تجمع بين الجماعية والفردية ، إذ يمتلك الأعضاء حصص من الأرض لزراعتها فى الوقت الذى يشتركون تعاونيا فى التمويل والبيع والشراء وغيره من الخدمات ، ويشكل كل ٣-٥ موشاف قرية تعاونية لتشكل بدورها مراكز ريفية .

ويعتبر الموشاف - لاحتفاظه بالطابع الاسرى - وسيلة هامة استغلتها إسرائيل للتغلغل فى أفريقيا ، مصورة الموشاف كنموذج فذ يوافق الظروف الأفريقية. هذا بجانب المزارع المستقلة والمدارس الزراعية وما تقوم به تنظيمات الشبية - الجذناح والناحال - من أعمال زراعية .

وأخيرا يمكن القول أن إسرائيل بلغت حد المعقول والممكن فى التوسع الزراعى ، من المعطيات المتاحة سواء بالتوسع الأفقى أو الرأسى ، وبلغ القطاع الزراعى مرحلة التثاقل فى النمو إذا ما قورن بالقطاعات الأخرى ، خاصة وأن الزراعه تعتمد على مرتكزات داخلية من أرض ومياه وغيره والتي أصبحت

بدورها مستفزة ، بعكس القطاعات الأخرى كالصناعة التي يمكن أن تتطور بالاعتماد على مرتكزات خارجية ، ومن ثم فإن القطاع الزراعي لم يعد يؤدي الدور الذي قام به في العقد الأول من حياة إسرائيل ، سواء في توفير المواد الغذائية ، أو الزيادة في حجم الصادرات الزراعية ، أو إستيعاب المهاجرين الجدد ، كما أخذ الشباب ينفر من المستعمرات الزراعية فلم يعد يجذبهم العامل الأيديولوجي لانتفائه ، فأخذ القطاع الزراعي يسير بقوة ضغط لاسفل بعكس القطاعات الأخرى ، فمثلا أصبح يساهم بنسبة ٩.٩٪ من الدخل القومي سنة ١٩٦٤ و ٠.٨٪ فقط سنة ١٩٦٦ ، بجانب انخفاض دخول الأفراد العاملين فيه من القطاعات الأخرى .

## المفصل الثالث

### القطاع الصناعي والتعدين وقطاع البناء

يحتل القطاع الصناعي أهمية كبيرة في الاقتصاد الاسرائيلي اكتسبها من عوامل تاريخية وايدولوجية أحاطت بظروف قيام اسرائيل ، فالاهتمام بالصناعة يعود الى هدف الصهيونية بخلق قاعدة صناعية وسط بلدان متخلفة في الشرق الأوسط ، ولتكون الاقطار المحيطة المورد للواد الأولية ، والسوق القسيحة لتصرف المنتجات الصناعية الاسرائيلية ، خاصة وأن الصناعة تملك من الامكانيات التكنولوجية والخبرات والاموال ما يؤهلها لتحقيق هذا الهدف .

ولقد دعم هذه القاعدة الصناعية بجانب الاموال والخبرات اليهودية ، ذلك المناخ الملائم الذي وفرته سلطات الانتداب البريطاني بمنحها امتيازات كبيرة ، بجانب ظروف الحرب العالمية الثانية ، وتختلف البلاد العربية ، مما أدى الى نشاط واسع في صناعات الاقلية اليهودية لامداد جنود الانتداب بما يلزمهم من سلع وخدمات .

ففي سنة ١٩٤٢ كان يعمل في الصناعة اليهودية في فلسطين ٣٧٧٧٣ عامل من جملة العاملين في الصناعة في فلسطين وعددهم ٤٦ ألف ، أنتجوا ما قيمته ٢٩٠.٤١ مليون جنيه استرليني من جملة الانتاج الصناعي البالغ ٣٦٠.٣ مليون جنيه ، ولقد استثمر اليهود ١٢ مليون جنيه استرليني ، هذا في الوقت الذي بلغ فيه قيمة الانتاج الصناعي في فلسطين سنة ١٩٢٩ ، ٢٠١ مليون جنيه ، وكان يعمل بها ٧٦٠٠ عامل ، مما يظهر الدور الهام الذي قامت به الاقلية اليهودية في مجال الصناعة في فلسطين أثناء الانتداب وكانت أهم الصناعات القائمة صناعة المواد

الغذائية والنسيج والمعادن والزجاج والورق والكيماويات والأدوية ومواد البناء وغيرها من الصناعات (١) .

ولقد انعكست الهجرة اليهودية على القطاع الصناعي ، بما حمله المهاجرون معهم من خبرات وأموال ، بجانب تدفق الأموال من الصهيونية العالمية على اليهود في فلسطين .

ووفقا للنفسية اليهودية في تشغيل الأموال والعمل في المهن الحرة ، فإن إسرائيل عند قيامها راعت عدم الاصطدام مع هذه النزعة المتأصلة ، والتي تمثلت في تملك القطاع الخاص لمعظم الصناعات ورؤوس أموالها ، وهذا يغير النزعة الاشتراكية للاقتصاد الإسرائيلي ، ويمتلك القطاع الخاص ٧٥ ٪ من المؤسسات الصناعية في إسرائيل ويعمل به ثلثي العاملين في القطاع الصناعي .

ولقد ساهم القطاع الصناعي بنسبة ٢٤ر٢ ٪ من الدخل القومي سنة ١٩٥٠ موفرا بذلك السلع الاستهلاكية ، ومساهما في توفير المواد اللازمة للصناعات الحربية ، ولقد ارتفعت هذه المساهمة إلى ٢٥ر١ ٪ سنة ١٩٦١ ثم إلى ٢٥ر٤ ٪ سنة ١٩٦٤ .

ويمكن القول أن القطاع الصناعي ساهم بمعدل تراوح بين ٢٤ - ٢٥ ٪ من الدخل القومي بدرجة أكثر استقرارا من القطاعات الأخرى كالقطاع الزراعي الذي ساهم حتى سنة ١٩٥٨ بمعدل تراوح عند ١١ ٪ من الدخل القومي ثم نقص بعد ذلك حتى وصلت نسبة مساهمته في الدخل القومي ٨ ٪ .

---

١ - د. اسحاق صبري - في مواجهة إسرائيل ، ( القاهرة سنة ١٩٦٩ ) .

وانسف مروه - أخطار التخطيط الصناعي في إسرائيل ، ( بيروت سنة ١٩٦٩ ) .

د. الحسيني - المرجع السابق .

سنة ١٩٦٦ (٣).

أما قطاع التشييد والبناء ، فلقد احتل المكانة الهامة والأولى من اهتمام الحكومة عند قيامها ، حيث استحوذ على معظم الاستثمارات ، لاسكان مئات الآلاف من المهاجرين ، وإنشاء المرافق العامة ، ثم تباير الاهتمام حسب موجات الهجرة كما سنرى .

وسنعالج في هذا الفصل أهم مدخلات الصناعة والتي تتمثل في المعادن واهتمام الحكومة ومؤسساتها ثم نبين أثر هذه المدخلات في تطور الانتاج الصناعى مع إبراز أهم الصناعات الاسرائيلية وأثرها في القطاعات الأخرى ، ثم نوضح قطاع التشييد والبناء وأثره في الاقتصاد الاسرائيلى .

## البحث الأول

### مدخلات الصناعة

#### أولاً : الموارد المتاحة

تفتقر اسرائيل للواد الأولية اللازمة لصناعاتها ، ومن ثم سلكت الصناعة الاسرائيلية ثلاث اتجاهات للتغلب على صعوبة عدم توفر المواد الأولية تمثلت في الآتى : -

أ - إنتاج يعتمد على المواد الأولية المتوفرة محليا ، كالمواالح ومعادن البحر الميت وبعض المحاصيل الزراعية .

---

2 - U. N. - Economic Developments in the Middle East, New York 1962.

- Kundakji, George - Industry in Israel, Essays on the Israeli Economy, ( Edited by Yusuf Shible, Beirut, 1969 ), PP. 145 - 160 .

ب - إنتاج قائم على الخبرة والمهارة الفنية ، حيث تشكل المواد الأولية فيه جزء بسيط من الانتاج النهائي ، مثل الكيماويات والادوية وبعض الآلات والاجهزة والازياء و سلع الموضة . . . الخ .

ج - إنتاج تستخدم فيه المواد الأولية الخفيفة الوزن والغالية الثمن والمرتفعة العائد ، وتكاليف نقلها من قيمة الانتاج النهائي منخفضة - مثل الماس والفراء .

وتشكل المنتجات الزراعية جزء كبير من مدخلات الصناعة ، خاصة الصناعات الغذائية كما تستورد اسرائيل المواد اللازمة للصناعة من الخارج ، إذ تبلغ الواردات من المواد الأولية اللازمة للصناعة ٤٠ ٪ من جملة الواردات الاسرائيلية .

وتنتج اسرائيل من المعادن والوقود ما يساهم بدرجة كبيرة في توفير مستلزمات الصناعة ، فنجد أن إنتاج اسرائيل من البترول الخام ارتفع من ٨٠٣ ألف طن متري سنة ١٩٥٥ إلى ١٢٩ ألف طن سنة ١٩٦٠ ثم وصل إلى ١٨٧ ألف طن سنة ١٩٦٦ ، كما تنتج الغاز الطبيعي من حقل زوهار قرب البحر الميت وبلغ الانتاج ٩٥ مليون متر مكعب بعد أن كان ٣ مليون م<sup>٢</sup> سنة ١٩٦١ (٣) ، ويوجد في اسرائيل ثروة معدنية تتركز في الجنوب قرب البحر الميت وفي النقب ، حيث يستخرج البوتاس والبروميد بكميات تجارية كبيرة ، وكذلك المنجنيز والمغنيسيوم والكروم والفوسفات والجبس والرمل الزجاجي والحجر الجيري والصلصال والتكبريت . . . الخ .

---

3 - Kundakji, George — Ibid, P. 147.

د. طائف سلمان - اسرائيل والنفط ( بيروت ١٩٦٩ )



كما اكتشف الحديد في الثقب والجليل ، وبالرغم من عدم استغلاله بكميات تجارية إلا أنه يمد أفران عكا بـ ٥٠.٠٠٠ طن سنويا ، ويستخرج النحاس بمعدل ٨-٩ ألف طن سنويا ويقدر الإحتياطي منه بحوالى ٤٦ مليون طن .

ويزخر البحر الميت بثروات معدنية وأملاح طائلة \* ، من كلوريد المغنسيوم وكلوريد الصوديوم وكلوريد الكالسيوم وكلوريد البوتاسيوم وبروميد الماغنسيوم وكبريتات الكالسيوم والأملاح ... الخ ، ويقدر الخبراء حجم الأملاح الموجودة فيه بحوالى ١٥٠ مليون متر مكعب ، كما يقدر ما يحويه كل لتر من الماء بـ ٢٧٥ جرام من الأملاح المختلفة ، وتشكل المعادن بالتالى ٢٥ ٪ من حجم الماء ، وتقدر المعادن الموجودة في البحر الميت بملايين الأطنان كالآتى : (٤) كلوريد المغنسيوم ٢٢.٠٠٠ ، كلوريد الصوديوم ١٢.٠٠٠ ، ملح الطعام ١٢.٠٠٠ ، كلوريد البوتاسيوم ٢.٠٠٠ ، بروميد الماغنسيوم ١.٠٠٠ ، كلوريد الكالسيوم ٠.٦٠٠ .

ويوضح الجدول رقم ٦ إنتاج أهم المعادن في اسرائيل وتطورها للفترة ١٩٥٣ - ١٩٦٧ .

ورغم إنتاج اسرائيل للبترول والغاز إلا أنه لا يغطى سوى ١٠ ٪ من احتياجاتها ، اذ بلغ استهلاك اسرائيل من النفط (سنة ١٩٥٥) ١.٢٣٥ مليون طن ، وارتفع الى ١.٧٦١ سنة ١٩٦٠ ثم الى ٢.٩٠٠ سنة ١٩٦٥ ، وفى سنة

---

(\*) ينخفض سطح البحر الميت عن سطح البحر المتوسط بمعدل ٤٠٠ م ، وتزيد ملوحته عن ملوحة البحار والمحيطات ٨ مرات اذ تبلغ نسبة الملوحة فيه ٢٤ ٪ فى حين أنها ٣ ٪ فقط فى البحار والمحيطات ، ويبلغ طوله ٦٨ كم وعرضه ١٦ كم ومعدل عمقه ١٣٠ م وأقصى عمق له ٤٠٠ م .

جدول رقم (٦)  
تطور إنتاج أهم المواد في إسرائيل (بآلاف الأطنان المترية)

المنتج / السنة	١٩٥٣	١٩٥٥	١٩٥٩	١٩٦٠	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧
البتروال الخام	—	٨	١٢٨	١٢٩	١٣٥	١٢٥	١٥١	١٩٩	٢٠٣	١٨٨	١٣٥
الغاز الطبيعي (*)	—	—	—	—	٢	١١	١٠	٢٩	٧٢	٩٥	١٠٩
البوتاس	—	—	٦٩	٨٢	٨٧	٩٢	١١٥	١٩٥	٢٠٤	٢١٤	٢٠٠
صخور الفوسفات	٢٢	٠٠	٢٠٥	٢٢٤	٢٢٦	٢٢٠	٢٠٠	٢٤٠	٢٤٢	٤٠٠	٦٠٠
المنحاس الخام	—	—	—	٦	٠٠	٠٠	٠٠	١٠	٨	١٠	٠٠
الملح	٢١	٢١	٢٤	٣٧	٤٤	٤٥	٥٢	٤٢	٥٥	٥٨	٥٧

٥ (بالمليون م<sup>٣</sup>)

٥ — مصدر الجدول : U.N. - Statistical Yearbook, 1968.

٥ يوصف به — المرجع السابق .

٥ د. عاطف سليمان — المرجع السابق .

١٩٦٧ بلغ استهلاك اسرائيل ٣٣٣ مليون طن من النفط ومن ثم تستورد اسرائيل سنويا من النفط الخام ما يقرب من ٨٪ من مجمل وارداتها ، فاستوردت سنة ١٩٦٠ بما قيمته ٣٥ مليون دولار ، وفي سنة ١٩٦٤ استوردت نفطا قيمته ٤٧ مليون دولار ارتفع الى ٦٠ مليون دولار سنة ١٩٦٦ (٦) .

وتحاول اسرائيل التغلب على مشكلة افتقارها للطاقة باستغلال الطاقة الذرية والهوائية والشمسية ، والبحث عن كافة المصادر الممكنة ، بجانب اهتمامها بالطاقة الكهربائية ، اذ بلغ استهلاك اسرائيل ١٤٠٤ مليون كيلووات/ساعة من الطاقة الكهربائية سنة ١٩٥٦ ، ارتفعت الى ٣٧٢٠ مليون سنة ١٩٦٥ .

كما درست اسرائيل الرياح دراسة شاملة لاستغلال الطاقة الهوائية في الاغراض الصناعية فأقامت محطات ذات أبراج عالية ركبت عليها أجهزة لقياس سرعة الرياح واتجاهها وضغط الهواء ، وركبت توربينات هوائية لتوليد الكهرباء ، كما استغلت الطاقة الهوائية لرفع المياه من الآبار ، اذ يبلغ مقدار الطاقة الهوائية في المتر المربع سنويا ١٢٠٠ - ١٣٠٠ كيلووات / ساعة .

ودرست اسرائيل الطاقة الشمسية ، شجعها في ذلك اشراق الشمس أكثر من ٨ شهور في العام ، فاستغلت الطاقة الشمسية في الاغراض الصناعية ، في تشغيل السخانات الشمسية لتسخين المياه ، وللتدفئة المركزية ، وتعميم استخدام الافران الشمسية والبرادات وأفران الطبخ المداره بالطاقة الشمسية في معظم المنازل خاصة في النقب ، كما أقامت مشروعا لتوليد البخار بالطاقة الشمسية ينتج ٤٠ طن من البخار يوميا ، بجانب استخدام الطاقة الشمسية في عمليات التهوية وإدارة الآلات والإستعمالات المنزلية .

---

٦. جلف سليمان - المرحم السابق . (Jerusalem, 1967) . S. A. I. - Israel - 6

وتستورد إسرائيل كمدخلات للصناعة ، المواد الأولية والسلع الإستثمارية ، فنجد أنها استوردة سنة ١٩٦٦ مواد أولية للصناعة بلغت قيمتها ٤٤٣ مليون دولار ، وسلع إستثمارية بمبلغ ٦٤٧ مليون دولار ، من جملة وإرداتها الكلية التي بلغت ٨٣٢ مليون دولار (٧) وفي الفترة ٤٨ - ١٩٦٤ استوردت أكثر من ٩٠٠ مليون دولار سلع استثمارية للصناعة .

### ثانيا : الجهود المبذولة من الحكومة ومؤسساتها

وتهم الحكومة بشئون الصناعة ، فأنشأت عدة تنظيمات بجانب وزارة الصناعة أبرزها : بنك الإنماء الصناعي ، مكتب التخطيط الصناعي ، مركز التنمية الصناعي ، المجلس القومي لشئون الغذاء ، سلطة التسمير ، دائرة تعاونيات الحرف والصناعات الصغيرة ، معاهد الإدارة ، هيئة المقاييس والتصميم الصناعي ، مجالس الإنتاج والتصريف ، معاهد البحوث الصناعية ... الخ كما أنشأت الحكومة سنة ١٩٥٨ قسم للتخطيط بوزارة الصناعة ليتولى التخطيط العام ، وأنشأت سنة ١٩٦٢ سلطة التخطيط الاقتصادي لوزارة الصناعة ، كما تشارك الحكومة ومؤسساتها القومية في بعض المشروعات التي لا يطرقها رأس المال الخاص ، وتأمل إسرائيل أن يساهم القطاع الصناعي في استيعاب عدد كبير من فائض العمالة الناتجة عن تزايد السكان والهجرة ، ويقوم المستدرون بامتلاك ومشاركة العديد من المشاريع الصناعية الأساسية ، إذ يساهم بنسبة ٢١٪ من الناتج الإجمالي للقطاع الصناعي ( سنة ١٩٥٩ ) ، ارتفعت هذه المساهمة إلى ٢٤٪ سنة ١٩٦١ ، ثم انخفضت سنة ١٩٦٧ إلى ٢١٪ فقط ، كما شارك المستدرون القطاع الخاص والمستثمرين الأجانب في الصناعات الثقيلة ، حيث

---

7 - I. M. F. - Ibid.

Horowitz - Ibid.

يملك ويشارك في ٥٠٪ من الصناعات الثقيلة ، ويهيمن على شبكة كبيرة من المشروعات الصناعية تضم أكثر من ٥٠٠٠ مؤسسة صناعية ، كما يملك أكبر مؤسسة صناعية في إسرائيل وهي ( هيفرات افديم ) . (٨)

ولقد شجعت الحكومة الاستثمار الاجنبي في القطاع الصناعي ، فأصدرت سنة ١٩٥٢ قانون عدلته عدة مرات ، بهدف تشجيع تدفق رأس المال الخاص الاجنبي على الصناعة ، ويقضى القانون بمنح رؤوس الأموال الاجنبية امتيازات خاصة . (٩) وساعد في دعم تدفق الأموال الاجنبية الخاصة المستثمرة في القطاع الصناعي الاتفاق بين إسرائيل والولايات المتحدة الأمريكية سنة ١٩٥٨ ، حيث تضمن وتؤمن بمقتضاه الولايات المتحدة رؤوس الأموال الأمريكية المستثمرة في إسرائيل ضد كافة الاخطار بما في ذلك أخطار الحرب .

كما قامت سلطة الاستثمار في إسرائيل بتقديم التسهيلات والارشادات والنصائح أمام المستثمرين الأجانب بجانب ما قامت به الحكومة من حماية للصناعة المحلية ، ورعاية وتشجيع وتقديم الاعانات والخدمات بأسعار رمزية من وقود

---

8 - Israel - Government Yearbook, 1962/1963

انجليتا الحلو - المرجع السابق .

٩ - الامم المتحدة — تطور الصناعات الحولية في مصر وإسرائيل وتركيا ،

المرجع السابق .

وبذكر المرجع أن أهم الامتيازات الممنوحة لتشجيع الاستثمار الاجنبي في القطاع الصناعي كالآتي :

- منح رخص الاستيراد للالات والمواد الخام والعربات واعفاؤها من الرسوم الجمركية .
- تخفيض ضرائب الدخل والأموال المنقولة وغير المنقولة ، وإعفاء المؤسسات الصناعية الاجنبية من الضرائب في العشر سنوات الاولى من قيامها .
- منح المستثمرين الاجانب حق تحويل الارصدة من العملة الاجنبية للخارج بدون إذن مسبق ، وحق نقل الارباح والعوائد في حدود ١٠٪ من مجموع الأموال المستثمرة ، وإعفاء الأموال المستثمرة في شراء أسهم وسندات في إسرائيل من الضرائب .

وكهرباء... الخ ، كما شجعت الحكومة المؤسسات الصناعية الأجنبية بفتح فروع لها في إسرائيل .

وتتركز استثمارات الحكومة ومؤسساتها الموجهة للصناعة في التعدين ، وقد بلغ مساهمة الحكومة في الاستثمار الصناعي ٣٠ ٪ من جملة الاستثمار الموجه للصناعة والباقي ٧٠ ٪ استثمارات أجنبية خاصة ، كما توجه الحكومة ٢٠ ٪ من ميزانيتها السنوية للصناعة في المتوسط .

ويذكر محافظ بنك إسرائيل أن الاستثمار الحكومي في الصناعة بلغ ٥٦٠٩ مليون ليرة إسرائيلية سنة ١٩٥٢ من جملة الاستثمار البالغ ٣٠٤ مليون ليرة إسرائيلية ، ارتفع إلى ٥٢٧٠٧ مليون بالأسعار الجارية سنة ١٩٦٤ مشكلا ١٧٠٨ ٪ من جملة الاستثمارات الحكومية في مختلف القطاعات (١٠) ، واتجه ٩٥ ٪ للتعدين والنفط .

أما الاستثمار الأجنبي ، فنجد أنه سنة ١٩٥٦ استثمر في إسرائيل ١٢٤٠٧ مليون دولار ، ٤٣ ٪ منها من الولايات المتحدة الأمريكية ، في حين كان رأس المال الأمريكي يشكل ٣٢ ٪ من جملة الاستثمارات الأجنبية في الصناعة سنة ١٩٤٩ ، وفي سنة ١٩٥٨ بلغت مساهمة رأس المال الأمريكي الخاص في الصناعة ٧٣ ٪ من جملة الاستثمارات الأجنبية في الصناعة والبالغة ٢٧٠ مليون دولار ، وفي سنة ١٩٦٤ اتجه ٢٥ ٪ من الاستثمار الكلي في الصناعة لتوسيع الصناعة القائمة وترشيدها ، ٧٥ ٪ للصناعات الجديدة .

وبما ساعد في تدعيم وتمويل الصناعة اتفاقية التعويضات الألمانية والتي بلغت

---

10 - Horwitz - Ibid, P. 65.

الاسم المصنف - المرجع السابق

إيجانوف وسابينر ، دولة إسرائيل ، ( دمشق سنة ١٩٦٢ )

د. أبو الجاهج - المرجع السابق .

أكثر من مليار دولار تسلمتها إسرائيل في صورة سلع رأسمالية ووقود بجانب ١٥٠٠ مصنع جاهز ومواد أولية كالآتي :- (١١)

أ - ١٦.٣٪ حديد وفولاذ ومعادن أخرى .

ب - ٥.٥٣٪ سلع رأسمالية .

ج - ١٤٪ منتجات صناعية وكيمياوية وسيطة ونهائية .

د - ٣.٨٪ منتجات زراعية ومواد أولية .

هـ - ١٠.٦٪ خدمات عامة .

وفي أعقاب حرب يونيو ١٩٦٧ قرر مؤتمر أصحاب الملايين اليهود الذي عقد في القدس لتدعيم إسرائيل ، توظيف مليار جنيه استرليني في أكثر من ١٠٠ مشروع صناعي ، أهمها إقامة مصنع للبلاستيك ، ودعم الصناعات الغذائية والصناعات الآلية والالكترونية ، وتطوير الصناعات القائمة الغذائية وغيرها ، ولقد نفذت إسرائيل الكثير من هذه المشاريع إذ أعلن في الدورة الثالثة للمؤتمر في يونيو ١٩٦٩ عن تنفيذ ٧٢ مشروع صناعي ، ومن هنا يبرز مدى ما تعلقه إسرائيل على الاستثمار الأجنبي لتدعيم صناعاتها (١٢) .

---

11- Abdul-Rahman, Asa'd-U.S. and West German Aid to Israel, (Beirut 1966).

د. عز الدين فوده ، التعويضات الألمانية ( المجلة المصرية للعلوم السياسية ، مايو ١٩٦٢ القاهرة ) .

تقارير الجامعة العربية — الإدارة الاقتصادية ، وإدارة مقاطعة إسرائيل

12 - Israel-Jerusalem Post 10/4/68, 2/7/69.

تقارير الجامعة العربية — مكتب المقاطعة

البنك المركزي الأردني — بحث عن الاقتصاد الإسرائيلي ، ( عمان ١٩٦٩ )

## المبحث الثاني

### تطور الانتاج الصناعى وأثره فى القطاعات الأخرى

#### أولاً : تطور الانتاج الصناعى وأهم الصناعات

نتيجة للمدخلات السابقة - ورغم العقبات التى واجهت الصناعة - تطورت قيمة الانتاج الصناعى تطوراً كبيراً ، إذ بلغت قيمة الإنتاج الصناعى بأسعار سنة ١٩٥٨ ، ١٥٠ مليون ليرة اسرائيلية سنة ١٩٤٩ ارتفعت إلى ٢٠١٢٢٢ مليون سنة ١٩٥٨ ثم وصلت إلى ٤٥٠٩ مليون سنة ١٩٦٤ ، وبلغت قيمة الانتاج الصناعى سنة ١٩٦٥ بالأسعار الجارية ٥٩١١ مليون ليرة اسرائيلية و ٦٠٢٣ مليون سنة ١٩٦٦ ، كما وصلت قيمة الانتاج الصناعى إلى ٧٢٢٧٦ مليون ليرة اسرائيلية سنة ١٩٦٧ ( بما يقارب ٢٢٢ مليار دولار ) ، ارتفعت لتصل سنة ١٩٦٨ إلى ٩٣٩٤٠٩ مليون ( بما يقارب ٣٠٥ مليار دولار ) (١٣)

ولقد سائر القطاع الصناعى فى نموه تطور الاقتصاد والنمو السكانى ، بل زاد فى معظم السنوات فى معدل تطوره عن معدل النمو الاقتصادى العام ، وساعد فى تطوره توفر العناصر الرئيسية لنموه من خبرة فنية وتمويل وأسواق والتقدم التكنولوجى والتسهيلات المصرفية ، والاعانات المالية والخدمات المقدمة بأسعار رمزية ، وتدفق رأس المال الاجنبى على الصناعة ، وكذلك تزايد الطلب الداخلى والطلب الخارجى نتيجة للتسهيلات التسويقية وفتح أسواق جديدة خاصة فى الدول الأفريقية .

---

13 - Horowitz-Ibid, P. 66.

— Israel - Bank of Israel-Ibid, P. 300. أظن لسنوات ٦٥ ، ٦٦ .

— Kubner, Alex-Ibid.

سنة ١٩٤٩ أظن :

تأريخ وزارة الاقتصاد فى ج . ع . ٢٠



ومنذ سنة ١٩٥٨ حدث تحول في هيكل الاقتصاد الاسرائيلي ، إذ نمت المنتجات الصناعية بمعدل يتراوح بين ١٣ - ١٦ ٪ سنوياً في الوقت الذي بدأت فيه القطاعات الأخرى في التناقل وهذا أدى إلى زيادة معدل نموه عن معدل نمو الاقتصاد الاسرائيلي الذي تراوح بين ٩ - ١١ ٪ ، وإذا اعتبرنا سنة ١٩٥٨ كأساس لوجدنا أن معدل الإنتاج الصناعي ارتفع من ٩١ سنة ١٩٥٧ إلى ١١٤ سنة ١٩٥٩ ثم إلى ٢٩١٧ سنة ١٩٦٤ ووصل إلى ٢٣٩٧ سنة ١٩٦٦ حيث تناقل نموه ، أي أنه نمت بمعدل يقرب من ١٤ ٪ حتى سنة ١٩٦٤ ، ثم بمعدل ١٠ ٪ سنة ١٩٦٥ ، وتراجع سنة ١٩٦٦ بسبب موجة الانكماش الكبيرة التي سادت الاقتصاد الاسرائيلي . وبسبب الإضرابات والبطالة وتدهور الإنتاج ، وفي سنة ١٩٦٧ زاد نمو الإنتاج الصناعي بنسبة ٢٠ ٪ عن سنة ١٩٦٦ ، كما زاد في سنة ١٩٦٨ بنسبة ٣٠ ٪ ، نقصت سنة ٦٩ ليصل فيها معدل النمو للإنتاج الصناعي إلى ١٨ ٪ . (١٤) .

ولقد توسعت الأفرع الصناعية بنسب متفاوتة ، فالصناعات التي تعتمد على الأسواق المحلية للسلع الاستهلاكية كالصناعات الغذائية والملابس ... الخ ، توسعت بمعدل أقل من الفروع الأخرى ، في حين أن الصناعات التي تنتج سلع استهلاكية معمرة والتي يشتريها ذوو الدخل المرتفعة في السوق المحلي توسعت

---

I4 - Lenczowski, George - The Middle East in World Affairs,  
(U. S. A., 1962).

يوسف مروه — المرجع السابق

\* ويذكر القتلون الكبير سنة ١٩٦٧ بعد ركود سنة ٦٦ إلى زيادة الطلب على السلع الصناعية على إثر الحرب ، خاصة زيادة طلب القطاع العام لسد احتياجات الجيش ، مما أدى إلى اتجاه تصاعدي في النمو في النصف الثاني سنة ١٩٦٧ واستمر باندفاع سنة ١٩٦٨ ثم بباطاً سنة ١٩٦٩ .

بدرجة أكبر ، كما توسعت صناعات التعدين والمخاير والاختشاب تبعاً لتوسع قطاع البناء ، وأخيراً نجد أن الأفرع الصناعية التي تسوق منتجاتها في الأسواق الخارجية توسعت بمعدل مرتفع ، وعموماً تراوح معدل النمو الإقتصادي بين ١٠ — ١٤ ٪ في معظم السنوات (١٥) .

وتنتج إسرائيل الآلات الزراعية وأجهزة الري وأدوات الجراحة الطبية والأدوات الكهربائية والأجهزة الإلكترونية ، كما توسعت الصناعة من حيث تنوع الصناعات من خفيفة وثقيلة ، ورغم تميز الصناعة بصغر مشاريعها ، إلا أن أهم الصناعات سنة ١٩٦٧ كانت كما يظهر من الجدول التالي :

جدول رقم (٧)

أهم الصناعات وعدد المصانع سنة ١٩٦٧

الصناعة	عدد المصانع	الصناعة	عدد المصانع
صناعات المواد الغذائية	١٢٠٠	الصناعات النسيجية	١١٥٠
الصناعات المعدنية	٨٠٠	الصناعات الكيماوية	٤٠٠
صناعة الجلود	١٥٠	الصناعات الكهربائية	٥٤
صناعة البلاستيك	٥٤	صناعة مواد البناء	٥٠
صناعة إطارات المطاط	٢١	الصناعات الزجاجية	١١
صناعة الماس	١٥٠		
المجموع الكلي للمصانع = ٤٠٤٠			

١٦ — المصدر : د. أنيس صايغ وآخرين ، فلسطينيات ، ( بيروت ١٩٦٨ ) .

مركز الأبحاث الفلسطينية ، نشرة خاصة رقم ٩ ، ( بيروت ١٩٦٨ )

15. Lenczowski-Ibid. + Kundakji, George - Ibid, 154.

ولقد ارتفع عدد المشاريع الصناعية الكلية من ٩٢٧١ مشروع سنة ١٩٥٨ إلى ١٠١٤٠ مشروعاً سنة ١٩٦١ ، ثم ارتفعت إلى ١٥٢٨٩ سنة ١٩٦٧ ، ونجد أن ٨٣ ٪ من المصانع الاسرائيلية صغيرة الحجم ، يعمل بها أقل من ١٤ فرداً ، وتعمل اسرائيل على توزيع الصناعة لتشمل معظم البلاد بهدف إزالة التفاوت الإقتصادي بين مختلف المناطق من ناحية ولهدف استراتيجي لتضمن سلامتها من الناحية العسكرية ، ويمكن أن نقبل أن أهم أربع مناطق صناعية في اسرائيل كالآتي :-

- ١- تل أبيب ويافا والمنطقة الوسطى .
- ٢- حيفا والجليل وعكا والمنطقة الشمالية .
- ٣- القدس
- ٤- النقب

ولو نظرنا إلى المنطقة الصناعية الأولى كمثال لوجدنا أنها تتضمن ما يقرب من ٢٤٠ مصنعا في مختلف الصناعات الهامة (١٧) . ومن أهم الصناعات الإسرائيلية صناعات الماس والمواد الغذائية والكيمائيات والمنسوجات والمعادن والنفط والصناعات الحربية .

---

17 - Horowitz-Ibid,

د. أبو المصباح - المرجع السابق .

د. أنيس صايغ وآخرين ، المرجع السابق

ونجد في هذه المنطقة على سبيل المثال ٢٧ مصنعا للصناعات الحربية من ذخيرة وأسلحة مختلفة، ١١٠ للصناعات الحديدية والفللاذية، ١٥ مصنعا لصناعات تجميع السيارات، ١٧ مصنعا لصناعة الآلات والأدوات الزراعية ، ٢٢ مصنعا لصناعة الآلات والأدوات المنزلية ، ٢٢ مصنعا لصناعة ماكينات الخياطة وأجزائها و ١٣ مصنعا لصناعة الراديو وأجهزة الاسلاك ، ١٤ مصنعا للصناعات الكهربائية وهكذا بقية المناطق الصناعية .

## ١ - صناعة الماس

وتعتبر من أهم الصناعات الإسرائيلية على الإطلاق من حيث القدرة على التصدير ، كما تعتبر ثاني صناعة من حيث قيمتها الإنتاجية ، وهي الصناعة الوحيدة التي تصدر كل إنتاجها وتزيد كمية الماس المصدر سنويا بمعدل ٢٦ ٪ ، أي أن الدخل الصافي لهذه الصناعة وصادراتها يتضاعف كل ٤ سنوات ، وتعتمد هذه الصناعة على استيراد المواد الخام من الدول الأفريقية خاصة من جنوب أفريقيا والكنغو وساحل العاج ، كما تعتمد على اليد العاملة المدربة والمتوفرة في إسرائيل ، ويعمل بهذه الصناعة ١٠.٠٠٠ عامل سنة ١٩٦٤ يمثلون ٢٨ ٪ من جملة العاملين في هذه الصناعة في العالم .

ولقد ارتفعت قيمة إنتاج الماس المصقول من ٢٠٥ مليون دولار سنة ١٩٤٩ إلى ١٩٠ مليون دولار سنة ١٩٦٦ ، وتنتج إسرائيل ماس يعرف باسم ميليز ذات الحجم المتوسط ، إذ تنتج ٩٠ ٪ من الإنتاج العالمي منه حيث تخصص فيه ، كما تنتج ٢٥ - ٣٠ ٪ من مجموع الإنتاج العالمي للماس المصقول ، وتخطط إسرائيل ليصل إنتاجها سنة ١٩٧٠ إلى ٤٠ ٪ من الإنتاج العالمي ، وفي سنة ١٩٦٣ صدرت إسرائيل ١٠٤٧ ألف قيراط ماس مصقول (القيراط ٢٠٠ جرام) بلغت صافي قيمتها ١٠٤ مليون دولار ارتفعت هذه الصادرات سنة ١٩٦٦ إلى ما قيمته ١٨٩ مليون دولار ، في حين كانت ٥ مليون دولار سنة ١٩٤٩ ، ويتوقع أن تصدر إسرائيل سنة ١٩٧٠ ماسا مصقولا بما قيمته ٢٠٠ مليون دولار (١٨) . وتعتبر إسرائيل ثاني دولة في العالم بعد بلجيكا في هذه الصناعة

---

18 - Israel - S.A.I. (1968).

يوسف مروه - المرجع السابق .

تقارير مكتب مقاطعة إسرائيل عن الماس الإسرائيلي في ١٩٦٦/٩/٥ .

من حيث الإنتاج والتصدير ، كما تعتبر اسرائيل سوق دولية لتجارة الماس .

وتعمل اسرائيل على توسيع هذه الصناعة باقامة مصانع جديدة وتدريب عمال جدد واستخدام أدوات صقل حديثة ، كما تعمل على اكتساب أسواق جديدة وتنظيم عمليات التصدير لتفادي المضاربة ، يدعمها في ذلك احتكار اليهود في معظم أقطار العالم لصناعة الماس حتى المواد الخام يسيطر عليها تجار يهود في جنوب أفريقيا والبول الأخرى ، وتتوسع اسرائيل في هذه الصناعة أفقيا بتشجيع صناعة الذهب والفضة وتطعيم الحلي المختلفة بالماس ، ولقد تطورت عدد المصانع من ٦ مصانع ماس سنة ١٩٥٦ إلى ٢٣ مصنع سنة ١٩٦٣ تلتج شهريا ١١٣٠٠ قيراط .

كما أنشأت اسرائيل معهد للماس يقوم بالأبحاث وتدريب العاملين في الصناعة وجمع المعلومات في الميادين التسويقية والتكنولوجية والمتعلقة بهذه الصناعة ، يدعم جهود هذا المعهد المعاهد التكنولوجية الأخرى ، ورغم أن صناعة الماس تواجهها بعض العقبات التي تمثل في عدم توسعها في إنتاج الماس المصقول من الحجم الكبير ، وكذلك ارتفاع أسعار المواد الخام بالنظر لتكاليف الصقل والتقطيع ، إلا أن هذه الصناعة ما زالت تحتل مكان الصدارة في الصناعات الاسرائيلية خاصة وأن الطلب العالمي على الماس في إزدیاد .

## ٢ - صناعة المواد الغذائية

وهي من أهم الصناعات التحويلية القائمة من حيث الإنتاج وما يعمل بها ، إذ يصل إنتاجها إلى ما يقرب من ٢٠ ٪ من قيمة الإنتاج الصناعي الكلي ، كما سائر معدل نموها نمو الاقتصاد العام ، وفي عام ١٩٦٦ بلغ قيمة إنتاجها ١٣٧٥٣ مليون ليرة اسرائيلية ، وعمل بها ٣٠٠٠٠ عامل ، وصدرت من هذه الصناعات

ما قيمته ١٩١١ مليون دولار ، ويقدر أن يصل إنتاجها بنهاية سنة ١٩٧٠ إلى ١٦٦٦٩ مليون ليرة اسرائيلية ، لترتفع صادراتها إلى ٧٢٥ مليون دولار ، وأبرز صناعاتها صناعة العصير من الفواكه واللحوم المحفوظة والفاكهة المعلبة والخضر المحفوظة والسكر والزيوت والخبور والدخان ... الخ ، وإذا اعتبرنا سنة ١٩٥٨ سنة أساس فاننا نجد أن هذه الصناعة ارتفعت إلى ١٨٣ سنة ١٩٦٦ ، كما أدخلت اسرائيل على هذه الصناعة التعقيم بالأشعاع الذرى ، وهى من أحدث الصناعات لحفظ المواد الغذائية عن طريق التعقيم ، إذ تحفظ الأغذية بحالتها وبقيمتها الغذائية وتحميها من التلف ، وهذه الطريقة تفضل عن طريقة الحفظ بالطرق الكيماوية التقليدية ، وتعتبر اسرائيل رابع دولة فى العالم أجازت المستهلك استهلاك المواد الغذائية المعقمة نوويا بعد كل من الولايات المتحدة وروسيا وكندا وذلك منذ عام ١٩٦١ (١٩)

### ٣ - صناعة الكيماويات

يقدر إنتاج هذه الصناعة سنة ١٩٦٧ ب ٣٣٣ مليون ليرة اسرائيلية ، ويعمل بها ما يقرب من ١٤ ألف عامل ، وصدرت هذه الصناعة سنة ١٩٦٦ بما قيمته ٢٥ مليون دولار ، وتعمل اسرائيل على رفع صادراتها من هذه الصناعة لتصل إلى ٧٣ مليون دولار سنة ١٩٧٠ .

وبالرغم من ضيق السوق المحلى ، وصعوبة منافسة اسرائيل بمنتجاتها للدول المتقدمة فى الأسواق الدولية ، ونقص المواد الخام اللازمة لهذه الصناعة ، إلا أن اسرائيل وجدت فى الدول النامية خاصة الأفريقية أسواقا واعدة ، كما وفرت

الحماية في الداخل لهذه الصناعة ضد المنتجات الأجنبية وأقامت إسرائيل مصانع وأبحاث مشتركة في الدول النامية مستفيدة من خبرتها والمواد الأولية في الدول النامية ، ويعمل في هذه الصناعة عدد كبير من العلماء وفي إسرائيل ١٤ عالم فيزيائي بين كل ألف شخص ، ولا يسبقها في هذه النسبة إلا الولايات المتحدة حيث لديها ١٥ عالم فيزيائي لكل ألف نسمة . ومن أهم منتجات هذه الصناعة نجد صناعة الكيماويات الأساسية من أسمدة وحوامض ... الخ ، وصناعة الأدوية والمبيدات الحشرية ، والزيوت العطرية والمطهرات والدهانات الملونة ... الخ (٢٠)

#### ٤ - صناعة المنسوجات

تحتل هذه الصناعة المرتبة الثانية بعد الصناعات الغذائية من حيث الإنتاج إذ يصل وزنها النسبي في الإنتاج الصناعي إلى ١٣٫٧ ٪ ، كما تلحق هذه الصناعة اهتماما من قبل الحكومة الإسرائيلية لأن منتجاتها تلحق رواجاً في الدول الأفريقية كما تسير متطلبات الموضة الحديثة ، وتمثل مصانعها ٢٢ ٪ من مجموع مصانع إسرائيل ، ويعمل بها ٤٢ ألف عامل (سنة ١٩٦٦) ، وبلغت قيمة المنتجات ٩٦٦ مليون ليرة إسرائيلية سنة ١٩٦٧ ، صدر منها ما يقرب من ٣١ مليون دولار مشكلة ١٤ ٪ من جملة الصادرات الصناعية ، وتنتج إسرائيل الأقمشة الصوفية والقطنية والحريرية وكذلك الأقمشة الحديثة من الألياف الصناعية كالنايلون ، كما تنتج السجاد والحرير الصناعي ... الخ .

---

20 - Ibid.

— Horowitz - Ibid.

— Israel - S.A.I., 1968.

## ٥ - صناعة المعادن والكهرباء

تنتج هذه الصناعة ٢٣ ٪ من الإنتاج الصناعي ، وتصدر ١٨ ٪ من جملة الصادرات الصناعية ، كما توفر العمل إلى ٢٩ ٪ من مجموع العاملين في الصناعة ، وتضمن هذه الصناعة انتاج الحديد والصلب والمعادن الأساسية والفولاذ والالمنيوم وصناعة الآلات والمعدات الكهربائية والأدوات المنزلية والأدوات الالكترونية والسيارات والآلات الزراعية والناقلات وقطع الغيار ... الخ ، كما يوجد في اسرائيل ٥ مؤسسات الكترونية بجانب ٢٠ مؤسسة تنتج أجهزة الراديو ، وتفتح اسرائيل ٥٦١ مليون كيلوات / ساعة كهرباء سنة (١٩٦٦) ، كما أنتجت ٣٨ ألف جهاز راديو سنة ١٩٦١ و ٣٣٠٠ سيارة خاصة سنة ١٩٦٥ و ٢٠٠ سيارة نقل ، ولقد تطورت صناعة المعادن والكهرباء كثيراً ، فلو أخذنا سنة ١٩٥٨ كأساس لوجدنا أن هذه الصناعة ارتفعت إلى ٢٩١ سنة ١٩٦٦ (٢١)

## ٦ - صناعة النفط

ذكر في الموسوعة البترولية في عام ١٩٦٧ أن احتياطي البترول في اسرائيل لا يزيد عن ١٠٩ مليار طن ، واحتياطي الغاز يقدر بحوالي ٣ مليار م<sup>٣</sup> ، وتقوم في حيفا مصفاة لتكرير البترول التي انتقلت ملكيتها إلى اسرائيل سنة ١٩٥٨ بعد أن كانت ملك شركة شل وشركة الانجلو ايرانية منذ تأسيسها في ظل الإنتداب البريطاني ، حيث كانت تستخدم البترول العراقي الذي انقطع على أثر الحرب العربية الإسرائيلية سنة ١٩٤٨ ، وفي سنة ١٩٤٩ استوردت اسرائيل البترول من فنزويلا ورومانيا وروسيا حتى تستمر وحدات المصفاة في العمل ، ورغم ذلك في الفترة ٤٩ - ١٩٥٩ ، ظلت المصفاة تعمل بربع طاقتها ، واستمر ذلك



حتى سنة ١٩٦١ عندما بدأت المصفاة تصدر من فائض إنتاجها ما يزيد عن الاستهلاك المحلي لتشغيلها بكامل طاقتها، ويجدر الذكر أن إسرائيل بدأت تستورد البترول من إيران وأندونيسيا عن طريق إيلات بدلاً من الكتلة الشرقية حيث منعت التصدير إليها على أثر عدوان ١٩٥٦ ، وفي سنة ١٩٦٥ بلغت طاقة المصفاة ٧٧ مليون طن ووصلت طاقتها إلى ٢٠٥ مليون طن سنة ١٩٦٨ وحقت أرباحاً تقدر بـ ١٦٥ مليون دولار من عمليات صادرات المنتجات المكررة ، ونجد أن السوق المحلي استهلك ٣٢ مليون طن من جملة ما كررته المصفاة والبالغ ٥ مليون طن وصدر الباقي .

وينقل البترول من إيلات إلى المصفاة عبر أنبوبين :-

**الأول -** يربط بين إيلات وحيفا طاقة السنوية ٩٠٤ مليون طن وقطره ١٦ بوصة ويمكن أن ترفع طاقة الضخ فيه إلى ٧٥٠ مليون طن سنوياً ،

**الثاني -** يربط بين إيلات وأسدود وطوله ١٧٠ ميل ويوازي في مساره الخط الأول إلا أن قطره ٢٤ بوصة ، والخط ذو كفاءة عالية ، وتبلغ طاقته في المرحلة الأولى ١٦ مليون طن سنوياً بمعدل ٣٠٠ ألف برميل يومياً وتقدر طاقته النهائية بـ ٦٠ مليون طن سنوياً ، أى بمعدل مليون برميل يومياً ، وهذه الكمية تبلغ ثلث الكمية المنقولة عبر قناة السويس ، ولقد بدىء في ضخ البترول فعلاً في هذا الخط مع مطلع سنة ١٩٧٠ ، ويضخ هذا الأنبوب البترول الإيراني والبترول الذي استولت عليه إسرائيل في سيناء والذي يقدر بـ ٥ مليون طن سنوياً . كما أنشأت إسرائيل مصفاة صغيرة في إيلات طاقتها ٢٥٠ ألف طن في العام لتزويد السفن التي ترسو في إيلات بالوقود ولسد حاجة النقب ، كما بنت رصيف خاص في ميناء إيلات ترسو عليه ناقلات النفط الضخمة من الناقلات العالمية ، وكذلك أسطول ناقلاتها الذي تبلغ حمولته ما يزيد عن ٢٠٠ ألف طن

(٨ ناقلات) ، وفي سنة ١٩٦١ مدت اسرائيل خط لنقل الغاز من حقل زوهار إلى معامل بوتاس البحر الميت في سدوم طوله ٢٠ ميل وقطره ٦ بوصات، وفي سنة ١٩٦٣ مدت خط آخر طوله ٤٩ كم إلى ديمونه من حقل زوهار .

كما قامت صناعات بتروكيائية متقدمة ومتنوعة قائمة على البترول الخام والغازات الناتجة عن تكريره والغاز الطبيعي ، ففي سنة ١٩٦٧ كان في اسرائيل ٤ معامل بتروكيائية كبيرة بالرغم من كونها غير منتجة ولا مصدرة للبترول بالمقارنة مع الدول المنتجة للبترول، وأبرز منتجات هذه الصناعة نجد المواد الدهنية كالاثيلين، والمواد العطرية واللاعضوية ، وتصدر اسرائيل ٥٠٪ من هذه الصناعة للدول الأفريقية والآسيوية (٢٢).

#### ٧ — الصناعات الحربية :

تنتج اسرائيل ٤٠٠ صنف من الأسلحة والمواد المتفجرة والذخائر ، سواء من أسلحة أو قطع غيار للعربات والمصفحات والطائرات ... الخ ، هذا بجانب أن معظم الصناعات القائمة تخدم الأغراض الحربية وكما سبق يوجد في المنطقة الصناعية الأولى كمشال ٢٧ مصنع حربي لصنع الذخائر والمعدات الحربية من

---

22 — International Petroleum Encyclopedia, 1967.

تقارير مكتب المقاطعة العربية لإسرائيل رقم ٦٥/١١٤٢٣ (١ أكتوبر ١٩٦٥) ،  
نشرة خاصة رقم ٢ ، ايلات ، (مركز الأبحاث الفلسطينية ، بيروت سنة ١٩٦٨).  
مجلة البترول المصرية ( العدد ٤ ، السنة الخامسة سنة ١٩٦٧ ) .

د . عاطف سليمان ، المرجع السابق ، حيث يذكر أن الآبار المصرية في سيناء كانت

تنتج قبل عدوات ٥ يونيو ١٩٦٧ ١٠٠ ألف برميل يوميا ، وذكر الرئيس جمال عبد  
الناصر أن هذه الكمية تقدر بمبلغ ٢٠ مليون جنيه مصري سنويا (الخطاب في ٢٧/٧/١٩٦٩).  
يوسف مروه — المرجع السابق .

قنابل طائرات وقذائف مدفعية ، وورش لتصليح الدبابات والطائرات ، كما تصدر اسرائيل الاسلحة للدول النامية خاصة الافريقية كما سنرى .

## ٨ - الصناعة الذرية

تعلق اسرائيل أهمية كبيرة على هذه الصناعة للاستفادة منها في تحلية مياه البحر وتوليد الطاقة التي تفتقر إليها ، وفي الأبحاث الزراعية لزراعة الأرض القاحلة وكذلك الأغراض العسكرية ، وتعتبر هذه الصناعة من أهم وأخطر الصناعات القائمة ، ولقد اهتمت اسرائيل منذ قيامها بالأبحاث الذرية فوجدت أن اسرائيل أنشأت مؤسسة الطاقة الذرية في أغسطس سنة ١٩٤٨ وأقامت المنشآت والمختبرات في ناحال سوريك ، كما أوفدت عددا كبيرا من علماءها للتخصص في الذرة إلى الولايات المتحدة الأمريكية ، وفي نوفمبر سنة ١٩٥٤ فازت اسرائيل بنصيب الأسد من برنامج الذرة من أجل السلام الذي أعلنته الولايات المتحدة إذ حصلت على ١١٪ من جملة النظائر المشعة واليورانيوم الطبيعي والمقوى ، وهذا يعادل نصيب ٦ دول مجتمعة ، كما نالت حصة كبيرة من المساعدات الأمريكية الخاصة ببناء المفاعلات الذرية ، ولقد انضمت اسرائيل للوكالة الدولية للطاقة الذرية في ديسمبر سنة ١٩٥٤ والتي أعلنت الأمم المتحدة إنشاؤها ، كما أنشأت قسم للفيزياء الذرية في معهد وايزمن للعلوم في رحبوت في نوفمبر سنة ١٩٥٥ ، وفي الشهر نفسه أيضا حصلت اسرائيل على هدية من الولايات المتحدة ، عبارة عن ١٥ ألف كتاب ونشرة وتقرير في العلوم الذرية .

وفي ديسمبر سنة ١٩٥٦ انتهت اسرائيل من بناء أول مفاعل ذرى بالقرب من ريشون ليزيون لإنتاج النظائر المشعة ، والقيام بالأبحاث في الزراعة والصناعة والجيولوجيا والطب ... الخ ، وتدريب فيه الكثير من طلبة الجامعات .

وفي يناير ١٩٥٩ افتتح المفاعل الذرى الثانى فى ناحال سوريك قرب رحبوت،

ومعظم معداته من الولايات المتحدة ، كما تم بناء المفاعل الذري الثالث (ديمونا) في النقب في ديسمبر سنة ١٩٦٠ وبني على حسب التصاميم الفرنسية وينتج البلوتونيوم \* بمعدل جرام يومياً (٢٥) وكذلك النظائر المشعة ، ويقوم معهد رحبوت بمنح شهادات ماجستير في العلوم الذرية ، وافتتح المفاعل الذري الرابع في بني روبين في أول سنة ١٩٦٦ .

وتقوم هذه المفاعلات التي تملكها مؤسسة الطاقة الذرية بإنتاج النظائر المشعة والطاقة الكهربائية وتحلية مياه البحر ، كما تقوم بالأبحاث العلمية لمختلف الأغراض الاقتصادية ، وتنتج الماء الثقيل والبلوتونيوم . ولقد تكلف إنشاء المفاعلات ٣٦٢ مليون دولار ، وتبلغ طاقتها ٢٣٧ مليون (وات) حراري ، وتقوم إسرائيل بتصدير النظائر المشعة منذ سنة ١٩٦١ .

وفي إسرائيل ٩ سرعات ذرية \* تقوم بالأبحاث الذرية بجانب المفاعلات السابقة (٢٤) . ويقوم معهد العلوم الفضائية التابع لجامعة تل أبيب بأبحاث الفضاء بجانب تعاونه مع معهد التكنيون في حيفا في الأبحاث الفضائية .

---

#### ٢٣ - يوسف مروه - المرجع السابق.

الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٥ ، (بيروت سنة ١٩٦٧) .

\* ويذكر معهد الدراسات الاستراتيجية البريطانية أن هذه الكمية من البلوتونيوم تكفي لصنع قنبلتين ذريتين سنوياً ، كما نرى المفاعل الذري الثالث حسب اتفاق سرى بين إسرائيل وفرنسا حصل بموجبه الفرنسيون على بعض أسرار تفاعلات الاندماج الذري من الولايات المتحدة عن طريق العلماء اليهود في أمريكا في الوقت الذي امتنعت فيه الولايات المتحدة على الصفيح الرسمي من ذلك ، فكان مفاعل ديمونا وبنائه لإسرائيل مقابل هذه المعلومات.

وبجانب هذه الصناعات الهامة تقوم في اسرائيل عدة صناعات أخرى مثل صناعة الملابس وصناعة الخشب وصناعة الورق والكرتون والطباعة والنشر وصناعة الجلود ومنتجاتها ولدائن المطاط والبلاستيك . . . الخ .

### ثانيا : القطاع الصناعي والقطاعات الأخرى

تعلق اسرائيل أهمية كبيرة على هذا القطاع لاستيعاب المهاجرين الجدد وتوفير فرص العمل لهم وللتعويض عن ضيق المساحة الزراعية وضعف إمكانيات التوسع في القطاع الزراعي والقطاعات الأخرى ، وكذلك زيادة الصادرات الصناعية على أمل تحسين الميزان التجاري .

ولقد ارتفع عدد العاملين في القطاع الصناعي بدرجة ملحوظة ، فإذا اعتبرنا ١٩٥٨ كأساس لوجدنا أن العمالة ارتفعت إلى ١٣٠ سنة ١٩٦١ ثم إلى ١٦٥٠٤ سنة ١٩٦٥ ، ولقد عمل في التعدين والمناجم ٢٠٩٪ من العمال ، وعمل في التصنيع ٩٧٪ ، واستوعبت الصناعات الغذائية ١٨٪ من العاملين في الصناعة ، يليها صناعة المنسوجات حيث استوعبت ١٣٪ ، فالصناعات المعدنية التي استوعبت ٩٪ .

ولقد عمل في الصناعة (سنة ١٩٤٩) ٧٧ ألف عامل ، ارتفع عددهم إلى ١٤٢

---

يوسف مروه — المرجع السابق .

٥ . أنيس صايغ وآخرين — فلسطينيات ، المرجع السابق .

\* ويذكر المرجع أن هذه الممرات هي : ١ — الممر النوى في حيفا ، ٢ — الممر النوى في رحبوت ، ٣ — الممر النوى في الجامعة العبرية في القدس ، ٤ — الممر النوى في تل أبيب ، ٥ — الممر النوى في القدس ، ٦ — مركز التدريب على النظائر المشعة في دارهافن ، ٧ — مؤسسة الطاقة الذرية ، ٨ — المعهد الاسرائيلي للاشعاع والنظائر في تل أبيب ، ٩ — معهد العلوم القضاية .

ألف عامل سنة ١٩٥٨ ، ثم وصل عدد العاملين في القطاع الصناعي سنة ١٩٦٧ إلى ٢٥٪ من جملة العاملين في إسرائيل والبالغ عددهم ٩٣٨ ألف عامل، وفي المتوسط استوعبت الصناعة ٢٦٩٪ من جملة العاملين المدنيين في إسرائيل في العقد الثاني من حياة إسرائيل بعد أن كانت تستوعب بمعدل ٢٣٪ حتى نهاية العقد الأول .

ولقد ساهم القطاع الصناعي في تطور الصادرات مساهمة فعالة ، إذ ارتفعت الصادرات الصناعية من ١٠٣٧ مليون دولار سنة ١٩٤٩ من القيمة الكلية للصادرات المنظورة البالغة ٢٨ مليون دولار ، إلى ٥٤٩٢ مليون دولار سنة ١٩٥٥ ، ثم وصلت إلى ١٢٠٧٠ مليون دولار سنة ١٩٥٩ ثم ارتفعت قيمة الصادرات الصناعية لتصل إلى ٣٠٥٦٥ مليون دولار سنة ١٩٦٤ وإلى ٤٠٨٣٦ مليون دولار سنة ١٩٦٦ من المجموع الكلي للصادرات والبالغ ٥٠٣٣ مليون دولار، ولقد شكل الماس في المتوسط ٥٠٪ من جملة الصادرات الصناعية ويلي الماس في الأهمية من حيث المساهمة في الصادرات المنسوجات والملابس ثم الصناعات الغذائية فالكيمويات فالتعدين ، وتخطط إسرائيل لتصل صادراتها الصناعية إلى ٩٠٠ مليون دولار بنهاية سنة ١٩٧٠ لتشكّل ٨٢٪ من جملة صادراتها (٢٥).

ولقد عملت الحكومة ومؤسساتها على تشجيع الصادرات الصناعية بعدة طرق مباشرة وغير مباشرة مثل الحماية الجمركية ، وعقد الاتفاقيات التجارية واتفاقيات المقايضة والمقاصة والاتفاقيات الثنائية بهدف التغلب على مشكلة التسويق وتدعيم قدرتها أمام المنافسة الصناعية الأجنبية، كما تقدم الحكومة الإعانة للصادرات إذ أن ثلث

---

25 - I.M.F. - SM/68/70 - 9/4/1968.

- Kundakji - Ibid, P. 147.

- Benjamin & Dror - Ibid.

الصادرات الصناعية معانة في المتوسط، وتعفى الحكومة السلع الإنتاجية المستوردة والمواد الخام من الرسوم كما تقدم الحكومة القروض والتسهيلات الائتمانية والتأمين لتشجيع الصادرات الصناعية، بجانب بيع العملات الأجنبية للمستوردين من الصناعيين بأسعار منخفضة لتشجيع استيراد المواد الأولية والسلع الإنتاجية اللازمة للصناعة، كما تخفض تكاليف النقل والشحن، وتسمح المصدرين بالاحتفاظ بجزء من العملات الأجنبية لتمويل وارداتهم أو بيعها بسعر مرتفع كأعانة لهم.

### المبحث الثالث

#### قطاع التشييد والبناء

عند قيام إسرائيل كان الشغل الشاغل لها هو قطاع التشييد والبناء لتوفير المساكن لمئات الآلاف من المهاجرين الذين تدفقوا على إسرائيل فور إعلان قيامها، مما أدى إلى أن يكون هذا القطاع العمل الرئيسي لها ولا زال يحتل مكانة هامة من أجل توفير المساكن اللازمة لاستقبال المهاجرين الجدد ولاستيعاب عدد كبير من العمالة، ويتضمن هذا القطاع إنشاء المساكن والطرق والبنائيات العامة والمساكن الخاصة والموانئ والمطارات والمستعمرات وقنوات الري... الخ.

ولقد ساهم هذا القطاع في سنة ١٩٥٠ بنسبة ١١.١٩٪ من الدخل القومي في إسرائيل، انخفضت هذه النسبة إلى ٩.٥٧٪ سنة ١٩٦٠ ثم وصلت إلى ٨.٥٪ سنة ١٩٦٦ كما يتضح من الجدول التالي :

#### أنره في الاقتصاد الاسرائيلي :

يحتل هذا القطاع وزن هام في الاقتصاد الاسرائيلي . فبجانب مساهمته في المتوسط بنسبة ١٠٪ من جملة الانتاج القومي الاسرائيلي ، نجد أنه قد ساعد في إيجاد فرص العمل لآلاف العمال، مما أدى إلى إستيعاب عدد كبير من المهاجرين

جدول رقم (٨)

تطور مساهمة قطاع التشييد والبناء في الدخل القومي للسنوات ٥٢ - ١٩٦٦  
( القيمة بملايين الليرات الاسرائيلية )

النسبة المئوية	الدخل القومي الكل	القيمة لمساهمة القطاع	النسبة	النسبة المئوية	الدخل القومي الكل	القيمة لمساهمة القطاع	النسبة
٩٧	٣٤١٧٥	٣٣١٨	١٩٦٠	١١١	٨٢٧٣	٩١٩	١٩٥٢
١٠٢	٤٠٢٠٢	٤١٧١	١٩٦١	١٠٤	١٠٧٨١	١١٢٣	١٩٥٣
١١٦	٤٧٨٣٣	٥٥٦٧	١٩٦٢	١٠١	١٢٩٦٩	١٤١٦	١٩٥٤
١٠٨	٥٩٤٨٨	٦٤٢٢	١٩٦٣	١٠٥	١٦٩٥١	١٧٨٥	١٩٥٥
١٠٧	٦٩٥١١	٧٥٩٦	١٩٦٤	٩٨	٢٠٢٦١	١٩٩٢	١٩٥٦
١٠٢	٨٢٧٣٦	٨٥٤٨	١٩٦٥	١٠٤	٢٣٥٠٤	٢٤٤٦	١٩٥٧
٨٢	٩١١٠٤	٧٥٨٨	١٩٦٦	١٠٤	٢٧١٧٤	٢٨٢٤	١٩٥٨
				١٠١	٣٠٨٦٢	٣١٠٧	١٩٥٩

• تعني النسبة المئوية لمساهمة قطاع التشييد والبناء في الدخل القومي •

المصدر: ١٩٦٠: U.N. • Economic Developments in the Middle East, 1960.

• Israel-Bank of Israel-Ibid. P. 315 + S.A.I. • Ibid.



بشوظفهم ثم تحولهم إلى القطاعات الأخرى فيما بعد ، كما أن نسبة كبيرة من الانفاق على هذا القطاع تدفع في صورة أجور تؤثر في سوق المنتجات من القطاعات الأخرى .

ولقد عمل في هذا القطاع ٦٣ ألف نسمة سنة ١٩٦٧ أجورهم ٣٢٥ مليون ليرة اسرائيلية وبلغت القيمة المضافة لهم ٤٨٢ مليون ليرة ، في حين أنه في سنة ١٩٦٤ عمل ٨٧ ألف عامل بلغت أجورهم ٣٩٧ مليون وبلغت القيمة المضافة ٦١٤ مليون ، في حين كان يعمل في هذا القطاع سنة ١٩٤٩ ٢٨ ألف عامل من مجموع العمال البالغ ٣٤٠ ألف عامل ، وفي تقرير لصندوق النقد الدولي أن نسبة عدد العاملين في هذا القطاع نقصت من ١٠٪ سنة ١٩٦٤ إلى ٩٪ سنة ١٩٦٦ ، ثم إلى ٨٪ سنة ١٩٦٧ من جملة العاملين في اسرائيل (٢٧) .

ويساهم المستدروث بنسبة ٤٥٪ في هذا القطاع عملا وإنتاجا ، وتقوم شركة سوليل بونيه التابعة للمستدروث بنشاط كبير في هذا الميدان سواء في داخل اسرائيل أو في الدول النامية حيث أمتد نشاطها بدرجة كبيرة إلى الدول الأفريقية كما سنوضح في القسم الثاني .

ولقد انفق على هذا القطاع في الفترة ٥٦ - ١٩٦٤ ما يقرب من ٢٥٨٧ مليون ليرة اسرائيلية بأسعار سنة ١٩٥٥ نتيجة للزيادة في الطلب على المساكن ، مما أثر بدوره على القطاعات الأخرى ، حيث نجد أن جزءا كبيرا من هذه الاستثمارات دفع في صورة أجور ، مما أثر في الطلب على السلع المختلفة من القطاعات الإنتاجية الأخرى ، كما نجد ارتباط هذا القطاع مباشرة بقطاع الصناعة مثل صناعة الزجاج والخشب والأسمدة وإنتاج المحاجر والحديد والسيراميك . . .

الخ ، إذ أن ١٠ ٪ من المنتجات الصناعية يستوعبها قطاع البناء والتشييد مباشرة ، كما تتأثر بعض الحرف الأخرى مثل التجارة واللحام وأسلاك الكهرباء وغيرها ، وبالرغم من النقص في مواد البناء كالحديد والأسمنت والخشب في بداية قيام إسرائيل إلا أن اهتمامها بهذا القطاع أدى إلى أن حققت إسرائيل اكتفاء ذاتي في مواد البناء وأخذت تصدر منها للخارج ، حيث نجد في إسرائيل ٥٠ مصنع لصناعة مواد البناء و ٢١ مصنع للصناعات الكهربائية المتعلقة بهذا القطاع و ١١ مصنع للزجاج وعشرات المصانع الصغيرة غيرها لصناعة الأنايب والأسمنت ... الخ .

ورغم انخفاض عدد المهاجرين ، وبالتالي انخفاض الطلب على المساكن في الفترة الأخيرة ، فإن هذا القطاع لازال يحتل المرتبة الأولى في اعتمادات ميزانية الإنشاء في إسرائيل ، فنجد أن الحكومة أنفقت على هذا القطاع سنة ١٩٥٨ نسبة ٤٤ ٪ من جملة الاستثمارات المنفقة ، انخفضت إلى ٣٧ ٪ سنة ١٩٦٢ ثم إلى ٣٣ ٪ سنة ١٩٦٣ .

وفي ميزانية ١٩٦٧/٦٦ بلغ الانفاق على قطاع التشييد والبناء ٢٩٣ مليون ليرة تشكل ٣٧ ٪ من الميزانية الإنشائية ، ارتفع هذا الانفاق في ميزانية ١٩٦٨/٦٧ ليصل ٤٨٨ مليون مشكلا ٣٢ ٪ من الميزانية ، ووصل في ميزانية ١٩٦٩/٦٨ إلى ٣٥٤ مليون تشكل ٣٤ ٪ (١٨) وفي ميزانية سنة ١٩٧٠/٦٩ انخفض الانفاق إلى ٣٢٨ مليون ليرة ثم ارتفع مرة أخرى في ميزانية ١٩٧١/٧٠ حيث خصص للانفاق على قطاع التشييد والبناء ٦٢٦ مليون .

كما قدمت الحكومة القروض لهذا القطاع ، فبلغ ما قدمته ٧٥٣٠٢ مليون

---

28 - Israel - Bank of Israel, Ibid, ,P. 333.

- Israeli Economist, 12/1969.

يوسف شبل - السياسة المالية في إسرائيل ، ( بيروت ١٩٦٨ ) .

ليده سنة ١٩٦٥ من جملة القروض الحكومية الكلية ٢٠٩٨٠٦ مليون ، وفي سنة ١٩٦٦ اقترضت الحكومة هذا القطاع ١٠٦١٠١ مليون ليرة من جملة القروض الحكومية لكافة القطاعات والبالغة ٢٦٤١٠١ \* ويوضح الجدول رقم ٩ تطور الإنفاق الحكومي على هذا القطاع في السنوات الأخيرة.

جدول رقم (٩)

الإنفاق الحكومي على قطاع التشييد والبناء من جملة الإنفاق الكلي  
( بملايين الليرات الاسرائيلية )

الإنفاق / السنة	٦٥ / ٦٤	٦٦ / ٦٥	٦٧ / ٦٦	٦٨ / ٦٧	٦٩ / ٦٨ (تقديري)
الإنفاق على قطاع التشييد والبناء	٣٧٠	٣٦٩	٣٢٩	٣٨٥	٢٦٧
الإنفاق الحكومي الكلي	٨٦٤	٩٦٧	٨٨٢	١٥٣٠	١٠١٢
النسبة المئوية للإنفاق على التشييد والبناء من الإنفاق الحكومي	٤٣	٣٨	٣٧	٢٥	٢٦

٢٩ — مصدر الجدول : I.M.F. - Ibid.

ونلاحظ من الجدول السابق رقم ٩ أن الإنفاق الحكومي على هذا القطاع انخفض كثيراً وبدرجة ملحوظة ، ويرجع هذا بالدرجة الأولى إلى نقص المهاجرين لاسرائيل وبالتالي انخفاض الطلب على المساكن ، ونجد أنه في سنة ١٩٦٥ بلغ المجموع الكلي لقيمة التشييد والبناء المنشأة ١٨٦٩ مليون ليرة منها ١٥٠٨ مليون قيمة مباني ، والباقي ٣٦١ تشييد في مختلف القطاعات من جسور وخزانات وقنوات ري ... الخ .

• أنظر الجدول المعلق رقم ٣ عن الاستثمار الحكومي في مختلف القطاعات .

وبالرغم من توفر المواد الخام اللازمة لهذا القطاع ، إلا أن إسرائيل تستورد المواد الأولية كمدخلات أساسية في صناعات هذا القطاع ومستلزماته وبلغ استيرادها في الفترة ١٩٦٣ - ١٩٦٦ كالآتي (٣٠) :-

السنة ١٩٦٣ ١٩٦٤ ١٩٦٥ ١٩٦٦ ١٩٦٧ - ٦٦ - ٦٧  
يناير - أكتوبر

المستورد (بملايين الدولارات) ١٢٥ ١٦٥٨ ١٧٥٤ ١٠ ٨٥٢ ٥٥٧

ومع نهاية سنة ١٩٦٥ وموجة الانكماش التي سادت الاقتصاد الاسرائيلي والنقص الواضح في عدد المهاجرين ، نلاحظ انعكاس أثر ذلك بوضوح على قطاع التشييد والبناء ، ففي سنة ١٩٦٦ نقصت العمالة فيه عن سنة ١٩٦٥ بنسبة ١٥٪ مما أدى إلى بطالة في هذا القطاع انعكست آثارها على القطاعات الأخرى خاصة قطاع الصناعة الذي يشكل العميل الهام لقطاع التشييد والبناء ، فكما سبق يستوعب هذا القطاع ١٠٪ من مجمل الإنتاج الصناعي ، وعلى سبيل المثال نقص استهلاك الأسمنت سنة ١٩٦٦ بنسبة ١٧٪ عن سنة ١٩٦٥ مما أثر في صناعتها وتعطل عدد كبير من مصانعها ، كما أثر ضغط أجور العمال وتخفيض عددهم في الطلب على السلع من القطاعات الأخرى ، كما أن هبوط معدل الهجرة وموجة الانكماش والهبوط في نمو الدخل القومي وانخفاض دخول الأفراد ، أثر في هذا القطاع ، مما أدى إلى هبوط حاد في نشاطه ابتداء من منتصف عام ١٩٦٥ بعد أن إلتابه موجة كبيرة من النشاط في الفترة ٦١ - ١٩٦٣ ، فوجد أن نشاطه تقلص حيث نقص سنة ١٩٦٥ بنسبة ١٥٪ عن سنة ١٩٦٤ ثم نقص بصورة حادة سنة ١٩٦٦ وفي النصف الثاني من سنة ١٩٦٧ نشط هذا القطاع لسد متطلبات الجيش وإنشاءاته .

## الخلاصة

ركزت اسرائيل على قطاع الصناعة كامل لخلق قاعدة صناعية كبيرة وسط بيئة متخلفة في الشرق الاوسط ، لتستمد منها المواد الأولية الوفيرة وتعتبرها سوقا فسيحا لتصريف الانتاج ، بجانب توظيفها للخبرات الفنية المتوفرة لديها ، كما تناسب اهتمام اسرائيل بقطاع التشييد والبناء طرديا مع موجات الهجرة اليهودية .

١ - فالقطاع الصناعي يحتمل وزن نسبي كبير في الاقتصاد ، ويعتبر من أبرز القطاعات الانتاجية ، إذ يساهم في المتوسط بنسبه ٢٥٪ في الدخل القومي ، ورغم افتقار اسرائيل للوارد الطبيعية اللازمة للصناعة إلا أنها أستفادت من الخبرات التكنولوجية المتوفرة ، والوارد المتاحة من المعادن ، خاصة المستخرجة من البحر الميت كالفسفات والبوتاس والمنجنيز والاملاح المختلفة ، وكذلك البترول والغاز الطبيعي واستغلالها للطاقة الشمسية والهوائية ، وإقامة صناعات استهلاكية تعتمد على المنتجات الزراعية ، خاصة وأن الصناعات الاستهلاكية تشغل ٦٥٪ من صناعات اسرائيل ، كما وفرت رأس المال للصناعة ، وشجعت الاستثمارات الاجنبية ، ووفرت الحكومة ومؤسساتها الرعاية لهذا القطاع ومنحت التسهيلات الكبيرة لتشجيع التوسع فيه والقيام بالأبحاث والتجارب رغم تميزه بالملكية الخاصة بما يتلائم والنفسيه اليهودية وظروف تاريخية ، وركزت الحكومة على الصناعات الاستراتيجية وتملكت الصناعات التعدينية وبما ساعد في دعم الصناعة بجانب ما سبق التعويضات الالمانية التي أمدت اسرائيل بما يقرب من مليار دولار في صورة سلع رأسمالية ومواد أولية بجانب أكثر من ١٥٠٠ مصنع جاهز ، وكذلك دعم الصهيونية العالمية ، كما وفرت الحكومة الحماية الجمركية وسعت لفتح أسواق جديدة لتصريف المنتجات وغير ذلك .

٢ — ونتيجة للمدخلات السابقة تطور الإنتاج الصناعي ، فارتفعت قيمته من ١٥٠ مليون ليرة اسرائيلية سنة ١٩٤٩ ( بأسعار سنة ١٩٥٨ ) الى ٢٠١٢٠٢ مليون ليرة سنة ١٩٥٨ ، ثم بلغت ٤٥٠٩ مليون سنة ١٩٦٤ ، وارتفعت قيمة الإنتاج الصناعي بالأسعار الجارية إلى ٩٣٩٤٠٩ مليون سنة ١٩٦٨ ، وتراوح المعدل السنوي للنمو في المتوسط بين ١٣ - ١٦ ٪ ، وتنتج اسرائيل الصناعات الغذائية والآلات والصناعات الكهربائية والالكترونية ، ونجد فيها ما يقرب من ٤٠٤٠ مصنع كبير وما يقرب من ١٦ ألف مشروع صناعي ( سنة ١٩٦٧ ) موزعة جغرافيا لأسباب عسكرية واقتصادية لتشمل معظم البلاد ، ومن أهم الصناعات نجد صناعة صقل الماس التي تعتبر أهم صناعة من حيث القدرة على التصدير ، فهي الصناعة الوحيدة التي تصدر كل إنتاجها وتعتمد على المهارات المتوفرة محليا والمواد الخام المستوردة ، وتنتج اسرائيل ٢٥ - ٣٠ ٪ من الإنتاج العالمي من الماس المصقول محتلة بذلك المركز الثاني بعد بلجيكا ، وتصدر ما قيمته ١٨٩ مليون دولار سنويا ( ١٩٦٦ ) ، وتلي الصناعات الغذائية في الأهمية صناعة الماس من حيث القيمة الانتاجية ، حيث توفر جانب كبير من متطلبات الاستهلاك والتصدير ، وتؤمن العمل لعدد كبير من العمال ، ويلعبها الصناعات الكيماوية فصناعة المنسوجات التي تعتبر من أبرز صادرات اسرائيل للدول الأفريقية ، ثم الصناعات المعدنية ، والصناعات البتروكيماوية ، والأدوات الكهربائية ، فالصناعات الجريية خاصة وأن اسرائيل تعتبر ترسانة جريية ، فهي تخضع القطاع الصناعي للأهداف العسكرية وتوفير متطلبات الجيش وإقامة الصناعات الاستراتيجية بغض النظر عن الاعتبارات الاقتصادية ففيها مشات المصانع الأسلحة والذخائر والعربات العسكرية ، بجانب وجود مفاعلات و٩ سرعات ذرية ، ومعهد للعلوم النووية ، وتستوعب مختلف الصناعات ٢٥ ٪

من جملة العاملين في إسرائيل ووفرت هذه الصناعات سلعا تصديرية كبيرة لإسرائيل ، فنجد أن الصادرات الصناعية ارتفعت من ١٠٤ مليون دولار سنة ١٩٤٩ إلى ٤٠٨ مليون دولار سنة ١٩٦٦ ، وتشكل صادرات الماس ٥٠ ٪ من جملة الصادرات الصناعية ويلبها صادرات المنسوجات والصناعات الغذائية والكيمياويات .

ولا يعني هذا أن القطاع الصناعي تطور بدون عقبات ، فنجد أن الصناعة الإسرائيلية لازالت تعتمد على السوق المحلية في تصريف منتجاتها ، إذ تصرف فيها ٧٧ ٪ من جملة إنتاجها ، بجانب إرتفاع أسعار السلع المنتجة لإرتفاع الاجور ، وإرتفاع أثمن المواد الأولية التي تضطر إسرائيل لاستيرادها من الأسواق البعيدة لافتقارها للمواد الخام ومصادر الطاقة ، كما أن الصناعة الإسرائيلية لا تستطيع منافسة مثيلاتها من الصناعات الأوروبية والأمريكية في الأسواق الدولية ، خاصة وأنها تفتقر للأسواق الطبيعية كأثر للمقاطعة العربية ، هذا بجانب صغر المؤسسات الصناعية ، ورغم إدعاء إسرائيل بأنها دولة صناعية إلا أننا نجد أن العمال العاملين في الصناعة يبلغ عددهم ٨٨ لكل ألف من السكان ، وبمقارنة هذا الرقم مع الدول الصناعية المماثلة لوجدنا إنه يبلغ ١٥٧ في الدنمارك و ١٧٨ في هولندا و ١٠٨ في فنلندا بجانب أن إنتاجية العامل في إسرائيل لا تتجاوز ٥٠ ٪ من إنتاجية العامل الصناعي في البلدان الأوروبية المماثلة ، وتبلغ ٢٥ ٪ فقط من إنتاجية العامل الصناعي في الولايات المتحدة .

٣ - أما قطاع التشييد والبناء فلقد استحوذ على إهتمام إسرائيل منذ قيامها وحتى عقد كامل محتلا المكانة الاولى من إهتمام الحكومة ومؤسساتها ، للتحويل عليه في إستيعاب فائض العمالة الناجمة عن تدفق المهاجرين من ناحية ، ولتوفير

المساكن لهم من ناحية أخرى ، وللقيام كذلك بالإنشاءات الضرورية والمرافق الأساسية للقطاعات المختلفة ، ولقد ساهم هذا القطاع بنسبة ١٢ ٪ في المتوسط في الدخل القومي في العقد الأول من حياة إسرائيل ، ثم انخفضت هذه النسبة لتصل إلى ٨,٣ ٪ سنة ١٩٦٦ .

ولقد ساهم المستدرون عن طريق مؤسساته (خاصة شركة سوليل بونية) بنشاط كبير في هذا القطاع ، وإمتد نشاطه إلى القارة الأفريقية فيما بعد - كما سعى - موفرا العمل لعدد كبير من عمال إسرائيل وخبرائها ، ولقد أثر قطاع التشييد والبناء في القطاعات الأخرى ، خاصة وأن معظم استثماراته تدفع في صورة أجور تؤثر بدورها في الطلب على السلع المختلفة والتي تنقل الأثر للقطاعات الأخرى ، فمثلا يستوعب قطاع التشييد والبناء ١٠ ٪ من المنتجات الصناعية وتتقلب هذه النسبة تبعاً للتقلب في نشاط هذا القطاع .

ولقد إرتبط النشاط في هذا القطاع بموجات الهجرة لإسرائيل واستحوذ في المتوسط على ٣٥ ٪ من جملة الإنفاق الحكومي ، ورغم التوسع فيه إلا أن إيجار المساكن وأسعارها مرتفعة ، فلو أخذنا سنة ١٩٥٩ كأساس لوجدنا أن الرقم القياسي لأسعار المساكن بلغ ٢١٦ سنة ١٩٦٥ .

ونتيجة لانخفاض موجات الهجرة في السنوات الأخيرة نقص النشاط كثيرا في هذا القطاع ، فلو أخذنا سنة ١٩٦٠ كأساس لوجدنا أن الرقم القياسي للمباني المنتهية في السنوات ٦٤ - ٩٦٧ كانت على التوالي ١٢٥ ، ١٣٦ ، ١٣٩ ، ٩٧ ، كما نجد أن الرقم القياسي للمباني الذي بدأ في إنشائها عن نفس الفترة كانت ١٦٣ ، ١٣٨ ، ٩٨ ، ٧٥ وتعكس هذه المؤشرات فترة ركود في نشاط هذا القطاع ، فنجد أنه بعد أن كان معدل الزيادة السنوية في نشاط هذا القطاع ١٢ ٪ منذ



قيام إسرائيل وحتى سنة ١٩٦٤ ، نجد أنه نقص بنسبة ٦.١ / سنة ١٩٦٥ وبنسبة ٢٠. / في سنتي ٦٦ ، ١٩٦٧ ورغم ذلك تهتم إسرائيل بهذا القطاع لأنها تعلق عليه الآمال لاستيعاب المهاجرين الجدد والذي تتوقع وصولهم في السنوات القادمة ليصل سكان إسرائيل ٤ ملايين سنة ١٩٨٠ ، وكذلك لسد متطلبات المشاركات التي كوتتها إسرائيل مع الدول الأفريقية ، وزيادة الطلب من الدول النامية على خدمات هذا القطاع.

# الباب الثاني

## القطاعات المنتجة للخدمات

### الفصل الرابع

#### قطاع التجارة الخارجية

تعتمد اسرائيل بدرجة كبيرة على القطاع الخارجى ، حيث تستورد الكثير من السلع والخدمات للاستهلاك والاستثمار لافقارها للوارد الطبيعية ، ولكونها بلد صغير من ناحية وظروف اقتصادية وسياسية تحيط بها من ناحية أخرى ، وتعتبر اسرائيل من أكثر بلاد العالم فى ارتفاع نسبة تجارتها لمجمل الناتج القومى ، إذ تصل نسبة وارداتها وصادراتها لمجمل الناتج القومى فى المتوسط ٣٧٠٦ ٪ ، بل وصلت هذه النسبة إلى ٤٨٠٤ ٪ كحد أقصى سنة ١٩٥٠ ، وإلى ٣٢٠٤ ٪ سنة ١٩٦١ كحد أدنى ، ويوضح الجدول التالى العلاقة بين الناتج القومى والتجارة الخارجية لبعض السنوات .

ويظهر من الجدول ارتفاع نسبة الواردات إذ تبلغ نسبة الواردات من السلع والخدمات لمجمل الناتج القومى ٣٠ ٪ فى المتوسط ، وبالمقارنة فان هذه النسبة تبلغ ٢٣٠١ ٪ فى السويد و ٢٢٠٧ ٪ فى نيوزيلاندا ، مما يظهر اعتماد اسرائيل بدرجة كبيرة ورئيسية على الواردات وهذا يرجع إلى الواردات بدون مقابل (Imports Without Pay) والتي تدفق على اسرائيل من أثر التحويلات من الخارج من طرف واحد كما سنرى ، كما نلص انخفاض نسبة الصادرات لمجمل الناتج القومى إذ تبلغ ٩٠٣ ٪ فى حين تبلغ هذه النسبة فى نيوزيلاندا ٢٣٠٨ ٪ .

جدول رقم (١٠)

العلاقة بين الناتج القومي والتجارة الخارجية  
( القيمة بملايين الليرات الاسرائيلية )

السنة	الناتج القومي	التجارة الخارجية	ص*+و. / ص. / و. /	و. /	ص. /
١٩٥٠	٤٧٥	٢٣٠	٤٨٢٤	٨٢٧	٣٩٢٧
١٩٥٤	١٧٨٥	٦٣٨٢٥	٣٥٢٨	٨٢٨	٢٧
١٩٥٨	٣٥٠٤	١١٥٦٢٤	٣٣	٨٢٤	٢٤٢٦
١٩٦٢	٦٦٥٢	٢٧٨١٢٧	٤١٢٨	١٢٢٩	٢٨٢٩

\* (ص) تعني الصادرات ، (و) تعني الواردات ، (ي) تعني الناتج القومي

١ - مصدر الجدول : Coppock, Joseph - Foreign Trade of Middle East,  
( U. S. A., 1966 ) .

وفي هولندا ٣٥١ ٪ ، مما يظهر عدم ملائمة نسبة الصادرات للناتج القومي بالمقارنة مع نسبة الواردات (٢) .

ويساهم القطاع الخارجى بنسبة ٢٠ ٪ من الدخل القومى فى اسرائيل ،  
وإذا أضفنا إلى هذه النسبة الوظيفة التوزيعية للقطاعات الأخرى لعلاقتها مع  
الخارج ، لوصلت النسبة الفعلية لمساهمة هذا القطاع إلى ٢٥ ٪ (٣) .

ويوضح الجدول التالى مساهمة التجارة والمال فى الدخل القومى .

2 - Horowitz - Ibid, PP. 91 - 92.

3 - Kanovsky - Ibid.

جدول رقم (١١)

الدخل القومى ومساهمة القطاع الخارجى فيه ونسبة المساهمة  
( القيمة بملايين الليرات الاسرائيلية )

السنة	١٩٥٢	١٩٥٥	١٩٥٨	١٩٦١	١٩٦٤	١٩٦٦
الدخل القومى	٨٢٧ر٤	١٦٩٥ر١	٢٧١٧ر٤	٤٠٣٠ر٣	٦٩٥١ر١	٩١١٠ر٤
مساهمة القطاع الخارجى	١٩٢ر٤	٣٦٤ر٩	٥٤٦ر٤	٧٧٣	١٣١٠ر٨	١٧٦٣ر٦
النسبة المئوية لمساهمة القطاع الخارجى فى الدخل القومى	٢٣ر٣	٢١ر٥	٢٠ر١	١٩	١٨ر٨	١٩ر٣

Israel - S. A. I., 1968.

٤ — مصدر الجدول :

ويعمل فى القطاع الخارجى ١٣ ٪ من جملة العاملين المدنيين فى اسرائيل  
سنة ١٩٦٧ ، فى حين كان يعمل فيه سنة ١٩٤٩ ٦١ ألف عامل يشكلون ١٨ ٪  
من جملة العاملين البالغ عددهم ٣٤٠ ألف (٥) . وسنوضح أهم الصادرات  
والواردات الاسرائيلية ثم نبين الميزان التجارى الاسرائيل واتجاهات التجارة  
الخارجية .

### البحث الأول

#### الصادرات

تتم اسرائيل بالصادرات وتعمل على تشجيعها ، باعتبارها مصدراً لـ جلب  
العملات الاجنبية لتمويل وارداتها ودفع عجلة التطور الاقتصادى ، ولقد  
تطورت قيمة الصادرات الاسرائيلية من السلع والخدمات بمعدل ١٩ ٪ سنوياً ،

5 - Ofer, Gur - The Service Industries in a Developping  
Countries, Israel as a Case Study, ( U. S. A., 1967 ) .

إذا ارتفعت قيمتها من ٤٤ مليون دولار سنة ١٩٤٩ ، ( ٦٤ ٪ منها صادرات  
سلعية والباقي صادرات خدمات ) إلى ١١٨٩ مليون دولار سنة ١٩٦٨ ( ٥٠ ٪  
منها صادرات سلعية فقط ) ، وكانت الصادرات تغطي ١٧ ٪ من الواردات  
سنة ١٩٤٩ ، فأصبحت تغطي ٥٢ ٪ سنة ١٩٦٤ ، ونسبة ٦٨ ٪ سنة ١٩٦٨ .  
ويوضح الجدول التالي تطور قيمة أهم الصادرات في الخمس سنوات الأخيرة .

وفي سنة ١٩٦٧ بلغت الصادرات السلعية ٥٥٤٩ مليون دولار منها ١٩٣  
مليون دولار ماس مصقول ، و ٨٥٣ حمضيات لتشكيل السلعتان أهم الصادرات  
الاسرائيلية بنسبة تفوق ٥٠ ٪ من مجمل الصادرات السلعية ، وفي سنة ١٩٦٨  
بلغت صادرات اسرائيل ١١٨٩ مليون دولار ، منها ١٧٨ مليون منتجات  
زراعية و ٤٨٠ مليون دولار صادرات منتجات صناعية و ٥٣١ صادرات  
الخدمات ، واحتلت الصادرات السلعية في المتوسط ٦١ ٪ من المجموع الكلي  
للصادرات في الفترة ٤٩ - ١٩٦٤ ثم نقصت هذه النسبة لتصل في المتوسط إلى  
٥٥ ٪ في السنوات الخمس الأخيرة ، ونلاحظ أن صادرات الخدمات ارتفعت  
من ١١ مليون دولار سنة ١٩٥١ إلى ٥٩٩ مليون دولار سنة ١٩٦٨ وتشكل  
صادرات الخدمات في المتوسط نسبة ٣٩ ٪ من المجموع الكلي للصادرات حتى  
سنة ١٩٦٤ ، ثم ارتفعت هذه النسبة لتصل إلى ٤٥ ٪ في السنوات الأخيرة .

وتجدر الملاحظة أن الصادرات الاسرائيلية تعتمد بدرجة كبيرة ورئيسية  
على سلعتي الماس المصقول والحمضيات ، ولقد شكلت السلعتان ٨٢ ٪ من جملة  
صادرات اسرائيل السلعية سنة ١٩٤٩ ، ثم تناقصت هذه النسبة ووصلت إلى  
٦٠ ٪ سنة ١٩٥٧ ثم إلى ٥١ ٪ سنة ١٩٦٦ ، كما تشكل صادرات الماس  
المصقول ٥٠ ٪ من جملة الصادرات الصناعية ، والحمضيات ٨٠ ٪ من جملة  
الصادرات الزراعية ، ومن ثم يظل على الصادرات الاسرائيلية السلع الاستهلاكية

جدول رقم (١٢)  
تطور قيمة أهم الصادرات للسنوات ١٩٦٦-٦٣  
(بملايين الدولارات الأمريكية)

السنوات	١٩٦٣	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٦-١٩٦٧ يناير - أكتوبر
الصادرات الزراعية	٨٩	٦٦٧	٨٦,٥	٩٤٦٩	٨٣,٦
- المحاصيل	٧٤٦٧	٥٢,٨	٧١,٢	٧٤٦٧	٦٨,٩
- البيض	٥٢٢	٦	٥	٣,٨	٢,٧
- أخرى	٩٦١	٧٦٩	١٠٦٣	١٦,٤	١٢
الصادرات الصناعية	٢٦٢٦٥	٣٠٥٦٧	٣٤٣	٤٠٨٦٤	٣٣٥٦٧
- ماس مصقول	١١٦	١٣٧٦٧	١٥٣٦٥	١٨٩٦٥	١٥٥٦٨
- منسوجات وملابس	٣١٦٢	٣٩٦٤	٤٠٦٢	٤٤,٩	٣٦٦٤
- اطارات واثايب	٨٦٨	٨٦٤	٨٦٨	٩,٦	٧٦٩
- كيماويات	١٣٦٥	١٧٦٣	٢٤٦٧	٢٤,٩	٢٠٦٣
- منتجات معدنية	٧,٤	١٢,٥	١٤	١٩٦١	١٥,٥
- منتجات غذائية	٢٤٦٢	٣٠٦٦	٣٢,٧	٣٤٦٧	٣٠
- أخرى	٦١,٤	٥٩٦٨	٦٩	٨٥٦٦	٦٩,٨
مجموع الصادرات السلمية	٣٥١٦٥	٣٧٢٦٤	٤٢٩,٦	٥٠٣٦٣	٤١٩٦٣
- مطروحات السلع المردودة	١٣,٢	٢٠,٦	٢٣٦٤	٢٦,٥	١٩٦٩
صافي مجموع الصادرات السلمية	٣٣٨,٣	٣٥١,٨	٤٠٦,٢	٤٧٦,٨	٣٩٩٦٤
صادرات الخدمات	٢٦٩١٦	٣٠٦,٣	٣٤٤,٩	٣٨٥	٠٠

- ٦ - مصدر الجدول :  
 - I. M. F; - Ibid.  
 - U. N. - Yearbook of International Trade Statistics, 1966.  
 - Israel - Bank of Israel, Ibid. PP. 54 - 55, 62.

كما يظهر من الجدول ، بل يمكن القول أن جميع الصادرات الاسرائيلية سلعا استهلاكية باستثناء بعض السلع التي تعتبر في حد ذاتها عملية إعادة تصدير ، مثل بيع طائرات مستعملة وقطع غيارها ، والسيارات التي يتم تجميعها في اسرائيل حيث بلغ مجموع صادراتها كئثال ٧٥ مليون دولار سنة ١٩٦٧ (٧) .

ولقد ظلت صادرات الحمضيات تحتل المرتبة الاولى في الصادرات الاسرائيلية حتى سنة ١٩٥٩ عندما بدأت صادرات الماس المصقول تأخذ مرتبة الصدارة ، وبجانب السلعتين الرئيسيتين ، نجد صادرات المنسوجات والملابس والأطعمة المحفوظة والكيماويات وكذلك صادرات الأسلحة والذخائر خاصة للدول الأفريقية .

أما صادرات الخدمات فقد بلغت - كما سبق - ٣٨٥ مليون دولار سنة ١٩٦٦ وأهم بنودها : - صادرات خدمات النقل بلغت ١٥٦٠٧ مليون دولار ، فالسياحة ٥٩١ مليون ثم التأمين ٥١٣ مليون ، فخدمات رأس المال ٤٨٢ مليون ، فالخدمات الحكومية ٢٥ مليون والخدمات الأخرى ٤٤٧ مليون ، ولقد وصلت صادرات الخدمات إلى ٥٣١ مليون دولار سنة ١٩٦٨ ، بعد أن كانت ١١ مليون دولار سنة ١٩٥١ .

ويرجع تطور الصادرات الاسرائيلية لعدة عوامل نذكرها في الآتي :-

١ - تطور معدلات النمو الاقتصادي ، وتضافر جهود المؤسسات القومية

---

7 - Salam, Saad-Foreign Trade of Israel, Essays of the Israeli Economy, (Beirut, 1969) P. 187.

— U. N. - International Financial statistics, (3/1970).

— Israel - Bank of Israel - Ibid.

يوسف شبل - تجارة اسرائيل الخارجية ، (بيروت ١٩٦٩) ص ٢١ .

مع الحكومة ، واهتمام الحكومة بالقطاع الخارجى ، وتوفير الخبرة وتوسيع العلاقات التجارية فلاسرائيل علاقات تجارية مع ما يقرب من ٩٠ دولة وقطر .

٢ — سعى إسرائيل لخلق أسواق جديدة خاصة مع الدول النامية فى أفريقيا ، وحرص إسرائيل فى علاقاتها مع الدول النامية على منحها الضمانات الكافية ، وتسهيل عمليات الشحن ، وإحكام المواعيد ، وتعويض الشحنات التالفة ... الخ

٣ — إقامة المعارض داخل إسرائيل ، إذ يقام فى إسرائيل سوق دولى فى يونيو من كل عام تشترك فيه العديد من الدول ، كما تشترك فى المعارض الدولية ، وفى سنة ١٩٦٧ اشتركت إسرائيل فى ٢٨ معرضاً دولياً فى مختلف أنحاء العالم رغم الظروف العسكرية التى مرت بها .

٤ — تمنح الحكومة القروض طويلة الأجل وبفائدة منخفضة للمصدرين ، كما تشجع إنتاج السلع التصديرية ، وتمنح الإعانات المباشرة وغير المباشرة للمصدرين ، هذا بجانب استقطاب رؤوس الأموال الأجنبية لتوظيفها فى إسرائيل كما خفضت إسرائيل قيمة الليرة الاسرائيلية أكثر من ٥ مرات منذ قيامها بهدف زيادة الصادرات ، بجانب تحملها فرق سعر الليرة الاسرائيلية ، إذ تمنح المصدرين قيمة صادراتهم بالسعر الرسمى الذى يقل كثيراً عن السعر الفعلى لليرة كإعانة لهم .

٥ — عقدت إسرائيل الإتفاقيات التجارية الثنائية واتفاقيات المقاصة ، وسعت للانضمام للكتل الإقتصادية العالمية كاتجاه للتكامل مع الإقتصاد العالمى ، كما سعت للتوفيق ولتكايف عملياتها التجارية والتوزيع الجغرافى العالمى ، بجانب اهتمامها بتطوير الخدمات المتعلقة بالتجارة كالنقل والشحن والتغليف والتعبئة والتأمين ... الخ .

ويجدر الذكر أن معظم إن لم يكن كل الصادرات الاسرائيلية معانة ، فأوجدت إسرائيل سنة ١٩٥٤ نظام عرف باسم ( باماز ) لتشجيع الصادرات



حيث يعطى بموجبه المصدر الحق في استخدام حصيلة صادراته لتمويل وارداته بالتقديرات الأجنبية كإعانة له ، وبلغ متوسط نسبة الإعانة ٣٠ ٪ من قيمة السلع المصدرة بموجب هذا النظام ، علاوة على إعانات النقل والشحن التي تتم على السفن الإسرائيلية بأسعار خاصة منخفضة ، ويمكن القول أن جميع الصادرات الإسرائيلية معانة باستثناء سلعتي الماس والمحضيات (٨) . ويوضح الجدول رقم ١٢ إعانات الصادرات الساعية .

وبالنظر للجدول السابق والجدول رقم ١٢ نجد أن نسبة إعانة الصادرات بالنسبة لمجموع الصادرات الساعية بلغت ١١ ٪ من قيمة الصادرات سنة ١٩٦٥ و ١٨ ٪ سنة ١٩٦٦ .

وإذا نظرنا إلى اتجاه الصادرات الإسرائيلية ، لوجدنا أنه سنة ١٩٤٩ اتجه ٥٣٫٧ ٪ منها إلى بريطانيا ، التي كانت تشكل السوق الطبيعية لفلسطين أثناء الانتداب ، كما اتجه ١٧ ٪ إلى الولايات المتحدة وكندا ، ٢١٫٥ ٪ إلى أوروبا الغربية و ٦ ٪ إلى أوروبا الشرقية ، والباقي إلى أسواق أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية في حين أنه سنة ١٩٥٧ اتجه ٢٠٫٦ ٪ من الصادرات الإسرائيلية إلى بريطانيا و ١٥٫٩ ٪ إلى الولايات المتحدة وكندا ، ٥١٫٧ ٪ إلى أوروبا الغربية و ٣٫٦ ٪ إلى أوروبا الشرقية و ٨ ٪ إلى أسواق آسيا وأفريقيا ، كما نجد في سنة ١٩٦٧ أن ١٣ ٪ فقط اتجهت إلى بريطانيا و ١٨ ٪ إلى الولايات

---

8 - Coppock - ibid.

— الأمم المتحدة — تطور الصناعة التحويلية في مصر وإسرائيل وتركيا — المرجع

السابق ، ص ١٢٨

— يوسف شل — الديانة المالية في إسرائيل ، (بيروت ١٩٦٨) ، ص ٤٩ .

جدول رقم (١٣)

اعانة الصادرات المقدمة لمختلف السلع  
( بملايين الليرات الاسرائيلية )

السنة	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦
الاعانات المباشرة	١٢٦	٤٢٤	١٣٢٨
اعانات المشاركة في تكلفة الصادرات	١١	١١٢٥	٢٠٢٤
د إلى الشركات التصديرية	١٢٢	٠٢٩	١٢٢
د لصناعة المنسوجات واقراضها	١٢٢	١٢٤	١٤٢٩
د للصادرات الزراعية	٠٢١	٠٢٩	٣٢٢
المجموع	١٥٢١	١٩٢١	٥٣٢٥
اعانات واعتمادات مصرفية منها :	—	٩٢٦	١٣٢٨
د المنسوجات الصناعية والصوف	—	٤	٨٢١
د لصناعة الخشب	—	٥٢٥	٥٢٥
د الجلد	—	٠٢١	٠٢٢
د من الميزانية الحكومية	—	١٥٢٦	١٩٢٣
المجموع الكلي		٤٤٢٣	٨٦٢٦

٩ - مصدر الجدول :

المتحدة وكندا و ٤٨ ٪ إلى أوروبا الغربية و ٣ ٪ إلى أوروبا الشرقية و ١٨ ٪ إلى أفريقيا وآسيا (١٠) .

## البحث الثاني

### الواردات

افتقار إسرائيل للموارد الطبيعية ، بالإضافة إلى وضعها السياسي والاقتصادي جعلها تعتمد بدرجة كبيرة على الواردات ، سواء من السلع الاستهلاكية أو الاستثمارية ، ويبلغ نصيب الفرد في المتوسط من الواردات سنوياً ٥٠٠ دولار وهذه من أعلى النسب في العالم ، والذي ساعد على زيادة الواردات بدرجة أكبر هو أن الكثير منها واردات بدون دفع مقابل لها Imports without Pay ويغلب على واردات إسرائيل استيراد السلع الاستهلاكية والمواد الأولية والسلع الرأسمالية ، وتشكل الواردات ٢٢ ٪ من الاستهلاك النهائي في إسرائيل و ٣٠ ٪ من الاستهلاك العام ، ٣٥ ٪ من الاستثمار الكلي ، ولقد بلغ متوسط نسبة الواردات إلى الدخل القومي في الفترة ٦٠ - ١٩٦٦ ٢٣ ٪ في حين أن القابلية الحدية للاستيراد تقل عن ذلك كثيراً ، وعلى سبيل المثال نجد في سنة ١٩٦١ أن القابلية الحدية للاستيراد بلغت ١٧٠٦ ٪ ، انخفضت إلى ٥٧ ٪ سنة ١٩٦٦ (١١) \* . كما تفوق الواردات الصادرات كثيراً فوجد أنه في السنوات

---

10 - Salam - ibid, P. 194.

— يوسف شبل — تجارة إسرائيل الخارجية ، المرجع السابق ، ص ٢٦ .

11 - Rubner - ibid, P. 174.

— Israel - Israeli Economist 12/69.

— يوسف شبل — المرجع السابق .

الاولى من حياة اسرائيل ، مثل الاستيراد ٩٠ ٪ من التبادل الخارجى .

ولقد اتبعت اسرائيل طبقا لسياسة اقتصادية جديدة وضع قيود كمية وتعرفة جمركية على استيراد بعض السلع الغير مرغوب فى استيرادها ، وبهدف تشجيع الصناعات المحلية والاقلال من الواردات ، كما وضعت نظام رخص الاستيراد ، ونظمت عمليات الاستيراد بدون تزويد المستورد بالنقد الاجنبى بهدف تحديد الاستيراد من ناحية ولزيادة الاستثمار الاجنبى فى اسرائيل من ناحية اخرى وللتحكم فى إدارة النقد الاجنبى ... الخ من الطرق التى تتحكم عن طريقها فى الواردات ، ورغم ذلك تطورت الواردات بدرجة كبيرة كما نلس من الجدول التالى

كما نجد أن جملة الواردات سنة ١٩٤٩ كانت ٢٦٠ مليون دولار ، منها ٩٥ ٪ واردات سلعية و ٥ ٪ واردات الخدمات ، فى حين أنه سنة ١٩٥٥ ارتفعت نسبة واردات الخدمات إلى ٢٢ ٪ ثم إلى ٣٠ ٪ سنة ١٩٥٩ من جملة الواردات ثم وصلت إلى ٣٥ ٪ سنة ١٩٦٦ ، وكانت أهم واردات الخدمات سنة ١٩٦٦ ، خدمات النقل ، حيث بلغت ١٠٢٥ مليون دولار ، فخدمات رأس المال ١١٨٢٦ مليون دولار ، ثم الخدمات الحكومية ١٣٥٥٥ فخدمات التأمين ٥٣

---

= - د. عمرو محى الدين وآخرين - دراسة لمركز الدراسات الفلسطينية ، الأهرام

١٩٧٠/٣/١٧

\* القابلية الحدية للاستيراد تعنى نسبة التغير فى حجم الواردات إلى التغير فى حجم الدخل القومى فى سنة معينة ، ونلاحظ أنه كلما نقصت هذه النسبة عن نسبة حجم الواردات للدخل القومى كما فى حالة اسرائيل كلما أدى ذلك إلى أن كل زيادة اضافية فى مستوى الدخل القومى يتجه منها نسبة أقل لتمويل حجم الواردات .

جدول رقم (١٤)  
تطور أهم الواردات الاسرائيلية  
(بملايين الدولارات)

السنة	واردات الخدمات	الواردات السلعية	السلع الاستهلاكية		المواد الأولية		السلع الاستثمارية	
			قيمتها	النسبة	قيمتها	النسبة	قيمتها	النسبة
			١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪
١٩٥٨	١٤٨٠٩	٤٢٣٠١	٤٨٠٦	١١	٢٩٨٠٤	٧٠	٧٦٠١	١٩
١٩٦٢	٣٦٨٠٦	٦٣٤٠٥	٤٤٠٤	٧	٤٤٧٠١	٧٠	١٤٣	٢٣
١٩٦٣	٣٩٣٠٩	٦٧٢٠١	٥٨	٩	٤٧٤	٧٠	١٤٠٠١	٢١
١٩٦٤	٤٢١٠٦	٨٣٧٠٥	٨٢٠٥	١٠	٥٥٧٠٦	٦٦	١٩٧٠٤	٢٤
١٩٦٥	٤٨٩٠٥	٨٣٢٠٢	٨٢٠٧	١٠	٥٧٠٠٨	٦٨	١٧٨٠٧	٢٢
١٩٦٦	٥١٨٠٥	٨٣٢٠٦	٨٨٠٢	١١	٦٠٤٠٧	٧٠	١٣٩٠٧	١٩

٥ تعني نسبتها من الواردات السلعية . - Salam - Ibid, P.191.

١٢ — مصدر الجدول Israel - Bank of Israel „ Ibid, P. 42

- I. M. F. Ibid,

مليون ثم خدمات السفر للخارج والتي بلغت ٤٨٠٨ مليون ، والخدمات المختلفة الأخرى ٦٠٠١ مليون دولار .

وفي سنة ١٩٦٧ بلغت الواردات السلعية ٧٦٩ مليون دولار ، وكانت أهم الواردات : —

١ — سلع استهلاكية قيمتها ٧٤٠٤ مليون دولار منها ٣١٠١ مليون مواد غذائية ، ٣٤٠٨ سلع للاستهلاك الجارى ، ١٨٠٥ سلع معمرة .

٢ — مواد خام وقيمتها ٥٥٢٠٦ مليون دولار ، منها للزراعة ٥٢ مليون ، للصناعة ٢٧٩٠٦ ، ماس خام ١٢٥٠٤ ، وقود ٥٥٤٠٥ مليون .

٣ - سلع استثمارية وقيمتها ١٢٩ مليون دولار منها للزراعة ٤٨٨ مليون ، للصناعة ٤٨٧ ، سفن وطائرات ٣٤١ مليون ، للنقل والمواصلات ٢٣٣ ، في حسين بلغت واردات اسرائيل الكلية سنة ١٩٦٨ ، ١٧٣٥ مليون دولار (١٣) منها ١٠٤٠ مليون دولار واردات سلعية .

وبالنظر إلى أهم مصادر الواردات لوجدنا أنه سنة ١٩٦٦ مثلت أمريكا وكندا أهم مصدر إذ استوردت منها اسرائيل ٣٠ ٪ من جملة وارداتها ، يليها منطقة التجارة الحرة ، حيث استوردت منها اسرائيل ٢٨ ٪ ، فالسوق الأوروبية المشتركة ٢٤ ٪ ، ثم آسيا وأفريقيا ، حيث استوردت منها اسرائيل ٤ ٪ من جملة وارداتها من كل منها .

وتأمل اسرائيل أن تزيد الصادرات لتقل الفجوة بين الصادرات والواردات كما أن زيادة الصادرات تتلاءم والمستوى الانتاجي والعمالة ، في حين أنه لا يمكن انقاص الواردات لأن الانتاج سينقص بالتالي مما يندرج بتفشي البطالة واصابة الاقتصاد بدرجة كبيرة من الركود ، كما أن تشجيع الصادرات يعوض نقص الموارد الأجنبية خاصة التحويلات من طرف واحد والتي تغطي ٦٧ ٪ من العجز في الميزان التجاري والتي بدأت تتناقص كما سنرى ، ومن ثم كان اهتمام اسرائيل بالتجارة واعانتها ، بجانب اعانة خاصة للصادرات بلغت ١٣ ٪ من جملة العجز التجاري عرفت باسم اعانة فتح أسواق جديدة ، كما نجد الحماية التي وفرتها اسرائيل لسلعها ولتشجيع صادراتها وهي ذات معدل مرتفع تقدر بـ ٤٥٦ ٪ كرسوم جمركية لبعض السلع ، مما أدى إلى أن معظم المنتجين الأجانب عملوا على

---

13 - U. N. - International Financial Statistics, ( 3/1970. )

- Israel - Bank of Israel, Ibid. p. 51.

- I.M.F. - Balance of Payment Yearbook, 1967.

انتاج سلعهم داخل اسرائيل سواء المنتج النهائي أو المراحل النهائية للانتاج بدلا من تسويق سلعهم الجاهزة في أسواق اسرائيل تلافيا للرسوم المرتفعة (١٤).

كما بلغ الاستثمار الحكومي في قطاع التجارة ١٢ ٪ من جملة الاستثمار الحكومي سنة ١٩٦٠ ، كما اتجه ٢٤٠٩ مليون ليرة اسرائيلية كقرض للتجارة سنة ١٩٦٥ من جملة القروض الحكومية البالغة ٢٠٩٨٠٦ مليون ليرة اسرائيلية ارتفعت إلى ٣٨٠٩ مليون سنة ١٩٦٦ من جملة القروض الحكومية البالغة ٢٦٤١٠١ لمختلف القطاعات ، كما بلغ الاستثمار الحكومي في قطاع التجارة الخارجية ٣٦٤ مليون ليرة سنة ١٩٦٥ من جملة الاستثمار الحكومي البالغ ٩٦٠٠٥ مليون ووصل سنة ١٩٦٦ إلى ٣٥٨٠٨ مليون ليرة من جملة الاستثمار الكلي البالغ ٩٠١٠٢ مليون (١٥) .

### المبحث الثالث

#### الميزان التجاري واتجاهات التجارة الخارجية

##### أولا : الميزان التجاري

من الملامح الرئيسية التي يتصف بها الاقتصاد الاسرائيلي هو المعجز التقليدي والمستمر في الميزان التجاري ، والذي يدل دلالة واضحة على عدم توازن الاقتصاد ، ويرجع المعجز المزمع للتوسع الكبير في الاستيراد ، وانخفاض مستوى الصادرات لفعالية المقاطعة العربية التي تؤثر في الصادرات الاسرائيلية

14 — Rubner — Ibid, P. 163.

— Israel — S. A. I., 1968.

15 — Israel — Ibid.

— Lencezowski, George - The Middle East in World Affairs, (U. S. A., 1963)

بحيث تحرمها من المنافذ الطبيعية لها ، كما تضطر اسرائيل للتصدير الاسواق الأوروبية والتي يصعب فيها المنافسة ، وكذلك الاسواق الأمريكية والأفريقية البعيدة ، مما يحمل اسرائيل نفقات نقل اضافية باهظة ، وعلى مدى حياة اسرائيل سجل الميزان التجارى عجزا كبيرا وواضحا بحيث بلغ العجز التجارى السلعى بنهاية سنة ١٩٦٨ ٦٠٤٣ مليون دولار ، كما بلغ العجز المتراكم فى الميزان التجارى ٧٤٨٤ مليون دولار عن نفس الفترة ، وتبين ذلك بوضوح من الجدول التالى .

ولقد بلغ العجز فى الميزان التجارى ٨٨٠ مليون دولار سنة ١٩٦٩ . وهذا يزيد بنسبة ٢٩٪ عن عجز سنة ١٩٦٨ ، حيث زادت الصادرات الكلية لتصل الى ١٢٣٠ مليون دولار فى حين بلغت الواردات ٢١١٠ ، ويتوقع أن يصل العجز فى الميزان التجارى فى سنة ١٩٧٠ مبلغ ٩٤٠ مليون دولار (١٧) .

ونلاحظ من الجدول السابق نمو الصادرات بنسبة أكبر من زيادة الواردات خاصة فى السنوات الأخيرة إلا أن الصادرات انخفضت سنة ١٩٦٧ وما بعدها بشكل واضح ويرجع ذلك إلى أعباء حرب حزيران سنة ١٩٦٧ وآثارها ، وانخفاض حجم الصادرات إلى دول أوروبا الشرقية بنسبة ٢٠٪ عما كانت عليه سنة ١٩٦٦ ، وكذلك لزيادة واردات اسرائيل من المعدات الحربية والأسلحة ، مما أدى إلى ميل شروط التجارة إلى غير صالح اسرائيل كما يتضح من الجدول رقم ١٦ .

ولقد حاولت اسرائيل جاهدة بكافة الطرق تخفيض العجز المزمع فى ميزانها التجارى، من تقييد الواردات وتشجيع الصادرات ، وفرض الرسوم الجمركية وتخفيض سعر العملة للمرة الخامسة منذ قيامها... الخ من الوسائل ، إلا أن

---

17 - U. N. - Ibid, 64/65, Israeli Economist 12/69.

الأهرام ٧٠/١/٣٠ - Israel, Jewish Observer - 12/1969.



جدول رقم (١٥)

ميزان التجارة الخارجية الإسلامية والميزان التجاري للسنوات ١٩٦٨ - ٤٩

( بملايين الدولارات )

معدل التجارة للفرد بالدولار		تجارة السلع والخدمات		الميز		التجارة المنظورة					
واردات صادرات المميز		المميز		نسبة الميز إلى و		صافي صافي السنة					
جاري متراكم		الواردات الصادرات		نسبة الميز إلى و		الواردات الصادرات					
٢١٤	٢٧	٢٤١	٢١٦	٤٤	٢٦٠	١١٣٣	٢٢٤	٧٢٤	٢٨	٢٥٢	١٩٤٩
٢٠٩	٢٨	٢٣٧	٢٨٢	٤٦	٣٢٨	١١٣٧	٤٨٩	٢٦٥	٣٥	٣٠٠	٥٠
٢٢٥	٣٠	٢٥٥	٣٥٩	٦٧	٤٢٦	١١٣٧	٨٢٦	٣٣٧	٤٥	٣٨٢	٥١
١٧٤	٢٧	٢٠١	٣٠٧	٨٦	٣٩٣	١٣٥	١١٠	٢٧٩	٤٣	٣٢٢	٥٢
١٣٥	٣٥	١٧٠	٢٦٣	١٠٢	٣٦٥	٢٠٢٦	١٣٢٦	٢٢١	٥٨	٢٧٩	٥٣
١١٩	٥١	١٧٠	٢٣٨	١٣٥	٣٧٣	٣٠	١٥٢٧	٢٠١	٨٦	٢٨٧	٥٤
١٤١	٥١	١٩٢	٢٨٣	١٤٤	٤٢٧	٢٦٢٦	١٧٧٢	٢٤٥	٨٩	٣٣٤	٥٥

١٤٧	٥٨	٢٠٥	٢٣٠٠	٣٥٧	١٧٨	٥٣٥	٢٨٩٤	٢٠٤١	٢٦٩	١٠٧	٣٧٩	٥٦
١٥٢	٧٢	٢٢٤	٢٦٤٠	٣٣٥	٢٢٢	٥٥٧	٣٢٣٤	٢٩٣	١٤٠	٤٣٣	٥٧	
١٤١	٧٠	٢١١	٢٩٧٣	٣٢٢	٢٢٩	٥٧٢	٢٦١٦	٢٨٢	١٣٩	٤٢١	٥٨	
١٢٧	٨٥	٢٠٧	٣٢٨٩	٣١٦	٢٨٧	٦٠٣	٤١٣٢	٢٨٦٧	٢٥١	١٧٦	٥٩	
١٣٤	١٠٠	٢٣٤	٣٦٣٠	٣٤١	٣٥٢	٦٩٣	٤٢٣٦	٣١٥٢	٢٨٥	٢١١	٦٠	
١٥٨	١٠٩	٢٦٧	٤٠٣٢	٤٠٢	٤٢١	٨٢٣	٤٠٣٩	٣٤٩٧	٣٤٥	٢٣٩	٦١	
١٥٥	١١٨	٢٧٣	٤٤٨٧	٤٥٥	٥٠٣	٩٥٨	٤٣٣٢	٣٨٥٢	٣٥٥	٢٧١	٦٢	
١٣٦	١٤٢	٢٧٨	٤٩٢٢	٤٣٥	٥٧٧	١٠١٢	٥١٣١	٤١٧٦	٣٢٤	٣٣٨	٦٣	
١٨٦	١٤٣	٢٢٩	٥٤٩١	٥٦٩	٦١٩	١١٨٨	٤٣٣١	٤٦٤٠	٤٦٤	٣٥٢	٦٤	
١٥٨	١٥٨	٢١٦	٦٠٢٦	٥٣٥	٧١١	١٢٤٦	٥٠٣١	٥٠٤٥	٤٠٥	٤٠٦	٦٥	
١٢٧	١٨١	٢٠٨	٦٤٧٨	٤٥٢	٨٢٠	١٢٧٢	٥٨٣٨	٥٣٧٩	٢٣٤	٤٧٧	٦٦	
١١٧	٢٠٧	٢٢٤	٦٩٣٨	٤٦٠	١٠١٥	١٢٢٩	٧٢	٥٥٩٣	٢١٤	٥٥٥	٦٧	
١٦٦	٢١٧	٢٨٣	٧٤٨٤	٥٤٦	١١٨٩	١٧٣٥	٥١	٦٠٤٣	٤٥٠	٥٩٠	٦٨	

- I. M. F. - Ibid.

١٦ - مصدر الجدول :

- Salam - Ibid, p. 192. ٣٥١ ص

د. يوسف صايغ ، المرجع السابق ، ص ٣٥١

- Israel - S.A.I., Ibid.

١٨ ص - يوسف شبل ، المرجع السابق ، ص ١٨

جدول رقم (١٦)

شروط التجارة في اسرائيل (سنة الاساس ١٩٥٨)

السنة	سعر ص	سعر و	قيمة ص	قيمة و	صافي شروط التجارة ٣÷٢	بجمل شروط التجارة ٤÷٥
(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)
١٩٥٠	٨٢	٨٠	٣٤	٧٨	١٠٣	٢٢٩
١٩٥١	٨٨	٩٦	٤٠	٧٨	٩٢	١٩٥
٥٢	٨٦	٩٧	٣٨	٧٢	٨٩	١٨٩
٥٣	٨١	٨٦	٥٥	٧١	٩٤	١٢٩
٥٤	٨٦	٨٩	٧٦	٧٨	٩٧	١٠٣
٥٥	٩١	٩٥	٧٢	٨٣	٩٦	١١٥
٥٦	٩٧	١٠١	٨٢	٨٥	٩٦	١٠٤
٥٧	١٠٢	١٠٧	٩٩	٩٥	٩٥	٩٦
٥٨	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
٥٩	٩١	٩٨	١٤٠	١٠٤	٩٣	٧٤
٦٠	٨٨	١٠٠	١٩٦	١١٩	٨٨	٦١
٦١	٨٩	٩٧	٢٢٠	١٤٥	٩٢	٦٦
٦٢	٨٨	٩٥	٢٢٥	١٥٨	٩٣	٧٠
٦٣	٩١	٩٣	٢٧٠	١٦٦	٩٨	٦١
٦٤	٩١	٩٥	٢٨٦	١٩١	٩٦	٦٧
٦٥	٩٥	٩٧	٣١٦	١٨٨	٩٨	٥٩
٦٦	١٠١	٩٩	٣٤٦	١٦٨	١٠٠	٤٩

١٨ - مصدر الجدول - U.N. - Ibid. ; I.M.F. - Ibid

- يوسف شبل - تجارة اسرائيل الخارجية ، (بيروت سنة ٦٩) ص ٤٤

اسرائيلي تستخدم التعريفه الجمركية لعدة أهداف سياسية وحمائية مما يصعب معرفة أثرها .

ويظهر من الجدول اعتمادنا على مقياسين لتبيان مركز تجارة اسرائيل مع العالم الخارجى ، وهما : —

١ — مقياس صافى شروط التجارة ، الذى يقيس نسبة أسعار الصادرات إلى أسعار الواردات وهنا وباتخاذ سنة ١٩٥٨ سنة أساس ، كما يتضح من عمود رقم ٦ ، نجد هبوطا ملحوظا فى صافى شروط التجارة خاصة فى السنوات ٥٩—١٩٦٢ ، غير أنها فى مجملتها أكثر استقرارا من المقياس الثانى .

٢ مقياس بمجمل شروط التجارة الذى يقيس نسبة التبادل بين الكميات المستوردة والكميات المصدرة ، كما يظهر من العمود رقم ٧ وباعتبار سنة ١٩٥٨ كأساس نجد هبوطا كبيرا فى شروط التجارة الاسرائيلية خاصة فى العقد الثانى من حياة اسرائيل إذ أصبحت تحصل على نسبة أقل بكثير من الواردات مقابل كل وحدة من الصادرات .

#### ثانيا : الاتجاهات التجارية :

فرضت الظروف المحيطة باسرائيل من سياسية واقتصادية وعسكرية أن توجه تجارتها نحو الدول التى تستمد العون والعيش منها ، خاصة إلى الولايات المتحدة وبريطانيا والمانيا الغربية ، إذ تستوعب هذه الدول ٧٥ ٪ من تجارة اسرائيل ، ويذكر سفران أن تجارة اسرائيل فى العقد الاول كانت فى المتوسط ٢٩ ٪ مع الولايات المتحدة و ١٤ ٪ مع ألمانيا الغربية و ١٢ ٪ مع بريطانيا ، ثم تلى هذه الدول فرنسا وهولندا وسويسرا ، ولقد شكلت تجارة اسرائيل مع البلاد المتقدمة حتى نهاية العقد الاول ٨٥ ٪ من مجمل تجارتها ثم أخذت تجارة اسرائيل تتجه كمحاولة لشق طريقها إلى أسواق الدول النامية مع بداية العقد الثانى ، وذلك لصعوبة منافسة السلع الاسرائيلية للمنتجات الاوربية المتقدمة

وبسبب قيود السوق الأوروبية المشتركة ، ودعم هذا الاتجاه نجاح إسرائيل في تغلغلها في الدول النامية ، وإفتتاح خليج العقبة كمنفذ وحيد ورئيسي لشرق أفريقيا وآسيا ، فنجد ارتفاع الصادرات الإسرائيلية إلى الدول النامية بدرجة ملحوظة ، فمع أفريقيا مثلاً كانت التجارة الإسرائيلية معها شبه منعدمة سنة ١٩٥٨ فوصلت إلى ١١٢٦ مليون دولار سنة ١٩٦٣ ثم إلى ١٢٣٧ مليون دولار سنة ١٩٦٤ (١٩).

كما تسعى إسرائيل جاهدة لتوسيع علاقاتها التجارية ، لأن مسألة الاكتفاء الذاتي بالنسبة لها ضرب من الأحلام ، بجانب أن التكامل الاقتصادي هو الاتجاه البارز في العالم المعاصر ، هذا بالإضافة إلى كون إسرائيل كبلد صغير يحيط بها ظروف تختلف عن ظروف أي بلد آخر بحيث تدفعها إلى الاعتماد على التجارة الخارجية ، فسعت إلى إقامة علاقات اقتصادية مع الكتل الاقتصادية خاصة مع السوق الأوروبية المشتركة الذي يمثل أكبر تكامل اقتصادي ، بجانب كونه السوق المستهلك الرئيسي لصادرات إسرائيل الأساسية من مواد وبيض وفواكه أخرى وخضروات وماس مصقول ، حيث تمتص السوق المشتركة ٢٨ — ٤٠٪ من الصادرات الإسرائيلية ، ومن ثم حرصت إسرائيل على الانضمام للسوق حيث تأمل من انضمامها تحقيق عدة أهداف تذكرها في الآتي : —

١ — التمتع بامتيازات السوق من مساعدات نقدية وقروض تمنحها مصارف السوق ، وحرية إنتقال الأفراد والأموال مما يجذب الكثير من اليهود الأوروبيين إليها وأموالهم .

---

19 — Horowitz - Ibid., P. 110.

— Salam - Ibid., P. 185.

— Safran - Ibid., P. 176,

- ٢ — المحافظة على مستوى صادراتها للسوق وتنشيط حركة السياحة إليها .
- ٣ — تدعيم مركزها الاقتصادى والسياسى عالميا .
- ٤ — إضعاف حلقة المقاطعة العربية ، والفكك من العزلة المفروضة عليها .
- ٥ — تغلغلها في الدول الافريقية المنتسبة للسوق (٢٢ دولة) وكذلك تصريف البضائع الاسرائيلية للبلاد العربية عن طريق التبادل الغير مباشر .

ومن أجل تحقيق هذه الأهداف ، قدمت اسرائيل طلبا في عام ١٩٦١ للانضمام للسوق ، وأتبعته بعدة محاولات ، إلا أن جهودها فشلت ولم تنجح إلا في توقيع اتفاق تجارى مع السوق في يونيو ١٩٦٤ ولمدة ثلاث سنوات جددت سنة ١٩٦٧ لفترة اخرى ، وحصلت بموجبها على تخفيض التعرفة الجمركية بمعدل يتراوح بين ١٠ — ٤٠٪ لعشرين سلعة زراعية وصناعية تصدرها للسوق ، وكذلك تخفيض لسبع سلع أخرى بمعدل ١١ — ٢٠٪ وتخفيض وإلغاء التعرفة على سبع سلع أخرى (٢٠) .

ويقف دون انضمام اسرائيل للسوق : —

أولا : موقف فرنسا سياسيا واقتصاديا ، وكذلك مصالحها مع العالم العربى خاصة مع دول المغرب العربى .

ثانيا : موقف إيطاليا للمحافظة على حمضياتها وخضرواتها ومنتجاتها الكيماوية والتي تماثل السلع التي تصدرها اسرائيل للسوق .

---

٢٠ — أنور السباعى ، عبر اتفاق السوق الأوروبية المشتركة مع اسرائيل ،

(بيروت سنة ١٩٦٧) .

— تقارير الادارة الاقتصادية بالجامعة العربية ، — الأهرام الاقتصادى

١٩٦٤/٢/١٥ .

— الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٤ ( بيروت ١٩٦٦ ) .

— يوسف شيل — المرجع السابق .

ثالثا : تهديد الدول العربية للسوق خاصة وأن نسبة الصادرات الاسرائيلية للسوق تشكل ٤٪ من صادرات الدول العربية للسوق ، كما أن واردات اسرائيل تشكل ١٠٪ من واردات الدول العربية من السوق ، حيث نجد أن الصادرات الاسرائيلية للسوق بلغت ١٢٢ر٢ مليون دولار سنة ١٩٦٥ ، في حين بلغت واردتها ٢٠٤ر١ مليون دولار وبلغت صادرات الدول العربية للسوق في نفس العام ٣٠٦٦ مليون دولار و وارداتها ١٩٣١ر٧ مليون دولار، ومن ثم لا تريد السوق التوضحية بعلاقتها مع الدول العربية في سبيل قبول اسرائيل .

وبصفة عامة تشكل تجارة اسرائيل مع السوق نسبة ٣٠٪ من مجمل تجارتها<sup>(١)</sup> كما تعلق اسرائيل أهمية كبيرة على الأسواق الافريقية والآسيوية ، حيث أخذت تستوعب ٣٪ من صادرات اسرائيل في العقد الثاني من حياتها .

---

21 - Ibid.

\* وتمثل السوق الأوروبية أهمية كبيرة الى اسرائيل ، إذ صدرت اسرائيل للسوق سنة ١٩٥٦ سلعا وخدمات شكلت ١٦ر٢٪ من جملة صادراتها ، ارتفعت هذه النسبة الى ٢٨٪ سنة ١٩٦٤ ، استوردت ٢٩٪ من جملة وارداتها من السوق سنة ١٩٦٤ ، في حين كانت هذه النسبة ٢٧٪ سنة ١٩٥٦ ، وفي سنة ١٩٦٦ بلغت صادرات اسرائيل للسوق ١٢٨ر٣ مليون دولار ، نصيب المانيا منها ٢٧ مليون ، وبلجيكا ولوكسمبرج ٣١ر٥ مليون ، ثم فرنسا ١٧ مليون فايطاليا ٩ر٥ مليون والباقي هولندا ، وأهم بنود الصادرات : المحضيات حيث بلغت ٣٧ مليون ، فالأحجار الكريمة ٣٤ مليون ؛ ثم مشتقات البنزول ٦ر٥ مليون فالقواكه ٦ مليون ، في حين بلغت واردات اسرائيل من السوق سنة ١٩٦٦ مبلغ ١٩٠ مليون دولار ، من المانيا ٦٤ مليون دولار ، ومن فرنسا ٤٧ مليون دولار ، ومن بلجيكا ولوكسمبورج ٢٨ مليون ثم من ايطاليا ٢٢ مليون ومن هولندا ٢١ مليون ، وأهم الواردات الآلات والأجهزة والسلع الرأسمالية ويوضح الجدول رقم ١٧ تجارة اسرائيل مع السوق .

جدول رقم (١٧)

صادرات وواردات اسرائيل للسوق المشتركة ( بملايين الدولارات )

السنة	١٩٦٠	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٥	١٩٦٦
صادرات اسرائيل للسوق	٦٤٠٥	٦٩٠٤	٧٢٠٨	١٠٦٠٤	١١٠٠٢	١٢٨٠٢
واردات اسرائيل من السوق	١٤٦	١٨١	١٤٧٠٩	١٥٤٠٥	١٨٩٠٨	١٨٩٠٨

المصدر : المرجع السابق .

ويجدر الذكر أن الاتجاه الطبيعي لتجارة اسرائيل بعد قيامها كان إلى بريطانيا ، ثم تحولت إلى ألمانيا بعد اتفاقية التعويضات ، ثم قفز إلى الصدارة بجانب ألمانيا الولايات المتحدة الأمريكية ، وبصفة عامة نجد أن ٦١ ٪ من تجارة اسرائيل تتم مع أوروبا و ١٨ ٪ مع الولايات المتحدة الأمريكية و ١٧ ٪ مع آسيا وأفريقيا والباقي مع الكتلة الشرقية كما يتضح من الجدول الآتي  
رقم ١٨ .

الخلاصة :

يحتل القطاع الخارجى أهمية كبيرة في حياة اسرائيل ، فالتجارة الخارجية والتمويل تصل مساهمتها في المتوسط إلى ٤٠ ٪ من مجمل الناتج القومى ، وهذه نسبة مرتفعة ترجع للظروف المحيطة باسرائيل ، خاصة وأن الواردات فقط تصل نسبتها للناتج القومى إلى ٣٦ ٪ في المتوسط ، وبما دعم ارتفاع هذه النسبة



جدول رقم (١٨)

اتجاه التجارة الخارجية الاسرائيلية (بملايين الدولارات)

الافتحار	الواردات (١)				المصادر (١)					
	١٩٦٦	١٩٦٠	١٩٦٤	١٩٦٣	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٣		
جميع الافتحار	٨٢٢	٨٢٢	٨٢٧	٦٧٢	٦٢٥	٥٠٢	٤٢٩	٢٧٢	٢٥١	٢٧٩
اوروبا	٤٥٢	٤٧٢	٥٠١	٢٧٤	٢٢٧	٢١٣	٢١٥	٢٢٣	٢٢٨	١٧٢
منطقة التجارة الحرة	٢٢٣	٢٤٤	٢٢٨	١٩٨	١٥٩	١١٩	١٠٢	٩٤	٩٦	٧٥
السوق المشتركة	١٩٨	٢٠٢	٢٤١	١٥٦	١٥٠	١٤٣	١٢٢	١٠٤	١٠٧	٧٢
الكرميكون (٢)	١٨	١٧	٢٣	١٧	٨	٢٢	١٧	١٥	١٠	٨
(شرق اوروبا)	١٣	١٠	٨	٤	٩	٢٧	٢٤	١٩	١٦	١٥
افتحار اوروبية اخرى	٦٨	٧٥	٦٦	—	—	٤٧	٤٠	٢٣	—	—
المانيا	٢٣	٢٥	٦٨	—	—	١٩	١٦	١٢	—	—
فرنسا	٢٩	٢٧	٢٨	—	—	٢٢	٢٢	٢٢	—	—
بلجيكا ولوكسمبرج	٢٨	٢٢	٢٥	—	—	٢٧	٢٧	٢٠	—	—
هو لندا	١٥٨	١٦٤	١٥٩	—	—	٦٢	٥١	٤٦	—	—
بريطانيا	٢٨	٢٥	٢٥	—	—	٢٨	٢٥	٢٦	—	—
سويسرا	٢٢٧	٢١٧	٢١٨	١٩٤	٢١٨	٨٤	٦٩	٦٠	٥٢	٤٨
الولايات المتحدة وكندا	٥٨	٥٧	٤٦	٢٩	٢٣	٨٥	٧٨	٦١	٥٤	٤٤
افريقيا وآسيا	٩٧	٨٥	٧٣	٦٥	٢٧	٢١	١٨	١٨	١٧	١٦
افتحار اخرى										

## نسب مئوية

أوروبا	٦١٥٥	٦٥٥٥	٦٢٥٥	٦١٥٦	٦٢٥٦	٥١٥٥	٥٥٥٧	٥٩٥٨	٥٦٥٧	٥٤٥٦
- السوق المشتركة	٢٦٥١	٣٠٥٣	٢٨	٢٨٥٣	٢٨٥٥	٢٢٥٧	٢٢٥٢	٢٨٥٨	٢٤٥٦	٢٢٥٨
- منطقة التجارة الحرة	٢٦٥٩	٢٧٥٤	٢٥٥٣	٢٢٥٨	٢٢٥٧	٢٥٥١	٢٩٥٤	٢٧٥٣	٢٩٥٣	٢٦٥٨
- الكومونولث	٣	٢٥٨	٤	٢٥٩	٤٥٥	١٥٣	٢٥٥	٢٥٧	٢	٢٥١
- أقطار أوروبية أخرى	٥٥٥	٤٥٥	٥٥٢	٥٥٦	٥٥٥	١٥٤	٠٥٦	١	١٥٢	١٥٦
الولايات المتحدة وكندا	١٧٥٢	١٤٥٨	١٦٥٢	١٦	١٦٥٧	٢٤٥٣	٢٨٥٨	٢٦	٢٦٥١	٢٧٥٢
أفريقيا وآسيا	١٥٥٦	١٥٥٢	١٦٥٤	١٨٥٢	١٦٥٩	٥٥٢	٥٥٨	٥٥٥	٦٥٩	٦٥٩
أقطار أخرى	٥٥٧	٤٥٩	٤٥٢	٤٥٢	٤٥٢	٩	٩٥٧	٨٥٧	١٠٥٢	١١٥٦

ملاحظات : ١ - الصادرات والواردات محسوبة على أساس إجمالي .

٢ - الكومونولث يشمل الاتحاد السوفيتي ، بلغاريا ، ألمانيا الشرقية، هنغاريا ، بولندا ، رومانيا وتشيكوسلوفاكيا.

- I. M. F. - SM/68/70 - 9/4/68.

- Israel - S.A.I., 1967.

٢٢ - مصدر الجدول :

ه أنظر الجدول الملحق لاتجاه التجارة الخارجية الاسرائيلية للسنوات ٥٢-٦٦ كنسب مئوية .

الواردات بدون مقابل والتي تدفق على اسرائيل من التحويلات الخارجية ،  
كما يظهر اعتماد اسرائيل بدرجة رئيسية على الواردات ، بعكس الصادرات التي  
تنخفض نسبتها للنتائج القومية ، ويستوعب القطاع الخارجى ١٣ ٪ من جملة  
العاملين فى اسرائيل بجانب مساهمة التجارة بنسبة ٢٠ ٪ فى الدخل القومى .

١ - فالصادرات الإسرائيلية تطورت بمعدل سنوى يقارب من ١٩ ٪ ،  
فارتفعت قيمتها من ٤٤ مليون دولار سنة ١٩٤٩ الى ١١٨٩ مليون دولار سنة  
١٩٦٨ ، ساهمت الصادرات السلعية بنسبة ٥٥ ٪ منها والباقي ٤٥ ٪ صادرات  
خدمات ، حيث ارتفعت نسبة مساهمتها فى الصادرات فى السنوات الأخيرة بعد  
أن كانت تساهم فى المتوسط بنسبة ٣٠ ٪ فقط ، ونجد أن ٤٠ ٪ من الصادرات  
هى صادرات سلع صناعية ، و ١٥ ٪ سلع زراعية ، وتشكل سلع الحشيشات  
والماس المصقول أهم صادرات اسرائيل ، حيث تساهم السلعتان بنسبة أكبر من  
٥٠ ٪ من جملة الصادرات السلعية ، كما تمثل خدمات النقل والسياحة والتأمين  
أهم صادرات الخدمات .

ويرجع تطور الصادرات إلى تطور معدلات النمو الإقتصادى ، وتوسيع  
العلاقات التجارية فلاسرائيل علاقات تجارية مع أكثر من ٩٠ دولة وقطر ، كما  
عملت على إقامة المعارض والأسواق التجارية ، والاشتراك فى المعارض العالمية ،  
وتشجيع المصدرين بالطرق المباشرة وغير المباشرة ، وتقديم المنح والإعانات  
لهم ، حيث تبلغ الإعانات المقدمة للسلع التصديرية نسبة ١١ ٪ فى المتوسط من  
قيمة الصادرات السلعية ، كما عملت الحكومة على عقد الاتفاقيات التجارية ،  
وفتح أسواق جديدة خاصة فى أفريقيا وخلقت الاحتكارات التسويقية الكبيرة ،  
حيث نجد خمس مؤسسات تصديرية فقط تقوم بتصدير ٧٨ ٪ من مجموع  
الصادرات الاسرائيلية من بين ألف مؤسسة تجارية .

ولو نظرنا لاتجاه الصادرات الاسرائيلية لوجدنا أن أهم أسواق الصادرات سنة ١٩٤٩ وفي العقد الأول من حياة اسرائيل هي بريطانيا التي استوعبت ٥٤ ٪ من صادرات اسرائيل فأوروبا الغربية ، فالولايات المتحدة ، وفي العقد الثاني نجد أن أسواق أوروبا الغربية احتلت المكانة الاولى لاستيعاب صادرات اسرائيل ، حيث استوعبت ٤٨ ٪ من صادراتها ، يليها أسواق أفريقيا وآسيا التي استوعبت ١٨ ٪ ، فالولايات المتحدة فبريطانيا التي استوعبت ١٣ ٪ فقط .

٢ - أما الواردات الإسرائيلية فانها تشكل ٢٢ ٪ من جملة الاستهلاك النهائي في اسرائيل ، ٣٥ ٪ من جملة الاستثمار ، مما يظهر اعتماد اسرائيل الرئيسي عليها ، حيث يبلغ نصيب الفرد في المتوسط ٥٠٠ دولار من الواردات ، وساعد في دعم هذا الاتجاه الواردات بدون دفع مقابل لها كأثر للتحويلات الخارجية .

ولقد تطورت الواردات من ٢٦٠ مليون دولار سنة ١٩٤٩ إلى ١٧٣٥ مليون سنة ١٩٦٨ ، وفي الوقت الذي نجد أن الواردات السلعية بلغت ٩٥ ٪ من جملة الواردات سنة ١٩٤٩ ، نجدها قد نقصت إلى ٦٠ ٪ فقط و ٤٠ ٪ واردات الخدمات . وتمثل المواد الخام والسلع الاستهلاكية أهم الواردات ، وكانت أهم أسواق واردات اسرائيل في السنوات الاخيره الولايات المتحدة حيث تستورد منها اسرائيل نسبة ٣٠ ٪ من جملة وارداتها ، يليها منطقة التجارة الحرة ٢٨ ٪ فالسوق الاوربية المشتركة ٢٤ ٪ فالقارة الافريقية ١٥ ٪ .

٣ - ويتصف الإقتصاد الإسرائيلي بالعجز المزمن في الميزان التجاري منذ أن وجدت اسرائيل ، ففي الوقت الذي نجد أن الناتج القومي في أي بلد يحدد الموارد المستخدمة ، فإن الوضع في اسرائيل يغير ذلك لبروز أهمية الواردات ، خاصة وأن الرصيد الاستيرادي يمثل ٢٠ ٪ من الموارد المتوفرة في اسرائيل ، كما بلغ العجز التجاري المتراكم السلع بنهاية سنة ١٩٦٨ أكثر من ٦ مليار دولار ،

وبلغ العجز المتراكم في الميزان التجارى قرابة ٧٥ مليار عن الفترة ٤٩—١٩٦٨ ويتوقع أن يصل إلى ١٠ مليار دولار بنهاية سنة ١٩٧٠ ، ولقد غطت اسرائيل هذا العجز بالاموال المستوردة والتي غطت العجز ووجه الفائض منها إلى الإستثمار .

ولقد حاولت اسرائيل تخفيض العجز والتخفيف من حدته بعدة طرق، سواء بتشجيع الصادرات أو تقييد الواردات . وفرض الرسوم الجمركية ، وتخفيض العملة أكثر من خمس مرات منذ قيامها ، وغير ذلك من الوسائل ، إلا أن هذا لم يوث أثره ، فاستمر العجز الذى انعكس بدوره على شروط التجارة التى مالت فى غير صالح اسرائيل ، ويرجع الفشل فى عدم القدرة للحد من الواردات إلى الاستهلاك الداخلى المفرط ، وارتفاع الأجور وزيادة الخدمات ، طبقا وفلسفة دولة الرفاهية ، وزيادة المتطلبات العسكرية وغير ذلك . كما أن أى زيادة فى الصادرات فى اسرائيل ستؤدى حتما إلى زيادة فى الواردات خاصة إذا عرفنا أن كل دولار مصدر يحتاج إلى ٤٧ ٪ من السلع المستوردة ، مما يؤكد ارتفاع تكلفة المحتوى التصديرى الذى يتأرجح بين ٤٥ — ٥٠ ٪ كأثر من آثار الاعتماد المفرط على الواردات بدون مقابل منذ البداية وبصورة مستمرة .

ولو نظرنا لاتجاهات التجارة الخارجية الاسرائيلية ، لوجدنا أن الظروف المحيطة باسرائيل من سياسية واقتصادية وعسكرية ، أملت عليها توجيه تجارتها للدول التى تستمد منها العون والعيش فنجد أن أغلب تجارتها تتجه إلى الولايات المتحدة وبريطانيا وألمانيا الغربية حيث تستوعب هذه الدول الثلاث ٧٥ ٪ من مجمل تجارتها .

## الفصل الخامس التمويل الخارجي

استطاعت اسرائيل تحقيق معظم أهدافها ، بجانب سد العجز المتراكم في ميزانها التجاري عن طريق الاموال المتدفقة عليها من الخارج ، إذ بلغ العجز المتراكم في الميزان التجاري حتى نهاية سنة ١٩٦٨ مبلغ ٦٠٤٣ مليون دولار ، واستمر العجز منذ قيام اسرائيل بمعدل ٢٩٠ مليون دولار في الخمس سنوات الاولى ، ثم بمعدل ٣٢٥ مليون دولار في الخمس سنوات التالية من عمر اسرائيل ، ثم استمر بمعدل ٤٥٠ مليون دولار حتى الآن . حيث زادت الصادرات بدرجة كبيرة إلا أن الزيادة المطلقة في الواردات كانت أكبر ، ومن ثم استمرت الفجوة في الاتساع ونجد أن :

الموارد المتاحة في أي بلد = الناتج القومي + الواردات = استقدام هذه الموارد = الاستهلاك العام + الاستهلاك الخاص + الاستثمار + الصادرات والموارد المتاحة في اسرائيل لم تغط في أي سنة من حياة اسرائيل متطلبات الاستهلاك فقط ، ومن ثم تفاقم العجز ، وبجانب هذا العجز المزمن كانت هناك الاهداف الضخمة للحكومة الاسرائيلية ، والتي تتمثل في استقدام أكبر عدد من المهاجرين اليهود وتوطينهم ، وإشباع حاجات السكان ، وتلبية متطلبات الاستثمار الضخمة ، وتحقيق معدل نمو مرتفع في كافة القطاعات ، واقامة دولة الرفاهة بخلق خدمات وفيرة وسخية تقدم بأسعار رمزية ، وتحقيق مستوى معيشي مرتفع ... الخ ، وذلك إلى جانب تأمين الوجود الصهيوني سياسيا واقتصاديا وعسكريا ، ومجابهة خطر الفناء العسكري ، هذا رغم افتقار اسرائيل للموارد المتوفرة ، والمقاطعة العربية والعزلة المفروضة عليها .

وفي الفترة ٤٩ - ١٩٦٧ تسلمت اسرائيل ٨٠٩٢ مليون دولار ويذكر الدكتور يوسف صايغ أن اسرائيل تسلمت منذ قيامها حتى نهاية سنة ١٩٦٧ مبلغ ٨٦٠٠ مليون دولار ، بمعدل سنوي ٤٢٦ مليون دولار وذلك لتغطية فائض الواردات وسد متطلبات الاستثمار ، حيث فاق العون الاجنبي فائض الواردات في جميع السنوات من حياة اسرائيل<sup>(١)</sup>، والعون الذي تسلمته اسرائيل غطى العجز التجاري والاستثمار وامتد ليغطي جزء من الاستهلاك حيث أن الموارد المتاحة تعجز عن تغطية الاستهلاك ، مما يدل على أن الناتج القومي الاجمالي والذي يمثل النشاط الاقتصادي لم يغط في أي سنة من حياة اسرائيل الاستهلاك فقط ، حيث أن الموارد المتاحة أقل من الاستخدامات بمقدار يزيد عن حجم الاستثمار القائم .

ومن هنا كانت أهمية اعتماد اسرائيل على العون الخارجي كسمة بارزة من سمات الاقتصاد الإسرائيلي ، بحيث أصبحت هذه المعونات تشكل بنسبة أساسية من بنود الإيرادات ، وهذا وضع لا مثيل له في العالم ، وترجع ضرورة استمرار تدفق الأموال من الخارج للحفاظ على مستوى التنمية الحالية ، ولتحقيق الأهداف الروحية للصهيونية ، وللتغلب على الظروف العسكرية والاقتصادية والاجتماعية المحيطة ، بجانب الحفاظ على المستوى المعيشي ، إذ بدون هذا التدفق لن يستمر هذا المعدل في النمو ، كما سيؤدي انخفاض تدفق الأموال إلى تخفيض الاستهلاك والاستثمار ، ويؤدي بالتالي إلى ركود اقتصادي لا تقبله فلسفة دولة الرفاهة .

---

1 — Habib, Ibrahim - Foreign Aid to Israel, Essays on the Israeli Economy, (Beirut 1969) P. 201.

— د. يوسف صايغ — المرجع السابق ، الاقتصاد الاسرائيلي مبدا عن ضباب

الدعاية ، (مركز النشر اللبناني — نشرة خارجية رقم ٥٦ ، بيروت سنة ١٩٦٨) .

ولقد ساعدت الأموال المتدفقة من الخارج على تحقيق معدل نمو مرتفع في الإقتصاد الإسرائيلي بلغ معدله ٩ - ١١ ٪ سنوياً ، كما ساعدت في إستيعاب أكثر من مليون مهاجر ، وهبوط تدفق رأس المال ينعكس مباشرة على معدلات النمو وعلى سبيل المثال نجد أن تدفق رأس المال وصل إلى ٦٢٩ مليون دولار سنة ١٩٦٤ ، انخفض إلى ٥٠٥ مليون دولار سنة ١٩٦٦ . فانعكس ذلك على معدل النمو الذي انخفض إلى ٧ ٪ سنة ١٩٦٥ ، بعد أن كان ١١ ٪ سنة ١٩٦٤ ، ثم وصل إلى ١٥ ٪ سنة ٦٦ ، مما أدى إلى انخفاض متوسط دخل الفرد بنسبة ٢٥ ٪ ، وارتفاع نسبة البطالة إلى ١٠ ٪ في أوائل سنة ٦٧ ، ومثل رأس المال المتدفق نسبة ٣٤ر٣ ٪ من الدخل القومي في إسرائيل سنة ١٩٥٢ ، وبلغت هذه النسبة ٢٤ر٣ ٪ سنة ١٩٦٤<sup>(٢)</sup> ، كما غطى ٩٣ ٪ من صافي الاستثمار الكلي في إسرائيل ، ويبلغ الرصيد الإستيرادي ٣٣ر٩ ٪ في المتوسط من مجمل الناتج القومي ، ٢٣ر٩ ٪ في المتوسط من جملة الموارد المتاحة للاستعمال في إسرائيل ، ومن هنا تبرز الإجابة على السؤال : لماذا تلجأ إسرائيل للعون الخارجي ؟ وفي هذا المجال يقول جورج لينزوسكى<sup>(٣)</sup> .

“ It is true that Israel's Spectacular Economic Develonent would not have been possible without the steady in flux of Capital from abroad.”

وحتى نتعرف على حجم العون الأجنبي ومصادره تبرز أهمية تحليل بنود ميزان المدفوعات الاسرائيلي .

---

٢ - د . اساعيل صبرى عبد الله - في مواجهة إسرائيل ، (القاهرة سنة ١٩٦٩) .

— د . يوسف صايغ — الاقتصاد الاسرائيلي ، المرجع السابق .

3 - Lenczowski, George - The Middle East in world Affairs,  
(U.S.A. 1962) P. 177.



جلول رحيم (1911)

میزان المدفوعات الاسرائیلی للسنوات ۱۹۶۶-۵ - د بھلا بین الدولارات (

الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
الصفحة	10	11	12																																																																																								



6

١٠٠	٩٥	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	٧٠	٦٥	٦٠	٥٥	٥٠	٤٥	٤٠	٣٥	٣٠	٢٥	٢٠	١٥	١٠	٥	٠	المجموعة المنتهية من الأهم المتحد
١٨٧	٩٤١	٩٧٥	١٧٠	٩١١	١٧٦	١٠١	٨١	٩٣	٧٠	٧٨	٧٧	٧١	٦٩	١١٥	٨٧	٤٤	حركة رؤوس الأموال طويلة الأجل ومنزسطة الأجل:				
١١	٢٣	٢٥	٩٢	٢٣	٢٢	٩٩	٢٥	٢٣	٤٥	٤٧	٢٢	٩٩	٢٦	٤٦	٥٠	—	بيع مستندات أسرا شيل				
١-	١٥	١١-	١١-	—	—	—	—	٧-	١١-	٩-	٩-	٩	٤	٥٨	٥٨	٤٤	فروع بنك الإسكندرية والعدد من الأثرية				
٢٢	٦٧	٥٥	٤٣	٢٦	٢٠	٢١	٢٢	٤٤	٩٠	٢٢	٩٦	—	—	—	—	—	فرض الولايات المتحدة المتعددة				
٧٠	٦٤	٥٢	٩٠-	٦٠	١٣	—	—	٩-	١	٦-	٩	٩١	٧	١١	٩	—	مناقض الأندرية				
٧٤	٩٩	١٤٢	١٢٥	٨٢	٥٢	١٣	١٢	٥٥	١٥	٦	١٢	١٩	٢٢	٢٠	—	—	التزامات حكومية أخرى بها				
٤١-	٩٩-	٦٦-	٩٧-	١٠٥-	٧٢-	٥٦-	٥٧-	٥٥-	٩	٥٥	—	٧٠-	٦	٩	٥٨	٦٤	قروض من AID, DLP				
٤٥٥	٥٦٠	٥٦٠	٤٩٠	٤٢٧	٤١٠	٢٤٥	٢٠٥	٢١٩	٢٢٤	٢٤١	٥٨٧	٥٦٢	٢٤٨	٢٠٨	٢٥٢	١٩٦	صافي الاستثمارات الخاصة				
—	٩٥	٩-	١٥-	١٨-	٨-	٤-	١١	١٤	١١	١٦	٤-	٩٤-	١٥	١-	١٠٧	٨٦	من الحساب				
																	حركة رؤوس الأموال قصيرة الأجل				
																	جبهة تمويل المعونة + ح + د				
																	السهم والمستط				

Israel Bank of Israel, Annual Report, P. 36, 38, 73, (1967): - I.M.F. - SM/70/58, 9/4/68: -  
 - S.A.I. 1962 - 1967: -  
 - Habib-Ibid, P.P. 209-211: -

د يوسف صابغ - الإقتصاد الإسلامي المرجع السابق ص ٢٥٢

## المبحث الأول

### ميزان المدفوعات

يتبين من دراسة ميزان المدفوعات كما يتضح من الجدول رقم ١٩ ، أن إسرائيل تستمد العون الخارجى من مصدرين رئيسيين :-

**الأول :** المقبوضات من التحويلات دون مقابل ، وهذه تشمل التعويضات الألمانية للحكومة والأفراد ومنح وهبات الولايات المتحدة الأمريكية بمختلف أنواعها ، والتحويلات الخاصة سواء النقدية أو العينية ، والتحويلات من المؤسسات الصهيونية فى الخارج ، وهذه المقبوضات من التحويلات من طرف واحد شكلت ٦٧٪<sup>(١)</sup> من مجمل الأموال الخارجية المتدفقة على إسرائيل ، كما أنها لا تشكل عبئاً عليها ، إذ أن إسرائيل غير مطالبة بسدادها ، كما نلاحظ أن هذه التحويلات شكلت حتى سنة ١٩٥٩ نسبة ٧٥٪ من مجمل الأموال المتدفقة على إسرائيل ، ثم هبطت نسبتها فى السنوات الأخيرة بسبب إنتهاء إتفاقية التعويضات الألمانية ، ونقص التحويلات الخاصة النقدية والعينية بسبب نقص الهجرة .

**الثانى :** المقبوضات الصافية من إنتقال رؤس الأموال ، وهذه تشمل القروض طويلة ومتوسطة الأجل ، مثل حصيلة بيع السندات الإسرائيلية فى الخارج ، والقروض من حكومة الولايات المتحدة والحكومات الأخرى ، والقروض من بنك الاستيراد والتصدير الأمريكى والقروض من الولايات المتحدة حسب قانون ٤٨٠ لبيع فائض الأغذية ، وكذلك تدفق رأس المال الخاص المستثمر فى إسرائيل ، ويشكل هذا المصدر فى المتوسط ٣٣٪ من مجمل الأموال المتدفقة على إسرائيل ، ويصدر الذكر أن جانباً كبيراً من بنود هذا المصدر بمثابة تحويلات دون مقابل - كما سنرى - .

---

4 - Israel - Annual Report, Bank of Israel - Ibid, P. 72

• Habib, Ibrahim - Ibid, PP. 201 - 211.

ويغطي المصدران السابقان العجز في الميزان التجاري بالإضافة إلى احتياطي متجمع يوجه للاستثمارات ، وإلى تكوين رصيد من العملات الأجنبية . ومن تحليل بنود ميزان المدفوعات في جدول رقم ١٩ نجد أن مجموع التحويلات بدون مقابل المصدر الأول - بلغت ٤٣٨٢ مليون دولار في حين بلغ مجموع انتقالات رؤوس الأموال ٢١٠٦ مليون دولار في الفترة ٥٠ - ١٩٦٦ كما يظهر من جدول رقم ٢٠ التالي.

جدول رقم (٢٠)

أهم مصادر العون الأجنبي لإسرائيل للفترة ٥٠ - ١٩٦٦  
( بملايين الدولارات الأمريكية )

المبلغ	المصادر
٦٨٧	المتراكم من التحويلات النقدية الخاصة
٢٦٥	التحويلات العينية الخاصة
١٠٧٢	التعويضات الألمانية الشخصية للأفراد
٧٧٨	التعويضات الألمانية للحكومة الإسرائيلية
١٢٦٦	التحويلات من المؤسسات الصهيونية
٣٠٤	المنح والهبات من حكومة الولايات المتحدة
١٠	الأمم المتحدة
٤٣٨٢	مجموع التحويلات دون مقابل
٥٤٩	صافي مبيع سندات إسرائيل
٤٦	قروض بنك الاستيراد والتصدير الأمريكي
٤٥١	قروض حكومة الولايات المتحدة حسب قانون ٤٨٠ الخاص بفائض الأغذية
٢٩٨	قروض أمريكية أخرى من DLF, AID.
٧٦٢	الاستثمارات الأجنبية الخاصة
٢١٠٦	مجموع انتقالات رؤوس الأموال (القروض)
٦٤٨٨	المجموع الكلي

المصدر : جدول ميزان المدفوعات رقم ١٩.

ومن جدول ميزان المدفوعات يتبين أن العجز في الحساب الجاري بلغ ٦٢٦٢ مليون دولار في الفترة ٥٠ — ١٩٦٦ ، فإذا أضفنا إلى هذا المبلغ ٢١٦ مليون دولار وهو العجز في عام ١٩٤٩ ، ومبلغ ٤٦٠ مليون دولار وهو العجز في سنة ١٩٦٧ ، لظهر أن الرصيد الفائض من العون الأجنبي المتدفق على إسرائيل ، والذي يبلغ — كما سبق — بنهاية سنة ١٩٦٧ مبلغ ٨٦٠٠ مليون وجه منه ١٦٦٢ مليون دولار لمجالات الاستهلاك والاستثمار وتكوين احتياطي من النقد الأجنبي .

ويجدر الذكر أن القروض كانت بمعدل ٧٩ مليون دولار سنويا في الخمسينات وارتفعت في الستينات إلى ١٩٨ مليون دولار سنويا ، وبلغت بنهاية سنة ١٩٦٧ ٢١٧٥ مليون دولار مشكلة ٥٦ ٪ من جملة الناتج القومي ، في حين يذكر تقرير بنك إسرائيل أن ديون إسرائيل الخارجية بلغت بنهاية سنة ١٩٦٧ مبلغ ١٥٣٨ مليون دولار فقط ، منها قروض سندات الاستقلال والتنمية ٦٩٨ ، وقروض طويلة ومتوسطة الأجل ٧٤٠ ، وقروض قصيرة الأجل ١٠٠ مليون ، ولكن إذا أضفنا الاستثمارات الخاصة لبلغ الرقم ٢ مليار دولار ، بجانب أن هناك قروض دولية من البنك الدولي للانشاء والتعمير الذي منح إسرائيل حتى سنة ١٩٦٧ مبلغ ١١٠ مليون دولار وقروض صندوق النقد الدولي التي بلغت ٧٥ مليون دولار ، ويذكر الدكتور صايغ ، أنه بنهاية سنة ١٩٦٩ بلغت ديون إسرائيل ٢ مليار دولار (٦) \* . أي ما يقرب من ٧ مليار ليرة اسرائيلية ارتفعت

---

6 - Habib - Ibid. P. 203.

- Rubner - Ibid., P. 19, 122.

— د. يوسف صايغ — الاقتصاد الاسرائيلي بعيدا عن ضباب الدعاية (نشره خاصة

إلى ٧٠٧ مليار ليرة سنة ١٩٦٩ ، وفي ميزانية ٧٠/٦٩ بلغت أعباء الديون وفوائدها ١٣ مليار ليرة ، ارتفعت إلى ١٨ مليار ليرة في ميزانية ١٩٧١/٧٠ .

ومما يخفف عبء الدين على إسرائيل أن نصفها سندات على الخزينة .  
وأخيرا يجب أن نذكر أن إسرائيل تسلمت بالإضافة إلى المبالغ السابقة سنة ١٩٤٩ مبلغ ١٦١ مليون دولار ، كما أن الأموال التي تسلمتها سنة ١٩٦٧ وبالمبلغ ٨٢٤ مليون دولار منها ٥٢١ مليون دولار تحويلات من طرف واحد .

== — الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٧ ، ( بيروت سنة ١٩٦٩ )  
\* ويوضح الجدول التالي الدين العام في إسرائيل بملايين الليرات والتزاماتها الخارجية  
جدول رقم (٢١)

الدين العام في إسرائيل للسنوات ٥٦ — ٦٦ ( بملايين الليرات )

السنة	٥٦/٣/٣١	٦٠/٣/٣١	٦٢/٣/٣١	٦٤/٣/٣١	٦٥/٣/٣١	٦٦/٣/٣١
المجموع	١٠٨٤	٢١٦٥	٣٦٦٦	٥١٨٥	٥١١٤	٦٥٥٧
- الدين الداخلي	٤٠٠	٩٦١	١٤٢٧	٢٢٩١	٢٥٤٨	٣٠٤٩
- ديون مرتبطة بالدولار ٦٥	١٥١	٣٨٣	٤٨١	٣٦٦	٣٧٦	
- د د بالاسترليني ٤٤	٢٢٤	٤٤٥	٨٥٤	١٠٠٣	١٣٨٧	
- د حرة	٢٩١	٥٨٦	٦٠٩	٩٥٦	١١٧٩	١٢٨٦
- ديون خارجية مسددة ٥٦	٢٩٢	٥٤٤	٦٣٨	٦٥٦	٧٠١	
بالعملة المحلية						
- ديون خارجية مسددة ٦٢٨	٩١٢	١٦٨٥	٢٢٥٦	٢٥١٠	٢٨٠٦	
بالعملة الأجنبية						

٧ — المصدر : Bank of Israel - Ibid. ; 1967 ; S.A.I. - Israel

— يوسف شبل — السياسة المالية في إسرائيل ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

## المبحث الثاني مصادر التمويل الأجنبي

تسلبت اسرائيل في خلال عشرين سنة منذ قيامها مبلغ ٧ مليارات دولار\* وكانت أهم مصادرها كما سبق من التعويضات الألمانية سواء للحكومة اسرائيل أو الأفراد اليهود الذين يعيشون في اسرائيل دفعت لهم كتعويضات شخصية، وشكلت تحويلات المؤسسات الصهيونية لاسرائيل المصدر الثاني ولكن الأهم كما سنوضح، كما مثل الدعم الأمريكي لاسرائيل مصدرا هاما وإن كان يأتي في المرتبة الثالثة من حيث أهميته للمصدرين السابقين، إلا أن هذا المصدر برز في السنوات الأخيرة ليشكل أهم مصادر العون الاسرائيلي، وبجانب هذه المصادر الرئيسية نجد القروض والمنح والهبات وحملة السندات والاستثمارات الأجنبية الخاصة في اسرائيل وغيرها من المصادر، وسنعرض بإيجاز لأهم مصادر العون في الآتي.

### أولا : تعويضات ألمانيا الغربية

شكلت النصيب الأكبر من التحويلات لإسرائيل من طرف واحد Unilateral Transfers بل أكبر بند من الأموال المتدفقة على اسرائيل، وترجع هذه التعويضات إلى الاتفاق المبرم بين اسرائيل وحكومة ألمانيا الغربية سنة ١٩٥٣، أعقبته إتفاقية أخرى لتعويض الأفراد سنة ١٩٥٤، وبموجب

---

\* وبذكر تقرير لوزارة الاقتصاد في ج.ع.م أن اسرائيل تسلمت في الفترة ١٩٦٧-٤٩ مبلغ ٩٣ مليار دولار : ٦٧٪ منها تحويلات دون مقابل، أبرزها ٢ مليار تعويضات ألمانية، ١٧ مليار تحويلات من المؤسسات الصهيونية، ٩٠ مليار تحويلات شخصية، ٣٠٠ مليون هبات من U.S.A. أي أن التحويلات دون مقابل بلغت ٤٩ مليار.

الاتفاقيتين تسلمت اسرائيل حتى نهاية سنة ١٩٦٦ مبلغ ٢ مليار من الدولارات تقريبا ، حيث في ديسمبر ٥١ أعلنت ألمانيا \* استعدادها لإجراء مباحثات التعويض ، وبدأت المباحثات بين الحكومتين ، واشترك معها ممثلون عن مؤتمر المطالب اليهودي الذي يمثل ٢٧ منظمة في ٦٧ بلداً عالمياً ، وفي سبتمبر سنة ١٩٥٢ وقعت الاتفاقية الأولى على أن تكون ساذية المفعول في سنة ١٩٥٣ ، وبموجبها تدفع ألمانيا الغربية في فترة تتراوح بين ١٢ — ١٤ سنة مبلغ ٣٥ مليار مارك ( ٩٣٣ مليون دولار تقريبا ) ، منها ٣ مليار مارك إلى حكومة اسرائيل تدفع في صورة سلع وخدمات و ٤٥٠ ر. مليار مارك لمؤتمر المطالب اليهودي ، ٥٠ ر. مليار مارك تدفع للمجلس اليهودي المركزي في ألمانيا (٨).

ولقد تسلمت اسرائيل فعلا بنهاية سنة ١٩٦٥ مبلغ ٨٦٢٥٠ مليون دولار ، وحول الباقي حسب الإتفاقية للمنظمات الصهيونية ، ولقد شكلت هذه الأموال عصبا حيويا لإقامة الكيان الإسرائيلي ودعم اقتصادياته ، حيث كانت الإتفاقية بمثابة نقطة تحول في حياة اسرائيل ، إذ ساهمت في إقامة ١٣٤٦ مشروع اقتصادي ، من إقامة مصانع إلى إنشاء أسطول بحري تجاري مكون من ٤٨ سفينة حمولتها مليون طن وغير ذلك من المشاريع الاقتصادية الهامة .

---

8 - Habib, Ibrahim - Ibid, P, 199,

— Abdul Rahman, Asa'b - U.S. and West German Aid to Israel, (Beirut 66).

— د. عز الدين فوده — التعويضات الألمانية لاسرائيل ، (المجلة المصرية للعلوم السياسية) .

• جاء اعلان ألمانيا الغربية بعد أن أعلنت حكومة اسرائيل في مارس ١٩٥١ كتمهيد للاتفاق على التعويضات : بأنها الممثلة الوحيدة للشعب اليهودي والجديرة يقبض تعويضات عن ما لحق به من سلب ونهب واضطهاد ومذابح ... الخ من النازية .



أما الإتفاقية الثانية وقعت في سنة ١٩٥٤ ، على أن تكون سارية المفعول ابتداء من سنة ١٩٥٦ ، وهي خاصة بتعويض الأعضاء المتضررين من النازية ، وعدلتها لاتفاقية سنة ١٩٥٧ لتشمل الأفراد المتضررين أو ورثتهم ممن لم يشملهم الاتفاق الأول والمتواجدين في دول الكتلة الشرقية ، وحسب هذه الإتفاقية التي تضمنت التعويض للأفراد والتعويض عن الممتلكات تدفع ألمانيا الغربية مبلغ ٢٧.٩ مليار مارك ( ٦.٧٢٥ مليون دولار ) للأفراد حيث يتواجد أغلبهم في اسرائيل وجزء في الخارج حتى نهاية سنة ١٩٧٤ ، ولقد بلغت هذه التعويضات التي تسلمتها اسرائيل فعلاً بمعدل سنوي ١١٠ مليون دولار مشكلة ٣٣ ٪ من مجموع التحويلات من طرف واحد ، ويظهر من الاتفاقيتين أن مجموع التعويضات سواء للحكومة أو للأفراد بلغت ٣٢ مليار مارك ( ٨ مليار دولار ) ، ولا زالت البقية تدفع كتعويضات للأفراد اليهود . هذا بجانب اتفاق اسرائيل مع مؤسسة كروب الصناعية الألمانية بدفع تعويضات فردية لليهود الذين ارغموا على العمل فيها أثناء الحرب ، علاوة على المساعدات العسكرية الألمانية لاسرائيل حسب اتفاق سنة ١٩٦٠ الذي تم بين رئيس وزراء اسرائيل ومستشار ألمانيا الغربية والذي بلغت قيمته ٨٠ مليون دولار ، تسلمت اسرائيل منها فعلاً ٨٠ ٪ ودفع الباقي في صورة سلع وخدمات نذيجة لاقتضاح أمر الصفقة السرية (٩) .

٩ - المرجع السابق ، وتقدر بعض المصادر الأخرى أن اسرائيل تسلمت من ألمانيا الغربية مبلغ ٧ مليار دولار تعويضات من أصل مبلغ ١١.٥ مليار دولار جملة التعويضات التي سندفع لاسرائيل ، أنظر في هذا :-

Abdul-Rahman, Asa, d-Ibid,

— خليل هاشم وسعيد العظم — اسرائيل في أوروبا الغربية ، (بيروت سنة ١٩٦٨) .

— جريدة الأهرام ١٣/٤/١٩٦٦ .

وعندما شعرت اسرائيل بضعف موقفها لقرب انتهاء الإتفاقيتين \* ، سعت للحصول على قروض ضخمة من ألمانيا لتأمين ضمان استمرار تدفق الأموال عليها بعد نضوب أهم المصادر ، خاصة وأن الإتفاقية الأولى انتهت ، وطالبت ألمانيا بمعاملة خاصة تختلف عن معاملة ألمانيا في اقراضها للدول الأخرى ، ولقد قدمت ألمانيا فعلاً قرضاً إلى اسرائيل بلغت بنهاية سنة ١٩٦٧ مبلغ ٨٠ مليون دولار ، على أن تسدد على مدى ٢٠ سنة وبفائدة ٣ ٪ سنوياً متخذة طابع فريد من حيث طول مدة السداد وسعر الفائدة .

### ثانياً : التحويلات من المؤسسات الصهيونية والخاصة :

تتضمن هذه التحويلات من المؤسسات الصهيونية القومية ، والتحويلات الخاصة من اليهود في الخارج من عينية ونقدية ، وجانب كبير من تمويل سندات الاستقلال والتنمية الاسرائيلية ، بالإضافة إلى جانب من الاستثمارات الأجنبية الخاصة في اسرائيل ، وأبرز هذه التحويلات نلسمها في الآتي :-

---

== ————— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٦ ( بيروت ١٩٦٨ ) .

— تقارير الادارة الاقتصادية - الجامعة العربية سنة ١٩٦٢

\* تسلت اسرائيل واليهود فعلاً بنهاية سنة ١٩٦٦ مبلغ ٢٠ مليار مارك ( ٥ مليار دولار ) .

⊕ من أبرز هذه المؤسسات والمنظمات نذكر : صناديق الانماش ، الاتحادات اليهودية ، المجالس الطائفية ، الجباية الموحدة لاسرائيل ، مؤسسة الخدمات الموحدة ، جماعة محظورة المسادين السامية ، جمعية سندات اسرائيل في أمريكا ، الوكالة اليهودية ومزومها ، المجلس الصهيوني الأمريكي ، هداسا ، المنظمة الصهيونية في أمريكا ، المجلس الوطني لرفاهية اليهود ، مزراحي وهابروئيل مزراحي ، فروع المنظمة الصهيونية العالمية ... الخ .

## ١ - تحويلات المؤسسات الصهيونية

تمثلها الجباية اليهودية الموحدة ، أو منظمة النداء اليهودي الموحد United Jewish Appeal والتي تضم العديد من المؤسسات والمنظمات الصهيونية التي تقوم بنشاط واسع لضمان استمرار تدفق الأموال على إسرائيل ، ولقد حولت هذه المؤسسات إلى إسرائيل في نهاية سنة ١٩٦٥ ١٢٤٠ مليون دولار ، ويذكر الدكتور جورج طعمه أن الجباية اليهودية الموحدة حولت إلى إسرائيل بنهاية سنة ١٩٦٥ مبلغ ١٦٠٠ مليون دولار بمعدل سنوي ٢٠٠ مليون دولار في العقد الأول من حياة إسرائيل ، ثم انخفضت هذه التحويلات إلى معدل ٦٠ مليون دولار في الستينيات ، ولقد شككت هذه التحويلات ٢٤٪ من مجمل رأس المال المتدفق على إسرائيل ، مما يبرز حيويتها وأهميتها لإسرائيل (١٠) ، ويجدر بالذكر أن تحويلات هذه المؤسسات لإسرائيل تتناسب ومدى اقناع إسرائيل لها بأن الخطر يهدد أمن إسرائيل ، بإثارة الأزمات السياسية والاقتصادية وأزمات الحدود فنجد على سبيل المثال أن تحويلات هذه المؤسسات إلى إسرائيل ارتفعت إلى ٩٨ مليون دولار سنة ١٩٥٢ عند قيام ثورة يوليو في مصر بعد أن كانت ٨٤ مليون سنة ١٩٥١ ، وارتفعت فجأة سنة ١٩٥٤ على أثر كسر مصر لاحتكار السلاح واستيرادها السلاح من الكتلة الشرقية ، فوصلت التحويلات إلى

---

١٠ - د. جورج طعمه ، الجباية اليهودية الموحدة ( مجلة المعرفة دمشق مارس سنة

١٩٦٦ ) .

ويجدر الذكر أن المؤسسات الصهيونية ؛ حولت لليهود في فلسطين منذ سنة ١٩٣٠ حتى قيام إسرائيل مبلغا يتراوح بين ١٩-٢٧ مليون دولار سنويا أنظر أيضا :

- مصطفي عبد الميزز - الأقطاب اليهودية في الولايات المتحدة . ( بيروت سنة

١٩٦٨ ) .

١١٨ مليون بعد أن هبطت إلى ٧٦ مليون سنة ١٩٥٣ ، كما نجد ارتفاعها إلى ١٠٣ مليون دولار سنة ١٩٥٦ بسبب حرب السويس ، في حين كانت ٥٩ مليون سنة ١٩٥٥ ، كما هبطت بدرجة ملحوظة في فترة الهدوء وسكون الجبهة المصرية لتواجد قوات الطوارئ الدولية على الحدود ، فكان معدلها في الفترة ١٩٥٧-١٩٦١ مبلغ ٨٤ مليون دولار سنوياً ، قفزت إلى ١١٣ مليون دولار سنة ١٩٦٥ على أثر مؤتمر القمة العربي الأول بعد أن كانت ٨٦ مليون دولار سنة ١٩٦٤ ، ونجد بلوغ هذه التحويلات الرقم القياسي سنة ١٩٦٧ على أثر الحرب حيث بلغت ٣٤٦ مليون دولار ، ثم هبطت سنة ١٩٦٨ إلى ١٦٩ مليون ، ونتيجة لاثارة الازمات ارتفعت مرة أخرى لتصل إلى ١١٥ مليون سنة ١٩٦٩ بعد أن كانت ٩٧ مليون سنة ١٩٦٦ (١١) .

#### ٢- التحويلات الخاصة النقدية والعينية

المصدر الرئيسى لهذه التحويلات الخاصة من الأقارب في الخارج ، وكذلك ارتباطها مباشرة بموجات الهجرة ، ولقد بلغت هذه التحويلات الخاصة من نقدية وعينية في الفترة ٥٠ - ١٩٦٦ مبلغ ٥٩٢ مليون دولار ، منها ٦٨٧ مليون تحويلات نقدية والباقي عينية ، وبلغت سنة ١٩٦٧ خاصة من يهود الولايات المتحدة ٢١٠ مليون دولار من جملة المبالغ المتدفقة على إسرائيل والبالغة ٨٢٤ مليون دولار سنة ١٩٦٧ ، ولقد شكلت هذه التحويلات ٢٢ ٪ من جملة التحويلات دون مقابل لإسرائيل ، كما تشكل مصدر ثابت لإسرائيل تراوح معدله عند ٣٧ مليون دولار سنوياً ونلاحظ انخفاض هذه التحويلات

---

11 - Habib - Ibid. PP. 203 - 211.

في الستينيات بسبب نقصان معدلات الهجرة في حين كانت مرتفعة في بداية حياة إسرائيل لارتباطها بموجات الهجرة الكثيفة (١٢) .

### ٣ - سندات إسرائيل

تطرح إسرائيل ومؤسساتها سندات في الأسواق الأجنبية، خاصة أينما تواجد اليهود، تطلق عليها سندات الإستقلال وسندات التنمية، ويشرف على بيع هذه السندات منظمة سندات إسرائيل Israel Bond Organization حيث تروج لها في مراكز تجمعات اليهود خاصة في الولايات المتحدة وكندا وغرب أوروبا، مستغلة المؤتمرات والاجتماعات اليهودية والمعابد والمناسبات الدينية، كما توفد الوزراء وكبار المسؤولين لافتتاح حفلات خاصة لبيعها، وتصدر هذه السندات لمدة تراوح بين ١٢ - ٢٠ سنة وبفائدة بسيطة لا تزيد عن ٣ ٪ ولقد أصدرت هذه السندات في عدة إصدارات أولها في مايو ١٩٥١ تحت اسم قروض الإستقلال وقيمتها ٥٠٠ مليون دولار، وكان الإصدار الثاني في مايو ١٩٥٤ تحت اسم قرض التنمية الأول وقيمته ٣٠٠ مليون دولار، والإصدار الثالث في سنة ١٩٥٩ وهو قرض التنمية الثاني وقيمته ٣٥٠ مليون، والرابع سنة ٦٤ تحت اسم قرض التنمية الثالث بقيمة ٤٠٠ مليون دولار، كما تم الإصدار الخامس في سبتمبر ١٩٦٧ وقيمته ٥٠٠ مليون على أثر نفاذ الإصدار الرابع بسبب حرب يونيو سنة ١٩٦٧، ولقد بلغت حصيلة بيع سندات إسرائيل منذ إصدارها حتى نهاية سنة ١٩٦٩ مبلغ ٨٣٠ مليون دولار بمعدل ٥٠ مليون سنوياً، كما بلغت حصيلتها سنة ١٩٦٧ على أثر الحرب ٢٣٢ مليون دولار، في حين بلغت ١٢٥ مليون سنة

---

12 - Ibid.

— الكتاب السنوي القبطية الفلسطينية لعام ١٩٦٧، (بيروت ١٩٦٩).

— Israel - Annual Report, Bank of Israel (1967). P. 76.

١٩٦٦ ، ثم هبطت حصيلتها سنة ٦٨ إلى ١٨٢ مليون دولار ثم إلى ١٥٩ مليون سنة ١٩٦٩ (١٣)

وتشكل حصيلة هذه السندات أهمية خاصة لإسرائيل ، فبجانب كونها تغطي ٣٥ ٪ في المتوسط من ميزانية التنمية والتطوير الاسرائيلية ، فإنه يمكن النظر إلى حصيلتها على أنها منح أخرى من يهود العالم لإسرائيل ، إذ أن ٩٥ ٪ من الذين يشترون هذه السندات من اليهود لا يفكرون في فائدتها ولا في مطالبة الحكومة بقيمتها إذا كانت في ضائقة ، بجانب انخفاض سعر فائدتها وطول فترة سدادها ، كما نلاحظ أن ٩٠ ٪ من مشتري هذه السندات من يهود الولايات المتحدة .

### ثالثا : الدعم الأمريكي

ساهمت الولايات المتحدة الأمريكية في خلق إسرائيل ولا زالت تمدها بالمستلزمات الأساسية لوجودها ، سواء من دعم مادي اقتصادي أو عسكري أو دعم سياسي ، ويقدر ما تسلمته إسرائيل من الولايات المتحدة منذ قيامها مبلغ ٣ مليار دولار سواء في صورة منح أو هبات أو من برنامج قروض الأغذية والنقطة الرابعة ، أو من قروض حكومية أو قروض المؤسسات الأمريكية (١٤) \* هذا بجانب رؤوس الأموال الأمريكية الخاصة المستثمرة في

Ibid. - 13

١٤ — رياض قطار — التدخل الاسرائيلي في أفريقيا وطرق مجابهته ، ( بيروت

سنة ١٩٦٨ ) .

\* ويذكر ديفيد نيس في محاضرة له في جامعة كورلورادوا في ١٨/٤/١٩٦٨ أن ما تسلمته إسرائيل من أمريكا بلغ ٤ مليار دولار هذا بجانب تأثيرها في موقف ألمانيا والتمويضات الألمانية ، ويبلغ بحل ما حصلت عليه إسرائيل حتى ابريل سنة ١٩٦٩ ٨ مليار دولار ، أظن جريدة الأهرام في مقالة لرئيس التحرير في ١٥/٨/١٩٦٩ .

اسرائيل ، وتقديم الضمانات العملية لبيع سندات اسرائيل ، وضمان وتأمين رؤوس الاموال الامريكية الخاصة المستثمرة في اسرائيل ، ضد كافة الاخطار بجانب إعفاء حسابات المنظمات الصهيونية وأموال الجباية اليهودية الموحدة من الضرائب داخل الولايات المتحدة ، وإذا أضفنا إلى كل هذا الضغط الذي مارسته حكومة الولايات المتحدة على حكومة ألمانيا الغربية لإتمام اتفاقيات التعويضات السابقة وبلوغها أرقاما مرتفعة وأيضا تأثير الولايات المتحدة في المؤسسات المالية الدولية ، وكذلك التسهيلات الضخمة التي تمنحها لتسهيل عملية التحويلات الخاصة من يهود أمريكا لاسرائيل ، إذا عرفنا كل ذلك يتبين لنا مقدار الدعم الامريكي لاسرائيل . ونليس أبرز هذا الدعم في الآتي :-

#### ١ - المنح والهبات الحكومية

وتشمل المنح والهبات والمساعدات الفنية التي قدمت مباشرة من حكومة الولايات المتحدة إلى اسرائيل ، ولقد بلغت بنهاية سنة ١٩٥٩ ٤٩١ مليون دولار ، إذ بلغت سنة ١٩٤٩ مبلغ ٧٦ مليون وفي سنة ١٩٥٠ ٧٣ مليون انخفضت إلى ٦٣ مليون سنة ١٩٥١ ووصلت إلى ٧٠ سنة ١٩٥٢ ثم إلى ٥٢ مليون سنة ١٩٥٣ ثم ٤٠ مليون سنة ١٩٥٤ ، ٤٨ مليون سنة ١٩٥٥ ، ثم أخذت في التناقص حيث بلغت ٢٥ مليون سنة ١٩٥٦ و ٢٤ سنة ١٩٥٧ ووصلت إلى ٧٥ مليون سنة ١٩٥٨ ، وفي عام ١٩٥٩ قررت حكومة الولايات المتحدة قطع المنح المباشرة ومنح اسرائيل مساعدات من برامجها المختلفة ، وعلاوة على المنح المباشرة السابقة حصلت اسرائيل على ١٠ مليون دولار معونات فنية ، هذا بجانب ما تقوم به المؤسسات العلمية الامريكية من تقديم منح واعانات للمؤسسات العلمية في اسرائيل ، مثل منح معهد وايزمن ٢٥ مليون دولار ، علاوة على أجهزة علمية حديثة وأجهزة الكترونية ، وكذلك المساعدات

في مجال الذرة وتحلية مياه البحر والتي بلغت معوتها حتى سنة ١٩٦٠ مبلغ ٣٥ مليون دولار . (١٥)

### ٢ - فائض الأغذية الأمريكي

تيسع وزارة الزراعة في الولايات المتحدة بموجب قانون ٤٨٠ فائض الحاصلات الزراعية إلى إسرائيل ، حيث حصلت على سلع بمعدل ٥٠ مليون دولار سنوياً منذ عام ١٩٥٢ . ولقد بلغ مجموع ما حصلت عليه إسرائيل ٧٩٥ مليون دولار بموجب هذا القانون في الفترة ٥٢ - ١٩٦٦ من فائض الحاصلات الزراعية ، كما حصلت إسرائيل على ٢٧٥ مليون دولار سنة ١٩٦٧ من فائض الأغذية الأمريكي و ٣٠٠ مليون سنة ١٩٦٨ ، ويعتبر جانب كبير من مبيعات فائض الأغذية كهدية ، ويسدد الجزء الباقي بالعملة المحلية ، حيث يدفع ١٠٪ من ثمن الأغذية بالعملة الاسرائيلية ، ويقسم الباقي على قسمين بين المنح المباشرة كتحويلات من طرف واحد وبين قروض بأسعار فائدة منخفضة لا تزيد عن ٢٥٪ تسدد على آجال طويلة بالعملة المحلية . (١٦)

### ٣ - القروض الحكومية لإسرائيل

بلغت القروض المباشرة من حكومة الولايات المتحدة لإسرائيل ٣٦٩

---

15 - Habib- *ibid*, PP. 205 - 211

- Abdul Rahman , *ibid*,

د . يوسف أبو الحجاج - المرجع السابق .

- مصطفى عبد العزيز - المرجع السابق .

تقارير الجامعة العربية - الإدارة الاقتصادية .



مليون دولار حتى سنة ١٩٥٩ ، وفي الفترة ٥٩ - ١٩٦٤ بلغت ١٣٢ر٤ مليون دولار ، كما بلغت سنة ١٩٦٦ ٣٧ مليون دولار و ٣٠ر٦ مليون سنة ١٩٦٧ .

#### ٤ - قروض بنك الاستيراد والتصدير الأمريكي

كان لقروض هذا البنك أثر كبير في دعم كيان اسرائيل ، فقور اعلان قيامها اقترضها ١٠٠ مليون دولار ، ثم تلاه قرض آخر سنة ١٩٥١ بمبلغ ٣٥ مليون ، بالاضافة الى القروض الاخرى التي قدمت للمؤسسات الإسرائيلية مثل قروض البنك والتي بلغت ٢٧ر٨ مليون دولار لتمويل شراء طائرات نقل حديثة ، ولقد بلغت قروض البنك لحكومة اسرائيل ٢٣٦ر٢ مليون دولار (١٧) منذ قيامها حتى سنة ١٩٦٥ .

#### ٥ - قروض من مؤسسات أمريكية أخرى

تشمل هذه قروض هيئة التنمية الدولية A. I. D. والتي بلغت بنهاية سنة ١٩٦٥ ٥٥١ مليون دولار ، وكذلك قروض D, L, F والتي بلغت بنهاية سنة ١٩٦٦ ٣٥ مليون دولار ، وقروض الهيئات الاخرى والتي بلغت ٥٠ مليون دولار ، وهذه تحمل طابع خيرى أكثر من كونها قروض ، وقروض البنك العالمى الأمريكى والتي بلغت حتى نهاية سنة ١٩٦٥ ١٦١ مليون ، ويجدر الذكر أن معظم هذه القروض لمدة ٢٠ سنة وبفائدة لا تزيد عن ٣ر٥ ٪ (١٨)

17- Ibid.

18- Ibid.

• Israel. Bank of Israel, Ibid,

## ٦ - الاستثمارات الأمريكية الخاصة في إسرائيل

مثل رأس المال الأمريكي الخاص نسبة ٧١٪ من جملة الأموال الأجنبية المستثمرة في إسرائيل ، حيث بلغ ١٥٧ مليون دولار سنة ١٩٦٤ ، نقصت إلى ٩٢ مليون سنة ١٩٦٥ ، وبما شجع استثمار رأس المال الأمريكي الخاص في إسرائيل هو ضمان الحكومة الأمريكية له بموجب اتفاق خاص عقد بين إسرائيل وأمريكا ، تضمن بمقتضاه الحكومة الأمريكية هذه الأموال الخاصة وتأمينها ضد كافة الأخطار بما في ذلك أخطار الحرب .

وبجانب هذه المنح والمساعدات والقروض ، نجد العون والدعم العسكري الأمريكي الذي بدأ يتدفق على إسرائيل منذ عام ١٩٦٢ ، والذي بلغت قيمته بنهاية سنة ١٩٦٩ مبلغ ٧٠٠ مليون دولار ، من طائرات حديثة وصواريخ ودبابات ومعدات حربية .

ويقدر نصيب الفرد في إسرائيل من مساعدات الولايات المتحدة ٦٠ دولار سنوياً ، ووصلت في بعض السنوات إلى ١٥٠ دولار ، وإذا أخذنا سنة ١٩٥٩ كسنة عادية في حياة إسرائيل ، لوجدنا أن نصيب الفرد فيها من مساعدات الولايات المتحدة بلغ ٤٨ دولار ، في حين بلغ نصيب الفرد في أوروبا ٧ دولارات وفي الشرق الأوسط دولار واحد ، وفي جنوب شرقي آسيا ٥٩ سنت ، ولقد شكل الدعم الأمريكي ٣٥٪ من واردات إسرائيل في معظم سنوات حياتها (١٩) ويجسد الذكر أن للحركة الصهيونية في أمريكا ثقل ملموس حيث يؤثر في موقف أمريكا وتوجيهه لصالح إسرائيل وانحياز تدفق الأموال عليها ودعم كياناتها.

---

19 - Habib - Ibid.

- Polk, R. William - U. Sand Arab, (Harvard 1965, U.S.A.)

P. 265.

ومن هنا نجد أن إسرائيل قد نجحت في جلب ٨ مليارات دولار من مختلف المصادر حتى نهاية سنة ١٩٦٨ ، كان لها أثرها الكبير في تدعيم كيان إسرائيل ، وانعكست آثارها على معظم إن لم يكن كل المنجزات الاقتصادية والعسكرية والسياسية ، خاصة كما رأينا عند بحث القطاعات الاقتصادية السابقة ، فمثلا انعكست على المستوى العام للدخول كما سنرى وعلى مستوى الادخار الذي كان حتى سنة ١٩٥٦ إيدخار سالب ، ولا يتعدى ٠.٢٪ من الناتج القومي سنة ١٩٦١ نجد أنه بلغ ١.٦٪ من مجمل الناتج القومي سنة ١٩٦١ كأثر للتحويلات من الخارج ، ولتأثر الإيدخار بهذه التحويلات مباشرة نجد أنه انخفض مرة أخرى سنة ١٩٦٤ ليبلغ ٠.٤٪ من مجمل الناتج القومي ، كما أثرت الأموال المتدفقة على إسرائيل مباشرة في حجم الاحتياطي من العملات الأجنبية والتي ارتفعت من ٣٠ مليون دولار سنة ١٩٥٤ إلى ١٥١ مليون سنة ١٩٥٩ ثم إلى ٧١٤ مليون دولار سنة ١٩٦٧ ، منها ٤٥٩ مليون ذهب و ٢٢٥ مليون أرصدة ذهبية لدى صندوق النقد الدولي و ٦٤٦ مليون عملات حرة حسب سعر التبادل الرسمي . وفي مارس سنة ١٩٦٧ كأثر مباشر لتدفق العون الأجنبي على إسرائيل - لئلا العدوان العربي المزعوم - بلغ الاحتياطي أعلى معدل له ، إذ وصل إلى ٩٥٨ مليون دولار (٢٠).

وتتبع إسرائيل عدة وسائل لاستجلاب الأموال ولضمان استمرار تدفقها ، ومن أهم هذه الوسائل نذكر الآتي :

١ - اصطناع الازمات لتثير حماس وعطف الصهيونية عليها ، بادعائها

---

20 - Israel - Bank of Israel, - Ibid. p. 77, 460.

Habib - Ibid.

Israel - Jerusalem Post, 1/1969.

الخطر الذي يهدد وجودها وكما نجحت اسرائيل في لايهاام الصهيونية العالمية والمعسكر الغربي بأنها في خطر زاد سخاء العون لها ، إذ تستمد قوتها من تظاهرها بالضعف ، ولقد وجد تناسب طردى بين إثارة الازمات وإصطناعها ومقدار العون الأجنبي المتدفق كما رأينا في تدفق تحويلات المؤسسات الصهيونية، حيث نجد تباطؤ الأموال المتدفقة على اسرائيل في السنوات الخالية من إثارة الازمات ، وإرتفاع المعونات في سنوات إصطناع الازمات ، مثل سنة ١٩٥٢ لقيام الثورة المصرية ، وسنة ١٩٥٦ لحرب السويس ، وسنة ١٩٦٥ في أعقاب مؤتمر القمة العربي الأول حيث وصلت المعونات الى ٥٦٩ مليون بعد أن كانت ٤٠٤ سنة ١٩٦٣ كما قفزت الى ٨٥٠ مليون دولار سنة ١٩٦٧ على أثر الحرب بعد أن كانت ٥٠٠ سنة ١٩٦٦ . مما يظهر بوضوح أن الازمات فائدة تمويلية في اسرائيل ، ومن ثم فإنها لن تدع المنطقة في سلام لأن مناخ الهدوء لا يوفر لها الأموال اللازمة .

٢ - اعتماد اسرائيل بدرجة كبيرة على المؤسسات الصهيونية العالمية ، والتي تحتل ثقل كبير في المعسكر الغربي ، على سبيل المثال نجد في الولايات المتحدة أكثر من ٥٠ مؤسسة صهيونية تغطي بفروعها كافة أنحاء البلاد ، وتضم ٩٥٪ من يهود الولايات المتحدة وكندا و ٩٠٪ من يهود العالم ، وتقوم هذه المؤسسات والمنظمات والاتحادات بجمع الأموال والتبرعات وضمان استمرار تدفقها على اسرائيل ، بجانب خدمة أهداف الصهيونية ودعم موقف اسرائيل ماديا وسياسيا ، كما تستغل المعابد اليهودية للتبرع لاسرائيل ، إذ نجد أن ٦٠٠ معبد يهودى في

---

• ونلاحظ أن تدفق رأس المال على اسرائيل بلغ ٣٠٧ مليون سنة ١٩٥٢ ، انخفض الى ٢٦٣ سنة ١٩٥٣ وارتفع الى ٣٥٧ مليون سنة ١٩٥٦ بعد أن كان ٢٨٣ سنة ١٩٥٥ .

الولايات المتحدة تروج لبيع السندات الاسرائيلية ، هذا بجانب استغلال المناسبات والأعياد اليهودية لجمع الأموال لاسرائيل .

وعلى أثر عدوان يونيو سنة ١٩٦٧ ، وبحثا عن مصادر مالية جديدة ، دعت اسرائيل ٥٠٠ من أصحاب الملايين اليهود في العالم ممن يحتلون أبرز المراكز في المؤسسات العالمية ، دعيتهم الى مؤتمر في القدس عشية انتصارها العسكري في سبتمبر سنة ١٩٦٧ وأعقبته بدورة ثانية في ابريل سنة ١٩٦٨ وثالثة للمؤتمرين أو تمثيلهم في يونيو سنة ١٩٦٩ لمتابعة نتائج المؤتمر الاول الذي كان في حقيقته برنامج معونة شامل لاسرائيل ووصف بأنه مؤتمر المال الصهيوني ، وفي المؤتمر نجحت اسرائيل في مزج القتل بالعاطفة ، مستغلة جو الانتصار العسكري الذي خيم على المؤتمر ، والذي أسال الكثير من دموع المؤتمرين لرؤيتهم أرض الميعاد وقد عادت قوية منتعشة ، فحولت اسرائيل هذه الظروف لتحقيق مآربها وللحصول على مكاسب مالية كبيرة ، ونجحت في ذلك حيث قرر أصحاب الملايين تكوين شركة استثمار برأس مال ٢٠٠ مليون دولار لدعم المشاريع الاقتصادية الاسرائيلية وكذلك إقامة عدة مصانع ومشاريع أخرى مختلفة (٢١).

كما كان للمنظمات الصهيونية دور كبير في أن تجمع اسرائيل ٥٠٠ مليون

---

12 - Habib - Ibid, P. 207.

- Ben Janin & Drot - Ibid, P. 38.

معد البنك المركزي الاردني - بحث عن الاقتصاد الاسرائيلي ، (عُمان سنة ١٩٦٩).

- د. يوسف صايغ - المرجع السابق.

- الاتحاد الاسرائيلي بعيدا عن خطاب الدعاية ، (بيروت

سنة ١٩٦٨).

- الأهرام ١ و ١١/٧/١٩٦٩.

دولار سنة ١٩٦٩ وتدعيم مخطط اسرائيل بجمع ٥٠٠ مليون أخرى سنة ١٩٧٠ جمعت منها حتى مارس ١٩٧٠ مبلغ ٣٠٠ مليون دولار (٢٢) .

٣ — تستغل اسرائيل حتى الآن نزعة معاداة السامية لابتزاز المزيد من الأموال خاصة من ألمانيا ، كما ترسل المنشولين فيها إلى مراكز تجمع اليهود لحشهم على التبرع لإسرائيل ، كما تشجع الهجرة الكثيفة التي تجلب معها المزيد من التحويلات بجانب جمع التبرعات من المؤسسات الكبرى كمؤسسة فورد التي تبرعت لإسرائيل بمبلغ ٣ مليون دولار بجانب المنح والهدايا حتى سنة ١٩٦٥ .

٤ — الاقتراض من مختلف الهيئات بجانب المصادر الاقتراضية السابقة ، فمثلا اقترضت اسرائيل ٥ مليون جنيه استرليني من بنك لندن و ٥٠ مليون دولار من شركة التأمين الأمريكية بجانب تشجيع اسرائيل - كما سبق - للاستثمارات الخاصة بكافة الطرق والوسائل .

### الخلاصة

من أبرز سمات الكيان الصهيوني ، نجد القدرة على استغلال الأموال من الخارج ، وضمان استمرار تدفقها رغم نضوب بعض مصادرها ، حيث نجحت اسرائيل في جلب ٨ مليار دولار في عقدين من حياتها مثلت عصب الحياة فيها ، وحقت معظم إن لم يكن كل أهدافها ، خاصة وإن الموارد المتاحة لم تغط في أى سنة من حياة اسرائيل متطلبات الاستهلاك فقط ، ومن ثم تكفل العون الاجنبى بسد العجز المزمن فى الميزان التجارى والذي زاد المتراكم منه عن ٦ مليار دولار بنهاية سنة ١٩٦٨ ، كما غطى الاستثمار وجزء من الاستهلاك ، وساهم فى تحقيق الاهداف الضخمة من توطين أكثر من مليون مهاجر ، وتحقيق

معدل نمو مرتفع ، وتحقيق مستوى معيشى مرتفع طبقا وفلسفة دولة الرفاهية وغير ذلك من الاهداف الضخمة .

١ — وبدراسة ميزان المدفوعات الاسرائيلى ، للتعرف على حجم العون الاجنبى نجد أن مصادر العون الاجنبى تمثلت فى بندين رئيسيين :-

**الاول :** المقبوضات من التحويلات دون مقابل ، وشكلت نسبة ٦٧٪ من جملة الاموال المتدفقة على اسرائيل ، وهذه التحويلات من طرف واحد نجد أن اسرائيل غير مطالبة بشدادتها وأهم بنود هذا المصدر نجد التحويلات من المؤسسات الصهيونية فى الخارج ، والتحويلات النقدية الخاصة من نقدية وعينية ، والتعويضات الالمانية لحكومة اسرائيل والافراد اليهود ، ثم المنح والهبات من الولايات المتحدة الأمريكية ، ومعونات الأمم المتحدة الفنية .

**الثانى** المقبوضات من انتقالات رؤوس الاموال ، ويشمل هذا المصدر القروض طويلة ومتوسطة الاجل ، خاصة حصيلة بيع سندات الاستقلال وسندات التنمية الاسرائيلية ، وقروض بنك الاستيراد والتصدير الأمريكى ، وقروض حكومة الولايات المتحدة الأمريكية والحكومات الغربية والاستثمارات الاجنبية الخاصة فى اسرائيل .

٢ — وتتمثل أهم مصادر التمويل الاجنبى فى ثلاثة بنود كالاتى :-

١ - التعويضات الالمانية .

ب - تحويلات المؤسسات الصهيونية .

ج - الدعم الأمريكى .

فالتعويضات الالمانية مثلت الجزء الأكبر من التحويلات دون مقابل ، ودفعت بعد إتفاق حكومة المانيا الغربية واسرائيل لتعويض اسرائيل واليهود من جراء ما لحق بهم من الحكم النازى وبموجب الاتفاق دفعت

ألمانيا حتى سنة ١٩٦٧ مبلغ ١٨٧٨ مليون دولار شكلت دعماً أساسياً لبناء الكيان الصهيوني .

أما التحويلات من المؤسسات الصهيونية ، والتي تعتبر ذات أهمية فريدة لإسرائيل ، خاصة وأنها معين لا ينضب ، تعتبر من أهم مصادر العون الخارجي لإسرائيل ، فالمؤسسات الصهيونية تضم ٩٥٪ من يهود العالم ، كلهم يدفعون لإسرائيل وبكافة الطرق ، سواء تمثل هذا الدفع في التبرع المباشر ، أو في التحويلات الخاصة الأقارب سواء نقدية أو عينية ، أو في شراء سندات إسرائيل ، ولقد شكلت هذه التحويلات من طرف واحد من هذه المؤسسات ٣٣٪ من جملة التحويلات دون مقابل إذ بلغت حتى سنة ١٩٦٧ ومنذ قيام إسرائيل ٢٫٣ مليار دولار .

كما ساهم الدعم الأمريكي سياسياً وعسكرياً في خلق إسرائيل ، وبلغ الدعم الاقتصادي حتى سنة ١٩٦٧ أكثر من ٣ مليار دولار ، سواء دفع في صورة منح أو هبات ، أو من برنامج فائض الأغذية أو دفع في صورة قروض حكومية ، أو قروض من المؤسسات الأمريكية ، أو استثمارات أمريكية خاصة مع ضمان تأمينها في إسرائيل ، هذا بالإضافة إلى ضغط حكومة الولايات المتحدة على ألمانيا الغربية لإتمام إتفاقيات التعويضات وإمداد إسرائيل بالقروض والمعدات المختلفة .

٣ - ويتضح مما سبق أن المعونات الأجنبية لإسرائيل أصبحت بنداً أساسياً من بنود إسرائيل ، وتعكس حاله من الاتسالية الزمنية والاعتماد المفرط عليها ، خاصة وأنه لا يحكم تدفق هذه الأموال أي معيار منطقي سواء من العدالة الاجتماعية أو التضامن البشري ، كما وضع من المنجزات الإسرائيلية



أن إسرائيل لم تكن لتبلغ ما هي عليه الآن لولا تدفق هذه الاموال ولكن السؤال : هل يمكن أن يستمر هذا السيل المتدفق من الاموال على إسرائيل ؟ .

هناك نزعة تشاؤم لبعض الاقتصاديين في إسرائيل ، لنضوب بعض المصادر وضمحلل البعض الآخر ، مثل قرب انتهاء إتفاقية التعويضات ، وفتور حماس المتبرع الصهيوني لشعوره أنه دفع الكثير ، ونقص التحويلات الخاصة ، ونقص الهجرة الكثيفة ، وانخفاض الاستثمارات الأجنبية الخاصة ، وغير ذلك ، إلا أننا يجب أن لا نفعل سعى إسرائيل الدائب ، وقدرتها على خلق مصادر تمويلية جديدة ، لأن نقص هذه الاموال بحدة يعنى الحد من النشاط الإقتصادى ، ويتطلب الإقلال من الواردات وزيادة الصادرات ، وبالتالي خفض مستويات الإستهلاك التى ترتفع سنويا بمعدل ٦٪/ والتى يصعب قمعها بسهولة كما يتطلب تجميد الأجور المتصاعدة ، والحد من تصاعد الاسعار ، وكبح جماح التضخم ، وهذه كلها تشمل في إسرائيل - دولة التفاؤل والرفاهة الخيالية - أخطار إقتصادية وإجتماعية وعسكرية ، لاسيما وأن المتطلبات العسكرية فى إزدياد ، مما يترتب على ذلك حرص إسرائيل لخلق مصادر تمويلية جديدة تضمن لها استمرار تدفق العون الأجنبي ، فهى تصطنع الازمات لتثير إشفاق الصهيونية العالمية للتبرع لها لحمايتها ودرء إخطار الفناء عنها ، وخاصة وأن من أبرز ظواهر تدفق المعونات على إسرائيل هو تناسبها للطردى مع إثارة المشاكل والازمات التى تصطنعها ، كما تستغل للناسبات والاعياد الدينية لإثارة عواطف اليهود ليزداد سخاء تبرعهم لها ، فشلا استغلت إلتصارها العسكرية فى يونيو ١٩٦٧

وعقدت مؤتمر لأصحاب الملايين اليهود للتبرع لها بهدف الحفاظ على أرض الميعاد كما تزعم ، وتستغل إسرائيل نزعة معاداة السامية لإبتزاز المزيد من الاموال والقروض من ألمانيا الغربية ، وتتبع كافة الطرق لجمع الأموال ، ولا يبدو في الأفق أن إسرائيل تستطيع الاستغناء أو التقليل من اعتمادها المفرط على العون الاجنبي في المستقبل القريب ، مما يساعد بينها وبين الإستقلال الإقتصادي .

## الفصل السادس

### القطاعات المنتجة للخدمات المختلفة

تحتل الخدمات أهمية بارزة في الاقتصاد الاسرائيلي ، سواء من حيث مساهمتها في الناتج القومي إذ ساهمت في المتوسط بنسبة ٥٨ ٪ منه ، أو من حيث العمالة فيها ، إذ يعمل بها معدل ٥٢-٥٧ ٪ من مجموع القوى العاملة . (١) وترجع هذه الأهمية لسيادة فلسفة دولة الرفاهة في اسرائيل ، بتوفير خدمات سخية وبأسعار رمزية متحملة أعباء مرتفعة في سبيل تحقيق ذلك ، كما أضاف هيكل الطلب على السلع والخدمات لهذه الأهمية أبعادا أخرى خاصة لتأثره بالقطاع الخارجى ، إذ أضفى فائض الواردات على الصادرات وتدققها الكبير أثرا واضحا على الطلب الذى أثر بدوره في هيكل الخدمات ، حيث أتاحت التحويلات الخاصة إضافة للدخل الفردى تقدر في المتوسط بـ ١٩٠ دولار سنويا وهذا أدى لزيادة الطلب على الخدمات محدثا أثرا مزدوجا من أثر الدخل وأثر الاحلال ، فالارتباط بين الزيادة في الطلب على الخدمات وزيادة الدخل واضح هذا بجانب زيادة الطلب العام بجانب الطلب الفردى ، ويشكل الطلب على الخدمات معدل ٢٥ - ٣٣ ٪ من دخل الفرد في اسرائيل . وسنعرض لأهم القطاعات المنتجة لابرز الخدمات في اسرائيل والتي تتمثل في النقل والمواصلات والسياحة والخبرات الفنية والتعليم والصحة والجهاز المصرفى ثم نشير إلى العمالة في قطاعات الخدمات .

---

1-U.N. Economic Developments in the Middle East, 1961

- Ofer, Gur - Ibid, P. 11, 80.

## المبحث الأول

### النقل والمواصلات والسياحة

#### أولا : النقل والمواصلات :

تحرص اسرائيل حرصا شديدا على تنمية وسائل النقل الداخلية والخارجية لتأمين علاقاتها مع العالم الخارجى ، وتسهيل عملياتها التجارية خاصة مع الدول النامية ، وخفض حدة المقاطعة العربية ، فعملت على تقوية أسطولها البحرى والجوى ، كما اهتمت عدة وزارات بهـ.ـ.ـ. هذا القطاع خاصة وزارة التجارة والصناعة والدفاع والداخلية والمالية والنقل وكذلك المؤسسات القومية الاسرائيلية ، ويساهم هذا القطاع بنسبة ٨ ٪ من الناتج القومى ويعمل به ٦٧ ٪ من جملة العاملين فى اسرائيل (٢) .

ولقد اهتمت الحكومة بهذا القطاع ، فاستثمرت فيه أموالا كبيرة فى شراء عابرات المحيطات وتحسين سبل المواصلات وكذلك تحسين المواصلات الداخلية ، فنجد أنه فى الوقت الذى زادت فيه الاستثمارات فى الاقتصاد الاسرائيلى ١٥٨ مرة فى العقد الثانى من حياة اسرائيل ، نجد أن الاستثمار فى هذا القطاع زاد ٣٥٨ مرة ، فبلغت الاستثمارات فى النقل ١٣ ٪ من مجمل الاستثمارات الكلية فى اسرائيل ، كما وجهت الحكومة ٤٠ - ٥٩ ٪ فى المتوسط من جملة استثماراتها لهذا القطاع ، كما وجهت المؤسسات القومية ٥٤ ٪ من جملة استثماراتها أيضا له ، ولقد سرت الخطوط الملاحية الجديدة والجديدة مثل خط ايلات - شرق أفريقيا ، وايلات - آسيا ، وايلات - استراليا وغيرها ، مستغلة مركزها الاستراتيجى والجغرافى ، وبما دعم هذا القطاع ما ورثته عن حكومة الانتداب

2 - Safran - Ibid. P. 187.

- Israel - Bank of Israel, Ibid, P. 51, 62.

— ويذكر تقرير بنك اسرائيل ان قطاع النقل والمواصلات بلغت ايراداته سنة ١٩٦٦ ١٥٦٧ مليون دولار من جملة ايراد الخدمات البالغ ٣٨٥ مليون دولار ؛ كما بلغت وارداته ١٠٢٥ مليون دولار من جملة واردات الخدمات البالغة عن نفس العام ٥١٨ مليون دولار .

البريطاني من وسائل مواصلات وطرق معبدة وسكك حديدية ... الخ ، فكان له الاثر الكبير في دعم الكيان الاسرائيلي اذ كانت تغطي معظم أجزاء البلاد . ولقد تطورت وسائل المواصلات الخارجية بدرجة كبيرة ، فنجد في النقل البحري أن حولة الاسطول التجاري الاسرائيلي وصلت بنهاية سنة ١٩٦٥ إلى ٦٥٤ ألف طن هي حولة ٩١ سفينة تجارية منها ٧٤ سفينة نقل بضائع و ٩ سفن ناقلات بترول ، في حين كان عدد هذه السفن سنة ١٩٥٦ ٣٠ سفينة فقط حولتها ١٣٥ ألف طن ، ولم يكن لديها سنة ١٩٥٠ سوى ٨ سفن حولتها ٢٣ ألف طن ، وفي نهاية سنة ١٩٦٧ بلغ عدد السفن ١٠٣ سفينة تجارية حولتها مليون طن بعد أن كانت عند قيام اسرائيل سنة ١٩٤٨ ٤ سفن تجارية صغيرة لا تتعدى حولتها ٦ آلاف طن ، وتمتلك هذه السفن ١٠ شركات ملاحية اسرائيلية ابرزها شركة زيم Zim والتي تقوم بدور ملاحى بحرى كبير ، اذ تمتلك ٦٤ سفينة ولها ٣٦ فرع في الخارج و ٣٠٠ وكالة وتؤمن الخدمة على ٥٥ خط ملاحى بحرى ، كما أنشأت عشرات الشركات المشتركة مع الدول النامية خاصة الافريقية ، وبجانب هذه الشركة هناك عدة شركات اسرائيلية تتعامل مع الدول الافريقية والآسيوية ، ابرزها شركة بورما للنجوم الخمسة Burma Fife Stars ، وشركة النجم الذهبى الفسانية - الاسرائيلية Gold Star وشركة النجوم المتبعسة Seven Stars وشركة اليام El-Yam وغيرها ، وأهم الموانى الاسرائيلية حيفا وتل أبيب وايلات ويافا ، ولقد سجل ميناء حيفا سنة ١٩٦٤ شحن وتفريغ ٣ مليون طن ، كما أفتتح ميناء أسدود حديثا . (٣)

---

3 - Safran - Ibid, P. 57.

— بسام ابو غزالة - التخطيط في اسرائيل ؛ ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

— تقرير وزارة الدفاع السورية للجامعة العربية سنة ١٩٦٧ .

— الادارة الاقتصادية لجامعة الدول العربية ( تقارير ) .

ولقد كان للتعويضات الألمانية الغربية أثر كبير في تكوين الاسطول التجارى البحرى ، إذ أمدت اسرائيل بـ ٦٠ سفينة تجارية حولتها ٤٥٠ ألف طن ، كما كان لفتح خليج العقبة سنة ١٩٥٧ أثر واضح في تنشيط الملاحة البحرية فدخلت أول باخرة تجارية لصالح اسرائيل في مارس سنة ١٩٥٧ بعد حرب السويس وهى أمريكية محملة بالبتروول من ايران ، وبعدها شكل ميناء ايلات منفذاً بحرياً هاماً ووحيداً بالنسبة لاسرائيل في اتصالاتها مع آسيا وشرق أفريقيا، وعملت على تطويره ليسمح برسو السفن التى تزيد حولتها عن ٣٠ ألف طن ، كما أنشأت رصيفاً خاصاً بناقلات البترول ورصيف لتصدير المعادن والبضائع .

وفي ميدان **النقل الجوى** تؤمن شركة العال AL-AL العمل على ١١ خطاً ملاحياً دولياً . كما تقوم شركة آركيا بالنقل الجوى الداخلى ، ولقد هبط فى الميناء الجوى الرئيسى - اللد - سنة ( ١٩٦٦ ) ٤٩٠٣ طائرات أقلت ٣٢٨ ألف مسافر ، ولقد أمنت طائرات شركة ال عال نقل ٥٠ ٪ من المسافرين من أو قادمين إلى اسرائيل ، كما احتلت الشركة المركز الأول بالنسبة لشركات الطيران العالمية سنة ٦٦ من حيث نسبة المقاعد المحجوزة حيث بلغت ٨٦ ٪ فى حين كانت هذه النسبة لمعظم الشركات العالمية لا تزيد عن ٧٥ ٪ ، وتسير ١٣ شركة طيران عالمية خطوطها إلى اسرائيل بجانب توقف طائرات ٥ شركات أخرى فى طريقها للشرق الاقصى .

ولقد تطورت رحلات الطيران الاسرائيلى من ٤٧٥ رحلة دولية سنة ١٩٥٠ إلى ٣٣١٧ رحلة سنة ١٩٦٦ ، كما ارتفع عدد الرحلات المحلية من لا شىء سنة ١٩٥٥ إلى ٢٨٥١ رحلة سنة ٦٦ ، كما اهتمت اسرائيل بالمواصلات الداخلية فتضاعفت الطرق البرية والسكك الحديدية أربع مرات منذ سنة ١٩٤٨ وكذلك

المركبات ، وتتولى ٣ شركات النقل البرى الداخلى (٤).

ورغم ذلك فلقد حرمت اسرائيل مزايا موقعها الاستراتيجى نتيجة للحصار العربى فاقصرت مواصلاتها جوا وبحرا ، كما بدأت شركاتها الملاحية تعاني من الخسارة لبعدها خطوطها فنجد أن شركة زيم مثلا حققت سنة ١٩٦٣ خسارة بلغت ٢ مليون ليرة ارتفعت إلى ٥٠ مليون سنة ١٩٦٤ ، كما حرمت اسرائيل من الملاحة فى الممرات الدولية العربية كقناة السويس بجانب حرمانها من المواصلات البرية .

إلا أن وجود اسرائيل فى ايلات مكنها من مد الانابيب لنقل البترول إلى شاطئ البحر المتوسط لتعيد نقله مرة أخرى إلى أوروبا بالبحر ، كما أن وجودها أعاد لأذهان قادتها حلم قديم يراودها بإقامة قناة السويس ثانية تصل بين ايلات وأسدود على شاطئ البحر المتوسط ، ويبلغ طولها ٢٨٧ كم وتتكلف ٣ مليارات

---

4 — Israel - S.A.I, 1967.

— المقدم محمد الشاعر - الحرب الفدائية فى فلسطين ، ( بيروت ١٩٦٨ ) .

ويذكر المرجع أن الطرق البرية المستغللة زادت من ألفين كم سنة ٤٨ إلى ٨٠٠ ألف كم سنة ١٩٦٦ ، وزاد طول خطوط السكك الحديدية من ٥٠ كم سنة ٤٩ إلى ٦٨٨ كم سنة ٦٦ ، وكان للتعويضات الألمانية أثر كبير فى هذه الزيادة وفى اسرائيل ٢٠٤٤٨ سيارة أتوبيس عامة تسيروها ٣ شركات هى ايجدودان وهامركاشير وبها ٢٠٤٨٨ تاكسى و ٤٦٧٠٨ عربات خاصة و ٢٥٣٣١ عربات تجارية و ٢٩٤٨٧ دراجة بخارية و ٨٩٠٠ جرار زراعى .

— أنظر أيضا بحث عن الاقتصاد الاسرائيلى أصدره الاتحاد العام لغرف التجارة المصرية - القاهرة حيث يذكر أن مجموع المركبات فى اسرائيل وصل إلى مايقرب من ٢٠٠ ألف بين عامه وخاصة سنة ١٩٦٦ فى حين كانت ٣٤ ألف فقط

سنة ١٩٥٢ .

دولار ويستغرق انشاؤها في مخططهم ١٢ عاما وأعلن العمل في المشروع فعلا في يونيو ١٩٦٥ (٥) ، وساهمت التعويضات الألمانية التي أمدت اسرائيل بأنايب الصلب الخاصة لهذا المشروع في التحضير والاعداد والتنفيذ .

### ثانيا - السياحة :

تعتبر السياحة البند الثاني الطبيعي لجلب العملات الصعبة لاسرائيل بعد المبالغ إذ يبلغ دخل اسرائيل السياحي سنويا ٦٠ مليون دولار ، كما توفر السياحة العمل إلى ٢٠ ألف عامل ، فنجد سنة ١٩٦٥ زار الشرق الاوسط ٢٨٥٠ مليون سائح ، زار اسرائيل من هذا العدد ١٠ ٪ ، وبلغ انفاقهم ٢٨ ٪ من جملة الدخل السياحي للشرق الاوسط ، مما يظهر أهمية السياحة في اسرائيل .

وتستغل اسرائيل السياحة اقتصاديا وسياسيا لزيادة دخلها من العملة الصعبة من جهة وللتأثير في السياح بترك انطباع دعائي في نفوسهم لصالح سياستها معتبرة السياحة أحد ميادين الحرب مع العرب ، كما تمثل السياحة عنصراً هاماً في ميدان التجارة الدولية وتطويرها إذ تساعد على ترويح التجارة ، فالبلد السياحي يعتبر معرض دائماً للسائح ، بجانب ككون السياحة طريقة للتفاهم المتبادل بين الشعوب ووسيلة فعالة للدعاية والاعلام .

وتعمل السياحة على تنشيط الشركات الملاحية ووكالات السفر وتوظيف العمال وتزويد دخل الحكومة بجانب كونها وسيلة للاعلام التجاري والسياسي . ولقد تطورت السياحة في اسرائيل بمعدل ١٥ ٪ سنويا ، ففي سنة ١٩٥٦ بلغ عدد السياح ٤٠ ألف ، ووصل عددهم إلى ٣٢٨ ألف سنة ١٩٦٦ بعد أن

---

٥ - د. أنيس صايغ وآخرين - فلسطينيات ، (بيروت ١٩٦٨) .

نشرة خاصة رقم ٢ مركز الابحاث الفلسطينية ١٩٦٨ ، ايلات .



كان عددهم ٣٤ ألف فقط سنة ١٩٥٢ ، إلا أنه نتيجة للحرب سنة ١٩٦٧ انخفض  
عددهم إلى ٣٩١ ألف سائح ، وتخطط اسرائيل ليصلها ٦٠٠ ألف سائح سنة ١٩٧١ هـ  
ولقد بلغ متوسط إنفاق السائح ٢٢٤ دولار سنة ١٩٦٥ بعد أن كان  
٧٥ دولار سنة ١٩٥٢ ، كما ارتفع الدخل السياحي الكلي من ٢٥ مليون دولار  
سنة ١٩٥٢ إلى ٥٨٨ مليون دولار سنة ١٩٦٦ ، وتستغل اسرائيل السياحة  
لتشجيع الهجرة إليها بترغيب السياح اليهود للإقامة فيها ، وحتى سنة ١٩٦٦ استقر  
في اسرائيل نهائيا ٢٣٥٥٣ سائح (٦) .

ولقد ساعد الاستقرار النسبي الذي عاشت فيه اسرائيل منذ سنة ١٩٥٨ على  
تطور السياحة بدرجة كبيرة ، ففي الفترة ٥٥ - ٦٥ نجد أن صادرات اسرائيل  
ارتفعت بنسبة ٣٥٥٪ في حين ارتفع الدخل السياحي بنسبة ٦٦١٪ ويقوم  
الدخل السياحي بسد ١٣٪ من العجز في الميزان التجاري الاسرائيلي ، وبما  
ساعد في تطور السياحة بصفة عامة ارتفاع مستوى الدخل في مختلف بلدان العالم ،  
وتحسن ظروف العمل التي تتيح الوقت والمال للتمتع بفائض الدخل والتشجيع  
على السفر للخارج ، بجانب ارتفاع مستوى الثقافة العالمي والتعليم وتحسن  
ظروف المواصلات وسرعتها ، وغير ذلك مما زاد في حركة السياحة في العالم كله  
وبالتالي في اسرائيل .

---

هـ ويذكر تقرير لوزارة الاقتصاد في ج.ع.م. ان اسرائيل تهدف لوصول  
دخلها من السياحة إلى ١١٥ مليون دولار بنهاية ١٩٧١ .

6 - Israel - S.A.I., 1968.

- Israel - Government statistics 1963.

- الياس سعد - اسرائيل والسياحة ، (بيروت ٦٨) .

- تقارير المقاطعة - الجامعة العربية - رقم ١٦/١٣٤١٦ - ٦٥ .

ومما زاد في دعم تطور السياحة لإسرائيل أيضا نذكر الآتي (٧) :-

١ - إهتمام الحكومة بالسياحة ، حيث أنشأت سنة ١٩٤٩ المركز السياحي التابع لوزارة الهجرة ثم ألحق بوزارة التجارة سنة ٥٢ ، ووضع سنة ١٩٥٥ تحت إشراف رئيس الوزراء مباشرة وسمى المجلس السياحي للحكومة اسرائيل ، وفي سنة ١٩٦٤ أسند المجلس لوزارة السياحة ، والتي ضمت ممثلين عن مكتب رئيس الوزراء واتحاد الفنادق وشركة العمال وشركات الملاحة البحرية واتحاد السياحة وممثلين عن ٩ وزارات ، كما ضمت وزارة السياحة عدة دوائر لتطوير السياحة أهمها دائرة التعليم والتدريب السياحي لتدريب العاملين في قطاع السياحة ، ودائرة المنشورات للدعاية السياحية ودائرة الدعاية والاعلام ، دائرة العلاقات العامة ، دائرة المناسبات الخاصة ... الخ من الدوائر ، والتي تزيد عن ١٥ دائرة ، كما قسمت اسرائيل إلى مناطق سياحية خصصت دائرة لكل منطقة ، ويوجد في اسرائيل ٦ شركات سياحية كبرى تقوم بدور كبير لتطوير السياحة بالرغم من كونها شركات خاصة .

٢ - تشجع اسرائيل الرحلات الجماعية بمنحها تخفيضات في الاجور والاقامة وتنظيم زيارات خاصة للكيوترات وحقول الحمضيات ليتذوقها السياح ، وزيارة المصانع ، كما تمنح السياح هدايا تذكارية بجانب إقامة إنصاف تذكارية لزعماء البلاد المختلفة ، وتنظم الرحلات للمتاحف والآثار ويقوم بهذا أكثر من ١٢٠٠ مرشد سياحي و٢٤ مكتب داخلي ، كما وقعت اسرائيل عدة إتفاقيات سياحية مشتركة وإتفاقيات ملاحية جوية وبحرية لتساهم في تطور السياحة .

٣ - تستغل اسرائيل في دعايتها السياحية المقدسات الدينية من إسلامية

---

7 - Rubner - Ibid, P. 84.

- Fisher - Ibid,

- Israel - Jerusalem Post, 1/1965.

ومسيحية ويهودية بجانب المناخ والجمال الطبيعي والآثار التاريخية التي تعود إلى عشرات الحضارات واليهود والتي ترجع إلى ٢٥٠٠ سنة ق.م والطابع الشرقي الذي تنسبه اسرائيل لنفسها ، بجانب إنشاء المشاتي وتحسين المصايف ، فأنشأت مثلا منطقة سياحية كشتى في إيلات وزودتها بكافة مستلزمات الرفاهة .

كما تضم فلسطين المحتلة مقدسات دينية تعتبر قبلة لجميع البشر، فمن أهم المقدسات الإسلامية تضم المسجد الأقصى وجدار البراق والحرم الإبراهيمي ، ومن المقدسات المسيحية تضم كنيسة القيامة القائمة على المكان الذي صلب فيه المسيح عليه السلام ، وتضم طريق الآلام التي سلكها عليه السلام بعد أن حكم عليه بالصلب، وجبل الزيتون حيث تنقل بين سفوحه ، وكنيسة الجثمانية ومرقد مريم البتول ، وقرية العيزرية ومدينة بيت لحم وكنيسة المهد وجبل التجربة ونهر الأردن المقدس... الخ من المقدسات التي يحج إليها كافة البشر من مختلف الأديان.

٤ — اهتمت اسرائيل بالخدمات السياحية من مطاعم وفنادق إذ بلغ عدد الفنادق سنة ١٩٦٦ ما يقرب من ألف فندق أبرزها هيلتون المكون من ٢٠ طابق ويطل على البحر المتوسط ، كما ترسل اسرائيل سنويا ١٠٠ متدرب ليتدربوا في الخارج على الأعمال الفندقية والمطاعم... الخ ، كما توفر سبل المواصلات الميسرة للسياح .

٥ — تقوم اسرائيل بدور دعائي كبير في الخارج فلها في الولايات المتحدة ١٢ مكتب دعائي و٦ مكاتب في أوروبا، كما تقيم المهرجانات السنوية من موسيقية ورياضية وكشفية يشترك فيها عدد كبير من الدول لتشجيع السياحة بجانب المؤتمرات السياحية ، ففي الفترة من ٦٢ — ٦٦ عقدت اسرائيل ١٠٧ مؤتمرات حضرها أكثر من ٣٨ ألف مشترك ساهمت في دعم السياحة وتطورها .

كما تصدر النشرات الدعاية في سنة ١٩٦٥ بلغ عدد النشرات والكتيبات

المنشورة ٢٠٦ مليون نسخة و٧٠ مليون خريطة طبعت بأكثر من ٧ لغات عالمية وزعت في الخارج ، بجانب نشر عشرات المقالات في الصحف العالمية البارزة ، وتصوير الأفلام الدعائية ، كما تدعو لزيارتها مراسلي الصحف والمجلات العالمية ورجال التلفزيون وكلاء السياحة ، ففي سنة ١٩٦٥ دعت إسرائيل إليها ٣٠٩ من وكلاء السياحة والسفر الأجنبية و٢٨٧ صحفي أجنبي بجانب استقدام الفرق الفنية الأجنبية ، كما تقيم الحفلات والندوات السياحية فأقامت ١٧٥ حفلة راقصة للرقص الشعبي العالمي و٩١ ندوة سياحية سنة ١٩٦٥ .

وما يدعم الدعاية السياحية النشاط الذي تقوم به السفارات والقنصليات الإسرائيلية والمؤسسات الصهيونية العالمية في الخارج .

ورغم كل هذا الدعم لتطوير السياحة إلا أن السياحة تواجه عدة عقبات تعرقل توسعها من غلاء معيش وعادات متزمته للتعصب الديني اليهودي الذي يفرض أنواعا معينة من الطعام وعطلات لا تلائم والسائح ، بجانب العقبة الأساسية وهي مشكلة الأمن وتعرض السياح عدة مرات للخطر وتعرقل رحلات السياحة داخل إسرائيل للمقاومة المسلحة خاصة بعد حرب يونيو سنة ٦٧ فنجد أن السياحة سنة ١٩٦٧ نقصت بنسبة ١١٪ عن سنة ١٩٦٦ (٨) ، وبالتالي يتوقف تطور السياحة على عدة متغيرات تخرج عن نطاق تخطيط إسرائيل أهمها مشكلة الأمن وموجات الهجرة والاحوال الاقتصادية .

---

٨ — سلطة السياحة الاردنية — النشرة الشهرية ، (عمان ١٩٦٩) .

— تقارير وزارة الاقتصاد في ج.ع.م سنة ١٩٦٩ .

— Israel-Jerusalem Post, 3/68.

— الأمم المتحدة — تطور الصناعات التحويلية في مصر وإسرائيل وتركيا ،

(نيويورك ١٩٥٨) .

## المبحث الثاني

### التقدم التكنولوجي ( الخبرات الفنية )

يعتبر توفر الخبرات الفنية والتقدم التكنولوجي ضرورة من ضرورات التقدم والتطور ، ويشكل نقصها أحد المعوقات الصعبة أمام أي تطور ، وعقبة كأداء أمام النمو الاقتصادي ، ولقد نجحت إسرائيل في خلق العدد الكافي والعديد من الخبرات والفنيين في شتى المجالات الاقتصادية ، بحيث أصبح لديها فائضاً صدرت جانباً كبيراً منه للبلاد النامية خاصة الاقطار الافريقية في معظم التخصصات من إقتصاد وإدارة وإحصاء ومالية وخبرات زراعية وصناعية ومتخصصين في التعاونيات ، الخ ، بعد أن كانت حتى بداية الستينات تفتقر للخبرات في بعض القطاعات ، ولقد ساعدت عدة عوامل في توفر هذه الخبرات نذكر أهمها في الآتي : -

١ - موجات الهجرة اليهودية التي ضمت الكثير من المتخصصين والفنيين الذين قدموا من غرب أوروبا وشرقها وأمريكا ، هذا بجانب تركيز إسرائيل بعد قيامها على هجرة المتخصصين اليها .

ولقد كان لهذه القوى البشرية المدربة أثر كبير في بناء كيان إسرائيل ، حيث نجد أن نسبة المؤهلين فنياً في تخصصات عليمة من المهاجرين بلغت في الفترة ٣٢ - ١٩٤٥ ١٤ر٢٪ من جملة عدد المهاجرين ، ووصلت هذه النسبة في الفترة ٥٠ - ٦١ إلى ١١ر٧٪ ، وعلى سبيل المثال نجد أن ٤ر٣٪ من المهاجرين أطباء ، ٢ر٤٪ مهندسين ونسبة كبيرة من مختلف التخصصات في مجالات الصناعة والادارة والتعليم والاقتصاد والقانون... الخ ، ولقد تراوحت نسبة المتخصصين من المهاجرين ١٥ر٦٪ كحد أعلى للفترة ٥٥-١٩٦٦ و ٨ر٨٪ كحد أدنى في الفترة ٤٥ - ١٩٤٧<sup>(٩)</sup>.

9 - Ben Janin & Dror - Ibid, P. 42,169

- Offer, Gur - Ibid, P. 124.

٢ - استعانت اسرائيل فور قيامها بالخبرات الاجنبية لتغطية احتياجاتها من الخبرات الفنية اللازمة وتدريب الاسرائيليين ، فاستفادت كثيرا من برامج الولايات المتحدة الامريكية ومساعداتها الفنية ، إذ بلغ المعدل السنوي لما تلقتة اسرائيل من الولايات المتحدة لأغراض البحوث العلمية ٨٠٢ مليون دولار ، وهذا يمثل ١٠٪ من إجمالي الأموال التي تنفقها الولايات المتحدة على البحوث في الخارج ، ويوجد في اسرائيل بعثة أمريكية يطلق عليها إدارة التعاون الفني ، ضمت سنة ١٩٥٢ ٨٨ موظف و ٧١ خبيرا وفي خلال عشر سنوات تضاعف عدد الخبراء الأمريكيين في اسرائيل أكثر من ٥ مرات ، ففي سنة ١٩٦٤ كان في اسرائيل ٣٤٠ خبيراً وفنياً أمريكياً ، كما استفادت اسرائيل من مساعدات الأمم المتحدة وبرامجها للمعونات الفنية والتي قدرت حتى سنة ١٩٦٥ بمبلغ ١٠ مليون دولار ، وكان في اسرائيل سنة ١٩٥٥ ٣٢ خبيراً من خبراء الأمم المتحدة وصل عددهم إلى ٤٨ خبيراً سنة ١٩٥٨ ثم ارتفع عددهم إلى ٧٢ خبيراً سنة ١٩٦٦ .

هذا بجانب إيفاد اسرائيل لمئات المتدربين في بعثات تدريبية إلى الولايات المتحدة وأوروبا في كافة التخصصات ، فعلى سبيل المثال لم يكن في اسرائيل سنة ١٩٥٨ سوى ٦ علماء في الذرة فأوفدت الدارسين إلى الولايات المتحدة وفرنسا وألمانيا ، وما أن حل عام ١٩٦٤ حتى كان في اسرائيل ١٠٠ عالم وخبير في الذرة يرتبطه ١٥ عالم منهم مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية ، حيث تقوم الوكالة بإيفادهم لمختلف أرجاء العالم لتمثيلها في المراكز العلمية العالمية ومراكز البحوث العلمية بجانب النشاط الكبير الذي يحتله ويقوم به الخبراء الاسرائيليون في وكالات الأمم المتحدة والوكالات الدولية الأخرى (٩٠) .

---

١٠ - يوسف مروه - إخطار التقدم العلمي في اسرائيل ، (بيروت سنة ١٩٦٨) .

Israel - Jerusalem Post, 11/1967, 12/1967.

٣ — اهتمت اسرائيل منذ قيامها بالتعليم والتدريب الفنى، فبجانب إرسالها للبعثات للخارج أقامت عشرات المعاهد العلمية الفنية المتخصصة ، وتوسعت فى إقامة المدارس المهنية والجامعات والتخبرات وإقامة الدورات التدريبية لتدريب الأفراد العاملين وتطوير مجموعات جديدة من المتخصصين فى إدارة الأعمال وكافة التخصصات ، كما عقدت الاتفاقيات الثنائية للتعاون العلمى والثقافى، وتدعو الكثير من العلماء والمتخصصين لزيارتها وإلقاء المحاضرات والتدريس فيها للاستفادة من تجارب كبار العلماء ، وتعقد المؤتمرات العلمية وتشارك فى معظم المؤتمرات التى تعقد فى الخارج ، وفى الفترة ٥٥ - ١٩٦٥ شاركت اسرائيل فى ٢٨٤٢ مؤتمر علمى فى مختلف أنحاء العالم فى كافة الميادين من ذرية وكيمياء وكهربائية وزراعية ... الخ ، فى حين بلغ المجموع الكلى للمؤتمرات الدولية المعقودة فى العالم فى نفس الفترة ٥٠٢٠٠ مؤتمر ، أى أن نسبة مشاركة اسرائيل بلغت ٨٨٪ منها ، فى حين شاركت الولايات المتحدة بنسبة ٩٤٪ وبريطانيا ٨٦٪. ٨٦٪. ٨٤٪. ٨١٪. ٧٢٪. وهذا يعنى أن وفودا تضم أكثر من ١٠ مليون سمعت أبحاث اسرائيل فى مختلف الفروع الأكاديمية من طب نووى ( عقد مؤتمره فى اسرائيل فى ديسمبر سنة ٦٥ ) ، والظواهر البيولوجية الاشعاعية ( عقد أيضا هذا المؤتمر فى اسرائيل فى يوليو سنة ١٩٦٤ ) ، وفى أبحاث الزراعية والتنمية ... الخ (١١) .

ونجد من أبرز المعاهد العلمية القائمة على خلق الفنين : المعهد الاسرائيلى للانتاج الذى يهتم بنشر وتعليم الادارة ، ومركز الادارة الاسرائيلى ، ومدرسة الادارة ، كما أقيم فى الجامعة العبرية قسم لإدارة الأعمال ، ويقوم معهد التكوين فى حيفا بعمل دورات موسعة فى إدارة الأعمال ، كما أقيمت دوائر فى

الجامعات والمعاهد العلمية لخلق الاداريين وإقامة دورات تدريبية في مختلف التخصصات لكافة الموظفين .

كما تقوم عدة مراكز دراسية للأبحاث الاقتصادية مثل الدائرة التابعة للبنك المركزي الاسرائيلي ودائرة الإحصاء بالقدس والمراكز التخطيطية ، والدورات التدريبية الاقتصادية في الجامعات والمعاهد .

وبجانب المعاهد المتخصصة السابقة يوجد في اسرائيل ٤ جامعات كبيرة و ١٦ معهد متخصص و ٤ مفاعلات ذرية و ٩ سرعات ذرية و ٣٠ مؤسسة علمية و ١٢ مختبراً عالياً (١١)، ويعمل في الجامعات والمعاهد العليا ٣٦٥٠ استاذ متخصص من حملة الدكتوراه و ٢٠٠٠ باحث كما تضم أكثر من ١٢٠ كلية و ١٠٠ دائرة علمية ، وتخرج سنوياً ما يقرب من ٢٥٠٠ خريج منهم ٥٠٠ من حملة

---

١٢- د . أنيس صايغ وآخرين - فلسطينيات ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

- يوسف مروه - المرجع السابق .

- يوسف مروه ونورما دنون ود.م.ص. - المؤسسات العلمية

والثقافية والفنية في اسرائيل : ( سلسلة حقائق وأرقام رقم ١٢ مركز الأبحاث

الفلسطينية بيروت عام ١٩٦٨ ) - وتذكر المراجع أن المختبرات

العلمية هي ١ - مختبر الاشعاع الشمسي الذي يتبع معهد التكوين ٢ - مختبر

الفيرباء الاسرائيلي ٣ - مختبر التكنولوجيا الزراعية ٤ - مختبر فحص المقاييس

والمعايير ٥ - مختبر التحليل الحراري ٦ - مختبر الكربون المشع ٧ - مختبر

المائيات ٨ - مختبر تسوية الحثامات ٩ - مختبر اللدائن ١٠ - مختبر الميكروسكوب

الالكتروني ١١ - المختبرات البيولوجية المستقلة ١٢ - مختبرات صناعة التعدين

الاسرائيلية . ومن ابرز المؤسسات العلمية نجد مؤسسة الطاقة الذرية ، دائرة



الدكتوراه - كمعدل سنوي - كما تنشر سنوياً أكثر من ٣٠٠٠ بحث على ويدرس بهذه الجامعات والمعاهد ما يقرب من ٢٦ ألف طالب، وتبلغ ميزانيتها حوالى ١٥٠ مليون ليرة ، كما يقوم بالابحاث فى المختبرات العلمية ١٧١ استاذ متخصص و ٣٩٤ باحث ويتخرج من هذه المختبرات سنوياً ١٠٤ طالب متخصص وميزانيتها حوالى ٣٠ مليون ليرة ، وتقوم هذه المختبرات باحدث الابحاث العلمية فى مختلف المجالات .

كما تقوم مؤسسة الطاقة النووية بكافة أجهزتها بخدمة الابحاث الاقتصادية ، وتمتد نشاطها لجميع الكليات والمعاهد والدوائر العلمية ، وتقوم بانتاج النظائر المشعة واستخدامها فى الابحاث الزراعية والمائية والصناعية وتعقيم الاغذية وتحلية المياه المالحة وإنتاج الطاقة الكهربائية واستخدام الذرة كوسيلة للحفر والتنقيب وشق قنوات الري والتنقيب عن المعادن وتحطيم الطبقات الصخرية .

كما أقامت اسرائيل برنامجاً شاملاً للترجمة العلمية ينتج سنوياً أكثر من ٦٠ ألف صفحة ترجمة ، وينشر سنوياً ١٦٠ كتاباً مترجماً ، ويعتبر من أهم مراكز الترجمة فى العالم ، كما يرد للمركز سيل متدفق من الابحاث والكتب من مختلف ارجاء العالم ، ويضم المركز أكثر من ٤٠٠ مترجم متخصص من ذوى المستويات العلمية المرتفعة ويجيدون أكثر من ٧٠ لغة .

---

التطوير فى وزارة الدفاع ، المجلس الوطنى للابحاث والتنمية ، مركز سوريك للابحاث النووية ، جمعية الاشعة الاسرائيلية ، مؤسسة تكنولوجيون للابحاث والتنمية ، مدرسة المساحة للخريجين ، مدرسة الاقتصاد والحقوق فى تل أبيب ، مدرسة الشرق الادنى لعلم الآثار القديمة ، أكاديمية اللغة العبرانية وجمعية العلوم السياسية ... الخ من الجمعيات والمناخ والدوائر العلمية والمعاهد والمكتبات والمفوضيات .

وفي اسرائيل ٢١٨٠٠ عالم مختص ، مخصصاتهم السنوية للبحث العلمي ٤٠ مليون دولار ، كما يوجد في اسرائيل أكبر نسبة في العالم من حيث استخدام الحمول الالكترونية والآلات الحاسبة والهندسية والفيزيائية ، ويبلغ مجموع الطلبة في التدريب المهني والتدريب التكميلي الفني سنة ١٩٦٦ ١٣٧٠٢ طالب سواء في التدريب الفني لمختلف القطاعات الاقتصادية أو التدريب على إدارة الأعمال وغير ذلك من مختلف أنواع التدريب المهني . (١٢)

ورغم توفر كل هذه الامكانيات والخبرات إلا أن حاجة اسرائيل للفنيين والمتخصصين في بعض القطاعات لازالت تشكل لديها نقص حاد مثل الخبرات التخطيطية وفي مجالات التعليم والتدريب ، كما تعاني من نقص حاد في توفر الخبرات في بعض المناطق لتركزها في المدن وافقارها في المناطق المستصلحة والصحراوية ، وتبذل اسرائيل مساعيها لتواجد الخبرات في هذه المناطق وعدم تركزها في المدن ، كما أنه نتيجة لارتفاع مستوى المعيشة وارتفاع المراتب في الخارج عن اسرائيل وللتقارب في مستويات المراتب في اسرائيل للمتخصصين أكاديميا وغير المتخصصين ولوجود فائض في الكثير من التخصصات نجد نتيجة لذلك أن عدداً كبيراً من المتخصصين الاسرائيليين خاصة من الذين أوفدوا في بعثات للخارج للتدريب لم يعودوا إلى اسرائيل ، كما يهاجر حوالى ألف خريج جامعي سنوياً من اسرائيل للأسباب السابقة خاصة إلى الولايات المتحدة .

---

13 - Israel - S.A.I., 1968.

- Ben Janin & Dror - Ibid, PP. 42 - 45.

- يوسف مروه - المرجع السابق .

- اليوميات الفلسطينية - المجلد الأول ، ( بيروت سنة ١٩٦٧ ) .

### البحث الثالث

#### الخدمات المختلفة الأخرى

وتتضمن هذه حقول التعليم والصحة والخدمات الحكومية والشخصية وخدمات الجهاز المصرفي وغيرها من الخدمات .

**أولاً : قطاع التعليم :** تقوم إسرائيل بمجهود كبير لاذابة الفوارق الاجتماعية بين السكان وصهرهم في وحدة ثقافية واجتماعية تقضى على أسباب التباعد بينهم ، ويشكل عبء تعليم الفرد في اسرائيل أكبر عبء في العالم بهدف ربط الشباب بمستوى تعليمي مرتفع .

وتبلغ نسبة التعليم لمن تتراوح أعمارهم بين ١٤-١٩ سنة ٩٨ ٪ من سكان اسرائيل اليهود ، وتصل هذه النسبة ٨٤٫٩ ٪ لمن تتراوح أعمارهم بين ١٩-٤٥ سنة ( ١٤ ) ، وفي سنة ١٩٦٥/٦٤ بلغ عدد المؤسسات التعليمية في اسرائيل ٤٧٧٠ مؤسسة يدرس فيها ٧١١ ألف طالب ، في حين كانت ١٣٤٢ مؤسسة سنة ١٩٤٩/٤٨ ، ويوضح الجدول التالي الدارسين في الدراسات الأكاديمية المتخصصة .

كما نجد أن عدد الطلبة الدارسين في ميادين التدريب المهني والفني والعالي لمختلف التخصصات ارتفع من ٧٩١٧ طالب سنة ١٩٥٠ إلى ما يقرب من ١٤ ألف طالب سنة ١٩٦٦ ، كما بلغ عدد الطلاب الدارسين في المدارس والجامعات والمعاهد العليا المختلفة سنة ١٩٦٧/٦٦ ٧٥٧ ألف طالب منهم ٩٦ ألف في الحضانة ، ٤٦٢ ألف طالب ابتدائي و ١١٨ ألف في المرحلة الثانوية ، ٧٥

جدول رقم (٢٢)

عدد الطلبة في الدراسات الأكاديمية وميادين الدراسة (٦٦/٦٧)

درجة البكالوريوس والدكتوراه	درجة المجموع	بمجموع ٦٦/٦٥		
٢٠٠٤٩٨	٢٣٠٨٦٣	٤٠٦٠٤	١٩٠٢٥٩	المجموع
١٢٠٥١٥	١٤٠٢٨٢	٣٠٦٦٤	١٠٠٦١٨	— ذكور
٧٠٩٨٣	٩٠٥٨١	٩٤٠	٨٠٦٤١	— إناث
١١٠٩٤٣	١٣٠٥٤٥	٢٠٦٣٦	١٠٠٩٠٩	— مولودين في اسرائيل
١٠٩٢٧	٢٠٢٢٩	٢٨٥	١٠٩٤٤	— مولودين في آسيا وأفريقيا
				ميادين الدراسة
٦٠٦٤٤	٧٠٨٧٣	٧٤٣	٧٠١٣٠	— العلوم الانسانية
٣٠٩٤٣	٤٠٨١٩	٣٨٨	٤٠٤٣١	— العلوم الاجتماعية
١٠٧٦٨	١٠٨٩٨	٥٣	١٠٨٤٥	— القانون
٧٦٩	٨٣٦	٨٣٦	٠٠	— الطب
٣٥٣	٣٨١	١٣٤	٢٤٧	— الزراعة
٣٠٦١٢	٤٠٠٨٠	١٠١٤٤	٢٠٩٣٦	— الهندسة
٣٠٤٠٩	٣٠٩٧٦	١٠٣٠٦	٢٠٦٧٠	— العلوم المختلفة

ألف في الكليات العملية ، ٢٦٥ ألف في مختلف الكليات والمعاهد العليا ، ٤٦٥ ألف في المؤسسات العلمية والفنية والتدريبية الراقية ، وبلغ مجموع إنفاق اسرائيل على التعليم ٤٨٥ مليون ليرة خلاف التبرعات والهبات والمنح من الخارج (١٦)\*.

ولقد أصبح لدى اسرائيل فائض في الكثير من التخصصات لدرجة بلغ فيها معدل الهجرة من خريجي الجامعات سنويا للخارج بمعدل ٦٠٠ — ٨٠٠ جامعي خاصة للولايات المتحدة الأمريكية .

ومن أبرز المؤسسات العلمية في اسرائيل — كما سبق — ٤ جامعات كبيرة و ١٦ معهد عالي متخصص و ٣٠ مؤسسة علمية و ١٢ مختبرا عليا و ٤ مفاعلات ذرية و ٩ مسرعات ذرية ، وكشال للجامعات نجد أن الجامعة العبرية في القدس استوعبت سنة ١٩٧٠/٦٩ ١٢ ألف طالب ، وتبلغ ميزانيتها السنوية ٣٠ مليون ليرة ، وتضم ١١ كلية للعلوم الإنسانية والعلوم الطبيعية والطب والصيدلة والزراعة والتربية والحقوق والعلوم الاجتماعية ، كما يتبعها عدة معاهد أهمها معهد الرياضيات ومعهد الفيزياء النظرية والتجريبية وغيره ، كما يتبعها ١٠ دوائر علمية مثل دائرة الكيمياء التحليلية والمائيات وغيرها ، وللجامعة ٣ فروع في كل من القدس وتل أبيب ورخفوت ويتبعها مسرع ذري ومختبر علمي ، كما تقوم بنشر ١٢٠٠ بحث علمي سنويا ، وتم بعض أبحاثها في المفاعلات الذرية بالتعاون مع مؤسسة

---

16 — Israel - S.A.I. 1967.

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعامي ٦٥ ، ٦٦ ، ( بيروت ٦٧ ، ٦٩ )

\* ولقد بلغت الميزانية المادية للتعليم ٣٨٦٥٠ مليون ليرة بالإضافة إلى ٨٠٠ مليون ليرة لمؤسسات التعليم العالي و ١٨ مليون لأغراض تطوير التعليم فيكون المجموع ٤٨٥ مليون ليرة اسرائيلية كاتفاق حكومي على التعليم سنة ١٩٦٨/٦٧ .

الطاقة الذرية ، كما تخدم أبحاثها المجالات العلمية والعملية بما يفيد البلاد سواء في مجالات القطاعات الاقتصادية من زراعة وصناعة وخلافة إلى مجالات تفتت الذرة إلى الأبحاث الرياضية والنووية (١٧) .

ويقوم بالتدريس في الجامعة ٨٥٠ أستاذ جامعي بالإضافة إلى ٦٦٥ باحث ولقد تخرج منها حتى نهاية سنة ١٩٦٦ ١٣٠٩٠ خريج منذ انشائها سنة ١٩١٨ ، ويتخرج منها سنويا في السنوات الأخيرة بمعدل ٧٠٠ خريج منهم ٢٠٠ من حملة الدكتوراه ، ويصل للجامعة سنويا عشرات المنح الدراسية من الخارج خاصة من الولايات المتحدة وأوروبا وتستقدم عشرات الأساتذة والمتخصصين والعلماء لالقاء المحاضرات وتستضيف العديد من أساتذة الجامعات الأمريكيين للتدريس فيها كأساتذة زائرين ، وملحق بالجامعة مكتبة بها أكثر من ١ مليون مجلد ويتبعها أيضا شركة ( بيسوم ) للبحث والتطوير ومتحف للآثار ومتحف للنباتات .

ويقارب نشاط جامعة تل أبيب نشاط الجامعة العبرية وكذلك جامعة حيفا وجامعة بارايلان والتي أقيمت على غرار الجامعات الأمريكية سنة ١٩٥٣ .

وتضم الجامعات الأربعة السابقة ٣١ كلية ومعهد و ٣٤ دائرة علمية ، ويقوم بالتدريس فيها ١٩٣٠ أستاذ جامعي بالإضافة إلى ما يقرب من ألف باحث ، ويتخرج منها سنويا ما يقرب من ١٧٢٢ طالب وتقوم بنشر أكثر من ألفي بحث علمي .

---

١٧ - يوسف مروء - المرجع السابق

- الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية ٦٧ ، ( بيروت ١٩٦٩ ) .

\* يقع الجامعة العبرية دوائر أخرى مثل دائرة الكيمياء العضوية والكيمياء الحيوية ، والكيمياء العضوية ودائرة البيولوجيا ، ودائرة الزراعة ، والأرصاد الجوية ، والمناخات ... الخ .

وبجانب هذه الجامعات نجد ١٦ معهد عالي متخصص هـ ، يقوم كل معهد منها بأبحاث تلاثم وتخصصه بجانب الدراسة فيها ، وإذا أخذنا معهد التكنيون القائم في حيفا كشال لوجدنا أن المعهد يشمل كليات للهندسة المدنية وهندسة البناء وهندسة تخطيط المدن والهندسة الميكانيكية والهندسة الكهربائية والهندسة الكيماوية والهندسة المعمارية وهندسة الطيران .

كما الحق بالمعهد عدة دوائر عليية للرياضة والعلوم النووية وغيرها ، ويتبع المعهد عدة مراكز أبحاث ومعاهد أخرى كمعهد المعادن ومؤسسة تكنيون للأبحاث والتنمية ، وفي المعهد عدة مختبرات لفحص الآلات والمواد والمعادن بجانب ٤ محطات أبحاث .

وفي سنة ١٩٦٦ كان بالمعهد ٤٣١ مشروع بحث ويشكل ٧٧١ استاذ جامعي متخصص هيئة التدريس في المعهد بجانب فريق من الباحثين ، ويدرس بالمعهد

- 
- |   |  |
|---|--|
| ١٥ - المعهد التكنولوجي في حيفا (تكنيون)                     | ٢ - معهد وايزمن للعلوم ( زحفورت )                    |
| ٣ - المعهد الزراعي الجامعي ( زحفوت )                        | ٤ - المعهد الاسرائيلي للأبحاث الجيولوجية .           |
| ٥ - المعهد النباتي د بيت داغون ،                            | ٦ - معهد النقب لأبحاث المناطق القاحلة ( بئر سبع )    |
| ٧ - معهد الألياف النباتية د القدس ،                         | ٨ - معهد المعادن د تل أبيب ،                         |
| ٩ - معهد فولكاني للزراعة د الجليل ،                         | ١٠ - المعهد الإسرائيلي للاشعاع والنظائر د تل أبيب ،  |
| ١١ - معهد العلوم الفضائية د تل أبيب ،                       | ١٢ - المعهد الإسرائيلي للبحوث                        |
| ١٣ - المعهد الأفرو آسيوي لدراسات التعاون والعمل د تل أبيب ، | ١٤ - معهد الجغرافيا الطبيعية الاجتماعية والتطبيقية . |
| ١٥ - معهد بن زفي د القدس ،                                  | ١٦ - معهد التوراة د القدس ،                          |

سنة ١٩٦٧/٦٦ ٨٤٩ رء طالب ومنذ انشاء المعهد سنة ١٩٢٤ حتى سنة ١٩٦٦  
منح المعهد ٩٤٣٠ درجة عليية بين دكتوراه وماجستير وبكالوريوس وحتى  
سنة ١٩٦٦ نشر المعهد أكثر من ٧٠٠ بحث علمي في مختلف المجالات (١٨) .

ولذا نظرنا لمعهد وايزمن للعلوم في رحفوت كئثال آخر ، لوجدنا أن المعهد  
متخصص في القيام بالدراسات والأبحاث للطبيعة النووية وعلم الحراريات  
والكهرباء والبصريات والنظائر والمركبات الكيماوية ، وملحق به عدة دوائر  
أهمها دائرة لدراسة علم ( التبلر ) وتكوين البلورات المشعة ، والمعهد مزود  
بأحدث الأجهزة الالكترونية ، ويتبع المعهد شركة الأبحاث والائماء ، وملحق  
به مكتبة بها نصف مليون مجلد ، ويقوم بالتدريب والأبحاث في المعهد ٢٨٠  
استاذ جامعي و ٣٠٠ عالم متخصص ، و ٨١٠ خبير وموظف ، ويدرس به ٣٢٠  
طالب يعدون لدرجة الدكتوراه حيث يتخصص هذا المعهد في منح درجة  
الدكتوراه فقط ويتخرج منه سنويا ٨٢ طالبا ، وهكذا في بقية المعاهد حيث  
يقوم كل معهد بالأبحاث في مجال تخصصه ، وتضم هذه المعاهد ما يقرب من ١٢٠  
كلية ومعهد ودائرة عليية ، ويقوم بالأبحاث والتدريس فيها ما يقرب من ١٧١٥  
استاذ جامعي ، وملحق بها ١١ مختبرا و ٨ محطات أبحاث ، وتنشر سنويا أكثر من  
ألفي بحث علمي ، ويدرس فيها أكثر من ٦٩٤١ طالب ويتخرج منها سنويا  
٤٥١ خريجا .

وتتم اسرائيل بالطلاب ورعايتهم وتوجه اهتماما خاصا للطلبة اليهود الدارسين  
في معاهدها والوافدين من الاقطار الاخرى ، حيث أنشأت مؤسسة طلائية خاصة

---

18 - Israel - Government Yearbook, 67/1968.

— نورما دندن ، يوسف مروه ، د. م. ص. — المرجع السابق .

— د. انيس صايغ وآخرين — المرجع السابق .



لهم تتبع الوكالة اليهودية وتتم برعايتهم وتحشيم على البقاء في اسرائيل ، كما ترعى بعثاتها في الخارج وتشجعهم على العودة الى اسرائيل .

وإذا نظرنا لميدان الثقافة العامة لوجدنا صدور العديد من المجلات العلمية المتخصصة والصحف اليومية والاسبوعية ، إذ يوجد في اسرائيل ٢٦ صحيفة يومية تصدر باللغة العبرية والعربية والانجليزية والفرنسية والالمانية والهنغارية والبولونية والرومانية ، كما تصدر ٣٢ صحيفة أسبوعية باللغات السابقة بجانب اللغة الروسية ، و ٦ صحف نصف شهرية و ٥٤ صحيفة شهرية تصدر باللغات السابقة بالإضافة الى الاسبانية والبرتغالية والايطالية ، كما تصدر ٢٦ صحيفة دورية (١٩) .

وفي مجال السينما ، نجده في سنة ٥٢/٥١ كان في اسرائيل ١٢٥ داراً للسينما يرادها ٢١ مليون نسمة ، ارتفع عددها الى ٢٩٨ داراً يرادها ٥ مليون نسمة سنة ١٩٦٧/٦٦ ، وتستورد اسرائيل الأفلام الطويلة من الخارج إذ استوردت سنة ١٩٦٧/٦٦ ٤٢٢ فيلماً طويلاً .

ثانياً : ميدان الصحة : تتوفر الخدمات الصحية في اسرائيل بوفرة حيث نجد أن لكل ٣٩٧ نسمة طبيب سنة ١٩٦١ ، وهذه من أعلى النسب في العالم ، كما نجد لكل ٣٠١ نسمة سرير من أسرة المستشفيات (٢٠) ، وكان في اسرائيل

---

— سلوى جيب — الصحف الإسرائيلية ، (بيروت ١٩٦٨) . Ibid. - 19

— Israel - S. A. I., 1968.

\* الأفلام التي استوردتها اسرائيل سنة ٦٧/٦٦ ١٥٥ فيلم ؛ منها ٥٠ فيلم من الولايات المتحدة ، ٤٦ من فرنسا ؛ ٧٣ من إيطاليا ، ٣٥ من بريطانيا ، ١٢ من روسيا ؛ ١٥ من اليونان ، ٢٣ من الهند ، ٦٠ من الأنظار الأخرى .

20 — Offer - Gur - Ibid, P: 130.

— Israel - S.A.I., 1968,

سنة ٤٨ ٦٦ مستشفى ، وارتفعت إلى ١٤٠ مستشفى سنة ١٩٦٦ تمتلك الحكومة منها ٣٤ مستشفى ، والسلطات المحلية ٤ مستشفيات ويمتلك المستدروث ١٤ مستشفى ، والمستشفيات الخاصة ٦٣ مستشفى والعمامة ١١ مستشفى ويقوم المستدروث بدور كبير في ميدان الصحة ، إذ قامت مؤسسة Kuppas Cholim التابعة للمستدروث بوضع نظام شامل للتأمين الصحي وتوفير العلاج لأعضاء المستدروث ، كما تمتلك المستشفيات ومئات العيادات مؤمنة العلاج إلى ٦٧٪ من سكان إسرائيل ، كما تضم ٥٠٪ من أطباء إسرائيل ، وهناك الخدمات العامة والشخصية في إسرائيل والتي تحتل نصيب كبير من اهتمام الحكومة والمؤسسات القومية ، إذ يعمل بها ٣٠ — ٣٢٪ من العمال المدنيين في إسرائيل .

### ثالثاً : الجهاز المصرفي والنقود

يضم الجهاز المصرفي البنك المركزي ( بنك إسرائيل ) و ٢٦ بنك تجاري ، و ٧ بنوك رهونات و ٤٣ جمعية تعاونية مصرفية لها ٧٩ فرع تنتشر في معظم أنحاء إسرائيل ، كما يوجد في إسرائيل البنوك المتخصصة مثل المصرف الصناعي والمصرف الزراعي وبنك العمال ( بنك ليومي ) هذا بجانب تخصص بنوك الرهونات في تمويل عمليات الإسكان ، والبنوك السابقة ٥٦٦ فرع تغطي بنشاطها كافة أنحاء إسرائيل والجهاز المصرفي علاقات قوية مع المصارف الأجنبية خاصة بنوك نيويورك ولندن .

والعملة المتداولة في إسرائيل الليرة التي انخفضت قيمتها حسب أسعار السوق الحرة من ٢٤٨ ر. ليرة = دولار حتى نهاية سنة ١٩٤٨ إلى ٣٥٠ ليرة = دولار حتى نوفمبر سنة ١٩٦٧ ، فانخفضت قيمة الليرة الاسرائيلية رسمياً ٧ مرات في الفترة ٤٨ — ١٩٦٧ كما تخلل هذه الفترة نظام تعدد الأسعار بجانب انخفاض القيمة الحقيقية عن القيمة الرسمية للعملة ، حيث بلغ تآرجح قيمة الليرة.

بين ليرة واحدة و ١٧ ليرة للدولار الواحد ، إذ كانت تعطى أسعارا خاصة للعملة للمصدرين لتشجيع صادراتهم ، وأسعارا خاصة للشركات وأسعارا خاصة أخرى للسياحة وللواردات . . . الخ (٢١) .

ويمكن تبيان خمس معايير بارزة للعملة الاسرائيلية أولها حسب القوة الشرائية المحلية لليرة ، وهذا المعدل يتقلب حسب تكلفة المعيشة ، والثاني للعمليات الرسمية حسب المعدلات المعلنة لدى صندوق النقد الدولي والثالث قوته الشرائية في السوق الحرة مع العملات الأجنبية والرابع معدلة عن طريق بيع بعض الواردات السلعية المعينة في اسرائيل ، والمعايير الخامس يقيس قوة العملة كمعدل للمعدلات السابقة . وتعدد هذه المعايير أوصل قيمة العملة إلى ٧ ٪ من قيمتها الأصلية خلال ٢٠ عاما منذ قيام اسرائيل بالإضافة إلى انخفاض القيمة الحقيقية لها.

#### العمالة في الخدمات

يعمل في الخدمات في المتوسط ٥٤ر٥ ٪ من جملة العاملين في اسرائيل في مختلف القطاعات وتوزيعهم كآتي : ٢١ر٢ ٪ في المنافع العامة ، ٦ر٧ في النقل والمواصلات ، ١٢ر٧ ٪ في التجارة والمال ، ٢٥ر٧ ٪ في الخدمات العامة ، ٧ر٣ في الخدمات الشخصية (٢٢) .

21 — Elyahu - Ibid, P. 167.

— Rubner - Ibid, P. 121, 129.

— Habib - Ibid, P. 201.

22 — Horowitz - Ibid, P. 69.

— offer, Gur - Ibid, P. II, 29—34, 80, 89.

\* تحتل الخدمات الحكومية العامة ٩ر٨ من العمالة ، والخدمات العامة الأخرى ١٤ر٨ ٪ ، نصيب التعليم منها ٧ ٪ والصحة ٤ر١ ٪ والمنافع ٢ ٪ والخدمة الشخصية ٧ر١ ٪ .

وفي المتوسط تراوحت نسبة العاملين في الخدمات في اسرائيل ما بين ٥٢ - ٥٧ ٪ من مجمل العمالة ، وإذا أضفنا إلى هذه النسبة ٢-٣ ٪ من العاملين في الاعمال غير المدنية لوصلت هذه النسبة إلى أعلى النسب في العالم ، إذ تبلغ نسبة العاملين في الخدمات في معظم دول العالم ٣٧ ٪ - من مجمل القوى العاملة، أى نسبة العاملين في الخدمات في اسرائيل تزيد ١٢-١٧ ٪ عن المستويات العالمية، ويرجع زيادة العمالة في قطاعات الخدمات لعدة أسباب نذكرها في الآتي :

١ - الهيكل المهيمن للمهاجرين ، حيث أن عدد كبير منهم يعمل في المهن الحرة مما أدى إلى زيادة التركيز على الخدمات ، وصاحب ذلك صعوبة تعديل هيكل العمالة للسكان مما يفسر ارتفاع نصيب خدمات التجارة والخدمات الشخصية .

٢ - صعوبة امتصاص القوى العاملة الفائضة في القطاعات الإنتاجية الأخرى أدى إلى تركيزها في الخدمات .

٣ - العوامل الناتجة من هيكل الطلب وتأثيرها في الخدمات وهيكلها ، ومن ثم جنح قطاع الخدمات للأهداف المثالية أكثر من ملائمة والواقع الاقتصادي الاسرائيلي حيث أثر القطاع الخارجى في هيكل انتاج البلاد بثقله الكبير في الاقتصاد الاسرائيلي كما رأينا ، فكان لفائض الواردات على الصادرات الضخم الذى تقسله الحكومة والافراد أثر كبير في الطلب على الخدمات ، ومن ثم رفع نصيبها من الانتاج ، فعلى سبيل المثال بلغ نصيب الفرد في اسرائيل ١٨٣ دولار سنة ٦١ كإضافة للدخل من التحويلات دون مقابل من الخارج ، وهذا أوصل معدل دخل الفرد الى ألف دولار سنويا ، مما أحدث أثرا كبيرا في الطلب على الخدمات خاصة نتيجة لارتفاع معدل الدخل عن معدله الطبيعي ، ومن ثم أحدثت هذه التحويلات أثرا في الدخول ، أحدثت بدورها كأثر للدخل تغيرا في الطلب على الخدمات ، ولم تقتصر الآثار على أثر الدخل بل تعداه الى أثر احتلالى ، إذ أن التأثير في الطلب على الخدمات يؤثر بالتالى على الهيكل الانتاجى بزيادة انتاج

الخدمات لمواجهة زيادة الطلب عليها ، ومن ثم يبرز الاثر الاحلالي بانتاج الخدمات على حساب الانتاج السلعى .

### الخلاصة

تحتل القطاعات المنتجة للخدمات وزناً كبيراً فى الاقتصاد الاسرائيلى ، إذ تساهم بنسبة ٥٨ ٪ فى الناتج القومى فى المتوسط سنوياً ، يساهم القطاع الخارجى - التجارة والمال - بنسبة ١٩ ٪ ويساهم قطاع النقل والمواصلات بنسبة ٨ ٪ والخدمات العامة والحكومية بنسبة ٢٠ ٪ والخدمات الاخرى المختلفة بنسبة ١١ ٪ ، ويعمل فى الخدمات فى المتوسط أيضاً نسبة ٥٥ - ٦٠ ٪ من مجموع القوى العاملة فى اسرائيل ، كما تستحوذ الخدمات على ٤٨ ٪ من مجمل الاستثمارات الحكومية ، ويرجع اهتمام الحكومة بالخدمات واحتلالها وزن كبير ، لسيادة فلسفة دولة الرفاهة بتوفير خدمات سخية وبأسعار رمزية متحملة أعباء مرتفعة لتحقيق هذا الهدف ، كما يرجع الاهتمام بالخدمات أيضاً لعوامل ايدولوجية وتاريخية صاحبت قيام اسرائيل خاصة كأثر لتدفق المهاجرين عليها ، كما أثرت التحويلات الخارجية من طرف واحد فى مستوى دخول الافراد ، وبالتالي أثر ذلك فى هيكل الطلب نتيجة الاثر المزدوج الناتج من أثرى الدخل والاحلال ، فأصبح الطلب على الخدمات يستحوذ فى المتوسط على ٢٥ - ٣٣ ٪ من دخل الفرد فى اسرائيل .

١ - ومن أبرز قطاعات الخدمات نجد النقل والمواصلات ، حيث تعلق اسرائيل أهمية كبيرة على هذا القطاع ، لتأمين علاقاتها الاقتصادية مع العالم الخارجى ولتخفيف حدة المقاطعة العربية ، فأولت اهتمامها لوسائل النقل والمواصلات البحرية والجوية والبرية الداخلية منها والخارجية ، وأيضاً اهتمامها بالدرجة الاولى على وسائل النقل البحرى حتى يعوضها ذلك عن حرمانها من

المنافذ للنقل البرى الخارجى ، فوجد فى الوقت الذى لم يكن لدى اسرائيل سنة ١٩٤٩ إلا ٤ سفن تجارية لاتعدى حمولتها ٦ آلاف طن ، أصبح لديها ١٠٣ سفن تجارية تزيد حمولتها عن مليون طن بجانب ٩ ناقلات بترول ضخمة سنة ١٩٦٦ ، كما شكلت عدة شركات ملاحية مشتركة مع الدول النامية خاصة الافريقية لتسهيل عملياتها التجارية معها ، ومدت عشرات الخطوط التى تربطها بالعالم الخارجى ، وشكلت موانئها على البحر المتوسط أهمية كبيرة لموقعها الجغرافى ، كما أضفى ميناء ايلات أهمية خاصة لاسرائيل بعد فتح خليج العقبة أمام الملاحة الاسرائيلية سنة ١٩٥٧ ، فشكل الميناء والمنفذ الوحيد والهام لاسرائيل لشرق أفريقيا وآسيا والشرق الاقصى .

ولدعم النقل البحرى أولت اسرائيل اهتماما بالنقل والمواصلات الداخلية ، كما اهتمت بالنقل الجوى وعقدت الاتفاقيات لتدعيم اتصالاتها وسيرت عشرات الخطوط مع مختلف الدول .

وفى ميدان السياحة التى تحتل البند الثانى الطبيعى لجلب العملات الحرة لاسرائيل بعد الحمضيات ، بلغ دخل اسرائيل السياحى ٦٠ مليون دولار سنويا حيث تستأثر اسرائيل بنسبة ١٠ ٪ من عدد سياح الشرق الاوسط و ٢٨ ٪ من انفاقهم ، وهذا كآثر لاهتمام اسرائيل بالسياحة ولإتباعها عدة وسائل لتشجيعها سواء بالطرق الدعائية وفتح المكاتب السياحية فى الخارج وتوزيع مئات الآلاف من النشرات الدعائية والسياحية أو بتوفير الراحة للسياح وتشجيعها للرحلات الجماعية وتوفير عدد كبير من المرشدين السياحيين ، واستغلال المقدسات الدينية وغيرها من الوسائل والطرق لتشجيع السياحة واستغلالها لأغراض اقتصادية وسياسية ودعائية .

٢ - ولقد نجحت اسرائيل فى ميدان التقدم التكنولوجى فى خلق عدد كبير

من الخبراء الفنيين ، فتوفر لديها خبراء في شتى المجالات الاقتصادية ، بعد أن كانت حتى سنة ١٩٦٠ تستعين بخبرات الأمم المتحدة والخبراء من الخارج خاصة من الولايات المتحدة وتفتقر للخبرات في العديد من الميادين ، كما ساعد في توفر هذه الخبرات موجات الهجرة اليهودية التي قدمت من أوروبا وضمت عددا كبيرا من الخبراء الفنيين ، كما يرجع أيضا للاستفادة من الخبرات الأجنبية وإيفاد المئات للتدريب في الخارج فور قيامها ، كما أفتتحت عشرات المدارس المهنية المتخصصة بجانب متابعتها ومتشاهمتها في الأبحاث العلمية العالمية والمؤتمرات الدولية ، فعلى سبيل المثال شاركت إسرائيل في ٨٨٪ من المؤتمرات العلمية العالمية في الفترة ٥٥ — ١٩٦٥ والبالغ عددها ٥٥٠٢ مؤتمراً علمياً ، وأنشأت مراكز علمية متخصصة على كافة المستويات وزودت جامعاتها ومعاهدها بالدوائر العلمية المتخصصة والمعدات الحديثة ، حيث يوجد فيها ٤ جامعات كبيرة و ١٦ معهداً متخصصاً تضم ١٢٠ كلية و ١٠٠ دائرة علمية ويقوم بالتدريس فيها ٣٦٥٠ استاذاً متخصصاً وأكثر من ألفى باحث ويدرس فيها أكثر من ٢٦ ألف طالب، وتخرج هذه الجامعات والمعاهد ٢٥٠٠ خريج سنوياً ٢٠٪ منهم من حملة الدكتوراه ، كما تنشر قرابة ٣ آلاف بحث علمي سنوياً ، تتفاعل هذه الأبحاث مع قضايا ومتطلبات تطور المجتمع وتسير في الوقت نفسه أحدث الاتجاهات والأبحاث العلمية ، ويدعم ويكمل جهود وأبحاث الجامعات والمعاهد ٤ مفاعلات ذرية و ٩ سرعات ذرية و ٣٠ مؤسسة علمية و ١٢ مختبراً علمياً ، كما يوجد في إسرائيل مركزاً ضخماً للترجمة ينتج قرابة ٦٠ ألف صفحة وينشر ما يقرب من ١٦٠ كتاب ويضم متخصصين يجيدون ٧٠ لغة عالمية .

وفي إسرائيل قرابة ٢٢ ألف عالم متخصص ، مخصصاتهم السنوية للأبحاث أكثر من ٤٠ مليون دولار ، كما يوجد بها أكثر نسبة في العالم من حيث عدد

العقول الالكترونية والآلات الهندسية والحاسبة ، ويدرس بها أكثر من ١٣ ألف طالب للتدريب الفنى فقط .

٣ - كما اهتمت اسرائيل بقطاع التعليم والثقافة والصحة والخدمات الحكومية والعامه والخدمات المصرفية فنجد أن نسبة التعليم بين السكان اليهود تبلغ ٩٨ ٪ لمن تتراوح أعمارهم بين ١٤ - ١٩ سنة ، ونسبة ٨٥ ٪ لمن تتراوح أعمارهم بين ١٩ - ٤٥ سنة ، ويوجد في اسرائيل ما يقرب من ٥٠٠٠ مؤسسة عليية يدرس فيها ما يقرب من ٧٥٧ ألف طالب سنة ١٩٦٦ بعد أن كانت ١٣٤٢ مؤسسة سنة ١٩٤٩/٤٨ .

واهتمت اسرائيل بميدان الثقافة العامة ، فيصدر فيها مثلاً ١٤٤ صحيفة ومجلة بين يومية ودورية بأكثر من ٧ لغات مختلفة ، كما يوجد فيها قرابة ٣٠٠ دار للسينما .

وأولت ميدان الصحة اهتماما كبيرا ، ففيها أعلى نسبة في العالم من حيث نسبة عدد السكان لكل طبيب إذ تبلغ طبيب لكل ٣٩٧ نسمة ، وبها ١٤٠ مستشفى ، ومعدل سرير في المستشفيات لكل ٣٠١ نسمة ، كما أوجدت نظام شامل للتأمين الصحى ، هذا بجانب الاهتمام بالخدمات العامة والشخصية .

ولو نظرنا لخدمات الجهاز المصرفي لوجدنا في اسرائيل ٢٦ بنكاً تجارياً بجانب البنك المركزى و ٧ بنوك رهونات متخصصة في تمويل الاسكان وغيرها من البنوك المتخصصة في شتى الميادين ، ولهذه البنوك ٥٦٦ فرعاً تغطى اسرائيل بالإضافة الى ٤٣ جمعية مصرفية تضم ٧٩ فرعاً .

وإذا نظرنا للعمالة في الخدمات لوجدنا أن ٦٠ ٪ من مجمل العمالة في اسرائيل في المتوسط يعمل في مختلف قطاعات الخدمات ، وهذه النسبة تفوق المستويات العالمية بمعدل ٢٠ ٪ ويرجع هذا للهيكل المبنى للمهاجرين ولعوامل ناتجة من



هيكل الطلب الناتجة من أثر التحويلات الخارجية ، وكذلك الصعوبة امتصاص القوى العاملة في القطاعات الانتاجية الأخرى خاصة وأنها في ازدياد نتيجة للهجرة المستمرة .

وأخيرا فإن البعض يطلق على الاقتصاد الاسرائيلي بأنه اقتصاد خدمات ، ولا يبدو أن أهميتها ستتناقص في الاقتصاد الاسرائيلي ، إذ أن هذا يتطلب تغيير جوهري في الهيكل الانتاجي لمختلف القطاعات ، كما يرتبط بالتحويلات الخارجية لاسرائيل الذي يؤثر مباشرة في دخول الأفراد والذي لن يتأق تغيره لاعتماد اسرائيل على ذلك منذ قيامها ، ويمكن القول أن ثقل الوزن النسبي للخدمات في اسرائيل يساير منطق فلسفة دولة الرفاهة التي تسعى الى تحقيقها اسرائيل كما هو مرسوم ووارد في عرف خططها .

## الفصل السابع

### تقويم الاقتصاد الاسرائيلي

بعد أن تعرضنا إلى تحليل قطاعات الاقتصاد الاسرائيلي ، نبرز في هذا الفصل كمحاولة لتقويم الاقتصاد إجابة على سؤال جوهرى : إلى أى مدى يعتبر الاقتصاد الاسرائيلي مرتكزا للتغلغل ؟ في ومحاولتنا للإجابة سنبرز أهم المنجزات الاقتصادية ، وثنى هذه المنجزات بما عاناه الاقتصاد من مشاكل واجهته ولا زالت تواجه منجزاته ، لنصل بعد ذلك إلى خلاصة توضح لنا أهم مرتكزات إنطلاق الاقتصاد الاسرائيلي فى تغلغله .

#### البحث الأول

##### أهم منجزات الاقتصاد الاسرائيلي

من تحليلنا لقطاعات الاقتصاد الاسرائيلي لمسنا المنجزات التى تحققت فى كل قطاع ، ونوهنا فى البداية إلى أن هذه المنجزات مدينة إلى حد بعيد لأسس وجذور سبقت قيام اسرائيل لعشرات السنين ، ومستفيدة من الاطار الملائم الذى خلقه الانتداب البريطانى على فلسطين ، ومن جهود المنظمات الصهيونية العالمية ودعمها ، ومنذفعة على أسس قوية قائمة ومستمدة من إقتصاد فلسطينى ناشط ، بالإضافة إلى ما استولت عليه من ممتلكات النازحين العرب والى قدرت بمليارات الدولارات ، وماتدفق عليها من عون أجنبي ضخمة .

كما أن هذه المنجزات لم تكن مدفوعة بحوافز إقتصادية مجردة ، بل بمجموعة من الدوافع الاقتصادية والسياسية والعسكرية والاجتماعية بهدف تأمين الوجود الاسرائيلي وإستقبال الملايين من المهاجرين وإستيعابهم لتأمين التوازن العددي

في البلاد ، وخلق ظروف إجتماعية في مستوى معيشي مرتفع بهدف توكيد فلسفة دولة الرفاهة والتفوق.

ولقد كانت هذه المنجزات إستجابة لأهداف رسمتها اسرائيل منذ قيامها ، من تحقيق معدل نمو إقتصادي مرتفع ، وتكوين جيش حديث وقوى ، واستمرار إرتفاع مستوى المعيشة بما لا يقل عن ٥ - ٦٪ سنويا ، وتوسيع نطاق الخدمات وارتفاع الأجور ... الخ من الاهداف ، ومن أبرز المنجزات نذكر الآتي :

١ - نمت الناتج القومي كمحصلة لنشاطات القطاعات الاقتصادية المختلفة بمعدل سنوي تراوح بين ٩ - ١١٪ مما سمح بارتفاع نصيب دخل الفرد بمعدل ٥ - ٦٪ إذا ما عرفنا أن نسبة تزايد السكان السنوية ٤ - ٥٪ ، حيث ارتفع دخل الفرد بالاسعار الثابتة من ٦٠٠ دولار سنة ٤٩ إلى ١١٩٠ دولار سنة ١٩٦٦ (١) .

٢ - إستيعاب أكثر من ١٤ مليون مهاجر خلال ٢٠ سنة ، وتدريبهم وتكثيفهم بحيث أعطوا اسرائيل قوة بشرية كانت في أمس الحاجة إليها لدعم أمنها وتوازنها ، فعند قيام اسرائيل كان عدد سكانها ٦٥٠ ألف نسمة ووصل إلى ٢٧٢ مليون نسمة سنة ١٩٦٨ ولم يكن ليصل السكان لهذا العدد لولا تدفق المهاجرون .

٣ - ارتفاع مستوى المعيشة بمعدل ٥ - ٦٪ سنويا لإنسجاما مع الاتجاه الرفاهي ، وتوسيع نطاق الخدمات وتوفيرها بأسعار رمزية . كما أوجدت التقارب في مستويات الدخل لكافة الطبقات العاملة ، فالفروق في الأجور والمرتبات

---

1 - Habib, Ibrahim - Ibid, P. 201.

— د. يوسف صايح — الاقتصاد الاسرائيلي بعيدا عن ضباب الدعاية. ( بيروت يوليو

١٩٦٨ ) ' نشرة خارجية مركز النشر اللبناني رقم ٥٦ .

بين أرفع المستويات الفنية العاملة وبين العمال العاديين الغير مهرة تمثل أقل الفروق في العالم ، إذ نادرا ما يزيد أعلى المرتبات عن أدناها عن نسبة ٦٠ - ٨٠٪ (١) .

٤ - حققت اسرائيل تطورا كبيرا في علاقاتها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية مع الدول الاخرى ، حيث أصبح لها صلات اقتصادية وثيقة مع أكثر من ١٠٠ دولة في العالم ، منها ٦٠ دولة نامية وفي أفريقيا خاصة ٣٨ دولة وقطر .

٥ - توفر لدى اسرائيل عدد كبير من الفنيين والخبراء في شتى المجالات الاقتصادية . فبعد أن كانت تستورد الخبرات من الخارج حتى بداية الستينات ، أصبحت تصدر الخبرات للبلاد النامية على نطاق واسع ، بجانب كونها مركزا كبيرا للتدريب وخلق الخبراء والمتدربين من البلاد النامية كما سئى ذلك بوضوح في القسم الثاني - هذا بجانب إرتفاع مستوى التدريب المهني والصحي والعلمي - كجدارة ذاتية - للعاملين فيها .

٦ - استطاعت أن تبنى جيش مدرب ومسلح بأحدث الأسلحة لمواجهة المعضلة العسكرية والسياسية والتي تعيشها منذ قيامها وهي تأمين وجودها وتثبيت كيانها حيث نجد أنه بالرغم من أن إفتقار اسرائيل للقوى البشرية إلا أنها تضغ تحت السلاح بصفة دائمة ٧٠ ألف مجند بجانب قدرتها على تعبئة أكثر من ٣٠٠ ألف خلال ٤٨ - ٧٢ ساعة .

هذا بجانب القدرة الفائقة في جلب المزيد من الأموال من الخارج بالرغم من كونها تثير عدة مشا كل في الاقتصاد الاسرائيل ، إلا أنها ميزة فريدة وسمة

---

2 - Safran - Ibid.

- Rubner - Ibid.

بارزة من أبرز سمات الاقتصاد الاسرائيلي بحيث أعطته القدرة على توظيف  
إستثمارات كبيرة في مختلف القطاعات الاقتصادية .

ولقد انعكست هذه المنجزات على الحسابات القومية في اسرائيل :

**النتائج القومية** نمت - كما سبق - بمعدل تراوح بين ٩ - ١١ ٪ سنوياً ، فكان  
سنة ١٩٤٩ - ٣٠١ مليون ليرة ( ٦٧٠ مليون دولار ) وحصل إلى ٦٢٩٣ مليون  
ليرة سنة ١٩٦٢ بالأسعار الجارية ، أى ارتفع ١٣ مرة وإذا عرفنا أن الأسعار  
ارتفعت بنسبة ٥١٠ ٪ عن نفس الفترة لا تضح لنا أن النتائج القومية بلغ بالأسعار  
الثابتة ( أسعار سنة ١٩٥٠ ) ١٢٤٠ مليون ليرة ، أى أنه ارتفع بنسبة ٢٦٠ ٪  
وهي نسبة مرتفعة جداً بالمقاييس إلى المعدلات العالمية .

أما الدخل القومي فكان سنة ٤٩ ٢٤٠ مليون ليرة ( ٥٣٣ مليون دولار على  
أساس سعر ٤٥ ر. ليرة لكل دولار ) و ٥٩٥ مليون سنة ١٩٥٠ بأسعار سنة ١٩٥٢ ،  
فبلغ ٢٣١٤ مليون ليرة سنة ١٩٦٢ بالأسعار الثابتة ، وبلغ بالأسعار الجارية  
٤٧٨٣ مليون ليرة ، كما نلاحظ أن الدخل القومي بلغ ٧٧٠٧ ٪ من النتائج  
القومية في المتوسط .

ولقد بلغ نصيب الفرد من النتائج القومية بالأسعار الثابتة ٦٠٤ ليرة سنة ١٩٥٠  
ارتفع إلى ١٢٢ ليرة سنة ١٩٦٢ بمعدل زيادة سنوية ٦ ٪ . كما بلغ نصيب الفرد  
من الدخل القومي سنة ١٩٥٠ ٤٣٤ ليرة ، ارتفع إلى ٩٤٠ ليرة سنة ١٩٦٢  
بالأسعار الثابتة ، في حين بلغ نصيب الفرد بالأسعار الجارية من النتائج القومية  
سنة ١٩٦٢ ٢٧٠٩ ليرة ونصيبه من الدخل القومي ٢٠٨٦ ليرة ، وفي سنة  
١٩٦٦ بلغ النتائج القومية بالأسعار الجارية ١١٤٦٨ مليون ليرة ، كما بلغ  
الدخل القومي ٩١١٠ مليون ليرة ، في حين بلغ النتائج القومية بالأسعار الثابتة  
سنة ١٩٦٦ ( أسعار سنة ١٩٥٢ ) ٤٠١٢ مليون ليرة بمعدل تراكمي ١٠ ٪ سنوياً ،

أى أنه تضاعف أكثر من ٤ مرات حيث كان الناتج القومى ٨٢٧ مليون ليرة سنة ١٩٥٠ بأسعار سنة ٥٢ ، كما بلغ الدخل القومى سنة ٦٦ ٤٨٠٪ عما كان عليه سنة ٥٠ بالأسعار الثابتة ، بمعدل تراكمى ١٠٪ أيضا ، فبلغ معدل ارتفاع الدخل للفرد سنويا ٥ - ٦٪ كما سبق<sup>(٢)</sup>.

ولم تتم معدلات النمو على وتيرة واحدة ، إذ نجد أن معدل النمو كئثال للناتج القومى بلغ ١٩٥٧٪ سنة ١٩٥٤ وفى سنة ١٩٥٥ بلغ ١٣٥٢٪ ، فى حين بلغ ٨٪ سنة ٦٥ ، انخفض إلى ٦٪ سنة ١٩٦٦ ثم وصل ١٪ سنة ١٩٦٧ وهذه التغيرات فى معدلات النمو ترجع إلى تقلب العوامل الطبيعية وانعكاسها على القطاعات الاقتصادية، كذلك إلى تقلب معدلات الهجرة وأثرها فى القطاعات الاقتصادية والتغيرات فى القطاع الخارجى ، إلا أن المتوسط العام لمعدل النمو بلغ ٩ - ١١٪ . ومقابل ذلك نجد أن هذه المعدلات بلغت فى إقتصاديات أوروبا فى المتوسط عن نفس الفترة ١٥٪ ، وفى منطقة التجاره الحره ٣٥٪ ، وفى الولايات المتحدة ٣٤٪ ، وكئثال نجد فى إيطاليا أن معدل النمو بلغ ٥٩٪ ، وفى الدانمارك ٣٨٪ وفى السويد ٣٩٪ ، فى حين بلغ أعلى معدل نمو عالمى فى اليابان ٨٣٪ وألمانيا الغربية ٧٣٪ ، وفى سنة ١٩٦٨ ارتفع الناتج القومى فى إسرائيل بنسبة ١٢-١٤٪ .

كما أن مجمل الناتج القومى وصل إلى ١٢١٣٣ مليون ليرة سنة ١٩٦٧ ثم ارتفع إلى ١٤١٨٩ مليون سنة ١٩٦٨ ، كما ارتفع الدخل القومى ووصل إلى ٩٤٥٦ مليون ليرة سنة ١٩٦٧ ثم إلى ١١٠٢٣ مليون ليرة سنة ١٩٦٨ . وزاد

---

3 - Safran - Ibid, P. 163.

٥ . يوسف صايغ - الاقتصاد الاسرائيلى ، ( بيروت سنة ٦٦ ) ص ١٩٧ - ٢٠٧ .

٦ . - نشرة خارجية رقم ٥٦ عن مركز النشر الثانى ؛ ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

## جدول رقم (٢٣)

الموارد واستهلاكها الداخلي والدخل القومي للسنوات من ١٩٦٦-٥٠ (بالأسعار الجارية صلا بين الليرات الإسرائيلية)

	١٩٥٠	٥١	٥٢	٥٣	٥٤	٥٥	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٦٠	٦١	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦
١- إجمالي استخدام الموارد	٥٩١	٨٦٦	١٤١٨	١٨٠٣	٢٣٩٥	٢٩٧٠	٣٦٠٢	٤١٠٢	٤٥٩٤	٥٢٠٣	٥٨٦٩	٧١٢٠	٩٢٩٧	٨٩٦٨	١٠٨٧	١٢٧٢٠	١٤٥٣١
٢- الاستهلاك الخاص	٣٤١	٤٨٢	٧٩١	١٠٢٤	١٢٢٦	١٥٧٨	١٨٧٢	٢١٦٠	٢٤٦٦	٢٧٧٢	٣١٠١	٣٥٤٣	٤١٦٦	٣٧٨٤	٥٥٥٥	٦١٢٢	٧١٨٥
٣- الاستثمار العام	٩٢	١٣١	١٩٧	٢٥٠	٣٢٠	٤٢٨	٥٧٥	٦٧٥	٧٢٠	٧٣٨	٨٢٩	١٠٣٠	١٣٨٤	١٥٦٨	١٧٥٥	٢١٨٥	٢٥٨٥
٤- مجموع كوربن رأس المال المحلى	١٤٢	٢٣١	٣٥٦	٤٠١	٥١٥	٧٠٧	٧٤٠	٩١٠	١٠٠٥	١١١٤	١٢٠٨	١٥٥٦	٢١٠٢	٢٣٢٨	٢٦٧٩	٣٠٦٦	٣٥١٧
٥- صادرات السلع والخدمات	١٥	٢٢	٣٤	١٢٨	٣٣٤	٢٥٤	٢٠٧	٢٨٦	٣١٠	٤٠٢	٦٢٦	٧٢٢	١٣٥١	١٦٨٨	١٨٢٠	٢٠٧٢	٢٣٨١
٦- إعانات التصدير	-	-	-	-	-	٣	٨	٢٦	٤١	٦٧	١٠٥	١٤٨	٣٣	٢١	٣٤	٤٢	٩٠
٧- إجمالي الموارد	٥٩١	٨٦٦	١٤١٨	١٨٠٣	٢٣٩٥	٢٩٧٠	٣٦٠٢	٤١٠٢	٤٥٩٤	٥٢٠٣	٥٨٦٩	٧١٢٠	٩٢٩٧	٨٩٦٨	١٠٨٧	١٢٧٢٠	١٤٥٣١
٨- مخرجات واردات السلع والخدمات	١٢٠	١٥٢	٢٢٧	٣٤٤	٨٧٧	١٢٣	٩٣٢	٩٦٤	٩٧٣	١٠١٩	١١٧٣	١٤٢٨	٣٧٥٤	٥٨٦٥	٣٧٨٤	٧٠٨٠	٨٣٥٢
٩- مخرجات الضرائب على الواردات	١١	١٢	١٨	٢٨	٤٠	٨٨	١٢٢	١٧٦	١٦٨	٢٢٧	٢٦٢	٣٢٩	٣٣٦	٣٥٤	٤٢٥	٤٧٣	٥٨٣

١١٥٤٦	١٠٥٤٤	٨٩١١	٧٦٥١	٧٣٧٧	٥٣٤٢	٤٤٢٣	٢٩٤٧	٢٤٥٢	٢٩٦٢	٢٥٤٧	٢١٢٩	١٧٧٨	١٣٥١	١٠٧٢	٧٠٢	٤٦٠	مخيل الناتج (بأسعار السوق) المحل
٧٨	٥٦	٥٠	٣٩	٨٤	٥٤	٢٦	٢٦	٤٤	١٩	١٢	١٥	١٦	١٧	١١	٤	٢	مطروحاتها في المدة فوقها لينا من الإسراع بالحاج
١١٤٦٨	١٠٤٨٨	٨٨٦١	٧٦١٤	٦٢٩٢	٥٤٨٩	٤٤٠٧	٢٩٢١	٢٤٤٩	٢٩٤٢	٢٥٣٤	٢١٢٤	١٧٦٢	١٣٢٤	١٠٦٢	٦٩٨	٤٥٨	مخيل الناتج القوي (بأسعار السوق)
٢٦١	٨٠٤	١٠٦١	١٤١	١٤	٩٠٥	٨٠٧	١٤	٧٥٨	٨٠٥	٩٠٤	١٣٩	١٩٥٨	١٠٨	٦٠٤	٢٩٧	—	المخيل المثلوي في مخيل الناتج القوي بمعدل سنة ١٩٥٥

### حسابات التوزيع

١٤٥٩	١٠٧١	٩٨٠	٨٥٠	٧٢١	٦٣٤	٤٩٢	٤٤٤	٣٧٦	٢٧٩	١٩٨	١٧١	١٧٢	١٢١	٧٩	٦٨	٤٢	المضارب غير المشقة على الناتج المحاسبي
٥٠٢	١٧٦	١٥٢	١٢٢	٩٨	٧٢	٨٨	٧٨	٧٤	٦٧	٣٣	٣٠	١١	٢٧	—	٧	—	مطروحاتها وإعانات الناتج المحل
١١٤٤	١٠٤٤	٨٧٨	٧٥٦	٦٢١	٤٣٨	٢٦٤	٢١٦	٢٨٣	٢٥٢	٢١٤	١٧٤	١٤٧	١١٠	٦٩	٢٨	١٨	مطروحاتها حسابات الإستعدادات
١٥٨	٢٩٧	٢٠٥	١٨١	٢٥٦	٢٦٠	٢٤٠	١٧٢	١٤٧	١٢٨	١٢٩	١١٤	٥٧	٥٢	٨٧	٤٨	٤٠	السهم و الخط
٩١١	٨٢٧٤	٦٩٥١	٥٩٤٩	٤٧٨٢	٤٠٢	٢٤١٨	٢٠٨٦	٢٧١٧	٢٢٥٠	٢٠٢٦	١٦٩٥	١٢٩٧	١٠٧٨	٨٢٧	٥٦١	٢٥٨	الدخل القوي (الناتج القوي) بكلية عناصر الإنتاج

### ٤- مصدر الحدود

- Israel - Bank of Israel, Annual Report, 1967, P. 20, 33. - Horowitz Ibid, P. 42-44.
- Israel - S.A.I., 1968.
- Yusuf, Shible - Ibid, P. 100, 102.
- د. يوسف صايغ المرجع السابق ص ٢٤٢



النتائج القومية سنة ١٩٦٩ بنسبة ١٢٥.٠٪<sup>(٤)</sup>. ويوضح الجدول رقم ٢٣ الموارد المتاحة واستخداماتها والدخل القومي في إسرائيل للسنوات ٥٠ - ١٩٦٦ بالاسعار الجارية وبملايين الليرات الاسرائيلية .

ويتضح من الجدول أن ما يقرب من ٥٠.٪ من الموارد المتاحة توجه للاستهلاك الخاص كما بلغ الاستهلاك الكلي ٧٠.٪ من مجمل الناتج القومي، في حين بلغ معدل الاستثمار ٣٠.٪ ونقص إلى ٢٥.٪ سنة ١٩٦٦ كما بلغت الاستثمارات ٢١.٪ من الموارد المتاحة للاستخدام ، ولقد بلغ نصيب الفرد من الاستثمار سنة ١٩٥٠ ٩٣ ليرة وارتفع إلى ٥٠٠ ليرة سنة ١٩٦٠ ، في حين يوجه ٧٩.٪ من الموارد للاستهلاك في المتوسط .

ونلاحظ أن الموارد المتاحة للاستخدام تفوق مجمل الناتج القومي ، فكيف تحدث هذه المعجزة؟ يكمن السبب في فائض الواردات على الصادرات الذي تموله التحويلات الخارجية من طرف واحد ، حيث عرفنا أن الرصيد الاستيرادي يزيد في المتوسط عن الاستثمارات ويمتد ليغطي جزء من الاستهلاك ، ويشكل في المتوسط ٢٤.٪ من جملة الموارد المتاحة و ٣٤.٪ من مجمل الناتج القومي .

---

4 - Ibid.

- Shible, Yusuf-National Accounts, Essays on the Israeli Economy ( Beirut 1969) PP. 97-99.

— بحوث البنك المركزي الأردني عن الاقتصاد الاسرائيلي سنة ١٩٦٩ .

— تقارير وزارة الاقتصاد في ج ع ٥٢

— د. لطفى عبدالمعظم : الاهرام الاقتصادى العدد ٣٥٢ في ١٥ / ٤ / ٧٠ .

— U. N. - International Financial Statistics, 3/1970.

— Horowitz - Ibid, PP. 42 - 43.

— Israal - Israeli Economist 12/1969.

كما نلاحظ أن نسبة الناتج القومي لجملة الموارد المتاحة تصل إلى ٨٤٪ ، إلا أن هذه النسبة لا تتلائم والحقيقة ، إذ أن المنصرف على التسليح في الخارج كاستهلاك عام لا يقيد حيث تدفع قيمته من التحويلات من الخارج مباشرة كما تقال الاحصاءات الرسمية من قيمة الواردات إذ تقوم على أساس السعر الرسمي للعملة الذي يقل بدوره عن السعر الحقيقي ، هذا بجانب عدم الأخذ في الحسبان الواردات المهربة .

والمنجزات السابقة - التي انعكست على الحسابات القومية - محصلة لجهود قوى ثلاث بارزة في الاقتصاد الاسرائيلي ، مشكلة أبرز ملامح الاقتصاد الاسرائيلي ، بالإضافة إلى بروز النزعة الاشتراكية وتحكم القطاع العام في القطاعات الاقتصادية والتخطيط الشامل والجزئي وسنشير بإيجاز إلى أبرز ملامح الاقتصاد الاسرائيلي بجانب ماسبق ذكره في الآتي :

#### أولا : النزعة الاشتراكية وسيطرة القطاع العام

نلس في الاقتصاد الاسرائيلي سيطرة القوى ذات المنحى الاشتراكي ، وتملك الدولة لمعظم المشاريع الاقتصادية ، وتحكمها في القطاعات الاقتصادية الأخرى ، فعلى سبيل المثال تمتلك الدولة ومؤسساتها القومية ٩٤٪ من الأرض والتجهيزات الزراعية ، كما تسيطر مع مؤسساتها القومية على جانب كبير من القطاعات الاقتصادية الأخرى ، ويوصف الاقتصاد الاسرائيلي بأنه اقتصاد اشتراكي بالرغم من تملك القطاع الخاص لمعظم النشاط الصناعي \* مخالفًا بذلك المجتمعات الاشتراكية العالمية بمفهومها المعاصر اتملك عناصر الانتاج . ولكن كيف يوصف الاقتصاد

---

٥ يذكر د. يوسف صايغ (Rubner) أن ٢٥٪ من الدخل القومي يولد من نشاط القطاع الخاص .

الاسرائيلي بأنه اشتراكى ؟ لو نظرنا الى الدخل القومى من ناحية انتاجه لوجدنا أن : (٥)

١ - ٣٠ ٪ منه يتولد من نشاطات تملكها وتديرها الدولة ومجالسها البلدية .

٢ - ٣٣ ٪ يتولد من نشاطات المستدروث والمؤسسات العاملة فى إطاره .

٣ - ١٠ ٪ يتولد من المؤسسات القومية كالوكالة اليهودية وغيرها .

٤ - ٢٧ ٪ يتولد من نشاط القطاع الخاص .

هذا بجانب تملك الحكومة الكثير من النشاطات الاقتصادية وتحكمها وإدارتها للنشاطات المختلفة ، فنجد على سبيل المثال ، أن الحكومة تقوم بتنفيذ ٥٠-٨٠ ٪ من الاستثمارات فى اسرائيل فى حين أن نصيبها فى تكوين رأس المال لا يتعدى ٢٩-٣٠ ٪ . هذا بجانب تأثيرها فى القطاعات الاقتصادية بمختلف الطرق المباشرة وغير المباشرة ، باستخدام أدوات السياسة المالية ، والتحكم فى القطاع الخارجى وتقديم الإعانات لبعض القطاعات والمنح المكشوفة والمسترة ، وتحديد الأسعار والتحكم فى هيكل الأجور بالاتفاق مع المستدروث . الخ . كما يقوم المستدروث بدور احتكارى لمعظم مشاريع القطاعات الاقتصادية سواء فى مجال الإنتاج أو تشغيل العمال ، فيساهم المستدروث بنسبة ٥٣ ٪ فى القطاع الزراعى و ٢٤ و ٨ ٪ فى القطاع الصناعى و ٤٤ و ٤ ٪ فى قطاع التشييد والبناء ، ٣٩ و ١ ٪ فى النقل والمواصلات ، ١٦ و ٥ ٪ فى الخدمات (٦) .

5 - Safran - Ibid.

٥ تنطى الحكومة الفارق بين النسبتين عن طريق رأس المال المستورد من الخارج .

6 - Rubnr - Ibid.

- ليلى القاضى - المستدروث ، ( بيروت سنة ١٩٦٧ ) .

- Ben Jamin & Dror - Ibid.

هذا بجانب نشاط المؤسسات القومية اليهودية الأخرى ، مما يبرز المنحنى الاشتراكي للاقتصاد الاسرائيلي ، ورغم المنحنى الاشتراكي للاقتصاد الا أنه يمكن القول أن الإقتصاد الإسرائيلي يضع توكيدا على المبادرة الفردية كما يتميز بالتجريبية لا المذهبية الجامدة رغم العقيدة الصهيونية المتزمنة .

### ثانيا : القوى الاقتصادية في اسرائيل

تتنازع تملك عناصر الإنتاج ثلاث قوى بارزة هي : الحكومة والقطاع العمالي ( ويشكلان القطاع العام ) والقطاع الخاص ، وهذه القوى تدير العناصر الإنتاجية بما يتلائم وتحقيق الأهداف الموضوعية في ضوء المنحنى الاشتراكي للاقتصاد ، وفي ظل الظروف التاريخية والعقائدية ويغلب على هذه القوى التعاون في نشاطاتها وأحيانا التنافس وأن كانت تسير نحو هدف واحد .

١ - **فأى حكومة** . يميز نشاطها اضطلاعها بتملك العناصر الإنتاجية التي تحقق الأهداف القومية ، كالزراعة والتعدين وقطاعات الخدمات لتوفيرها بسخاء وبأسعار رمزية ... الخ ، هذا بجانب قدرة الحكومة على توجيه الاستثمار مما أعطاها أثرا بالغاً في القطاعات الأخرى وتوجيهها نحو الأهداف المرسومة .

٢ - **المستدروث** لا يقل نشاطه وأثره في الإقتصاد عن دور الحكومة حيث يذكر ربنر ، ليس هناك ميدان إقتصادى أو إجتماعى لم يطرقه المستدروث سواء من إنتاج زراعى أو صناعات أو تصدير أو تملك شركات : من شركات ملاحية بحرية وجوية ومواصلات ، ونقل داخلى ، وامتلاك الفنادق والقيام بالخدمات وصيد الأسماك ، وله ممتلكاته الخاصة ... الخ . ويمتلك المستدروث

رأس مال عامل يقرب من ٢ مليار دولار ، وله تعاونياته التسويقية مثل جمعية Hammashbir للبيعات التي تغطي فروعها معظم أنحاء البلاد ، يعاونها مؤسسة Tnuva بجانب مؤسسات أخرى هامة يمتلكها : كبنك العمال ، وشركة سوليل بونية العاملة في قطاع التشييد والبناء والتي تمتلك العديد من الصناعات المتصلة بنشاطها كصناعة الاسمنت والزجاج والأخشاب . . . الخ ، كما مدت هذه الشركة نشاطها الى الدول الأفريقية بدرجة كبيرة - كما سنرى - كما يمتلك المستدروث ٨٥ ٪ من وسائل النقل في البلاد ، ويشارك الحكومة والمؤسسات القومية والمستثمرين الأجانب في تملك وإدارة المشاريع الهامة ، مثل الشركات الملاحية الكبرى كشركة زيم وشركة إل - عال للطيران وشركة ميكوروث للمياه ، وتنصرف مشاركة المستدروث الفعلية في هذه المشروعات إلى درجة أكبر من مساهمته في رأس مالها ، إذ أن معظم القائمون على إدارة هذه الشركات أعضاء في المستدروث سواء كانوا معينين من قبل الحكومة أو المؤسسات القومية ه ، وطبقا لفلسفة الرفاهية في إسرائيل يتولى المستدروث مع الحكومة القيام بمعظم الخدمات كما ينتجان ٧٥ ٪ من الناتج القومي ، ويعمل بها ٧٠ ٪ من القوى العاملة المدنية في إسرائيل .

---

ه بلغ أعضاء المستدروث ٩٩٠ ألف سنة ٦٧ يشكلون ٩٠ ٪ من القوى العاملة في إسرائيل ، ومن هذا العدد يعمل ٢٠٠ ألف في النشاطات التي يمتلكها المستدروث وينتجون ٢٥ ٪ من مجمل الناتج القومي ، ويضم من بين أعضائه المهندسين والأطباء والمتخصصين وأساتذة الجامعات وأسرهم ، كما ينطوي تحت لواءه ٣٦ نقابة ، كما يمد المستدروث نشاطه إلى السياسة بجانب الإقتصاد والتعليم والثقافة حيث أن له تملكاته ومستعمراته وتعاونياته ومؤسساته المالية وله صحف ومدارسه ومجلات ويعتبر أكبر مؤسسة تجارية ومنتجة وموزعة وموظفة .

٣ - والقطاع الخاص يمتد نشاطه وفقاً للنفسية اليهودية إلى المهن الحرة ، خاصة لقطاع الصناعة والتجارة والمال ، وذلك لظروف تاريخية سبقت قيام إسرائيل ، ولم تشأ الحكومة الاصطدام مع هذه النزعة المتأصلة بل شجعت التملك الخاص في القطاع الصناعي ، وسنت القوانين لتشجيع الأجانب على استثمار أموالهم وإقامة الصناعات في البلاد . وكما سبق ينتج القطاع الخاص ما بين ٢٣ - ٢٧ ٪ من الناتج القومي ،

### ثالثاً : البرمجة والتخطيط

يقوم الإقتصاد الإسرائيلي على برمجة جزئية وشاملة ، معتمداً على التخطيط الدقيق القائم على احصاءات حديثة ومتجددة ومبتعداً عن الارتجال ، كما تحتل الهيئات التخطيطية مكان بارز في المؤسسات الاسرائيلية ، بهدف ترجمة الاهداف الموضوعية للإنجازات المادية بأقصى سرعة ممكنة .

إلا أن التخطيط يخضع للاعتبارات السياسية والعسكرية ، حيث تهيمن هذه الاعتبارات على الأسس التخطيطية في كافة القطاعات الاقتصادية وتقفز أمام المخططين تمشياً والمعتقدات الصهيونية لتحقيق الأولويات من أمن ورغد اجتماعي وديمقراطية فردية وتفاؤل واعتداد بالنفس ، مما يعكس أفكار المجتمع الإسرائيلي وأهدافه وتنظيماته ومعتقداته القائمة أصلاً على التفاؤل .

كما يتصف التخطيط بالمرونة ، إذ يخضع في مواقف كثيرة للمبادرة الفردية ليعكس أسلوباً تجريبياً لا مذهبياً يتصف بالجمود ومساراً التغيرات المفاجئة ، خاصة وأن هذه التغيرات ذات أثر مباشر وسريع ، ومن أبرز هذه التغيرات الحالة العسكرية ، ومتطلبات الأمن ، وموجات الهجرة ، والمساعدات الأجنبية ، وما يترتب على متطلبات التنمية والاستثمار ... الخ ، ومن ثم يخضع التخطيط

للاعتبارات العسكرية والسياسية والاجتماعية أكثر من خضوعه للاعتبارات الاقتصادية مثله في ذلك مثل الاقتصاد الاسرائيلي ككل .

ويمكن القول أنه بالرغم من خضوع الاقتصاد الاسرائيلي للتخطيط الجزئي والشامل في خطط سنوية وخمسية إلا أن التخطيط لا يقرره التطور والنمو الاقتصادي بقدر ما تقرره المتغيرات الاخرى السابقة من أمن وهجرة ... الخ.

### المبحث الثاني

#### ثمن المنجزات ( أو المشاكل التي تواجه الاقتصاد الاسرائيلي )

اصرار اسرائيل على تحقيق أهداف تفوق قدرتها وطاقاتها كلفها أثمان باهظة ، تمثلت في مشاكل وأعباء اقتصادية وعسكرية ضخمة ، انعكست آثارها على القطاعات الإنتاجية للاقتصاد الاسرائيلي ، كذلك أعباء مالية تمثلت في موجات متتالية من التضخم ، وفوضى الاسعار ، وانخفاض قيمة النقد ، وتضخم الميزانية وزيادة الضرائب وزيادة المديونية الداخلية والخارجية ، كما كان ولا زال للمشاكل الاجتماعية آثارها الكبيرة على الاقتصاد من احداث اضرابات وتعطيل سير الانتاج وخلافه ، وأخيراً نجد أن الاتكالية المزمنة على العون الاجنبي أدت إلى بعد اسرائيل عن الاستقلال الاقتصادي ، وبالتالي الاستقلال السياسي ، وربطها بعجلة المعسكر الغربي الذي يمثل العائل لوجودها . وسنعرض فيما يلي لأهم المشاكل التي واجهت الاقتصاد الاسرائيلي بعد أن تعرفنا على أهم المنجزات لنخرج بمحصلة تبين أهم مرتكزات التغفل .

#### أولاً : المشاكل المتعلقة بالقطاعات الإنتاجية

عرضنا لابرز المشاكل التي تواجه القطاعات الاقتصادية أثناء تحليلنا لهذه القطاعات ورأينا أن معظم القطاعات وصلت إلى حد الممكن في نموها ، ونتيجة

للمشاكل الاقتصادية السابقة ارتفعت البطالة كشكل عمّت الاقتصاد كله ، وبلغت ذروتها في أوائل سنة ١٩٦٧ ، إذ بلغت نسبة البطالة ١٣ ٪ من جملة العاملين بمقارنتها بنسبة ٣ - ٤ ٪ سنة ١٩٦٥ ، ٢ - ٣ ٪ في المتوسط للسنوات السابقة ، إذ بلغ عدد العاطلين ١١٦ ألف في مارس سنة ١٩٦٧ ، منهم أكثر من ألف خريج جامعي (٧) . كما عم البلاد موجة من الاضرابات مطالبة بالعمل والخبز مما حدى بالحكومة أن تتحمل اعانات ومساعدات مالية للعاطلين بلغت ١٠٥ ليرة للأفرد شهريا و ٢٣٤ ليرة لصاحب الأسرة المتعطّل (٨) . ولقد وجدت اسرائيل في عدوانها في حزيران سنة ١٩٦٧ المخرج من أزماتها الاقتصادية .

ويمكن القول أن المشاكل الاقتصادية تنبع من الأهداف الضخمة الصعبة المنال ، فهي أهداف طموحة تسعى إلى تحقيق قدر واسع من التنمية بجانب تحقيق قدر واسع من العدالة الاجتماعية ، وقدر واسع من الهجرة والتسلح . الخ . ويقابل هذه الأهداف في الجانب الآخر المشاكل السياسية والعسكرية وندرة الموارد والهجرة ومتطلبات استيعاب المهاجرين وتقلب التمويل الخارجى . إلا أن اسرائيل تحكم اعتبارات السياسة والتفاوض في اصرارها على تحقيق أهدافها .

### ثانيا : الأعباء العسكرية وانعكاسها على النشاطات الاقتصادية :

تعطى اسرائيل الاعتبار العسكرية واعتبارات الأمن والسياسة مركزا رئيسيا مقدما على الإعتبارات الاقتصادية في كافة مشاريعها الاقتصادية ومعظم قراراتها .

---

٧ - الياس سمّد - البطالة في اسرائيل ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) :

- د. اسماعيل عبد الله - الأهرام ، ١٨/٦/٦٨ .

ولقد نشرت جريدة Jewish Observer مقالة في منتصف مارس ٦٧ اشارت الى أن عدد البطالة وصل أكثر للم من ١٠٠ ألف عاطل في اسرائيل .

8 - Habib, Ibrahim - Ibid, P. 201.

- Israel, Jerusalem Post, 5/67

- الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٧ ، ( بيروت ١٩٦٩ ) .



فنجند أن كل السكان في اسرائيل في الجيش، ويسيطر الجيش على كل شيء في حياة اسرائيل محولا البلاد إلى معسكر حربي، كما تسيطر وزارة الدفاع مباشرة على معظم الأجهزة والهيئات التي تبدو لأول وهلة وكأن لا شأن لها بالجيش، كالزراعة وشركات الملاحة البحرية والجوية، كما توجه المشاريع الاقتصادية لخدمة الأغراض العسكرية سواء تمثل ذلك في قطاع النقل والمواصلات أو ممد أنابيب المياه، أو إقامة المستعمرات الزراعية وتبعثرها على الحدود، أو المشاريع الصناعية التي تهدف إلى تأمين سلامة الجيش ومجموعاته، فأصبحت اسرائيل بمثابة ترسانة عسكرية كل قطاع إنتاجي فيها يوجه انتاجه لمتطلبات الأمن والجيش، كما يسودها الجو والروح العسكرية وروح القتال منذ قيامها، وتجنبد كل طاقاتها للحرب، فنجد الأفراد يتدربون على السلاح منذ الطفولة، ففي المدارس الابتدائية والإعدادية يتدربون على السلاح في منظمات الجذناع بجانب التعليم، ويشاركون في عمليات حراسة الحدود. كما يتدرب الشباب في منظمات الناحال العسكرية بجانب العمل الزراعي في المستعمرات وحراستها، كما يخدم الشباب من الجنسين في الجيش لمدة ٣٠-٤٥ يوما في كل عام، كما يوضع الأفراد تحت السلاح ما بين سن ١٨ - ٥٥ عاما.

وتضع اسرائيل تحت السلاح بصفة دائمة وفي الأحوال العادية ٧٥ ألف مجند وفي أوقات التعبئة الجزئية تضع ما يقرب من ١٣٠ ألف جندي، فمثلا بلغت البطالة في القوى العاملة أوائل سنة ١٩٦٧ ١٣٪ واستمرت بعد الحرب وحتى الآن بمعدل ٨٪ أي أن الجيش امتص ٥٪ من القوى العاملة كحالة تعبئة جزئية منذ حرب حزيران سنة ٦٧، في حين أن اسرائيل تعي ما بين ٢٢٩ - ٢٣٥ ألف مجند خلال ٤٨ - ٧٢ ساعة في حالة الحرب كتعبئة شاملة ليصل عدد مجنديها حوالي ٤٠٠ ألف مجند مما تنعكس آثاره على القطاعات الاقتصادية.

وتمتص متطلبات الدفاع ٢٢ — ٢٥٪ من الناتج القومي ، وبمعدل ٣٧ — ٥٠٪ من الميزانية (٩) كما يوجه ٧٧ — ٨٠٪ من اجمالي الموارد الضريبية لأغراض الدفاع ، حيث نجد في ميزانية ١٩٧١/٧٠ والتي بلغت ١٠ مليار ليرة ( ٢٨٥٧ مليون دولار ) خصص لمتطلبات الدفاع والأمن ٤٠٪ منها ، هذا بجانب الاعتمادات الإضافية التي لا يعلن عنها ويقول سافران « أن إسرائيل تتفق على متطلبات الدفاع والأمن قدر كبير من ميزانيتها ، إلا أن ماتعلن عنه خلاف النفقات الفعلية اذ لا يتضمن بعض النفقات التي تتفق في صورة مجهودات دفاعية ، بجانب اخضاع الكثير من برامجها الاقتصادية والاجتماعية لمتطلبات الدفاع ، بجانب الدور الكبير الذي تقوم به المستعمرات الزراعية لسد متطلبات الدفاع .. الخ. كما يوجد لإسرائيل ميزانية سرية للدفاع بجانب ميزانيتها العادية وميزانية التطور : كما تعتمد اعتمادات اضافية لمواجهة أعباء الأمن ، فعلى سبيل المثال اعتمدت ميزانية اضافية سنة ١٩٦٨/٦٧ قيمتها ٥٢٢ مليون ليرة ( ١٧٤ مليون دولار ) لتغطية جزء من نفقات العدوان التي بلغت ٧٥٠ مليون دولار

٩ — د. أنيس صايغ — ميزان القوى العسكرية بين الدول العربية واسرائيل (بيروت ١٩٦٨).

— د. يوسف صايغ — مركز النشر اللبناني — نشره خارجية رقم ٥٦ ، (بيروت

يوليو ١٩٦٨) .

— د. لطفى عبد العظيم ، الأهرام الاقتصادية ١/٤/٧ و ١٥/٤/٧ .

— الأهرام ١٩/١٢/٦٩ ، ١/٦ ، ١٦/١/٧٠ ، نقلا عن تقرير لوزير مالية اسرائيل .

(وكذلك جريد ) Jerusalem Post, 15/12, 26/12/69, 31/1/70.

حيث تذكر أن ميزانية الدفاع بلغت ٧٥٠ مليون دولار سنة ٦٨/٦٧ مشكاة ٤٥٪

من مجمل الميزانية انخفضت الى ٦٢٩ مليون دولار مشكاة ٣٧٪ من الميزانية سنة ٦٩/٦٨

ثم ارتفعت سنة ٧٠/٦٩ الى ٨٤٠ مليون دولار مشكاة ٣٩٪ من مجمل الميزانية .

والاتفاق على الأمن الداخلي ، كما اعتمدت ميزانية اضافية أخرى سنة ٦٩/٦٨ مقدارها ٥٠٠ مليون ليرة ( ١٤٣ مليون دولار ) لنفس الغرض <sup>٥</sup> ، وتعتبر اسرائيل ثاني دولة في العالم بعد فيتنام الجنوبية من حيث النفقات العسكرية بالنسبة للدخل القومي .

كما تتزايد نفقات الدفاع ونصيبها من الميزانية في السنوات الغير عادية فتلا بلغت الاعتمادات ٤٤٪ من الميزانية في سنة ٥٦/٥٥ ارتفعت إلى ٥٠٪ سنة ٥٧/٥٦ على أثر حملة سيناء ، وزمت الصناعات الحربية بنسبة ٢٥٪ ، ثم انخفضت الاعتمادات العسكرية الى ٢٩٪ لترتفع مرة أخرى سنة ٦٨/٦٧ وما بعدها حتى الآن الى معدل ٤٠٪ من الميزانية ولتصل الى ٥٠٪ اذا أضفنا الاعتمادات الاضافية (١٠) .

ولقد ترتب على الأعباء العسكرية مشاكل تمثلت في الخسائر المادية والبشرية، والهجرة المضادة والتي صاحبها نقص في السياحة والاستثمارات الخاصة كما سنوضحها في الآتي :-

### ١ - الخسائر المادية والبشرية

للمقاومة الفلسطينية أثر واضح في تجميد ٥ فرق بشرية من العاملين في المصانع

10 — Ibid.

— Rubner — Ibid. P. 73.

— Safran — Ibid, P. 189.

— جريدة الاحرام ٢/٩ ، ١٠/٥/٦٨

<sup>٥</sup> د. عبد العظيم أنيس في مقاله نشرت في مجلة المصور القاهرة في ١٠/٥/٦٨ يذكر أن الاعتمادات المباشرة تبلغ ٤٦٪ من الميزانية ، فاذا أضفنا البنود التي تخدم الأغراض العسكرية من الميزانيات الأخرى كميزانية التطوير والميزانية الاحتياطية لوصلت هذه النسبة الى ٥٣٪ هذا بجانب النفقات العسكرية السرية التي لا يعلن عنها.

والمزارع الاسرائيلية نتيجة للتعبة الجزئية، وتجميد ٣٣ ألف جندي لهذا الغرض، كما كلفت اسرائيل انشاء الخطوط الالكترونية العسكرية على طول حدود تزيد عن ٧٠٠ كم لمواجهة هجمات الفدائيين بجانب الكمان المستمرة، وفي تقدير لمعهد الدراسات الاستراتيجية البريطاني أن اسرائيل تتكاف من أثر المقاومة الفلسطينية المسلحة ١٥ مليون دولار يوميا، وحسب اعتراف اسرائيل أنها تعرضت الى ٢١٢٢ عملية عسكرية واصطدام وحادث من قصف أسلحة ثقيلة للمستعمرات الى ضرب المصانع الى تفجير المنشآت وأنايب البترول والمياه، وضرب الموانى وحرق المطارات ونسف القطارات واسقاط الطائرات وتدمير المحطات الكهربائية وتدمير السيارات . . الخ من أثر أعمال المقاومة الفلسطينية من حرب يونيو حتى بداية سنة ١٩٦٩.

كما تكلفت اسرائيل من آثار هذه الهجمات ٨٧٤١ قتيل وجريح بالمقارنة لما خسرت في حرب ١٩٥٦ ( ٦٠٠ قتيل )، و ٧٥٠ قتيل في حرب حزيران سنة ١٩٦٧. كما تتكبد الكثير من الخسائر المادية في حرب المواجهة مع الفدائيين، فعلى سبيل المثال تكلفت في ساعات في يوم ١٩٦٨/٣/٣١ معركة الكرامة بالأردن ٢٠ مليون دولار بجانب الخسائر البشرية علما بأن العامل البشرى مهم جداً لدى اسرائيل لقلته (١١).

---

١١ — الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٧، ( بيروت ١٩٦٩ )

— الأهرام ٦٩/١/٢١، ٦٩/٣/١٦، ٧٠/١/٣ في دراسة خاصة عن المقاومة الفلسطينية أعدها مركز الدراسات الفلسطينية والصهيونية.

— Jewish Observer, 5/68.

كما قلت جريدة الأهرام نقلا عن المصادر الإسرائيلية ذلك في عددها ٦٩/٣/١٦،

٦٩/١٢/١٩، ٧٠/١/٦، ٧٠/١/١٦، ٧٠/١/٣.

ونقلا عن وزير مالية اسرائيل أن دخل اسرائيل اليومى (الحكومة) يبلغ ٤٠٠ مليون دولار تنفق منه ٨ ملايين على متطلبات الدفاع والأمن ، وإذا حسبنا تكلفة التعبئة لبلغت نفقات الدفاع والأمن اليومية ٥ مليون دولار، ومن ثم تكاف مشكاة الأمن اسرائيل ١٢٥ ألف دولار فى الساعة الواحدة ، بجانب استنزاف الآلاف من الأيدى العاملة التى تؤثر فى القطاعات الانتاجية وتؤدى إلى توتر فى سوق العمل ، هذا بجانب عمليات انشاء المخابىء . وبناء ما تهدم من المستعمرات ، وتعويض خسائر السكان ، وتوفير الحماية لهم ، وحماية حدود المواجهة مع الجيوش العربية .

## ٢ - الهجرة المضادة

تحتل الهجرة فى اسرائيل الركيزة الأولى فى حياتها لتوكيد الأيدىولوجية الصهيونية وفكرة العودة للأرض ، ونقص الهجرة يقلق مضجع ساسة اسرائيل خاصة وأنهم يربطون بين الهجرة ومصير اسرائيل ، وينظر للهجرة على أنها مسألة حياة أو موت . ويذكر بن جوريون : أن النزوح هو نكبة للدولة اليهودية .. انه بمثابة داء فتاك ، (١٢) ولقد بلغت الهجرة المضادة خارج اسرائيل سنة

---

— اليوميات الفلسطينية ، (المجلد رقم ١ - ٦ ، بيروت ٦٦ - ١٩٦٩) .

— مجلة الثورة الفلسطينية - (الأعداد ١ - ١٥ ، بيروت ٦٦ - ١٩٦٩) .

12 — Israel - Government Yearbook 52/1953.

— Jewish Observer, 6/1968.

— المكتاب السنوى للقضية الفلسطينية ، ٦٥ ، ٦٧ ، (بيروت ٦٧ ، ٦٩) .

— بحوث البنك المركزى الأردنى - الإقتصاد الاسرائيلى ، (عمان سنة ١٩٦٩) .

— رشاد عبد الله الشامى - تيارات الهجرة من اسرائيل ، (مجلة السياسة الدولية

يناير ١٩٦٩) حيث يذكر أن عدد النازحين من اليهود خارج اسرائيل بلغ ١٨٠ ألفا فى الفترة ٤٨ - ٦٧ .

١٩٦٧ ٤٨ ألف شخص ، في حين وصل اسرائيل ٢٠ ألف فقط بعد أن كان يصلها سنويا معدل ٦٠ ألف مهاجر ، ومن ثم تبدد حلم اسرائيل في تهجير ٢-٣ مليون لاسرائيل بعد احتلال الارض العربية وتوطينهم فيها ، وعلى أثر استمرار حالة الحرب وفقدان الامن زاد معدل الهجرة إلى خارج اسرائيل فبلغ سنة ١٩٦٨ ٣٩ ألف مهاجر ، في حين وصلها ١٣ ألف مهاجر فقط ، وبلغ صافي الهجرة للخارج سنة ١٩٦٩ ٣٦ ألف مهاجر ، مع ملاحظة أن معظم المهاجرين للخارج من أصل أوروبي وأمريكي ، إذ أن ٥٠ ٪ من المهاجرين للخارج من اليهود الامريكيين ، ٢٠ ٪ من يهود أوروبا ، ١٠ ٪ من مواليد اسرائيل .

هذا في الوقت الذي بلغت فيه الهجرة المضادة في الفترة ١٥/٥/٤٨ حتى نهاية ١٩٦٦ ، ١٦٥ ألف بعدل سنوي ٩ آلاف مهاجر ، والمعدلات المرتفعة في السنوات الاخيرة ترجع إلى العامل الاقتصادي ، وعامل الامن ، وانعدام المشالية الصهيونية التي دعت إليها ، وتوقف موجات الاضطهاد ضد اليهود في الخارج ، كما فقد اليهود الحافظ الروحي والعقائدي للهجرة ، وتمتعهم بحياة أفضل في الخارج خاصة بالنسبة للشباب وهجرتهم ، كما أن نسبة المائدين من الطلبة الاسرائيليين الذين يدرسون في الخارج لا تزيد عن ٢٠ ٪ إذ يفضلون البقاء في الخارج ، ورغم تكتم اسرائيل للاحصاءات الحقيقية للنزوح للخارج لانها تتنافى والاهداف الصهيونية ، فنجد رئيس وزراء اسرائيل يذكر في المؤتمر الصهيوني السابع ... ساعدونا لنزج معركة تهجير اليهود لاسرائيل ، أن القوة الحقيقية هي قوة الإعداد ، وأن حياة اسرائيل مرتبطة ارتباطا مباشرا بنجاح الحركة الصهيونية في حقل التهجير ، (١٣) . ولقد صاحب الهجرة المضادة نقص ملحوظ في النشاط السياحي فمثلا انخفضت السياحة من حيث عدد السائحين وازداد السياحة بنسبة

٨٧٪ سنة ١٩٦٩ عن سنة ١٩٦٤ كأثر للاعباء العسكرية ، كما وصل الاستثمار الاجنبي الخاص الى ١٤٠٣ مليون دولار سنة ١٩٦٨ بعد أن كان ١٤٢٩ مليون سنة ١٩٦٤ .

### ثالث : المشاكل المالية

وبرزت بوضوح في ارتفاع مستويات الاسعار وزيادة الإنفاق الاستهلاكي العام والخاص وزيادة كمية النقود والمديونية الداخلية والخارجية وتضخم أرقام الميزانية .

#### ١ - ارتفاع الاسعار وزيادة الانفاق الاستهلاكي

في الفترة ٥٠ - ١٩٦٢ ارتفعت الاسعار بخمسة أضعاف ، نتيجة لارتفاع الاستهلاك - المستمر الخاص والعام ، سواء لفلسفة الرفاهة أو لارتفاع الخدمات أو لارتفاع نصيب التسليح وارتفاع الأجور ، هذا رغم تحديد الاسعار والتحكم فيها من قبل الحكومة ، إلا أن السوق السوداء انتشرت ، وبالتالي فإن الارتفاع المستمر في الدخول أدى إلى زيادة مضطردة في الطلب على الاستهلاك ، وأدى عدم قدرة استجابة العرض للزيادة في الطلب الى ارتفاع كبير في الاسعار رغم زيادة الاستيراد وزيادة الانتاج المحلي إلا أنها لم يستطيعا اللحاق - بالزيادة في الطلب ومقابلة الزيادة في وسائل الدفع .

وإذا أخذنا سنة ١٩٥٠ سنة أساس لوجدنا أن أسعار السلع الاستهلاكية ارتفعت إلى ٤٠٣٣ في سنة ١٩٦٢ في حين ارتفعت أسعار السلع الاستثمارية إلى ٥٢٥٩ سنة ١٩٦٠ .

ونجد أن استهلاك الفرد ارتفع بالاسعار الجارية من ٣١٠١ ليرة سنة ١٩٦٠ إلى ٨٠٠٠ ليرة سنة ١٩٦٦ ، أي بمعدو سنوي ١٠٪ ، كما تبلغ نسبة الميل الحدي للاستهلاك من الدخل ٨٢٤ - ٨٩٪ كمتوسط عام لدى

الأفراد (١٤) ، ولقد انعكس هذا على مستوى الأجور التي لاحت في ارتفاعها ارتفاع الاسعار التي ارتفعت بنسبة ٥ - ١٠ ٪ سنوياً ، فنجد أن مستويات الأجور ارتفعت ٢٨٠ سنة ٦٠ الى ٥٧٠ سنة ١٩٦٦ ( سنة ٥٠ = ١٠٠ ) ، مما ترتب عليه ارتفاع تكلفة المنتجات ومن ثم ضعف قدرتها على مواجهة مشكلاتها في الداخل والخارج رغم إجراءات الحماية الجمركية وتعديل أسعار العملات وتقديم المنح والإعانات... الخ ، مما أثر بدوره في توزيع الموارد وخلق السوق السوداء وتزعزع الثقة في العملة وأمتدت هذه الآثار إلى القطاعات الاقتصادية المختلفة.

وإذا نظرنا إلى بعض المؤشرات لتبين لنا مدى التضخم المالي الجامح ، فنجد في الفترة ٥٠ - ٦٥ ارتفعت الأرقام القياسية لنفقات المعيشة بمعدل سنوي قدره ١٠.٥ ٪ في حين ارتفع مستوى الأجور بمعدل ١.٥ ٪ في الوقت الذي ارتفع فيه الناتج القومي بالاسعار الثابتة إلى ٤١١ ٪ وارتفع حجم الكتلة النقدية إلى ٩٥٨ ٪ حتى سنة ٦٤ كما ارتفعت الاسعار إلى ٤٧٨ ٪ وارتفع حجم الائتمان المصرفي إلى ١٢٤٤ عن سنة ١٩٥٠ مما يوضح سياسة التمويل بالعجز - والتوسع في حجم الائتمان .

ولقد كان ارتفاع الاسعار في شكل حلزوني إلى أعلى ، ففي سنة ١٩٦٦ ارتفعت بمعدل ٨ ٪ وصاحبها زيادة في كمية النقود المتداولة بمعدل ٢٤ ٪ ، وارتفاع في الأجور بمعدل ١٩ ٪ ، بسبب تكلفة المعيشة التي ارتفعت بمعدل ٩ ٪ ، ونقص حاد في المدخرات من ٥٠ ٪ سنة ٦٥ إلى ١٣ ٪ وارتفاع سعر الفائدة

---

14 - Elyahu, Kanovsky — Ibid, P. 152.

- Rubner — Ibid, P. 20 - 30.

د. يوسف صايغ - الاقتصاد الاسرائيلي ، (بيروت سنة ٦٦) ص ٢٠١ ، ٢٤٦ .

Israel — Bank of Israel — Ibid, PP. 78 - 79.



حيث يتراوح بين ١٠-١٥٪ ، كما قفز الاستهلاك العام من ٢٢٠٧ مليون ليرة سنة ١٩٦٥ إلى ٣٨٨٨ مليون سنة ١٩٦٨ بمعدل ٢٥٪ سنوياً ثم بمعدل ٢٥٪ سنوياً ثم بمعدل ١٠٪ سنة ١٩٦٩ (١٥) .

وفي سنة ٦٧ ارتفع الاستهلاك العام بنسبة ٢٩٪ نتيجة للانفاق العسكري كما ارتفع الاستهلاك الخاص بنسبة ٣٪ عن سنة ٦٦ ، إلا أن الاستثمارات انخفضت بنسبة ٢٥٪ عما كانت عليه سنة ١٩٦٦ ، في حين زاد عرض النقود ٢٠٪ ، وفي سنة ١٩٦٨ زاد الطلب الفعلي بمعدل ١٦٪ وزاد سنة ٦٩ بنسبة ١٤٪ ووجه للاستهلاك ٤٧٪ من الزيادة الموارد المتاحة ، ٢٢٪ منها وجه للاستهلاك العام نتيجة لزيادة الانفاق العسكري ، كما زاد الاستهلاك الخاص بمعدل ١١٠٥٪ سنة ١٩٦٩ وهي نفس النسبة لزيادة سنة ١٩٦٨ .

ولقد ترتب على ذلك تضخم نقدي وفوضى شاملة في نظام الاسعار والاجور كما أدت زيادة الطلب إلى زيادة الواردات بنسبة ٢٦٠٧٪ سنة ١٩٦٨ عن سنة ٦٧ ، وبنسبة ١٦٠٢٪ سنة ١٩٦٩ عن سنة ١٩٦٨ حيث بلغت - كما سبق - ٢١٤٥ مليون دولار في حين لم تزد الصادرات سنة ١٩٦٩ عن نسبة ٨٠١٪ لتصل ١٢١٥ مليون دولار سنة ١٩٦٩ بعد أن زادت بنسبة ٢١٠٢٪ سنة ٦٨ عن سنة ٦٧ وهذا أدى إلى بلوغ العجز التجاري ٩٣٠ مليون دولار . ولم تكف الاموال التي تدفقت على اسرائيل من الخارج والتي بلغت ٧١٥ مليون دولار

---

15- Israel - Bank of Isreal, Ibid, P. 47, 238.

- Safran - Ibid, P. 162.

- يوسف شبل - السياسة المالية في اسرائيل ، ( بيروت سنة ٦٨ ) ص ٧٣ .

- Rubner - Ibid, P. 21.

- جريدة الأهرام ٧٠/١/٢٤ دراسة عن اقتصاد اسرائيل .

لتغطية العجز مما أدى إلى لجوئها للاحتياطي الذي هبط من ٦٢٢ مليون دولار سنة ١٩٦٨ إلى ٣٨٢ مليون سنة ١٩٦٩ بنقص ٤٢٪. أما أدى لبلوغه أدنى مستوى له .

ويجدر الذكر أنه كان لتدفق العون الاجنبي والتحويلات من طرف واحد أثره الواضح في زيادة الدخول وزيادة معدلات السيولة وارتفاع الطلب ومن ثم ارتفاع الاستهلاك بجانب زيادة متطلبات الدفاع ونفقات إستيعاب المهاجرين وزيادة الخدمات ... الخ مما أدى إلى تضخم جامح .

## ٢ — زيادة كمية النقود والمديونية الداخلية والخارجية

ولقد ترتب على ماسبق زيادة الكتلة النقدية سنة ١٩٦٦ إلى ١٥ ضعف ما كانت عليه سنة ١٩٤٩، حيث زادت بمعدل سنوي في المتوسط ٢٠٪. نتيجة لزيادة حجم التسليف المصرفي وزيادة نشاط الجهاز المصرفي وزيادة الانفاق الحكومي وانفاق المؤسسات القومية واتساع دين الحكومة والتوسع في الدين العام ، ولقد أدى هذا إلى بلوغ عرض النقود المتداولة بنهاية سنة ١٩٦٦ إلى ٢٠٠٧٨ مليون بعد أن كان ٩٣ مليون ليرة سنة ٤٩<sup>٥</sup> (١٦) وارتفعت لتصل في نهاية سنة ١٩٦٧ إلى ٢٠٥٣٩ مليون منها ٩٦٦ مليون نقد سائل بعد أن كان في ديسمبر سنة ١٩٦١ ٣٤٤ مليون فقط.

16 - Israel - Bank of Israel, Ibid, P. 197, 460.

د. لطفى عبد العظيم — الامام الاقتصادى ( العدد ٣٥٢ بتاريخ ١٥/٤/٧٠ ).

— الكتاب السنوى للفضة الفلسطينية لعام ٦٧ ، ( بيروت ٦٩ ) .

— تقارير وزارة الاقتصاد ج. ع. م. ، Habib - Ibid P. 202.

• الكتلة النقدية تطورت من ١٣ مليون ليرة سنة ٤٩ إلى ٣٤٨ مليون سنة ٥٤ ووصلت ٥٧٦٧ مليون سنة ٥٧ ثم ٩٦٩١ مليون سنة ٦١ ، ١٦٩٣ سنة ٦٣ ووصلت إلى ٢٠٠٧٨ مليون سنة ٦٦ في نهاية العام .

كما ترتب على ذلك انخفاض قيمة الليرة الإسرائيلية رسمياً ٨ مرات منذ قيام إسرائيل حتى نوفمبر سنة ١٩٦٧ إذا انخفض سعر الليرة رسمياً بعد أن كان ٢٤٨ ر. ليرة تساوي دولار أمريكي سنة ١٩٤٨ أصبح كل ٣٥ ر. ليرة تعادل دولار أمريكي في نوفمبر سنة ١٩٦٧ .

كما زاد مجموع الدين من ١٠٨٤ مليون ليرة سنة ١٩٥٦ إلى ٦٥٥٧ مليون سنة ١٩٦٦ حيث ارتفع الدين الداخلي من ٤٠٠ مليون ليرة سنة ٥٦ إلى ٣٠٤٩ مليون سنة ١٩٦٦ والدين الخارجي ارتفع من ٦٣٤ مليون ليرة سنة ٥٦ إلى ٣٥٠٧ مليون ليرة سنة ١٩٦٦ ووصل إلى ما يقرب من ٧ مليارات ليرة سنة ١٩٦٩ .

### ٣ - تضخم أرقام الميزانية

وبجانب ما سبق انعكست المشاكل الاقتصادية على تضخم أرقام الميزانية ، فالقوة الشرائية الكبيرة أحدثت آثاراً تضخمية من ارتفاع أسعار وزيادة إنفاق لا يمكن ضغطه خاصة الانفاق الحربي ، وكذلك للانفاق المتزايد لمواجهة إستيعاب المهاجرين ، وتحقيق الاهداف الضخمة فوجد في سنة ١٩٥٠/٤٩ بلغت الميزانية ٩٤ مليون ليرة مشكلة ١٩٠٨٪ من الناتج القومي ، في حين في سنة ٦٥/٦٦ بلغت الميزانية ٤٣٩٧ مليون مشكلة ٣٧٪ من الناتج القومي . وتظهر ميزانيات السنوات الثلاث التالية مدى تضخم الميزانية ( الأرقام بملايين الليرات ) .

٦٩/٦٨	٦٨/٦٧	٦٧/٦٦	٥٠/٤٩	
٤٢٠٨١	٣٢٨٤٨	٣٢١١٠		الميزانية العادية
٣٩	٤٠	٣١	٩٤	النفقات التحويلية
١٢٧٧٧	٢٢١١٣	١٢٣٥٣		الميزانية الانمائية
				وسداد الديون
٥٢٨٩٧	٦٢٠٠١	٤٢٤٩٤	٩٤	مجموع الميزانية العامة

وفي سنة ٦٨/٦٩ عهد للوكالة اليهودية القيام بالخدمات المختلفة ، حيث انفقت ما يقرب من ٥٠٠ ملون ليرة ، ولو أضفناها لأرقام الميزانية لبلغت ٦٣٩٧ مليون خصص ٦٢٪ منها للإنفاق العسكري ، وبلغت ميزانية ٦٩/٧٠ ٢٢٢ مليار دولار خصص ١٨٪ منها للخدمات و ١٨٪ ، للتنمية ، ١٦٪ لسداد الديون ، ١١٪ إعانات وحوافز تصديرية والباقي للدفاع ومول ٦٠٪ من الميزانية من الموارد الأجنبية، في حين يمول الباقي عن طريق الضرائب والاقتراض الداخلي والتمويل بالعجز من الجهاز المصرفي .

وفي ميزانية ٧٠/٧١ زاد الإنفاق الجارى ٢٠٪ والاستثمارى بنسبة ١٠٪ والإنفاق الحربى ٣٨٪ بالإضافة إلى ميزانية الطوارئ والإحتياطى الخاص ، كما بلغت مخصصات فوائد الديون والديون ما يقرب من ١٩٩ مليار ليرة ٥٠٪ منها عبء ديون خارجية . وإذا نظرنا إلى أهم بنود إيرادات الميزانية التى تبلغ ما يقرب من ٨ مليار ليرة نجد أن الضرائب والقروض المحلية الإجبارية تساهم بـ ٦١١ مليار ليرة ممثلة ٤١٪ من الناتج التومى ، ثم الفروض الخارجية التى - بلغت ٢٠٢ مليار ليرة ، وسحب من البنك المركزى ٦٥٠ مليار ليرة ، وإيرادات من ديون حكومية مقرضة للمؤسسات القومية وهذه بلغت ٦٦٠ مليار ليرة ، ويمول العجز عن طريق التمويل بالعجز من الجهاز المصرفى (١٧) .

17 - Horowitz - Ibid, PP. 146 - 149.

- Israel - Government Yearbook 1966/1967.

— يوسف شبل — المرجع السابق ، ص ٤٧ .

— الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ٦٧ (بيروت ٦٩) ، ص ١١٠٣ .

— Israel — Jerusalem Post, 12/1969.

— Jewish Observer, 1/1970.

٥٠ عمرو محى الدين واخرين — الأهرام ١٨/٣/١٩٧٠ .

— والأهرام ١٩/٢/٦٨ ، ٣١/١/٦٩ ، ١٦/١/٧٠ ، ٢٤/١/٧١ .

ويتبين لنا مدى تضخم أوراق الميزانية والذي ترتب عليه بالتالى زيادة فى الضرائب وزيادة الديون لدرجة كبيرة ، ونقص فى الاحتياطي من العملات الاجنبية لتمويل العجز فيها .

فالضرائب تشكل ٢٥٪ من جملة الناتج القومى ، والنظام الضريبي يعتبر من أعقد النظم الخضوعه لعدة اعتبارات ، ويطلب منه تحقيق عدة أهداف متغايرة : من مواجهة مشا كل المالية ، ومشاكل ميزان المدفوعات ، وموجات الهجرة ، بالإضافة إلى إزابه الفوارق ، وتقريب مستويات الدخل ، وتغطى الضرائب فى المتوسط ٤٢ — ٦٤٪ من الميزانية ، كما تتعدد الضرائب : من ضرائب دخل وملكية ، وارث ، وملاهى ، ودفاع ، وتحسين الاراضى ، ورسوم جمركية . وضرائب السفر على الخارج . وأهمها ضريبة الدخل ، فعلى سبيل المثال بلغ ايراد الحكومة من الضرائب سنة ٦٦ ٢٠٩٦١ مليون نيرة منها ضرائب الدخل ١٠٤٨٠ مليون ، والضرائب على الإنفاق ٥١١ مليون ، والضرائب على الواردات ٦٨٤ مليون ، والضرائب على الإنتاج المحلى ١٣٧ ، وضرائب الملكية ١٣٢ ، وضرائب الرخص والرسوم ١٤٩ مليون .

ونتيجة للحرب وزيادة أعباء الحكومة فرضت ضرائب جديدة أدت إلى زيادة حصيلة الضرائب الكلية بنسبة ٣٣٪ ، كما فرض مع بداية سنة ١٩٧٠ فرض إجبارى يبلغ ٤٪ من دخل الفرد .

#### رابعا — المشاكل الاجتماعية وانعكاسها على الاقتصاد الاسرائيلى

تتدفق سكان اسرائيل من أكثر من ١٠٠ قطر \* من شتى أنحاء العالم شكل

---

\* ويظهر لنا الجدول التالى مكان الولادة لسكان اليهود فى الفترة ٤٨ — ٦٤ حتى يتبين

مدى التباين بين السكان :

مزيج غريب وتحد من أهم التحديات التي واجهت وتواجه إسرائيل في يئسها الاجتماعية ، وخلق تناقض ممكنه الشخصية الغير متجانسة لهذا المجتمع ، لتعدد أصل الثقافات للسكان وتباين مكوئهم في إسرائيل واختلاف الأقطار التي قدموا منها ، فالفارق واضح بين اليهود الشرقيين ( السفرديم ) واليهود الغربيين ( لاشكنازيم ) ، ويتضح الفارق في الدخل والتعليم والثقافة واللغة والتوزيع البيئى والقيم الأساسية وهيكل الأسرة والقيم الوطنية والوظائف ... الخ ،

فاليهود السفرديم المهاجرون من البلدان المجاورة وشمال أفريقيا يشكلون ٦٠ ٪ من السكان اليهود في إسرائيل ، في حين يشكل الاشكنازيم ٤٠ ٪ . وهم ممن قدموا من الولايات المتحدة وأوروبا ، مما القى على الحكومة تبعة التوفيق في المستوى المعيشى لمن كانوا يعيشون في المستوى الأوروبى المتقدم وبين المتخلفين القادمين من الأقطار الآسيوية والأفريقية . وهذا تطلب جهدا كبيرا لازالة المشاكل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ، حيث انعكست هذه الموجات المتباينة من المهاجرين على الجانب الإقتصادى الذى يتطلب التكامل الاجتماعى وازلال الفجوة بين الفئتين البارزتين ، وأصبحت الحاجة الملحة للإجابة عن كيفية الموازنة بين الحاجات الاقتصادية والاجتماعية ؟ ، فكما يظهر الجدول رقم ٢٤ نجد أن ٧٠ ٪ من المهاجرين بعد سنة ١٩٤٨ من اليهود الشرقيين ، مما خلق مشكلة دمجهم ، حيث نجد جنبا الى جنب مع سكان المغاور القادمين من جبال الأطلس في شمال غرب أفريقيا ، نجد حملة الدكتوراه القادمين من المانيا وتشيكوسلوفاكيا ، وبجانب اليهودى المتعصب دينيا والذى يرفض اشعال هود كبريت يوم السبت نجد اليهودى الملحد الثائر على التقاليد الدينيه وعاداتها ، وبجانب ماضغ القات من اليمينيين المترهلين نجد المهرة والعلماء القادمين من الولايات المتحدة وأوروبا ، وهناك بجانب كل هذا اليهود الصبرا ، المولودين

جدول رقم ٢٤  
سكان اسرائيل حسب مكان الميلاد

مكان الميلاد	١٩٤٨	١٩٥٤	١٩٦٠	١٩٦٤
اسرائيل	٢٥٣,٦٦١	٤٧٠,٨١١	٧٠٨,١٤٠	٨٨١,٤٩٠
آسيا	٥٧,٧٦٨	٢٩٢,٨٦٠	٣٠٣,٤٨٠	٣٠٨,٨٨٧
افريقيا	١٢,٢٣٦	١٢١,٠٣٣	٢٢٨,٤١	٣٣٤,٢٣٣
أوروبا وأمريكا	٣٩٣,٠١٣	٦٤١,٣٠٥	٦٧١,٤٢٨	٧١٤,٥٦٧
المجموع	٧١٦,٦٧٨	١,٥٢٦,٠٠٩	١,٩١١,١٨٩	٢,٢٣٩,١٧٧

مصدر الجدول :

- Israel - S.A.I. 1965.
- Safran - Ibid, PP, 73 - 77.

في اسرائيل بمن يعتبرون أنفسهم أصل الوطن ومؤسسيه ويتفاخرون على البقية (١٨) .

كل هذا أوجد مشكلة التمييز العنصري وترتب عليه اثار اجتماعية لانعكست في القوى العاملة ، والقطاعات الاقتصادية ، فنجد أن اليهود الغربيين يحتلون المراكز الهامة في الوزارات والكليسيات والجيش متميزين عن الشرقيين في مهنتهم ودخولهم وسكنهم ، فدخل اليهودي الشرقي لا يتجاوز ٧٠ ٪ من دخل اليهودي الغربي ، كما تضم المستعمرات الزراعية ٨٧ ٪ من اليهود الشرقيين ، ويمثل اليهود الشرقيين ٩٠ ٪ من جملة العاطلين ، كما يحتل اليهود الغربيون ٩٤ ٪ من الوظائف الهامة في الحكومة ، ٧٢ ٪ من المراكز القيادية ، ٧٢ ٪ من

الأكاديميين ، ٩٠ ٪ من الضباط ، في حين يشكل اليهود الشرقيين ٧٠ ٪ من الجنود ، كما يكلفون باستصلاح الاراضي والمناطق الجبلية القاحلة والمستنقعات. ونجد أن أغلب اليهود الشرقيين من الشيوخ والأطفال بجانب أن الأسرة أكبر ٣ مرات في المعدل من الأسرة من اليهود الغربيين ، وعلى سبيل المثال نجد أن أسره من كل ٦ أسر من اليهود الشرقيين لديها ٨ أشخاص فأكثر في حين أن هذه النسبة تتواجد في أسرة من كل ١٠٠ أسرة من أسر اليهود الغربيين، كما أن نسبة الوفيات أكثر في اليهود الشرقيين بجانب الجهل والفطرة الاجتماعية ، بجانب أن ٥٠ ٪ من العمال الشرقيين غير - مهرة ، كل هذا يظهر الثغرة الكبيرة بين الفئتين .

وهناك التعصب الطائفي ، والنظرة الى اسرائيل نفسها من نظرة اشتراكية أو رأسمالية إلى نظرة أمل ، أو تقييم الأرض المقدسة ، أو تباين النظر للباديء الصهيونية .

ويمثل اليهود الغربيون أصحاب الكلمة في البلاد شعبيا ورسميا على كافة المستويات ، في حين نجد أن الانشقاق يبرز حتى داخل فئات اليهود الشرقيين أنفسهم .

ولقد وصل التمييز العنصري إلى درجة الانفجار ، ففي سنة ٥٩ حدثت اصطدامات بين اليهود الشرقيين والغربيين في شوارع حيفا على اثر مقتل يهودي مغربي ادت إلى عصيان مسلح ومهاجمة الشرطة وتخطيم المحلات والنهب ... الخ ، وتكررت هذه المصادمات سنة ٦٥ في تل اييب (١٩) .

---

- 19 - Israel - Government Yearbook, 1971/92.

- Horowitz - Ibid.

- الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ٦٥ ، ( بيروت سنة ١٩٦٧ )



كما أن الفوارق الاجتماعية والإقتصادية السابقة في تفاقم مستمر ، وتفرض مشكلة تكييف السكان ودمجهم بما يتلائم ومتطلبات تنفيذ البرامج الموضوعية ، لا سيما وأن معظم المهاجرين تعودوا العمل في المهن الحرة والتجارة من أصحاب الدكاكين ، فمن الصعب تكييفهم \* ، ومن ثم تحاول إسرائيل تربيتهم روحياً وعقائدياً وتعدهم عسكرياً ، ويؤكد المسؤولون اهتمامهم بذلك ، إذ أكد رئيس الوزراء على ضرورة رفع مستوى معيشة المهاجرين من أفريقيا وآسيا ، فمشكلة دمجهم واستيعابهم ضرورة من مستلزمات تبرير فلسفة الرفاهية الاجتماعية التي تسيطر على الأوساط الحاكمة في إسرائيل .

وبجانب المشكلات السابقة التي تترك أثارها على القطاعات الاقتصادية تبرز مشكلة تركيز السكان في مناطق ضيقة ومحصورة داخل إسرائيل حيث يتركز ٨٤ ٪ من السكان في المدن وبجانب تركيز ٧٠ ٪ من السكان في المنطقة الساحلية إذ تبلغ الكثافة السكانية في الكيلو متر المربع الواحد ٤٥٦٣ نسمة في حين يعيش ١٨ نسمة فقط في الـ ٢ كم الواحد في الجنوب والنقب ، وتضم تل أبيب فقط ٣٥-٤٣ ٪ من سكان إسرائيل .

وهناك مشكلة أخرى وهي مشكلة المجموعات القوية والفئات المسيطرة والتيارات الحزبية ومكانة المستدروث والمؤسسات القومية مما ينعكس تضارب مصالحها على الاقتصاد .

وأخيراً تفرض مشكلة الأقلية العربية في إسرائيل نفسها على إسرائيل مسببة

---

• تواجه إسرائيل صعوبة دمج المهاجرين الجدد في المزارع وكذلك على الأعمال اليدوية وواجبات الحراسة ... الخ ، ومن ثم تبذل جهوداً كبيرة لتأهيلهم مهنيّاً وغير ذلك .

- Safran - Ibid, P. 81.

- Israel - S.A.I. 1968.

لها مشاكل سياسية واقتصادية ، فعلى أثر النزوح الكبير في ظل الإرهاب سنة ١٩٤٨ وتشتت أكثر من مليون فلسطيني ، تشبث ١٥٠ ألف عربي بأرضهم وظلوا يعيشون في ظل الحكم العسكري الإسرائيلي وانظمتهم في ظل قوانين نزع الملكية والمناطق المهجورة وأنظمة الأمن الصارمة وأحكام الطوارئ... الخ من الأنظمة التي تستبيح كل ما يملكون ، والتي تضرهم مواطنين من الدرجة الثالثة بحيث لا يتحركون إلا بأذن خاص من الحاكم العسكري ، ولم يعد في أيديهم إلا ٦٨٠ ألف دونم يقومون بزراعتها زراعة جافة ويحرمون من العمل في الوظائف الحكومية ، إلا أن ارتفاع عددهم نتيجة لارتفاع نسبة تزايدهم الطبيعي أقلق سياسة إسرائيل ، حيث بلغ عددهم سنة ١٩٦٦ ٣٠٠ ألف نسمة (٢٠) ، ويكلف وجودهم إجراءات أمن ورقابة وحصصهم في مناطق معينة الخ.. بجانب انخفاض مستوى معيشتهم ونقص الرعاية الاجتماعية والخدمات مما يشكل عائق يزود أعباء إسرائيل .

وبما زاد أعباء إسرائيل بدرجة كبيرة — كما سبق — وجود أكثر من مليون عربي تحت الاحتلال على أثر حرب حزيران سنة ١٩٦٧ هـ وهذا رتب

---

20 — Girya, Sabri - The Arab in Israel. (Beirut 1968).

— Current, G. William - The Arab in Israel, Essays on the Israeli Economy. (Beirut, 1969) PP. 69—77.

\* تخرج معالجة هذه المشكلة عن نطاق البحث ، وأشرنا إليها إشارة عابرة ، هذا مع العلم أن الإحصاءات الإسرائيلية تظهر أن عدد العرب الذين اخضعوا للاحتلال بعد ٥ يونيو ٦٧ يبلغ ٩٩٥ ألف نسمة (تعداد سنة ١٩٦٧) في حين أن عددهم بلغ ١٨٤ ألف ( باستثناء سكان سبنا ومرمعات الجولان ، أنظر في هذا : د. أنيس صايغ وآخرين - فلسطينيات - المرجع السابق .

— Israel - S. A. I. 1968.

تأثير سياسية وعسكرية واقتصادية واجتماعية جديدة بعيدة المدى .

### الخلاصة

يمكن القول بعد تحليل تقريبي للاقتصاد الإسرائيلي أنه في الوقت الذي تبعد فيه إسرائيل عن الاستقلال الإقتصادي وتفتقر للقدرات الذاتية المتكاملة كتركز لتغلغلها نجد في الجانب الآخر بعض المعطيات التي تدعم تغلغلها ، بعضها ذاتي يرجع في الدرجة الأولى إلى توفر الفنيين والخبراء والأيدي العاملة المدربة كقدرات ذاتية وبعضها الآخر مرتكزات غير ذاتية تتمثل في تدفق الأموال الأجنبية على إسرائيل ، يكسبها ميزة تمويلية ويمنحها القدرة على الإستمرار لتنفيذ مخططاتها في أفريقيا .

فالاقتصاد الإسرائيلي — كما سبق — لم يستطع طيلة حياته أن يؤمن من موارده الذاتية الاستهلاك المعن عنده فقط ، كما تعطى كافة الدلائل تأكيداً على على استمرار الاعتماد على العون الخارجي ، ولا يبدو في الأفق الاتجاه للاستقلال الإقتصادي، فعبء المنجزات المالي الواقع على الناتج القومي لم يتعد في المتوسط ١٥ — ٢٥ ٪ كعبء مالي داخلي — من قروض داخلية وضرائب — أي أن متطلبات المنجزات التي تمت من استيعاب مهاجرين وتسليح وتوفير خدمات وتطور القطاعات الاقتصادية ... الخ تمت بدون أي عبء على كاهل المكلف الإسرائيلي ، فالعبء يتمثل في دور الحكومة لاستدراك المزيد من الأموال الأجنبية ، ويمثل انخفاضها عدم القدرة للسير بالمعدلات الحالية من نمو واستهلاك واستثمار وعمالة ... الخ ومن ثم يبرز العبء الحقيقي في انخفاض هذه التدفقات من الخارج .

وإذا كان الإستقلال الإقتصادي يعني عدم الاتكالية الصرفة على العون الأجنبي،

والاقتصاد الاسرائيلي اتسع نطاق اعتماده على العون الاجنبي وطال مداه ،  
فالسؤال هنا هل يملك الاقتصاد الاسرائيلي القدرة على الاستقلال ؟ ومن ثم القدرة  
على تنفيذ مخطط التغلغل ؟

لقد عرفنا الاهداف الضخمة ومصالح دولة الرفاهة المثالية والاعتبارات  
السياسية وأولويتها على الاعتبارات الاقتصادية ... الخ ، ومتطلبات الاستثمار  
المرتفعة التي لا قدرة للموارد الذاتية في توفيرها مما أدى إلى حتمية اللجوء للعون  
الاجنبي ، لأن التناقض الواضح بين الاهداف الضخمة وبين الموارد المحلية  
المحدودة يفرض هذه الحتمية ، ولا يبدو في الأفق أى تنازل عن أى من هذه  
الاهداف ، بل زيادتها وزيادة أعبائها ، ومن ثم سيظل الاتكال المزمع على العون  
الاجنبي وسيستمر الابتعاد عن الاستقلال الاقتصادى .

ولقد حاولت اسرائيل وضع سياسة اقتصادية تقشفية في فبراير سنة ١٩٦٢  
بهدف انقاص الاعتماد على العون الخارجى ، ولخلق سياسة انكماشية في الاقتصاد  
بانقاص الاستهلاك وتقليل الاستثمار وانخفاض معدل نمو الاقتصاد والوصول  
إلى درجة منخفضة من الاعتماد على العون الاجنبي بحيث لا يزيد عن ٢٥٠ مليون  
دولار في نهاية سنة ١٩٦٧ ، وأدت الخطة فعلا إلى حالة انكماشية — وإن كانت  
مؤقتة — إذ هبطت نسبة النمو في الناتج القومى من ١٢.٦ ٪ سنة ٦٤ إلى ٧.٧ ٪  
سنة ١٩٦٥ وإلى ٦.٦ ٪ سنة ٦٦ ، وانخفض الاستثمار من ٢٧.١ ٪ من جملة  
الموارد المتاحة سنة ١٩٦٤ إلى ٢٣.٤ ٪ سنة ٦٥ ، كما انخفض الاستهلاك  
والانفاق الحكومى ووصلت البطالة إلى ١٢ ٪ من جملة العاملين في أوائل سنة  
١٩٦٧ ، إلا أنه نتيجة للحرب سنة ٦٧ فشلت هذه السياسة حيث ساد الاقتصاد  
موجة توسعية كبيرة فزاد الإنفاق الاستهلاكى بنسبة ١٢ ٪ وزاد الإنفاق  
العسكرى بنسبة ٣٣ ٪ سنة ١٩٦٧ عن سنة ٦٦ واستمر في زيادته بنسبة ٣٨ ٪

سنة ١٩٦٨ ، ٤٥ ٪ سنة ١٩٦٩ ، وهذا الانفاق أدى إلى توسع في الطلب الكلى سنة ١٩٦٨ بنسبة ١٥ ٪ وارتفع بنسبة ١٤ ٪ سنة ١٩٦٩ ، مما أدى إلى زيادة الواردات ونقص الصادرات وهذا أدى إلى بلوغ العجز في ميزان المدفوعات إلى ٩٣٠ مليون دولار بعد أن كان الهدف بلوغه إلى ٢٥٠ فقط . ولقد غطت الحكومة العجز عن طريق استلامها ٧٥٠ مليون دولار من الخارج هذا في الوقت الذى تسلمت سنة ٦٧ كما سبق ٨٢٤ مليون دولار .

ونتيجة لموجة التوسع ارتفع الناتج القومى سنة ١٩٦٨ بنسبة ١٣ ٪ بعد أن وصل إلى ١ ٪ سنة ٦٧ . وزاد بنسبة ١٠ ٪ سنة ١٩٦٩ ، واستمرت موجة التوسع أقوى مما كانت لصعوبة ضغط الإنفاق الاستهلاكى العام والخاص ولصعوبة ضغط الاستثمار بما يتناقض والاهداف الكبيرة .

ويركز الإقتصادى الاسرائيلى « هرفنز » على الاستقلال الاقتصادى والذى يحمل معه الاستقلال السياسى حيث يرى أن الطريق إلى الاستقلال يتمثل في تخفيف الاعتماد على العون الأجنبى خاصة وأن بعض مصادره نضبت ، وأن الانقطاع المفاجئ له يعتبر عملية انتحار للاقتصاد الاسرائيلى ، ويحكم ذلك الاعتبار السياسى ، واعتبار اجرائى يتمثل في تخفيض الانفاق وزيادة الصادرات ونقص الواردات مما يقود إلى الاستقلال ، وهذا لن يتأتى والأهداف الضخمة والموارد المحدودة ، وفي هذا المجال يذكر الإقتصادى « ريمتر » أنه رغم كل ما حققته اسرائيل فان صوت عدم الاستقلال يظل عاليا (٢١) لأن التناقض الذى تعيشه اسرائيل بين أهدافها الضخمة وواقية ومحدودية مواردها أدى إلى اتكالية مزمنة على العون الأجنبى أبعد ما عن الاستقلال والبعد عن الاعتماد على الذات حتى في

المدى الطويل رغم ما تسببه من عون بالغ - كما سبق - بنهاية سنة ١٩٦٧ ٨٠٦ مليار دولار بجانب ما استولت عليه من أملاك العرب الفلسطينيين على أثر النزوح والذي قدر بـ ٦٠٥ مليار دولار .

وفي الجانب الآخر والذي نلّس فيه قوة المرتكزات للتغلغل نجد أنه مها كانت مخاوف إسرائيل من تضروب مصادر العون فان ثقتها على استدرار المزيد من مصادر جديدة شجعها على السير قدما في سياستها لتحقيق أهدافها ، خاصة وأن تجربتها خلال وجودها أكدت أن هذا العون بمثابة امتداد لمواردها تطمئن له كبند أساسى لا يخضع للتكهن والقلق ، مما يعطيها مرتكزا من أقوى المرتكزات ، وان كان مرتكز غير ذاتى حيث تضمن تمويل انطلاقها سواء لتحقيق أهدافها الداخلية أو الخارجية وتمويل عمليات تغلغلها .

وبجانب ما سبق نجد توفر الخبرات البشرية الفائضة عن حاجتها كمرتكز ذاتى أساسى ، وعلى سبيل المثال تضاعف خبراء الزراعة أكثر من ٥ مرات في الفترة ٥٠ - ٦٦ ، كما تضاعف المدربون عشرات المرات بحيث سمح ذلك بنشاط تعاونى كبير مع الدول الأفريقية - كما سنرى - اذ مثلت الزراعة أهم الميادين للتغلغل الاسرائيلى فى أفريقيا ، كما توسعت فى توفير متطلبات الخدمات ورفعت صادراتها منها ٣٧ مرة بنهاية سنة ١٩٦٦ عما كانت عليه سنة ١٩٥٠/٤٩ ويبرز الفائض فى الخبرات إذا ما عرفنا أن نسبة الخبرات المتعطلة لجملة العاطلين تزيد عن ١٢ ٪ فى المتوسط من المتخصصين فى شتى المجالات وكذلك تزايد هجرتهم للخارج .

ومن هنا يبرز لنا أن مكن انطلاق إسرائيل لأفريقيا يتمثل فى قدرتها التمويلية مهما كانت المصادر التمويلية ، ودعم الغرب لها ماديا وسياسيا واقتصاديا

ودعم الصهيونية العالمية لها المنتشرة في معظم أرجاء العالم بضعفها الفعالة وأجهزتها المؤثرة واستخباراتها القوية وهيمنتها على أسواق المال في العالم ، بجانب البرجة الدقيقة وسلوك الواقعية في أهدافها والمرونة والمرحلية واللاتراجع في تنفيذ مخططاتها ، بالإضافة إلى توفيرها للخبرات التي تتلائم ومتطلبات البلاد النامية ، كما يمكن القول أن روح التفاؤل وروح الثقة والإعتداد بالنفس القائمة على ايدولوجية روحية واعتقاد راسخ زرعته الصهيونية في نفوس اليهود في كافة أنحاء العالم بأنهم الصفوة ، مثلت هذه الروح مرتكز ذاتي لنجاح اسرائيل سواء في تحقيق منجزاتها أو في انطلاقها ، بجانب التقدم العلمي والتكنولوجي آخذة في الإعتبار عنصر الزمن والبرجة الشاملة وترجمة الأهداف للانجاز المادى السريع .

## القسم الثاني

### التغلغل الاقتصادي ومعوقاته





## التغلغل الاقتصادي ومعوقاته

### تمهيد

اعتمدت اسرائيل في تغلغلها في القارة الافريقية على مرتكزات أساسية ، تمثلت بصفة أساسية في البناء الاقتصادي ، وتوفير الخبرات الفنية ، وقدرة اسرائيل على تدبير الأموال ولمسنا هذه المرتكزات في دراستنا لهيكل الاقتصاد الاسرائيلي بمختلف قطاعاته سواء المنتجة للسلع أو للخدمات ، وعرفنا الى أى مدى أعتبر الاقتصاد الاسرائيلي مرتكزا أساسيا للانطلاق في المخطط التغلغلي الاسرائيلي في القارة .

وفي هذا القسم من البحث سنتعرض لأهم دعائم التغلغل ، والبيادين التي تجسد فيها ، وما صادفه من معوقات حدثت من سرعة انطلاقه .

وفي فصل تمهيدى سنتعرض لبداية هذا التغلغل كخلفية تاريخية ، والتطورات السريعة لسيره ، وفق مخطط دقيق مدروس وشامل ، ومنطلقا من دوافع وأهداف كبيرة تدور حول محور أساسى ، وهو منطلق البحث عن الاصدقاء والكسب السياسى لتوكيد الأمن والوجود الاسرائيلي في كل مكان وعلى كافة المستويات ، خاصة بعد أن وجدت اسرائيل نفسها في عزلة في العالم العربى تهدد أمنها وتحرمها من عناصر الوجود الطبيعى ، وبعد أن رفض مؤتمر باندونج قبولها كدولة آسيوية ولا أفريقية ، في الوقت الذى أخذت الجهود العربية وعلى المستوى العالمى في البروز وتزداد أهميتها ، خاصة في مجموعة الدول النامية ، هذا بجانب أهمية القارة إقتصاديا وإزدياد وزنها سياسيا في المحافل الدولية لزيادة عدد دولها المستقلة .

ومن هذا المنطلق ، وفي محاولة الاسراع للاستفادة من الظروف الملائمة ، التي تمثلت في الوجود الاستعماري في القارة ، وما مهد له قبل رحيله ومنع كل

اتصال عربي أفريقي وما قدمه الاستثمار لاسرائيل من دعم سياسى واقتصادى لتكون خير وريث له يزعى مصالحه ، أو تمثلت فى الميراث الفكرى والسياسى والاقتصادى الذى خلفه الاستثمار ، بجانب الظروف التى تمر بها القارة الوليدة والتى تجعلها فى أمس الحاجة لقبول أى عون ومن أى مصدر كان ، ثم غياب الوجود العربى عن القارة ، وغير ذلك من الظروف الملائمة التى استغلتها اسرائيل لتنفيذ مخططاتها ، من كل هذا انطلقت متبعة وسائل مختلفة تميزت بمرحلة دقيقة قائمة على الدراسة والواقعية والمرونة والتصاعد والالتراجع لتحقيق أهدافها ، مستعينة فى الوقت نفسه بأجهزة متكاملة ومتخصصة .

ولقد جسدت انطلاقها فى القارة بغزوها لمعظم الميادين السياسية والاقتصادية والاجتماعية فجسدت عملها فى منجزات كبيرة وفى فترة قصيرة وبسرعة غير متوقعة . فأقامت المشروعات الزراعية على غرار المستعمرات الاسرائيلية ، مظهرة أن التجربة الاسرائيلية نموذج فذ وطريقة فريدة وسريعة لتحقيق التنمية الاقتصادية تتلائم والظروف الافريقية ، وركزت على الميدان الزراعى بصفته يمثل الميدان الرئيسى الذى يعمل فيه السواد الأعظم من الشعب الافريقى ، كما أقامت المشاريع الصناعية وطورت علاقاتها التجارية مع دول القارة ، فأصبحت تصدر ٣ ٪ من جملة صادراتها لدول القارة ، وتستورد ١٥ ٪ من جملة وارداتها ، بعد أن كانت هذه العلاقات شبه معدومة سنة ١٩٥٧ ، كما قدمت ما يقرب من ٥٠ — ٥٥ مليون دولار كقروض لدول القارة للمساعدة فى تنفيذ مخططاتها ، ومن أبرز الميادين التى تجسد فيها التغافل ، هو إقامة المشروعات ، خاصة المشروعات المشتركة مع الحكومات الافريقية كاستراتيجية فريدة ، فشككت ما لا يقل عن ألفين مشاركة حتى سنة ١٩٦٩ رأسمالها أكثر من ٢٠٠٠ مليون دولار .

وفى ميدان العون الفنى أرسلت اسرائيل خبراتها للعمل فى القارة فى مختلف

الميادين ، ولتدريب الأفريقيين على الأعمال الزراعية والتجارية والصناعية والعسكرية ، ونقل التجربة الاسرائيلية تحت شعار المعونة الفنية ، كما استقبلت الآلاف من المتدربين الأفريقيين للتدريب في معاهدها وجامعاتها ومراكزها التدريبية التي أقامتها خصيصا لهذا الغرض . ففي الفترة ٥٨-١٩٦٦ أرسلت اسرائيل ٢٥٠٠ خبير للقارة واستقبلت ٩٠٠٠ متدرب أفريقي .

كما عملت على تقوية صلاتها الاجتماعية بالاتحادات العمالية والتنظيمات الطلابية وتنظيمات الشبيبة . . الخ من الميادين الاقتصادية والاجتماعية .

واسرائيل في تغلغلها تحملت الخسائر المادية في سبيل تحقيق أهدافها السياسية ، فعلى سبيل المثال في الميدان التجاري ، بدأت تجارتها مع دول القارة من جانب واحد ، وحقق ميزانها التجاري عجزا مستمرا حتى الآن ، بالإضافة إلى أنه بالرغم من افتقارها للموارد التمويلية واستيرادها سنويا ما لا يقل عن ٥٠٠ مليون دولار لتغطية العجز في ميزانها ، إلا أنها تضحى وتتفق الكثير على مخططها سواء على بعثاتها الدبلوماسية وخبراتها المرسلة للقارة متحملة كافة نفقاتها ، أو الانفاق على المتدربين الأفريقيين وتقديم مئات المنح الدراسية لهم ، بجانب تقديم القروض المالية وتحقيق خسائر في مشروعاتها ، وهذا التعرف يبرز تأكيد حقيقة أن الاعتبار السياسي هو الهدف الجوهرى للمخطط الاسرائيلي ، وإن كان الكسب الاقتصادي يأتي في المرتبة الثانية وتخطط له اسرائيل على المدى الطويل .

وفي سياق تسلسل البحث سنعالج المعوقات التي واجهها المخطط التغلغلي وحدث من سرعة تنفيذه ، خاصة المعوقات التي برزت في الفترة الاخيرة ، لتغير الظروف الملائمة التي دعمت اسرائيل في بداية تنفيذ مخططها ، وسنجد أن المقاطعة العربية التي شكلت طوق حديدى أحاط بإسرائيل ، كانت ولا تزال من أهم المعوقات التي

واجهتها اسرائيل سواء في مرتكزاتها الاساسية أو في دعائياتها أو في ميادين تغلغلها ، وبجانب المقاطعة التي مثلت الجهد العربي المنسق في ظل الجامعة العربية ، نجد جهودا عربية متفرقة وإن كانت متفاوتة أبرزها دور ج.ع.م في مجابهة اسرائيل على المستويين السياسى والاقتصادى تمثلت عبر طريق طويل بدأ بمؤتمر باندونج وحتى الآن لعرقله تغلغلها ومحاولة القضاء على كل ما يقربها من القارة ، يعضد ج.ع.م جهود عربية أخرى متفرقة تقوم بها الدول العربية خاصة الدول العربية الافريقية بحكم موقعها الجغرافى ، وهذه الجهود وإن كانت تفتقر للتخطيط والتنسيق والتكامل ، ويشوبها الكثير من الثغرات ، إلا أن الدول العربية بدأت تتنبه وتدرئ مدى خطورة ميدان الصراع الخلقى الذى أوجدته اسرائيل فى الباب الخلقى الأمة العربية ، فبدأت تخطط لمواجهة هذا الخطر منذ بداية الستينات ، وتنسق جهودها على أسس جديدة مستفيدة من تيارات التغيير التى بدأت تهب على القارة لصالح الموقف العربى ، خاصة بعد عدوان اسرائيل على الدول العربية فى حزيران سنة ١٩٦٧ ، ومستفيدة فى الوقت نفسه من المعوقات النابعة من جهود الدول الأخرى والدول المختلفة فى القارة ، ومنافستها لاسرائيل فى ميادين تغلغلها مثل التغيرات فى الفكر الغربى ، وخاصة فى فرنسا وإنعكاسه على موقف الدول الافريقية، وكذلك نشاط الكتلة الشيوعية فى القارة ، والدول الصناعية كاليابان ، والدول النامية كيوغوسلافيا ، وكذلك المعوقات التى انبعثت من داخل اسرائيل ونشاطها فى القارة سواء فى مرتكزات تغلغلها او فى دعائيات وميادين التغلغل .

وفى فصل ختامى للبحث سنجد ان اسرائيل رغم كل العقبات التى صادفتها ، قد حققت نجاحا ملموسا فى تحقيق اهدافها التغلغلية ، بالنظر لامكانياتها والفترة القصيرة التى نفذت فيها مخططاتها ، انعكس هذا النجاح فى ميادين تغلغلها ، وفى الكسب السياسى الذى احرزته وتمثل فى تأييد الدول الافريقية للموقف الاسرائيلى

في المحافل الدولية في الصراع العربي الاسرائيلي رغم الجهود العربية ووضوح الحق العربي ، كما انعكس هذا النجاح على معظم الميادين الاقتصادية التي تغلغل فيها اسرائيل ، بحيث يمكن القول أن التغلغل الاسرائيلي حقق نجاحا كبيرا في بعض الدول الافريقية ولا يزال يتمتع بقبول وتأييد في معظم الميادين وعلى كافة المستويات، ويتضح هذا في دول مثل أثيوبيا وليبيريا والسنغال والجا بون وغيرها، وفي دول أخرى حققت اسرائيل نجاحا كبيرا ثم انحدر التغلغل نتيجة لتغير الظروف وللتقارب العربي الافريقي\* ، وليس هذا في دول أفريقية مثل تنزانيا ونيجيريا ومالي وغيرها ، وفي دول أفريقية ثالثة لا زال الموقف الاسرائيلي فيها مقبول، بالرغم من تعاون هذه الدول مع العالم العربي ، متخذة موقف وسط في تعاونها مع العرب في الوقت الذي لا ترفض التعاون مع اسرائيل ، ولا تقحم نفسها في الصراع العربي الاسرائيلي مثل دول شرق أفريقيا: كينيا وأوغندا وكذلك الكونغو وغيرها ، وهناك مجموعة رابعة من الدول الافريقية حاولت اسرائيل بشتى الطرق، وفي محاولات مستمرة ، التغلغل فيها ، ورغم أنها نجحت في بعض الميادين ولفترات قصيرة ، إلا أنها فشلت في تنفيذ مخططاتها ولفظتها هذه الدول مزيدة الموقف العربي ، مثل دولتي موريتانيا والصومال والاقليم الشمالى من نيجيريا .

ويمكن القول أن مستقبل التغلغل الاسرائيلي في القارة مرهون بالهدف الاساسى الذى من أجله قامت اسرائيل لتنفيذ مخططاتها ، وهو البحث عن الأمن ك مطلب أساسى وتوكيد الوجود الاسرائيلي ، وهذا يقرره المجابهة العربية ، سواء في صراعها مع اسرائيل على الأرض التي تقسم عليها ، أو في مواجهة مخططاتها

---

\* سنشير أن التقارب العربي الافريقي أدى الى ابعاد اسرائيل وان كان هذا الابعاد يتم ببطء وفي خط مواز ولكن معاكس للتقارب العربي الافريقي .  
\* سنأجل مستقبل التغلغل في نهاية البحث بعد التعرض لمآلاته ومواقفه .

في القارة ، وحتى تواجه الدول العربية التغلغل الاسرائيلي عليها أن تنسق جهودها وفق مخطط مدروس بدلا من الجهود العفوية والمبعثرة ، وتستفيد من الظروف الملائمة التي بدأت تعاكس المخطط الاسرائيلي وتؤيد القضايا العربية ، وأن تتبع طرقا ووسائل كفيلة بدحض المخطط الاسرائيلي ، وتدعم جهودها في الميدان الاقتصادي بتركيز كبير والذي يؤكد بدوره الكسب السياسي ، إذ لا معنى لعلاقة سياسية بدون تعاون إقتصادي مشر ، خاصة وأن لغة الاقتصاد كثيرا ما تعلقو على لغة السياسة لاسيما وأن القارة في أمس الحاجة للعون الاقتصادي ، وتوفر لدى الدول العربية الامكانيات الكفيلة بقليل من الجهد والنخطيط والتنسيق أن تحقق الكثير في مجابهة اسرائيل وهدم مخططاتها .

# الباب الثالث

## بداية التغلغل وأهم دعامه

اتضح معالم التغلغل الاسرائيلي في القارة بعد أن أخذ يشق طريقه في أوائل سنة ١٩٥٧ ، وأن كانت المحاولات الأولى ترجع إلى سنة ١٩٥٣ عندما اشتركت اسرائيل في المؤتمر الاشتراكي الذي عقد في بورما في رانجون ، حيث كان بداية اتصال اسرائيل بالدول النامية ، صاحبه جهود صغيرة ومتفرقة لم تقم على أسس مدروسة ، مثل افتتاح قنصلية فخرية لاسرائيل في منروfia بليبيريا سنة ١٩٥٤ ، وقيام علاقات تجارية صغيرة مع ليبيريا وأثيوبيا وجنوب أفريقيا وغير ذلك ، حتى كانت سنة ١٩٥٥ وعقد مؤتمر باندونج وعدم قبوله لاسرائيل ، مما حرك مخاوفها فبدأت بوضع مخطط دقيق للخروج من هذه العزلة ولاحت الفرصة الذهبية عندما افتتح خليج العقبة امام الملاحة الإسرائيلية ، فكان بمثابة النافذة التي تطل منها اسرائيل على شرق القارة الأفريقية وآسيا ، ثم تبعه اندفاعها في شرق القارة ، وفي غربها ، وكانت غانا أول دولة أفريقية غير عربية تستقل في مارس سنة ١٩٥٧ ، ومهد الإستعمار البريطاني قبل رحيله للاتصالات الغانية الإسرائيلية ، كما اتاحت اللقاءات بين المستدروث ومثلي غانا في المؤتمرات الاشتراكية فرصة للتعارف ، وبدأت علاقات متينة بين غانا واسرائيل فور استقلال غانا ، ونتيجة لاثر التفاعل وبحكم الجوار انطلقت اسرائيل من غانا لبقية دول القارة وفق مخططاتها المرسومة .

ولقد ركزت اسرائيل ثقلها للاستفادة من الظروف الملائمة بعد ان درست التركيب الإقتصادي والسياسي والإجتماعي لدول القارة ، مستغلة الوجود



الإستعماري ، فكان تغلغلها في خط مواز ولكن معاكس لغروب الإستعمار ، خاصة وفي فترة بداية تنفيذ مخططها عمت القارة موجة تحرر كبيرة وولدت دول كثيرة في القارة ، فكانت هذه الدول تولد لتجد اسرائيل تعترف بها ، وترحب بها وتدعو لقبولها في المحافل الدولية ، وتعرض عليها العون المادي ، وبجانب هذه الظروف كان تأثير الوجود العربي بعيدا عن القارة رغم وجود ٦ دول عربية افريقية فيها ، وكان ذلك اما لان الإستعمار منع الإتصالات العربية الافريقية خوفا من اثاره المتاعب مع الحركات التحررية في القارة او لدعم الجهود الإسرائيلية ورعايتها وتثبيت اقدامها ، او لان الوجود العربي كان مشغولا بمشاكله الداخلية والمشاكل الجانبيه. وفي هذه البيئة الخصبة وجدت اسرائيل الظروف الملائمة التي شكلت اهم دعائم التغلغل .

ولتنفذ المخطط التغلغلي اتبعت اسرائيل عدة وسائل وطرق متغايرة ، سواء بالإسراع بالإعتراف السياسي وتبادل التمثيل الدبلوماسي ، او تبادل الزيارات ودعوة الزعماء الافريقيين لزيارتها وعرض العون الإقتصادي والدعم الفني على الدول الافريقية ، بعد ان تحيط نفسها بهالة دعائية ضخمة تصورها على أنها المخطط الوحيد للدول الافريقية في تطلعها للتنمية والتقدم ، كما تصور التجربة الإسرائيلية التي حققت المعجزات في سنوات قليلة بأنها تماثل والظروف الافريقية بجانب أن اسرائيل عانت من التمييز والإضطهاد والإستعمار مثل ما عانت منه الدول الافريقية في كفاحها الطويل ، وتدعم مخططها الدعائي بمخطط تنفيذي يقوم على دراسة ظروف القارة ، وملائمة الإمكانيات الإسرائيلية بواقعية الظروف الافريقية ، والتلون والمرونة في مخططها ، للتصاعد المستمر لمراحل اعلى في مرحلة دقيقة حسب المخطط الموضوع . ولقد خصصت اسرائيل اجهزة قائمة بذاتها لتنفيذ المخطط فأنشأت قسم مستقل في وزارة الخارجية للاهتمام

بالشئون الأفريقية وخصصت الكثير من الوزارات أقسام عمالة مثل وزارة الدفاع والتعليم وغيرها ، يدعم جهودها المؤسسات القسومية الإسرائيلية كالمستدروث والوكالة اليهودية .

وفي هذا الباب سنعرض في فصل تمهيدى لبداية التغفل ودوافعه ثم نعرض للظروف الملائمة للتغفل وكيف إستغلتها إسرائيل في الفصل التالى ، ونعقبه بأهم الطرق والوسائل التى سلكتها إسرائيل فى تغفلها والأجهزة القائمة على تنفيذ التغفل فى الفصل الذى يليه لتوضيح أهم الخطوط العريضة لدعائم التغفل .

## الفصل الثامن

### ( فصل تمهيدي )

#### خلفية تاريخية للتغلغل ودوافعه

سنعالج في هذا الفصل في مبحث أول نبذة تاريخية للتغلغل كمجال سريعته لبدايته ثم نتعرض لتطوره في مختلف أجزاء القارة في مبحث ثاني ، لنقف في المبحث الثالث على أهم أهداف التغلغل .

### المبحث الأول

#### نبذة تاريخية للتغلغل

بدأ الاتجاه الإسرائيلي نحو أفريقيا بعد مؤتمر باندونج سنة ١٩٥٥ ، حيث كان رفض عضوية إسرائيل في المؤتمر لا كدولة أسيوية ولا أفريقية من أهم الأحداث التي أثارت اهتمامها بالدول النامية خاصة أفريقيا ، بالإضافة إلى أن إسرائيل شعرت بازدياد وزن الكتلة الأسيوية الأفريقية في المحافل الدولية ، وبما اقلق إسرائيل صدور قرارات عن مؤتمر باندونج تدينها وتؤيد حق شعب فلسطين ، بالإضافة إلى بروز دور ج.ع.م ، مما حرك مخاوفها خاصة وإن الكثير من حركات التحرر الأفريقية حضرت المؤتمر ووطدت علاقاتها مع ج.ع.م ، ولقد حدى هذا بإسرائيل إلى إعادة تقويم سياستها وموقفها وخططها في علاقتها مع الدول النامية (١) .

---

1 - Harrison, R. Church - Environment and Policies in West Africa, ( New York, U.S.A., 1963 ).

ومن هنا كان الاتجاه والاسراع الاسرائيلي لوضع مخطط كامل وطويل المدى للتغلغل في القارة الافريقية ، مستغلة وجود الاستثمار قبل رحيله عن القارة ، للخروج من العزلة السياسية والاقتصادية والاجتماعية ، خاصة وأنها محاطة بطوق حديدي ، وتعيش كجزيرة في وسط بحر من الكراهية العربية يرفض وجودها ويسعى لازالتها ، ويذكر مردخاي كرينين في هذا المجال : ان ثمة مميزات واضحة لسعي اسرائيل من أجل كسب اصدقائها في الكتلة الافرو - اسيوية المتزايدة الاهمية ، فبمسعيها لذلك تكسر طوق العزلة الاقتصادية والسياسية التي تعاني منها في الشرق الاوسط ، (٢) .

وبالرغم من أن مؤتمر باندونج شد اهتمام اسرائيل للدول النامية خاصة لافريقيا ، إلا أنه كان لاسرائيل اتصالات سابقة متفرقة مع القارة ، وان كانت صغيرة وقليلة لا تقوم على اساس تخطيطية ، فمثلا حصلت اسرائيل على أول تأييد أفريقي من ليبيريا سنة ١٩٤٧ ، عندما صوتت ليبيريا إلى جانب اسرائيل على قرار تقسيم فلسطين في الأمم المتحدة ، كما كانت ليبيريا ثالث دولة في العالم تعترف باسرائيل عند قيامها سنة ١٩٤٨ ، وافتتحت اسرائيل لها قنصلية فخريية في منروفيا سنة ١٩٥٤ ، إلا أن خضوع ليبيريا للنفوذ الأمريكي لم يضيف قيمة على هذه الاتصالات كما لم تهتم اسرائيل بها كثيرا لانشغالها بمشاكلها الداخلية .

وترجع بداية الاتصالات الاسرائيلية بالدول النامية الى الاتصالات الايديولوجية التي تمت من خلال المؤتمرات الاشتراكية للحزب الاشتراكية الأوروبية ، ومؤتمرات الحركات العمالية الغربية ، مثل مؤتمرات اتحادات النقابات العمالية الحرة ، وكذلك مؤتمرات الشباب ، مثل المؤتمر الاشتراكي

للشباب ، المرتبط بالمعسكر الغربي ، وفي هذه المؤتمرات أوجدت اسرائيل لها لغة مشتركة مع العديد من وفود وممثلي الدول والحركات الافريقية الممثلة في هذه المؤتمرات ، فكانت فرصة نادرة لاجداد علاقات صداقة مع مختلف الوفود والتمهيد للاتصالات مع حكومات هذه الوفود ، وخلق مركز دولي لاسرائيل خاصة وان اسرائيل كانت تتبع هذه المؤتمرات بالزيارات المتبادلة ودعوة زعماء الوفود إلى زيارتها ووضع أسس متينة لروابط قوية بينها وبين هذه الوفود .

وكان أول لقاء لاسرائيل مع الدول النامية في المؤتمر الاشتراكي الذي عقد في رانجون سنة ١٩٥٣ هـ في بورما (٥) ، حيث تشكل الوفد الاسرائيلي للمؤتمر من ممثلين عن الحزب الحاكم في اسرائيل ( الماباي ) ومن المهستدروث ، وترأس وزير خارجية اسرائيل الوفد ، ولقد قام الوفد بنشاط كبير واتصالات متعددة بالوفود المشتركة ، وعمل جاهدا على بناء صداقات ووضع أسس متينة لعلاقات أدت إلى تبادل التمثيل الدبلوماسي مع بورما والاتفاق على التعاون في الميادين الاقتصادية المختلفة .

ثم توالى حضور اسرائيل للمؤتمرات الاشتراكية الوثيقة الصلة بالكتلة الغربية والتي تحضرها الحركات الاشتراكية والعالية من البلاد النامية ، ومثلي حركات التحرر ، وبدأت اسرائيل تقوى صلاتها وتقيم العلاقات وتدعو الزعماء

---

3 - Safran ' Nadav - Ibid, P. 264.

٥ ويذكر مردخاي كرينين — في المرجع السابق — أنه سبق حضور مؤتمر رانجون ، مرور وفد بورما باسرائيل في طريق عودته بعد مشاركته في مؤتمر اتحادات النقابات الدولي الذي عقد ببلجراد سنة ١٩٥٠ ، ونزل الوفد ضيفا على اسرائيل واعجب بتجربتها الزراعية وبنائها الاشتراكي ، وتلى ذلك دعوة اسرائيل للاشتراك في مؤتمر رانجون سنة ١٩٥٢ ، وتوطيد العلاقات السياسية والاقتصادية بين اسرائيل وبورما .

لإيادتها ، مركزة على أفريقيا التي احتلت جانب كبير من اهتمامها وسياساتها الخارجية ومخططاتها . ولكن لماذا ركزت إسرائيل على أفريقيا ؟ هذا ما سنوضحه في المبحث التالي .

## المبحث الثاني

### بداية النغل في القارة الافريقية

تعتبر افريقيا بالنسبة لإسرائيل الباب الثاني الذي يجذب انتباهها ، كما أنها من الوجهة السياسية ، أصبح لدول القارة وزن في المحافل الدولية لكثرة عددها حيث تشكل أكبر كتلة في الأمم المتحدة ، وطبقا للسياسة الاسرائيلية للخروج من العزلة وكسب مركز دولي في العلاقات الدولية ، وحاجتها المتزايدة لكسب أصوات التأييد في قضاياها يجعل من كسبها للدول الافريقية تدعيا لموقفها وتحقيق أهدافها ويقوى من نفوذها ، خاصة وان إسرائيل لم تقم كدولة عادية ، ومن ثم فسعيها الدائب للبحث عن الأصدقاء وتوكيد الوجود في المحافل الدولية يوجد لها في القارة ذلك المسعى الذي تطلبه .

هذا بجانب أن أفريقيا تمثل جبهة خلفية للصراع العربي الاسرائيلي ، وميدان للكسب السياسي والاقتصادي ، لم تصله معركة الصراع بعد رغم قربها ، وخوف إسرائيل من فقدان هذا الميدان جعلها تسارع السبق ، خاصة وان الدول الافريقية في جنوب الصحراء تمثل ظهر الدول العربية الافريقية مما يجعلها منطقة وثوب لإسرائيل على الوطن العربي من الخلف ، لتتقل ميدان المعركة بفتح جبهة جديدة للصراع تهدد ظهر الامة العربية .

ومن الناحية الاقتصادية تنظر إسرائيل للقارة وثرواتها بأنها ميدان كسب كبير في المدى الطويل ، خاصة وان الاسواق الافريقية تعتبر من أهم أسواق

الإستهلاك العالمى ، ونجاح إسرائيل فيها يخفف من حرمانها من الاسواق العربية (٤) ، ويدعم وجودها اقتصاديا وسياسيا ، كما أن غنى القارة بالمواد الأولية وزيادة التبادل التجارى معها يوفر موردها من المواد الأولية اللازمة للصناعة الاسرائيلية ، بجانب أنها كسوق عمل تؤمن فرص العمل لفائض الخبرات الاسرائيلية . . الخ من المكاسب الاقتصادية التى ستؤدى إلى تقليل مفعول المقاطعة العربية على الإقتصاد الإسرائيلى ، ويحقق لإسرائيل الهدف الاقتصادى الذى تتطلع إليه ولم تستطع تحقيقه وهو أن تكون مركز صناعى متقدم وسط بيئة متخلفة . ويذكر بن جوريون د أن استقلال إسرائيل الاقتصادى يعتمد إلى حد كبير على الروابط الاقتصادية الوثيقة مع قارتى أفريقيا وآسيا (٥) .

ومن هنا كان التركيز الإسرائيلى والاهتمام المتزايد بالقارة الافريقية وكانت الخطوة الأولى مع غانا ، والسؤال لماذا بدأت إسرائيل مع غانا ؟

كانت غانا أول دولة افريقية جنوب الصحراء تستقل . فى الوقت الذى انصب فيه اهتمام إسرائيل على افريقيا ، فكانت فرصة لإسرائيل للاسراع بتنفيذ مخططاتها الذى رسمته على أثر فشلها فى مؤتمر باندونج ، واعتبرتها إسرائيل كتجربة لإنطلاقها فى بقية القارة .

هذا بالإضافة إلى أن إسرائيل مهدت للاتصال مع غانا عن طريق اللقاءات التى تمت فى المؤتمرات الإشتراكية المختلفة ، ووثقت العلاقات بين زعماء غانا

---

4 - Churba, Joseph - U.A.R. - Israel Rivalry Over Aid and -  
Trade in Sup Saharan Africa 1957-1963, ( U. S. A. 1965 ) .

أنظر كذلك د . يوسف صايغ - نشرة خارجية رقم ٥٥  
مركز النشر اللبنانى ( بيروت ١٩٦٨ )

٥ - الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ٦٤ ، ( بيروت سنة ١٩٦٦ )

بخطاب بن جوريون فى المؤتمر الصهيونى فى القدس بتاريخ ٢٨/١٢/١٩٦٠

وزعماء المستدروث خاصة في مؤتمرات ولقاءات الاتحادات العمالية الدولية الحرة I.C.F.T.U. ، يضاف إلى هذا أن الاستعمار قبل رحيله من غانا مهد بكافة الطرق للاتصالات الإسرائيلية الغانية ، لتركز مصالحه التجارية واحتكاراته في غرب القارة (٦) .

وتركيز إسرائيل على غانا من ناحيه ثالثة ، لأنها تمثل مفتاح غرب القارة للعديد من الدول الأفريقية المجاورة ، ونجاح تجربة إسرائيل فيها سيعتبر مثلاً يحتذى لهذه الدول . وفي ظل هذه الظروف الملائمة كانت الخطوة التالية أن درست إسرائيل احتياجات غانا ، وأرسلت البعثات لهذا الغرض ، وزاد المستدروث من اتصالاته وزياراته ، وتلى ذلك مقابلة وزير العمل الغاني لممثل إسرائيل سنة ١٩٥٦ في احتفال تنصيب رئيس ليبيريا في منروفيا . واتفق على إقامة قنصلية فخريّة لإسرائيل في أكرا ، فكانت أول قنصلية لإسرائيل في القارة قبل استقلال غانا بعام كامل ، وفي القنصلية الإسرائيلية في أكرا تم أول اتفاق للتعاون الإقتصادي والفني بين إسرائيل وغانا وخطط لمشروعات مشتركة ، أهمها شركة خطوط النجمة السوداء للملاحة البحرية Black Star ، والشركة الغانية الوطنية للبناء وامتدت الإتفاقيات والتعاون لشق الميادين ، من إقامة مستعمرات زراعية إلى ميادين الشباب وتوسيع التبادل التجاري ، إلى إقامة وإدارة مدرسة للطيران ومدرسة البحرية الغانية وإرسال الخبراء الإسرائيليين للعمل في غانا وتدريب الغانيين في إسرائيل ... الخ (٧) .

---

٦ — د. عبد الملك عوده — النشاط الإسرائيلي في أفريقيا ، ( القاهرة سنة ٦٦ )

\* سنوضح دور الاستعمار في التمهيد للتغلغل في الفصل التاسع .

7 — Weingrod, Alex - Israel group relation in a new Society,

(U. S. A. 1965)



وفي عيد استقلال غانا تشكل الوفد الإسرائيلي التهنئة بالعيد من وزير التجارة والصناعة وخبراء من المستدروث والوكالة اليهودية ، وتم في هذه الزيارة توقيع عدة اتفاقيات وتوطدت العلاقات ، كما اتفق على تبادل التمثيل الدبلوماسي الذي صاحبه عرض كبير لتقديم العون والقروض والمساعدات .

ولقد كانت تجربة اسرائيل مع غانا نموذج ركزت عليه اسرائيل جهودها حتى تقتدى الدول الافريقية المجاورة بغانا ، وتستعين باسرائيل ، بعد أن وضعت أمامها تجربة بارزة للتعاون المثمر ، وساعد اسرائيل في مخططاتها أن فتح المسئولون الغانيون الطريقين لإسرائيل ، فمثلا قدم رئيس غانا وزير خارجية تنجانيقا لوزير خارجية اسرائيل وغيره من الوزراء الافريقيين في معظم المناسبات ، وسرعان ما انعكس نشاط اسرائيل في غانا على الدول الافريقية المجاورة كأثر تفاعلي للجوار والمحاكاة .

ولقد سار التغافل حسب المخطط الإسرائيلي على مراحل مبتدئا في غرب القارة ثم امتد لوسطها مسيرا الظروف الملائمة ، ومتكفيا مع الروح الافريقية ، ثم انتقل إلى شرقها في مرحلته التالية ، بعد أن فتح خليج العقبة سنة ١٩٥٧ على أثر حرب السويس ، فكان للملاحة فيه أثر كبير وعامل مساعد هام في التغافل الاسرائيلي في شرق القارة ، إذ أعطت الملاحة فيه لاسرائيل طريق بحري هام ووحيد إلى شرق أفريقيا وآسيا والشرق الأقصى ، سرعان ما استغلته اسرائيل وسيرت فيه خمس خطوط ملاحية بحرية منتظمة ربطت اسرائيل بأفريقيا وآسيا . ويقول بن جوريون مشيراً إلى أهمية ايلات والطريق إلى أفريقيا وآسيا فتحت لنا ومستقبل عظيم لاقتصادنا وروابط اقتصادية تربطنا بهم ، ومن هنا أيضاً

ستأتي الاتصالات السياسية والثقافية ... (٨)

كما عمل فتح خليج العقبة على اختراق الحصار العربي في نقطة من أهم نقاطه حساسية ، إذ استطاعت إسرائيل أن تصنع لنفسها بجانب الطريق البحري لشرق القارة الأفريقية وآسيا ، طريق برى يربط بين شرق القارة وآسيا من جهة وأوروبا من جهة أخرى عبر طريق يربط بين إيلات وشاطئ البحر المتوسط ، مما أتاح لميناء إيلات أن يكتسب أهمية كبيرة ليصبح في سنوات قليلة من الموانئ الهامة في الشرق الأوسط ، إذ قفزت حركة الشحن والتفريغ في الميناء من لا شيء سنة ١٩٥٦ إلى ٢٧٥ ألف طن سنة ١٩٦٦ باستثناء البترول (٩) .

ويمكن القول أن فتح خليج العقبة أمام الملاحة الإسرائيلية كان نقطة انطلاق كبيرة لإسرائيل في شرق القارة ، خاصة وأن أول شواطئ تواجه إسرائيل بعد الشواطئ العربية هي شواطئ شرق القارة الأفريقية ، مما أضفى على إسرائيل مركز اقتصادي واستراتيجي كبير ودعم جهدها التغلغل ، ولم تكن لتصل إلى ما وصلت إليه مع دول شرق القارة لولا فتح خليج العقبة أمام الملاحة الإسرائيلية.

ويجب ألا نغفل الأثر التفاعلي في الاتصالات الإسرائيلية مع دول القارة ، وانتقال آثار الاتصال إلى الدول المجاورة سواء في غرب القارة والبداية مع غانا أو في شرقها والبداية مع أثيوبيا وتنزانيا. وما أحدثه هذا التفاعل من أثر واضح بحيث أنه ما إن انقضى على بداية التغلغل الإسرائيلي سنوات قصيرة حتى شملت بنشاطها معظم أنحاء

---

8—Rivkin, Arnold - Africa and the West, (U.S.A., New York 1962).

— Churba - Ibid,

— محمد كشك - النكبة والنزوح الفكري ، (بيروت ١٩٦٨) .

9 — Safran - Ibid, PP. 257—261.

القارة شرقها ووسطها وغربها ، كما شمل تغلغلها معظم الميادين حسب مخططاتها المدروس والدقيق (١٠) ، باذلة في سبيل ذلك الكثير من الجهد الذي يفوق امكانياتها وطاقاتها . ولكن ما هي الدوافع وراء هذا التغلغل ؟ وإلى ماذا تهدف اسرائيل ؟ هذا ما سنوضحه في المبحث التالي .

### المبحث الثالث

#### أهداف التغلغل الاسرائيلي في القارة

تبحث اسرائيل وراء تحقيق عدة اهداف تدور كلها حول محور اساسي وتؤكد هدف رئيسي وراء تغلغلها في كل ما تقوم به من جهود كبيرة ، سواء في مخططاتها قصيرة الاجل ، أو نظرتها بعيدة الاجل ، وهو البحث عن الامن وتأكيد الوجود الاسرائيلي في أي مكان وعلى كافة المستويات .

فتغلغلها في القارة ونجاحها في اقامة علاقات وثيقة سياسية واقتصادية واجتماعية مع دول القارة يضفي عليها أبعاداً جديدة في علاقاتها الدولية ويشعرها بالمزيد من الامن والحماية والتأييد الدولي . ومن ثم فالبحث عن الامن وتأكيد الوجود دائماً في كافة الميادين وعلى مختلف المستويات مطلب أساسي في تغلغلها ركزت عليه كافة جهودها سواء في الداخل أو الخارج ، فاسرائيل لا تبحث عن الاعتراف السياسي لأنه لا يكفي وحده ، وإنما المطلب هما ضمانة الامن وعناصر الوجود الطبيعي التي تفتقدها اسرائيل .

والسعي لتحقيق هذا الهدف ، جاء كنتيجة حتمية لرفض العرب المستمر لقبولها ، وما تبع ذلك من مقاطعة عربية ، وصراع سياسي وعسكري واقتصادي

---

10 — Baulin, Jacques - The Arab Role in Africa, (london 1962)

— Rubner, Alex - Ibid, PP. 230—233,

مستمر ، فكان بحث اسرائيل لترسيخ وجودها وبأنها تشكل جزء من العالم  
الافرو — آسيوى واقعا وتاريخيا وجغرافيا وسياسيا لدى القادة الافريقيين  
والآسيويين .

ومن هنا كان تغلغل اسرائيل فى القارة لهدف ركزت عليه دعواها وسياساتها  
الخارجية سياسيا واقتصاديا لاسيما وأن افريقيا اصبح لها وزن سياسى واقتصادى  
فى الميدان الدولى آمله من وراء ذلك أن يؤثر اصدقائها الجدد فى علاقتها  
وقضاياها مع العرب ، ويؤدى إلى تقارب عربى اسرائيلى ، وفى هذا المجال  
يقول بن جوريون : ان أكثر اصدقائنا من افريقيا وآسيا سيحملون الدول  
العربية فى النهاية على الصلح معنا ، (١١) .

وفى تقرير لوزارة الخارجية الاسرائيلية عن زيارة رئيس الوزراء الاسرائيلى  
الى ٧ دول أفريقية سنة ١٩٦٦ بهدف تعزيز العلاقات يذكر : « أن الزيارة  
خطوة لتعزيز احتمالات ايجاد تسوية سلمية بين الدول العربية واسرائيل » ، (١٢) .

كما ذكر بن جوريون فى خطاب له فى المؤتمر الصهيونى فى ٢٨/١٢/١٩٦٠  
« ... ما من شيء يمكن أن يؤدى إلى تخفيف حدة البغضاء لدى العرب نحونا ،

---

11 — Safran, Nadav - Ibid, P. 267.

— يعقوب راش - اسرائيل وأفريقيا ، من الفكر الصهيونى المعاصر ، ( بيروت سنة

١٩٦٨ ) .

12 — Israel - Ministry for Foreign Affairs - Israel and Africa,  
(Jerusalem 6/1966).

ويذكر المرحم أيضا

“With Africa We have an Opportunity to restore some balance  
to our International relations”.

وبالتالى يزدى فى النهاية إلى السلام بيننا وبينهم أفضل من أن نكسب مزيدا من الأصدقاء بين دول أفريقيا وآسيا...، ويضيف بن جوريون وإن الطريق الأكثر ضمانا للوصول إلى السلام والتعاون مع جيراننا لا يكون بدعوة شعب اسرائيل ووعظه بالسلام كما يفعل بعض محبي السلام من البسطاء. ولكن عن طريق الحصول على أكبر عدد ممكن من الأصدقاء الذين سيفهمون أهمية اسرائيل وقدرتها على المساعدة فى تقدم الشعوب النامية ، والذين سينقلون ذلك المفهوم الى جيراننا (١٢) .

ويظهر جليا أن الهدف توسيع العلاقات الدولية ، ومحاولة الحصول على مركز دول بارز فى ميدان العلاقات الدولية ، والحصول على تأييد أكبر عدد ممكن من الدول فى قضايا اسرائيل فى المحافل الدولية ، أو على الأقل ضمان تحييد الدول التى لا تستطيع اسرائيل كسبها فى نزاعها مع العرب ، وهذا ينبع من سياسة كسب الأصدقاء لدعم الكسب السياسى .

وبجانب هذا الهدف الرئيسى ، هناك أهداف أخرى وإن كان معظمها يخدم الهدف الاساسى السابق ، ونذكر أهم هذه الأهداف فى الآتى : —

١ — خرق الحصار العربى ، وفك طوق العزلة المفروضة عليها من الدول العربية سياسيا واقتصاديا ، والنفاز منه للحد من فاعلية المقاطعة ، بعد أن يؤسست اسرائيل من الاندماج فى العالم العربى، وهذا كهدف يكمل ويدعم الهدف الاساسى، وذلك بالقفز فوق صور الكراهية العربية المحيطة بها ، والبحث عن الأصدقاء والطمانينة والامن ، ويذكر بن جوريون أن المتاعديات الاسرائيلية للدول الافريقية المستقلة حديثا تهدف إلى كسر طوق العزلة الاقتصادية والسياسية التى

تعيش فيها اسرائيل، وتمهد الطريق أمام توسيع أسواق التصدير للمنتجات الاسرائيلية، وتأمين عمل لعدد من القوى البشرية الفائضة ، (١٤).

٢ — الهدف الاقتصادي بأن تجعل أفريقيا مجالا حيويا لطاقتها وإمكانياتها الانتاجية والفنية ، وهو في بدايته يخدم الهدف السياسي، ويرمى في مخطط طويل الاجل إلى تحقيق مكاسب اقتصادية من زيادة التبادل التجاري، وخلق سوقا فسيحة للصادرات الصناعية الاسرائيلية وضمان مورد هام للمواد الخام وخلق مجالات عمل جديدة للخبرات الفائضة لدى اسرائيل . . . الخ .

وهذه المكاسب الاقتصادية وإن كانت تأتي بنتائج عكسية في المرحلة الحالية من تغلغل اسرائيل، مضحية ببعض الخسائر، فإنما لتحقيق الهدف العاجل، وخدمة الهدف السياسي، إلا أنها في مخطط طويل الاجل تنظر إلى مكاسب كبيرة وضخمة بعد أن توطد علاقاتها السياسية . ويقول رئيس وزراء اسرائيل السابق في هذا المجال : إن مستقبل اسرائيل الاقتصادي وموقفها الدولي يتعلقان بالعلاقات التي تقيمها مع أفريقيا وآسيا ، ويردد خلفه : إن مستقبل الاجيال القادمة في اسرائيل يتعلق إلى حد كبير بمدى نشاط اسرائيل في القارة الافريقية، (١٥).

٣ — مواجهة تزايد النفوذ العربي في القارة، خاصة بعد بروز دور ج.ع.م والكتلة العربية ودعمها لحركات التحرر الافريقية ، وخوف اسرائيل من فقدان هذا الميدان والامل الذي يراودها في فتح جبهة خلفية للصراع تهدد الامة العربية كرد للمقاطعة العربية وأخذ زمام المبادرة لصالح اسرائيل ، وإفساد العلاقات العربية الافريقية ، وتشويه الوجه العربي . . . الخ من الاهداف التي ترمى إلى إبعاد كل تقارب عربي أفريقي .

---

14 — Yale, William — The Near East, (U.S.A., 1958).

15 — Israel — Ministry for Foreign Affairs, (Jerusalem 1961).

٤ — تحاول إسرائيل أن تبقى على الروابط الوثيقة بينها وبين الإستعمار، خاصة لضمان المصادر التمويلية ، فتحاول أن تثبت للاستعمار أنها خير وريث له يرمى مصالحه في القارة ، ويخدم احتكاراته ، ويحقق أهدافه سواء تحت ستار متابعة ومزاحمة نشاط الكتلة الشيوعية في القارة ، أو بتكوين الشركات المشتركة مع الحكومات الأفريقية واستثمار الأموال الغربية فيها بإدارة إسرائيلية أو العمل على التغلغل في الميادين الاستراتيجية في القارة وإستغلال الثروات المعدنية ، وهي بهذا وإن كانت تقوم بدور حصان طروادة في القارة ، إلا أنها تخدم أغراضها بهدف الاستغادة من كل دعم يثبت أقدامها في القارة (١٦) .

### الخلاصة

١ — برزت مجموعة الدول الأفريقية سياسيا واقتصاديا في المحافل الدولية ، كما برز دور ج.ع.م واثرها في الدول النامية وانعكس ذلك في عدم قبول إسرائيل في مؤتمر باندونج والعزلة المفروضة عليها التي تحرمها من عناصر الوجود الطبيعي بما اثار مخاوف إسرائيل ، وأدى إلى ان تعيد النظر في سياستها الخارجية بالنسبة للدول النامية خاصة وأنه لم يكن لها علاقات هامة حتى سنة ١٩٥٧ مع هذه الدول .

ثم بدأت جهودها وفق مخطط مدروس ودقيق لتوثيق علاقاتها خاصة مع الدول الأفريقية مستغلة ظروف اللقياءات التمهيدية بين وفودها والوفود الأفريقية في المؤتمرات الاشتراكية الغربية ، ومؤتمرات نقابات العمال الحرة .

---

١٦ — عبد الملك عودة — إسرائيل وأفريقيا ، ( القاهرة سنة ١٩٦٤ ) .

— Tettegah, Tom - How Israel Secret Agents Subvert Africa, (Ghana 1968).

ولقاءات الشبيبة والتي بدأت في رانجون سنة ١٩٥٣ وتكررت كثيراً فيما بعد ، ونشطت الوفود الاسرائيلية في تدعيم روابطها مع الوفود الإفريقية عن طريق اللقاءات والزيارات والمناقشات التي كانت تعقب المؤتمرات .

٢ - وتركيز اسرائيل على أفريقيا في مخططها التغلغل جاء نتيجة لزيادة وزن دول القارة في المحافل الدولية إذ تشكل أكبر كتلة في الأمم المتحدة ، وكسب هذه الكتلة يتلائم وحاجة اسرائيل للخروج من عزلتها ويدعم مركزها الدولي ، كما ان افريقيا تمثل المنفذ الأول لاسرائيل بجانب كونها ميدان صراع جديد يهدد ظهر الأمة العربية . بالإضافة إلى ذلك تمثل القارة بمواردها الضخمة ميدان كسب اقتصادي سواء في مواردها الغنية بالمواد الأولية التي تضمن لاسرائيل تزويد صناعاتها بما تحتاجه ، وسوق فسيحة لتصريف المنتجات الاسرائيلية وخلق فرص عمل لفائض الخبرات لديها .

وبدأت اسرائيل مخططها مع غانا ، بعد ان مهدت بلقاءات متعددة بين المهستدروث ونقابات العمال والتنظيمات الاجتماعية الغانية في المؤتمرات العمالية والاشتراكية والشبيبة ، ودعم جهودها التمهيد الاستعماري لاسرائيل في غانا ، خاصة وان غانا تمثل مفتاح غرب القارة وتركيز اسرائيل على غانا باعتبارها كتجربة تعكس القدرة الاسرائيلية ونجاحها سيؤثر في الدول الأفريقية المجاورة وتوثيق الصلات مع غانا أدى بالفعل إلى امتداد نشاط اسرائيل إلى الدول المجاورة في غرب القارة ثم امتد لوسطها . وبعد فتح خليج العقبة امام الملاحة الاسرائيلية اعطى اسرائيل الفرصة الذهبية لتمدد نشاطها ليس إلى دول شرق القارة فقط وانما إلى دوو آسيا والشرق الأقصى ، بحيث اضفى على اسرائيل مركزاً استراتيجياً واقتصادياً كبيراً ، وسرعان ما شملت بنشاطها معظم دول القارة .

٣ - وانطلاق اسرائيل في مخططها في القارة لتحقيق هدف اساسي هو



البحث عن الأمن وتوكيد الوجود في أى مكان وعلى كافة المستويات ، وهذا المطلب جاء كنتيجة حتمية لرفض العرب المستمر لها ، بل والعمل على ازالتها ، وتأمل من وراء تغلغلها ان تؤدي الصداقات الاسرائيلية الافريقية إلى التأثير في موقف الدول العربية من اسرائيل بجانب تدعيم مركزها الدولي ، وكذلك تهدف إلى تخفيف حدة طوق العزلة العربية ودعم اقتصادها ولو في الأمد الطويل مركزة على تحقيق الهدف الأساسى فى الأجل القصير ولو بتضحية مادية فى الجانب الاقتصادى ، بالإضافة إلى ذلك فإنها تنبئ للاستعمار انها خير وريث لرعاية مصالحه فى القارة لتضمن تدعيمه لها فى مخططاتها .

## الفصل التاسع

### الظروف الملائمة للتغلغل

لمعرفة الظروف الملائمة التي شكات أهم دعائم التغلغل، علينا معرفة التركيب الاقتصادي والسياسي والاجتماعي للقارة الافريقية، حيث توضح لنا هذه المعرفة الظروف التي في ظلها تغلغت اسرائيل، سواء تمثلت في الظروف الاقتصادية، حيث مظاهر التخلف والعوز والحاجة الماسة لكل عون يقدم، أو النقص في المرافق الأساسية والضرورية للتنمية، أو الافتقار للخدمات الأساسية... الخ. من مظاهر التخلف، والمشاكل التي تحيط بقطاعاتها الاقتصادية والتبعية للاستعمار التي تدور في فلكها الدول الافريقية بعد أن ربطها بعجلته قبل رحيله عنها بوجهه السافر، ووجوده متمثلاً في الاحتكارات الاقتصادية التي تسيطر على ثروات القارة.

كما أوجد الاستعمار بيئة خصبة للتغلغل الاسرائيلي، سواء بما خلفه من مناح فكرى وسياسي للقيادات الافريقية، التي تربت على المفاهيم الغربية، ونهلت من ثقافة الغرب وحضارته، وتطلع للعيش في مستواه، أو ما مهده لاسرائيل ودعم تغلغلها وعمل على أبعاد التقارب العربي وتشجيع الصلات الاولى التي قام بها المستدروث مع القيادات الافريقية، أو السماح لاسرائيل بالتستر في ظل تنظيماته أو التنظيمات الدولية، وغير ذلك من الدعم الاستعماري لاسرائيل مما أوجد بيئة خصبة ملائمة ومدعمة للتغلغل.

وبجانب هذه الظروف سنشير إلى غياب الوجود العربي في اشارة عابرة، على أن نوضحه في تعرضنا لمعوقات التغلغل، وبصفة عامة استفادت اسرائيل

من غياب الوجود العربى عن القارة بقدر استغادتها من جهودها الذاتى ، الذى تمثل فى توفر الخبرات الفنية لديها والقوى البشرية المدربة التى اعتمدت عليها بالدرجة الاولى فى ميادين تغلغلها .

وسنعالج فى هذا الفصل فى مبحث أول الظروف الاقتصادية للقارة والتى مثلت التربة الخصبة لزراع بذرة التغلغل الاسرائيلى فيها ، وفى مبحث ثان سنوضح الدعم الاستعماري لاسرائيل فى تغلغلها بمختلف أشكاله ، ثم نتعرض للدعم الذاتى الاسرائيلى وغياب الوجود العربى فى مبحث ثالث .

## المبحث الأول

### الظروف الاقتصادية للقارة الأفريقية

رحل الاستعمار عن القارة وتركها فى حالة من التخلف والفقر والتجزئة تعاني من جرائمها الكثير من المشاكل والعقبات التى انعكست على حياة الشعب الأفريقى فالقارة التى تبلغ مساحتها ٢٣ ٪ من مساحة العالم ويسكنها ٨ ٪ من سكان العالم ٥ قسمت إلى أكثر من ٦٠ قطر بين دولة ومستعمرة (١) نلس فيها كل مظاهر التخلف الاقتصادى والاجتماعى \* \* \*

---

1 — Cnurba - Ibid.

— الجهاز المركزى للتشئة والإحصاء ، ( ج . ع . م . ، القاهرة سنة ١٩٦٨ ) .

— د عبد العزيز رفاعى — الاستعمار وتجزئة القارة الأفريقية ، ( المجلة المصرية للعلوم

السياسية العدد ٥٥ اكتوبر سنة ١٩٦٥ ، العدد ٥٩ مايو ١٩٦٦ ) .

٥ تبلغ مساحة القارة ٣٠ مليون كم<sup>٢</sup> ويسكنها ٣١٠ مليون نسمة ( سنة ١٩٦٨ ) .

\* \* لا يعنى هذا أن خصائص التخلف تطبق على كل دول القارة ، فقد تطبق بعضها

على بلد دون آخر بدرجات متفاوتة ، وإن كانت هذه الخصائص تطبق على معظم دول القارة

بصفة عامة ،

فنصيب الفرد من الدخل القومي منخفض جداً بالمقارنة بالدول المتقدمة ،  
إذ يبلغ في المتوسط ١٠ ٪ من دخل الفرد في أوروبا ، ففي سنة ١٩٦٠ بلغ  
متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي في أفريقيا ١١٧ دولار فقط ، ٤١ دولار  
منها من قطاع الزراعة ، ٢٥ دولار من قطاع الصناعة ، ٥١ دولار من القطاعات  
الأخرى ، في حين بلغ متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي في أوروبا ١٢٠٠  
دولار ، ١٢٠ دولار من قطاع الزراعة ، ٤٨٠ دولار من قطاع الصناعة ،  
٦٠٠ دولار من القطاعات الأخرى .

وفي سنة ١٩٦٦ بلغ الناتج القومي الكلي للقارة ٤٣٧٥ مليار دولار ، فبلغ  
نصيب الفرد في القارة ١٣٧ دولار ، حيث أن مجموع السكان الكلي ٣١٨٧  
مليون نسمة (٢) .

ويظهر التفاوت الصارخ في مستويات الدخل بين سكان المدينة والريف وبين  
موظفي الحكومة والمزارعين ، كذلك بين الأوروبي والأفريقي ، وبين العاملين  
للاقتصاد المعيشي والاقتصاد النقدي ، كما نجد أن متوسط نصيب الفرد يتراوح  
بين ٧٢ دولار للفرد في شرق القارة و ١٣٢ دولار في شمال القارة و ٤٨٩ دولار  
في جنوبها ، فمثلاً بلغ نصيب الفرد من الدخل القومي ٧٨ دولار في كل من كينيا  
وأوغندا وتجانيقا ، بل وصل إلى ٤٠ دولار في أثيوبيا ، في حين يصل إلى  
٢٠٠ دولار للفرد في الجزائر وتونس وغانا ويلاحظ أن ٥٠ ٪ من الدخل  
يتولد في الغالب من القطاع الزراعي .

---

2 - U. N. - A Survey of Economic Conditions in Africa,  
(Nwe work 1967)

— الأمم المتحدة — دراسة الحالة الاقتصادية في أفريقيا ، نيويورك سنة ١٩٦١ .

— الأهرام الاقتصادية — ١٩٦٨/٦/١ .

ويمثل القطاع الزراعى النشاط الرئيسى لمعظم كاسبى الدخل ، والذي ينتج فى الغالب للاستهلاك الشخصى ، وينصب على الزراعة الصفات البدائية ، وعدم تقدم الطرق الزراعية رغم أن الطابع الزراعى هو الغالب فى هيكل الإقتصاد الأفريقى ، خاصة وأن ٧٠ ٪ من القوى العاملة الإفريقية تعمل فى القطاع الزراعى وترتفع هذه النسبة لتصل إلى ٨٠ ٪ فى الكثير من الدول الإفريقية ، والانتاج الزراعى عديم المرونة فى الفترة القصيرة بطبيعته . ولقد استغلت إسرائيل الظروف الإفريقية وما تعانيه فى هذا القطاع فركزت عليه مبرزة تجربتها فى المستعمرات الزراعية ، وأحاطتها بهالة دعائية بأنها تجربة منقذة لتطور أفريقيا ليس فقط فى القطاع الزراعى ، وإنما فى القطاع الصناعى ، وتطور الريف والعلاقات الاجتماعية وسهات الظروف الإفريقية تقبل المشروعات الإسرائيلية .

وتبرز البطالة بكافة أنواعها فى الإقتصاديات الإفريقية ، خاصة البطالة المقنعة بجانب عدم استقرار العمالة ، وهبوط مستوى المهارة التكنولوجية ، والهجرة الدائمة للعمل ، وانخفاض مستوى الاجور والتفاوت الصارخ بين أجور الأوروبيين والأفريقيين ، الذى يصل إلى ٧٩ ضعف فى بعض الأحيان (٣)

وبصفة عامة يدور الإقتصاد الأفريقى كإقتصاد متخلف فى حلقة مفرغة من انخفاض الدخل وانخفاض الطلب ، وضيق السوق ، وانخفاض المدخرات وتكوين رأس المال وانخفاض الإستثمار ، وانخفاض الإنتاجية ، وزيادة السكان والافتقار للمهارات والمعرفة التكنولوجية ونقص المرافق الأساسية ... الخ من مظاهر التخلف .

---

3 — U. N. - Economic Bulletin for Africa, (New York 7/1966)

— د محمد رياض ، د. كوثر عبد الرسول - أفريقيا ، دراسة لمقومات القارة ،

( بيروت سنة ١٩٦٦ ) .

الزيادة السنوية للسكان تصل إلى نسبة ٢.٦ ٪ ، وهي من أعلى النسب في العالم ، كما أن مستوى الإنتاجية منخفض ، فزودة عرض الإنتاج الكلى منخفضة ، وكذلك العرض الكلى لرأس المال قليل المرونة . وتفتقر الإقتصاديات الأفريقية للمنظمين والإداريين والتقدم التكنولوجى ، ويغلب على الإقتصاد انتاج المواد الأولية للتصدير ، والاعتماد على التجارة الخارجية بشكل كبير وميل شروط التجارة لغير صالح الإقتصاديات الأفريقية ، وتقلب حصيلة الصادرات ، والعجز المستمر فى الموازين التجارية (٤)

هذا بجانب ضعف النظام المصرفى ، وسيطرة الأجانب على قطاع المال والبنوك والنقد وميدان الاستثمار وتوجيه رؤوس الأموال بما يتفق والمصالح الأجنبية ، خاصة فى قطاعات التعدين والمواد الأولية كنتيجة للتبعية الإقتصادية ، كما يظهر بوضوح التقلبات الإقتصادية المستوردة نتيجة للاعتماد على محصول واحد أو محصولين فى الغالب وسيطرة الاستثمار على الأسواق والقطاعات الاستراتيجية فى البلاد خاصة قطاع التجارة الخارجية .

---

٤ — د. صبحى تادرس قريصة — مذكرات فى نظريه التوظيف ( الإسكندرية

سنة ١٩٦٧ ) .

— د. محمد عبد العزيز هجيمية ، د. صبحى تادرس قريصة — دراسات فى المشاكل

الاقتصادية المعاصرة ( الإسكندرية سنة ١٩٦٩ )

— د. عبد الحكيم صادق ركات ، اقتصاديات النول العربية ( الإسكندرية

سنة ١٩٦٧ )

— د. راشد البراوى — مشكلات القارة الأفريقية السياسية والإقتصادية ، ( القاهرة

سنة ١٩٦٠ )

— Alexander, P. J. - Aprimer of Economic Developmert, (U.S.A. 1962).

وهناك العادات والتقاليد الاجتماعية والخصائص السياسية والثقافية والدينية  
للتخلف ، نلصها في الاقتصاديات الأفريقية تتمثل في النظام القبلي ، والتفاوت  
الاجتماعي ، والتجزئة والانقلابات العسكرية ، والاضطرابات التي تعوق التنمية ،  
وسوء توزيع الملكية وانخفاض المستوى المعيشي ، وسوء التغذية والافتقار  
للعناية الصحية ونقص الخدمات وانخفاض مستوى التعليم وتعدد اللهجات ،  
وانتشار الأمراض ، والافتقار للمرافق الأساسية من مواصلات وغيرها ، وتقدير  
الوظائف الحكومية وضعف الإدارة الحكومية ، وتخلف دور المرأة في المجتمع ،  
والتفاوت الواضح بين مستوى الريف والمدينة ... الخ من خصائص التخلف  
ومظاهره التي تسود اقتصاديات القارة .

وسنعالج في عجلة ظروف القطاعات الاقتصادية الأفريقية الرئيسية - الزراعة  
والصناعة والتجارة والتمويل والخدمات - مبرزين ظروف التبعية التي خلفها  
الاستعمار في القارة ، وتطلع الدول الأفريقية للتنمية والتغلب على مشاكلها ، خاصة  
وأن التنمية تركيب من توافق المتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية ،  
لنتبين كيف أن إسرائيل في ظل هذه الظروف وجدت البيئة الخصبة والملائمة  
لسهولة تغلبها في هذه القطاعات .

### أولا : القطاع الزراعي

تشكل الزراعة الطابع الرئيسي في الاقتصاد الأفريقي ، إذ ينتج هذا القطاع  
٣٧ ٪ في المتوسط من جملة الناتج القومي في أفريقيا ، ويعمل به كما سبق ٧٠ ٪ -  
٨٠ ٪ من القوى العاملة وكم توسط عام يعمل به ٧٤ ٪ من جملة السكان  
الأفريقيين ، وتصل هذه النسبة إلى ٩٥ ٪ في بعض الدول كما في أوغندا ووسط  
أفريقيا ، وتعتبر الزراعة المورد الرئيسي للدخل .

وتبلغ المساحة المستغلة في الزراعة ١/٣ المساحة الصالحة للزراعة ، ويتحكم في

توزيع الأرض بجانب الظروف التي صاحبت الاستعمار وامتلاك بعض الأوروبيين المزارع نجد العادات والتقاليد فهناك أرض العائلة التي يملكها رب الأسرة ، وأرض القبيلة وهي أرض مشاع لجميع أفراد القبيلة ، وتخضع لسيطرة رئيس القبيلة ، ونلاحظ أن ٥٠ ٪ من الأرض الأفريقية لا تستغل ، و ١٧ ٪ منها غابات وأدغال وماوى لذبابة التسي تسي (٥) .

#### والزراعة في أفريقيا ثلاثة أشكال كالآتي :-

١ - زراعة بدائية : والإنتاج فيها للاستهلاك المباشر ، وتقدر بنسبة ٦٦ - ٧٥ ٪ مما يزرع الأفريقيون ويستخدم في الاستهلاك المعيشي ، وتقوم هذه الزراعة على جنى الثمار والصيد ونتاج المحاصيل الغذائية كالحبوب والموز والبطاطس وهي زراعة بدائية في جميع مراحلها .

٢ - الزراعة الكثيفة : وهذه تنتشر في حوض البحر المتوسط وغرب أفريقيا وتنتج محاصيل الحبوب والكروم والمحاصيل النقدية كالكاكو والقطن والبن ... الخ ، وهذه المنتجات سلاح ذو حدين ، فهي تمثل المورد الرئيسى لميزانيات الدول المنتجة لها ، وتخضع في الوقت نفسه إلى تقلب الأسواق العالمية في إيراداتها ، حيث تتحكم الشركات العالمية والاحتكارات الكبرى في أسواق صادرات هذه المحاصيل الزراعية النقدية .

٣ - الزراعة الأوروبية : وتنتشر في مناطق استيطان الأوروبيون في جنوب

---

5 — J. C. de Graft - Johnson - An Introduction to African Economy, (Delhi, 1962) P. 30.



وشرق القارة وليبيريا كثر من آثار الاستعمار لحياسة الارض وزراعتها على نطاق المزارع الكبيرة والحديثة ، والزراعة في هذه المزارع قسمين :-

- أ — قسم لانتاج المحاصيل الغذائية لسد حاجة المستوطنين الاوروبيين .  
ب — وقسم لانتاج المحاصيل النقدية مثل مزارع البن والشاي والتبغ والكافور والمطاط ... الخ ، وتستخدم الزراعة الآلية والمخسبات وكل متطلبات الزراعة الحديثة في هذه المزارع .

وتبلغ مساحة بعض هذه المزارع مليون فدان مثل المزرعة التي يمتلكها (فايرستون) في ليبيريا ، وممتلكات شركة زيوت الكونغو البلجيكي والتي تبلغ ١٨٨ مليون فدان .

ويغلب على الزراعة الافريقية انتاج المحصول الواحد سواء للتصدير ، أو ما يلزم للصناعة في الغرب ، واعتمادها على أسواقه ، مما أدى إلى تبعية للاحتكارات الأجنبية ، إذ تنتج دول القارة ٦١ ٪ من الانتاج العالمي للكافور و ٦٠ ٪ من الفول السوداني و ٧٩ ٪ من بذور نخيل الزيت ، ٥٠ ٪ من السيزال والمطاط ونسب مرتفعة من القطن والبن وغيره (٦) .

وبجانب الزراعة السابقة ، نجد أن ٢١ ٪ من المساحة الكلية لأحراج العالم ، بالرغم من أن انتاج القارة لا يتعدى ٦ ٪ من الأخشاب ، ورغم أنها تشكل السلعة الرئيسية في صادرات عدد من دول القارة مثل الجابون والكونغو برازافيل .

---

6 — U. N. - Agricultural Economic Bulletin For Africa,  
(New York 12/66).

— الأمم المتحدة — دراسة الحالة الاقتصادية في أفريقيا ، (نيويورك سنة ١٩٦١) .

— ي. يوبوق — الاقتصاد السياسي والواقع الأفريقي ، (القاهرة سنة ١٩٦٧) .

كما توجد المراعى بكثرة فى القارة ، ولاثروة الحيوانية دور كبير فى الكثير من الدول ، كالصومال ومالى وأثيوبيا ، ورغم غنى القارة بالشواطىء والانهار والبحيرات الصالحة لصيد الاسماك إلا أنها تفتقر لاساطيل الصيد الحديثة ، ويتم الصيد بصورة بدائية كعمل ثانوى وليس حرفة وجلة صيد القارة ٢٥ مليون طن سنويا من الاسماك .

### ثانيا : الصناعة والتعدين

بالرغم من أن القارة غنية بالمعادن حيث تمتد العالم بنسبة ٢٦ ٪ من المعادن وبها ٤٠ ٪ من امكانيات الطاقة العالمية ، خاصة القوى الهيدروليكية ، إلا أن الصناعة لا زالت فى مرحلة الانشاء والتكوين ويغلب عليها الصناعات التحويلية ، ولا تتعدى نسبة مساهمتها فى الدخل القومى فى أحسن الدول الافريقية عن ١٥ ٪ ، وتصل هذه النسبة إلى ٣ ٪ فقط فى بعض الدول ، وفى المتوسط تساهم بنسبة ١٠ ٪ من الدخل القومى ، ولا تتعدى نسبة مساهمتها أكثر من ٢ ٪ من قيمة الصناعات الانتاجية فى العالم وتشكل السلع الصناعية معظم مستوردات القارة (٧) ، رغم غنى القارة بالمعادن كما يوضح الجدول رقم ٢٥ .

والصناعة إما حرفية وقديمة كالنسيج والحداة والصباغة ... الخ ، أو حديثة وهذه لا زالت فى طور النمو ويغلب عليها الصناعات الاستهلاكية كالصناعات الغذائية والنسيج وغيرها .

ويغلب انتشار صناعات التعدين ، الذى ترجع للنظام الرأسمالى والاستغلال الاستعمارى ، حيث تتحكم فيه رؤوس الأموال الأجنبية ، وتسيطر عليه الخبرة

---

7 — Davidson, Basil - Which Way Africa? , (U.S.A. 1967).

— د. محمد رياض ، د. كوفى عبد الرسول ، المرجع السابق

الأجنبية والاحتكارات العالمية ، ويصدر إنتاجها للخارج ، وساعد تحسن وسائل  
= جدول رقم (٢٥) نسبة إنتاج القارة من المعادن للإنتاج العالمي ومناطق إنتاجها

المعدن	النسبة المئوية لإنتاج القارة من الإنتاج العالمي	أهم مناطق إنتاجه
الماس الخام	٩٤-٩٧	الكونغو كينشاسا (٧٥٪ منه) ، جنوب أفريقيا ، سيراليون ، أنجولا ، غانا .
اليورانيوم	٩٠	النيجر
الذهب	٧٥	اتحاد جنوب أفريقيا ، غانا ، زامبيا ، الكونغو ، السنغال ، ليبيريا ، جابون .
الكوبالت	٧٣-٨٠	الكونغو ( كاتنجا ) ، زامبيا .
المنجنيز والكروميت	٤٥-٥٢	غانا ، اتحاد جنوب أفريقيا .
البلاتين	٤٧	..
الكروم	٤٤	روديسيا ، سيراليون ، تنجانيقا .
التيمون	٣٩	جنوب أفريقيا .
فوسفات	٣٥	..
نحاس	٢١-٢٧	زامبيا ، الكونغو ،
فاناديوم	٢١	..
قصدير	١٣-١٥	نيجيريا الكونغو ، الكمرون ، تشاد ، أوغندا
رصاص وزنك	١٣	المغرب ، الجزائر ، تونس ، زامبيا ، الكونغو .
بوكسيت	٧	غينيا ، غانا ، الكمرون ، الكونغو .
الحديد	٤-٦	ليبيريا ، سيراليون ، غينيا ، موريتانيا ، المغرب ، الجزائر ، ج.ع.م
الفضة	٦	تنزانيا ، اتحاد جنوب أفريقيا .
الفحم	٢	اتحاد جنوب أفريقيا ، المغرب العربي

٨ — مصدر الجدول : J.C. de Graft - Johnson-Ibid

— د. محمد رياض ، كوثر عبد الرسول — المصدر السابق .

— الأهرام ١٥/١٠/١٩٦٦ . — الأهرام الاقتصادي ١٥/١٠/١٩٦٧ .

المواصلات ، وتقدم وسائل الإنتاج ، والدراسات الجيولوجية ، وتدفق رؤوس الأموال الأجنبية في زيادة الانتاج من المعادن ، وتوفر هذه الصناعة العمل لمليون من الأفريقيين حيث يمثل ٩٠٪ من العاملين في هذه الصناعات من الأفريقيين كمصدر لليد العاملة غير المدربة أو شبه الماهرة ويعملون في ظروف قاسية ويتقاضون أجورا زهيدة .

وتتصف الصناعة في أفريقيا بالآتي : —

١- تركزها في المراكز الحضرية ، وقيام أغلب منشآتها برؤوس أموال أجنبية ، ويديرها خبراء وفتيون أجانب ، ودور الأفريقيين في الغالب لا يتعدى كونه مصدر لليد العاملة .

٢ - افتقارها للطاقة ، فبالرغم من إمكانيات القارة ، خاصة المائية والتي تبلغ ٢٣٠٪ من إمكانيات الطاقة الهيدروليكية في العالم ، وتحوى بلد واحد هو الكونغو ٢١٪ من رصيد الطاقة الهيدروليكية في العالم ، إلا أنه لا يستغل منها إلا ١٪ فقط ، بل أن ٧٪ من جملة واردات القارة هي واردات للطاقة ٩٥٪ منها بترول (٩) .

---

9 — U.N. — Economic Bulletin for Africa, (New York; 2/1966).

— J. C. deGraft- Johnson — Ibid.

— د. احمد سويلم العمرى — أفريقيا والاستعمار الجديد (المجلة المصرية للعلوم السياسية ٦٥/٤) .

— التقرير السنوى للامين العام عن أعمال المنظمة ١٩٦٥/٦/١٦-١٩٦٦/٦/١٦-١٩٦٧/٦/١٦

١٥/٦/١٩٦٨ ، (نيويورك سنة ١٩٦٩ الطبقات المروية) (الأمم المتحدة) .

٣ - الافتقار للتقدم التكنولوجي ، والخبرات الفنية والقوى العاملة المدربة بجانب نقص التشريعات العمالية وضعف البنيان الاجتماعي .

٤ - الافتقار للمرافق الأساسية مثل صعوبة المواصلات ، وعدم توفر رأس المال ، والافتقار للمصادر التمويلية ، وضيق السوق .

٥ - الافتقار للتخطيط العلى الشامل ، والتخطيط الصناعي ، والمراكز الصناعية ، والافتقار للتكامل الاقتصادي ، والنمو المتوازن... الخ من الصفات التي تتصف بها الصناعات المختلفة ، هذا بالرغم من قيام بعض البلدان الأفريقية بالمشروعات الصناعية الكبيرة في الفترة الأخيرة سواء بالاستثمارات والخبرات المستوردة أو استغلال المعادن المتوفرة في القارة .

وبجانب المعادن السابق ذكرها هناك معادن أخرى في القارة . ومن ثم ، وسط ظروف التخلف الصناعي ، والغنى في الثروة المعدنية ، ولضمان مورد للمواد الخام من المعادن للصناعات الإسرائيلية خاصة الماس الخام الذي يكون البند الرئيسي في صادرات إسرائيل بعد صقله ، بجانب توفر الخبرة الإسرائيلية ، وجدت إسرائيل المنفذ والفرصة السانحة لمُد نفوذها في هذا الميدان بسهولة .

### ثالثا : التجارة والتمويل

#### ١ - التجارة

بلغت صادرات العالم سنة ٦٨ ( FOB ) ٢١٣ مليار دولار ، نصيب القارة منها ٩ مليار دولار فقط أي بنسبة ٤٪ ، وبلغت جملة الواردات العالمية ( CIF ) ٢٢٤ مليار دولار ، نصيب القارة منها ٨ مليار فقط ، أي بنسبة ٣٣٪ ، هذا رغم الامكانيات الضخمة للقارة ، مما يبرز ضعف مشاركتها في التجارة العالمية . ويمكن اجمال أبرز صفات تجارة القارة في الآتي :

١ — تتحكم في تجارة القارة ، الارتباطات السياسية والاقتصادية مع الكتل الأجنبية التي تتحكم في الاسواق الافريقية وتجارها ، فالدول الاستعمارية السابقة تحتل المكانة الكبيرة من تجارة القارة الخارجية ، مثل كتلة الفرنك الفرنسى ، التي تضم المستعمرات الفرنسية السابقة ، كالنيجر وتوجو والسنغال . . . الخ ، حيث تصل تجارة هذه الدول مع فرنسا — الدولة الام — إلى ما يقرب من ٧٠ - ٨٠٪ من تجارتها الخارجية ، ففي المتوسط يتجه ٧٥٪ من تجارة دول الكتلة الفرنسية إلى فرنسا ، ٤٥٪ لكتلة الاسترلينى ، ٨٪ تتجه لمنطقة الدولار ، ١٠٪ لمنطقة اتحاد المدفوعات الاوروبى ، ٢٥٪ فقط تتجه للدول الافريقية ، وكذلك كتلة الاسترلينى ، فالدول الافريقية المنضمة للكومنولث البريطانى ، مثل كينيا ، نيجيريا ، تنزانيا وغيرها ، تصل نسبة تجارتها مع بريطانيا إلى ٧٠ - ٨٠٪ من جملة تجارتها ، وهذا ينطبق أيضا على الدول المرتبطة بمنطقة الاسكودا البرتغالى أو البيزتا الاسبانية .

وتوجه ٢٢ دولة أفريقية المنتسبة للسوق الاوربية المشتركة ٥ حوالى ٧٠ -

٥ الدول الافريقية المنتسبة للسوق المشتركة هي : — ١ - جمهورية أفريقيا الوسطى ٢ - الكونغو كينشاسا ٣ - الكونغو برازافيل ٤ - جابون ٥ - مدغشقر ٦ - السنغال ٧ - تشاد ٨ - ساحل العاج ٩ - داهومى ١٠ - فولتا العليا ١١ - موريتانيا ١٢ - النيجر ١٣ - الكاميرون ١٤ - بورندى ١٥ - رواندا ١٦ - الصومال ١٧ - مالى ١٨ - توجو ١٩ - نيجيريا ٢٠ - تنزانيا ٢١ - أوغندا ٢٢ - كينيا . أنظر فى هذا : — د. مصطفى كمال السعيد — الاهرام الاقتصادى ١/٣/٦٩ .

— الجامعة العربية - تقارير الإدارة الاقتصادية .

— د. محمد أبوشادى — الاهرام ٢٣/٩/٦٩ .

— الاهرام الاقتصادى ١/٦/١٩٦٨ .

٨٠٪ من جملة تجارتها للسوق الأوروبية وترتفع هذه النسبة لتصل إلى ٨٥ - ٩٥٪ في بعض الأحيان ، ونتيجة لهذا الارتباط حرمت الدول الأفريقية من حصيلة الضرائب نتيجة للاعفاءات الجمركية طبقا لاتفاقية الإنتساب وقدرت هذه الحصيلة بمبلغ ٢٨٠٢ مليون فرنك سنويا تشكل نسبة ١٠.٣٤٪ من مجموع إيرادات ميزانية هذه الدول، بالإضافة إلى أن ارتباط الدول الأفريقية بالتكتلات الاقتصادية العالمية وما صاحبه من تفضيلات جمركية جعلت من هذه الدول سوقا فسيحة لتصريف الصناعات الأجنبية ، وحرمتها من فرصة إقامة صناعات وطنية ، كما عملت على عدم تشجيع تدفق رأس المال بل بالعكس ساعدت على هجرة رؤس الأموال منها للدول المتقدمة حيث فرص الربح الأكثر لتسكامل المشاريع وتوفر المرافق الأساسية اللازمة لنجاح المشروعات وغير ذلك . كما أتاحت هذه التبعية فرصة لاسرائيل لتدعيم مركزها في القارة خاصة بعد اتفاقها مع السوق المشتركة .

كما تبرز في القارة الاحتكارات التجارية، فمثلا تتولى ٧ شركات أجنبية تجارة غرب القارة وتبلغ أعمالها السنوية بما قيمته ٣٠٠-٤٠٠ مليون جنيه استرليني (١٠).  
٢ - التكتلات الإقليمية وتعدداتها ، بجانب تعدد الاتفاقيات التجارية وتداخلها ، حيث نجد أن العديد من الدول الأفريقية منضمة لاكثر من اتحاد أو اتفاقية ، هذا بالإضافة إلى ارتباطها بالتكتلات الاقتصادية العالمية ، ومن أبرز التكتلات الإقليمية في القارة نجد : -

أ - السوق المشتركة لدول شرق أفريقيا ، وتضم كينيا ، أوغندا ، تنزانيا  
(سنة ١٩٦١).

10 — Johnson. Ibid.

— تقرير المؤتمر الثاني لتنمية التبادل التجاري مع الدول الأفريقية (الناشرة سنة ١٩٦٩)

(شركة مصر لتصدير والامتداد) .

ب - الاتحاد الاقتصادى لدول وسط أفريقيا (سنة ١٩٦٦) ويضم الكاميرون، وتشاد وجابون ، والكونغو برازافيل وجمهورية أفريقيا الوسطى .

ج - الاتحاد الاقتصادى لدول غرب أفريقيا (فى مايو ١٩٦٧) ويضم ١٢ دولة هى داهومى ، غانا ، ساحل العاج ، ليبيريا ، مالى ، موريتانيا ، النيجر ، نيجيريا ، السنغال ، سيراليون ، توجو ، فولتا العليا .

د - منظمة التعاون الاقتصادى الافرو - ملجاش ، وتضم مجموعة دول الفرنك ( ١٩٦١ ) وهى دول الكاميرون ، وجمهورية أفريقيا الوسطى ، تشاد والكونغو برازافيل وداهومى وجابون وساحل العاج وجمهورية مالاياش ، موريتانيا والنيجر ، رواندا ، السنغال ، توجو ، فولتا العليا .

هـ - منظمة دول حوض نهر السنغال وتضم غينيا ومالى والسنغال وموريتانيا .  
و - إتفاقية الوفاق الودى لحوض نهر النيجر وتضم ٥ دول أفريقية .  
ل - منظمة الولايات المتحدة لأفريقيا الوسطى وتضم تشاد والكونغو وجمهورية أفريقيا الوسطى .

٣ - يغلب على صادرات الدول الافريقية تصدير المحصول الواحد من المواد الأولية ، حيث تمثل المواد الأولية ٦٧٪ من جملة صادرات القارة ، كما زاد الاهتمام بالمحاصيل النقدية على حساب المحاصيل الغذائية بهدف زيادة التصدير، فنجد أن القارة تصدر ٣ صادرات العالم من الكاكاو ، ٢٢٪ من صادرات العالم من البن وغير ذلك ، ونلجس اعتماد الدول الافريقية على المحصول الواحد فى معظم القارة ، ففي السنغال تشكل صادرات الفول السودانى ٨٠٪ من جملة صادراتها الزراعية كما يشكل ٩٥٪ من جملة صادرات جامبيا و ٦٨٪ من جملة صادرات النيجر . وفى غانا ٦٠٪ من جملة صادراتها من الكاكاو ، كما يشكل محصول المطاط ٧٠٪ من جملة صادرات ليبيريا ، والبن ٦٧٪ من صادرات اثيوبيا ، والقطن



وبذرتة ٧٩٪ من جملة صادرات أوغندا ، وهكذا في معظم الدول الأفريقية (١١) .

٤ - تكون معظم الواردات الأفريقية من السلع الصناعية ، خاصة الاستهلاكية التي تشكل ٣١٪ من جملة واردات الكونغو مثلاً و ٣٨٪ من جملة واردات ليبيريا .

٥ - شروط التجارة في غير صالح الدول الأفريقية ، نتيجة لانخفاض أثمان المواد الأولية في الأسواق العالمية وتقلب أثمانها وإنتاجها ، مما ينعكس على صادراتها التي تمثل المورد الهام الرئيسى ، فمخضوع المحصول لتقلبات الحجم والتمن تبعاً للأسواق العالمية وتعرضه لتقلبات الطبيعة في إنتاجه وجودته . الخ مما ينعكس آثاره على الموازين التجارية التي تعاني من جراء ذلك عجز مزمن ، فأسعار صادرات المواد الأولية كأرقام قياسية تميل إلى صالح البلاد المتقدمة والمستوردة لهذه السلع ، خاصة إذا أضفنا تحكم الاحتكارات الأجنبية ، هذا بجانب زيادة الواردات والتي لا يقابلها زيادة في صادرات البلاد النامية ، وتقلبات العرض والطلب في الأسواق العالمية ، وإنعكاس الهزات الاقتصادية الأجنبية بالتالى على الصادرات من المواد الأولية وبالتالي على موازين تجارتها وإقتصادياتها (١٢) .

---

١١ - د . وهبى غبريال - الحركة التكاملية في القارة الأفريقية ( السيادة الدولية - القاهرة يوليو ٦٩ ) .

— د . محمديا ، د . كوثر عبدالرسول ، المرجع السابق .

— تقرير المؤتمر الثانى لتنمية التبادل التجارى مع الدول الأفريقية ، السابق

12 — Kairn Cross, A.K. - Factors in Economic Development, ( London 1965 ).

— Kindleberger, C. P. - The Terms of Trade, (U.S.A, 1965 ).

— Davidson, Basil - Ibid.

— د . زكريا نصر - العلاقات الاقتصادية الدولية ، ( القاهرة سنة ١٩٦٦ ) .

٦ - صعوبة المواصلات ووسائل النقل والشحن ، كما تعاني الكثير من الدول الافريقية من عدم وجود موانئ رئيسية لها بجانب صعوبة المواصلات الداخلية مما يكلفها الكثير ويؤثر بالتالى فى تجارتها ، فعلى سبيل المثال بلغت قيمة شراء الطن من الفول السودانى فى النيجر فى مكان الشراء ٢٢ر١٥ فرنك أفريقى ، فى حين بلغت تكاليف شحنه إلى موانئ التصدير ١٣ر٥ فرنك ، أى أن نسبة تكلفة الشحن بلغت ٦٠ ٪ من ثمن الشراء .

وأخيرا نلص ضعف التجارة بين البلدان الافريقية نفسها ، حيث لا تزيد نسبة تجارة الدول الافريقية مع بعضها عن ٥-١٠ ٪ من جملة تجارتها الخارجية فى أحسن الأحوال ، وفى المتوسط تبلغ صادرات الدول الافريقية فيما بينها ١١ ٪ من جملة صادراتها الكلية ، وتبلغ الواردات ٨ ٪ فقط من جملة وارداتها الكلية .

وفى هذه الظروف درست اسرائيل أسواق القارة رغم تكتلاتها وتقسيماتها ، خاصة وأن الكثير من المناطق الافريقية لازالت تعتبر بمثابة أسواق استهلاكية ذات طابع مستقل وتمتع بطاقة استهلاكية كبيرة ومتزايدة ، كما وجدت أن الأسواق الافريقية أسواق سعر وليست أسواق جودة حيث تلعب المنافسة السعرية فيها دوراً كبيراً ، وسهل عليها فهم نفسية المستهلك الأفريقى ، فدخلت السوق الافريقية بسياسه اغراقية لتحقيق هدفها كما سنرى عند بحث ميادين التغلغل .

## ٢ - التمويل

مشكلة التمويل من أبرز المشاكل التى تواجه الدول الافريقية فى تطلعها ، للتنمية ، فرأس المال شرط لازم للنمو الإقتصادى خاصة وأن معدل تكوين رأس المال غير كاف فى الدول الافريقية ، حيث تستمد دول القارة ، ٥٠-٧٥ ٪ من حاجتها للأموال من الخارج لسد الفجوة الكبيرة بين الاحتياجات وحصيله

الدول الأفريقية (١٣) . وتحاول الدول الأفريقية بشق الطرق سن القوانين لجذب رأس المال الأجنبي ، إلا أن المواد الأولية خاصة قطاع التعدين تمثل العامل الهام والمكان الذي يسعى خلفه رأس المال والاستثمارات الأجنبية .

ويغلب على الأموال المتدفقة على القارة الأموال الحكومية سواء في صورة قروض أو منح ، وتحكم مصالح الدول المقرضة سواء السياسية أو الاقتصادية في اتجاه رؤوس الأموال ، وبالتالي تلعب التحويلات التي تقوم بها الدول التي كانت مستعمرة البلاد الأفريقية أهمية كبيرة من أجل تعزيز صلاتها وحماية مصالحها في الدول الأفريقية ، في حين تتجه أموال واستثمارات الولايات المتحدة للعبادن والنفط والموارد الاستراتيجية ، والقليل من الأموال الأجنبية يتجه للاستثمار في المرافق الأساسية وأن كانت هذه المرافق تستفيد بطريق غير مباشر لتسهيل القيام بالاستثمارات المباشرة .

ويمكن القول أن الاستثمارات الأجنبية بصفة عامة ترتبط إلى حد بعيد بعوامل سياسية في اتجاهها للدول الأفريقية ، ولا يحكمها معيار الربح ، حيث توجه حسب الأهداف طويلة أو قصيرة الأجل غير مراعية متطلبات التنمية ، ففي الغالب ترتبط القروض بالمساعدات والمعونات الحربية والأهداف السياسية للدولة مانحة القرض ، يحكمها عوامل سياسية وعسكرية وعقائدية من مزاحمة الكتل الأخرى وحماية مصالحها وغيرها ، كما أن بعض القروض قدمت في صورة

---

١٣ - الأمم المتحدة - دراسة عن الحالة الاقتصادية في أفريقيا ( نيويورك

سنة ١٩٦١ ) .

ويذكر المرجع أن ( تكوين رأس المال يقصد به ذلك الجزء من موارد البلاد المحلية والمستوردة الذي لا يستهلك أو يصدر ، وإنما يستخدم في إيجاد إضافات إلى مخزون السلع الإنتاجية ) وهذا متخلف في القارة إذ أن صادرات =

آلات ضخمة لا تتناسب وتطور البلاد الحديثة ، وانفق البعض الآخر في نواحي بيروقراطية أضافت أعباء مالية على اقتصاد البلاد .

أما رؤوس الاموال الخاصة فانها قليلة في تدفقها على القارة ، ويرجع ذلك إلى الاسباب التالية :

أ — الخوف من الحركات السياسية نتيجة لعدم الاستقرار السياسي ، والخوف من التأميم ، ففي الفترة ٦٢-١٩٦٧ حدث في القارة ٢٢ انقلابا عسكريا .

ب — زيادة فرص الاستثمار المربح في الدول المتقدمة عن البلاد المتخلفة .

ج — عدم توفر البنية الاقتصادية المتكامل في المرافق الأساسية التي تمثل أساس نجاح الاستثمار في مختلف المشاريع بجانب عدم توفر الايدي العاملة الماهرة ومحدودية امكانية السوق المحلية سواء المالية أو الاستهلاكية وهذا يضع حدا على الإنتاج وطاقته .

د — التغير في السياسات الاقتصادية التي تنتهجها بعض الدول الافريقية من حماية الصناعات وفرض ضرائب وتحولات إجتماعية وتشريعات عمالية ... الخ .

---

== الدول الافريقية - التي تشكل العامل الرئيسي في تكوين رأس المال - تركز في محصول واحد أو محصولين ، وحصيلتها غير كافية . كما أن حصيلة الإيرادات الضريبية على الواردات تحدد لها الصادرات والتي تتوقف بدورها على أحوال السوق العالمية الخاصة بالمحاصيل التصديرية مما يجعلها مذبذبة الإيرادات ، فمثلا ٩٤ ٪ من مجموع الاعتمادات المخصصة للتنمية في غانا مصدرها إيرادات الكاكو ، فعند انخفاض ثمنه عالميا ستخفيض الإيرادات وبالتالي مخصصات الانماء هذا بجانب انخفاض المدخرات .

ومن ثم احجم رأس المال الخاص بدرجة كبيرة عن التدفق كالسابق إلى البلاد النامية .

وبجانب تحكم العوامل السياسية في تدفق الاموال والاحتكارات الاجنبية ومصالح الدول الاستعمارية السابقة واحجام رأس المال فالتنا نجد صعوبات مختلفة تحد من قدرة الدول الافريقية في توفير الاموال نذكر أهمها في الآتي : (١٤)  
أ - سيطرة الاجانب على الجهاز المصرفي ، كما أن البنوك الاجنبية تقصر نشاطها على تمويل التجارة لانخفاض عنصر المخاطرة من جهة وزيادة الربح من جهة أخرى .

ب - عدم وجود بنوك متخصصة في الدول الافريقية كما أن سيطرة البنوك الاجنبية أضعفت البنوك المركزية الوطنية ان وجدت .

ج - ضآلة المدخرات بصفة عامة ، وتركز البنوك في المدن وصغر حجم السوق المالي وانخفاض حجم التعامل بالاوراق التجارية ، مما يقلل من فاعلية قيام البنوك المركزية بالسياسات النقدية والمالية واتباع الأساليب المالية التقليدية .  
د - التبعية للدولة المستعمرة الام ، حيث نجد ارتباط النظام النقدي بعملة الدولة المتبوعة بجانب تعدد أسعار الصرف .

وكمثال لو نظرنا إلى اتجاهات رأس المال الأمريكي لوجدنا أن ٧٥ ٪ من رأس المال المستثمر في الخارج يتجه الى البلاد المتقدمة ، ٢٥ ٪ اتجه للدول النامية ليستثمر معظمه في البترول ، وفي سنة ١٩٦٦ بلغ نصيب أفريقيا كلها من جملة الإستثمارات الأمريكية ٢,٨ ٪ فقط (١٥) .

---

14 - Rubner - Ibid. PP. 235—238.

د — شريف لطفى — تطور النظام المصرفية في البلاد العربية والافريقية ، ( معجمه

الدراسات المصرفية رقم ٣١/١٩٦٦ )

15 - Rubner - Ibid.

د — اسماعيل صبرى عبد الله — الاهرام ١/٢٢/١٩٦٩ .

وإذا أضفنا إلى ما سبق نخوف الدول الأفريقية من المساعدات لإرتباطها بصورة الإستثمار السافر ولأسباب سياسية ، كما أنها تنظر إلى المؤسسات بأنها لا تهدف لتحقيق مصلحة الدول الأفريقية بقدر سعيها لتحقيق الربح ، وتعارض نشاطها مع المنحى الإشتراكي الذي اتخذته معظم الدول الأفريقية ... الخ ، تبين لنا التناقض الكبير الذي تعيشه الدول الأفريقية بين الحاجة الأموال والتطلع للتنمية وبين الإفتقار للمصادر التمويلية .

وفي هذا المناخ الذي تفهمته إسرائيل ، دخلت القارة بفلسفة جديدة لإقامة المشاريع في القارة عن طريق مشاركة الدول الأفريقية في مشروعاتها ، وعقد الإتفاقيات والعقود التي تقوم برهنها في البنوك الأجنبية كضمان لتستمد منها الأموال ، بجانب استثمارها لرؤوس الأموال الغربية في ظل الإدارة الإسرائيلية ، مستغلة النظرة الأفريقية لها ، كما صورت نفسها بأنها لاصلة لها بالإستثمار ولا بالكتل السياسية الكبرى المتصارعة وأنها تبغى مصلحة الدول الأفريقية .

#### رابعاً : الخدمات

تساهم الخدمات بنصيب كبير في الناتج القومي في القارة ، ويرجع هذا إما لموقع بعض الدول على الساحل أو لكبر واتساع القطاع العام . إلا أن الخدمات فقيرة بصفة عامة ، حيث نلحس الإفتقار للمرافق الأساسية والتخطيط العلمي ، وعدم توفر الإحصاءات الدقيقة ونقص المدارس وارتفاع نسبة الأمية ، ونقص الجامعات والمعاهد العالية ، هذا بجانب نقص المستشفيات والخدمات الصحية وانتشار الأمراض ، إذ نجد أن لكل ٢١ ألف نسمة في القارة طبيب واحد ، وترتفع هذه النسبة لتصل في شرق القارة في أثيوبيا مثلاً طبيب لكل ٩٦ ألف نسمة ، وفي فولتا العليا طبيب لكل ٧٦ ألف نسمة ، كما تختلف هذه النسبة في الريف عنها في المدينة ، ونجد توفر صيدلية لخدمة كل ٢٦٩ ألف نسمة بجانب

سوء التغذية وانخفاض مستوى المعيشة والتناقض بين الغنى والثراء الفاحش والفقر المدقع ، ونقص المهارات الأساسية ووجود الطبقات والتفاوت الاجتماعى (١٦) .

وفى ميدان المرافق الأساسية الأخرى ، نجد كمثل سوء المواصلات بين دول القارة وبين الخارج ، إذ أن معظم طرق المواصلات من طرق معبدة وسكك حديدية أقامها الاستعمار لخدمة مصالحه ، لذا نرى أغلبها يتركز من الشاطئ للداخل لمناطق المناجم أو المزارع أو الموانى الكبيرة ، كما شكلت طبيعة القارة عقبات كبيرة أمام النقل الداخلى بجانب الافتقار لوسائل المواصلات الخارجية ، فنجد سنة ١٩٦٤ أن حمولة الأسطول العالمى ١٥٣ مليون طن فإذا استثنينا ليبيريا — لوضعها الخاص — لوجدنا أن نصيب القارة كلها كحمولة الأسطول الذى تملكه ٥٩ ر. مليون طن فقط بالرغم من أن القارة تمتلك موانى بحرية دولية هامة وبها طرق مائية عالمية ورئيسية .

كما تفتقر القارة للطرق البرية المعبدة والسكك الحديدية ، والنقل الجوى لا زال فى بدايته فى القارة من حيث استعماله .

وبجانب كل هذا التخلف الاجتماعى ، سواء فى التعصب القبلى والزعامات

---

١٦ — تقرير الأمين العام للمنظمة الدولية — الأمم المتحدة (الفترة ١٩٦٦/٩/١٦)

١٥/٦/١٩٦٨ ، الطبعة العربية — نيويورك سنة ١٩٦٩ .

— د. راشد البراوى — مشكلات القارة الأفريقية السياسية والاقتصادية ، ( القاهرة

سنة ١٩٦٠ ) .

— جريدة الأهرام ١٧/١/١٩٧٠ .

— تقرير الجامعة العربية — الإدارة الاقتصادية م/ق/د ١٣٠ بند ١٤ لاجوس

١٣ — ٦٧/٢/٢٥ .

القبلية وما يترتب عليها من مشاكل، وتفتش الأمراض والجهل، والتوتر الاجتماعي والفقرا الجماعي .

ووسط هذه البيئة ركزت اسرائيل مشاريعها خاصة المتصلة بالسواد الاعظم من الشعب، وعلى الخدمات بالذات سواء من مشاريع زراعية أو مياه أو تطوير الريف... الخ من المشاريع التي لها حساسية كبيرة لتجند الشخصية الاسرائيلية فيها حيث عرفت كيف تتلس طريقها خاصة إذا ما عرفنا تفساير الاتجاهات في الدول الافريقية، وتلون اسرائيل لمسيرة هذه الاتجاهات. فالدول الافريقية بعضها لا يزال يسير اقتصاده تقليديا رأسماليا والبعض الآخر أخذ بنظام التخطيط والتوجيه الاقتصادي، وفي مجموعة ثالثة قامت حركة تأميم، وتدخلت الدولة لتتولى إدارة الاقتصاد وفي هذه الاتجاهات حرصت الدول الافريقية على أن تشق طريقها بدون اللجوء لآى من النظامين الشرقى أو الغربى فلم تتجه لاحتكار الدولة للاقتصاد والإدارة المباشرة، ولا إلى النظام الحر، خاصة وأن التأثير القومى أخذ يبرز ويطنى مع معظم الاعتبارات الاخرى، فالاستقلال الاقتصادى كهدف من أهم الاهداف سيكولوجيا، بجانب توسيع القطاع العام كأثر للمحاكاة الدولى، وللاعتبارات القومية وهيمنة الحكومة، كما أصبح ينظر للقطاع الخاص بالشك والريبة، وأصبح من الصعوبة اقتناع بعض قادة أفريقيا بأن العون الاجنبى يقدم بدون غرض خاصة وأن الاستثمار مائل في الازدهان .

وهنا بجانب ما سبق أن قدمت اسرائيل نفسها، أضفت على نفسها ضفة الحريص على مصلحة الدول الافريقية ولا مطامع لها كالكتل الاخرى، فهي تجربة نابعة من ذاتيتها ومؤكد أن انجازاتها هى الدليل، مما يتفق والفلسفة المقبولة في الدول الحديثة، وهى الانجاز المادى السريع وخلق الاشياء وفي أقصر وقت ممكن.



وبعد أن درست اسرائيل نواحي النقص في الدول الافريقية ، بادرت إلى تقديم العروض للعون في شتى الميادين مستغلة الظروف السابقة ، وتلهف الدول الافريقية لقبول أى عون يبعد عنها شبح الاستعمار ويجنبها التدخل في شئونها الداخلية ، خاصة من دولة - كما صورت نفسها - بعيدة عن الاحلاف والمطامع الشخصية ، فكان من السهولة قبول اسرائيل في هذه البيئة .

### المبحث الثاني

#### الدعم الاستعماري والظروف السياسية الالائمة

مهد الاستعمار للتغلغل الإسرائيلى قبل رحيله فأفسح المجال أمام الاتصالات الإسرائيلىة للقيام بنشاط واسع ، وبناء أسس قوية لعلاقاتها مع الدول الافريقية فتمكنت اسرائيل في ظل الاستعمار عن طريق بعثاتها من دراسة الظروف المختلفة للقارة بما سهل عليها فور اعلان استقلال هذه المستعمرات سرعة تغلغلها فيها .

كما أوصى الاستعمار بالإستعانة بالخبرات الاسرائيلية بعد أن قدمها للأفريقيين كما هى موجودة في فكر الغرب ، مستغلا ظروف الدول الافريقية وما تمر به من أزمة ما بعد الاستقلال ، وهدف الاستعمار من وراء ذلك إلى الحفاظ على مصالحه التى تتشابه مع مصالح اسرائيل فنسق سياسته معها لتكون بمثابة حصان طرواده .

فقامت بريطانيا بالتمهيد لاسرائيل في تنجانيقا وفي سيراليون كنقطة ارتكاز في المستعمرات البريطانية في أفريقيا ، فأقامت لها قنصليات فخريه في هذه المستعمرات قبل اعلان استقلالها ، حولتها إلى سفارات فور الاستقلال ، كما سمح الاستعمار البريطانى بإقامة المشاريع الزراعيه الإسرائيلىة في تنجانيقا وغيرها قبل أن تستقل .

وقامت فرنسا بدور كبير في تمهيد الطريق للتغلغل الاسرائيلي في المستعمرات التي كانت تحت سيطرتها وأعطت اسرائيل حرية العمل من ميناى جيوتى بالصومال وداكار بالسنگال لدعم نشاطها . وسمحت لاسرائيل بإقامة علاقات وصلات متعددة في مستعمراتها الافريقية كما حدث في ساحل العاج ومعظم دول غرب القارة (١٧) .

كما تمثل الدعم الاستعماري لاسرائيل كذلك في عرقلة الانصالات والتقارب العربي الافريقي وفي السماح لاسرائيل بالتستر في ظل منظماته واحتكاراته ، كما دعمها تمويليا عن طريق البنوك والاحتكارات الكبرى ، وتوطيد علاقاتها بالقارة بعد أن خلق المناخ الفكرى الملائم لذلك .

#### أولا : الدعم الاستعماري للتغلغل

تمثل الدعم الاستعماري بصورة جلية في الدعم التمويلي للنشاط الإسرائيلى في القارة وكذلك في تسترها تحت المنظمات الغربية والدولية ، ودعم موقفها ومشروعاتها التي تنفذها في مختلف الميادين .

#### ١ - الدعم التمويلى

عرفنا في القسم الاول من البحث مدى اعتماد اسرائيل في اقتصادها على الدعم والعمون الاجنبى ، وفي جانب التغلغل عملت المساعدات التي تحصل عليها اسرائيل على دعم امكانياتها ومكنتها من تقديم مساعداتها للدول الافريقية ، وزادت من قدرتها في التغلغل . هذا بجانب ما تقوم به اسرائيل في القارة من عملية إعادة استثمار الرساميل الامريكية والاوروپية ، بمثابة دور العميل المخلص والبديل الامين للاستعمار والاحتكارات العالمية .

وتقوم اسرائيل بإبرام العقود لمختلف المشاريع في القارة ، وكذلك الاتفاقيات مع الدول الافريقية ، وتؤمنها لدى ييوت المال والبنوك العالمية الاوروبية والامريكية مقابل ما تسحب منها من أموال للاتفاق على هذه الاتفاقيات والمشاريع وتمكنت بهذه الطريقة من تمويل عشرات المشروعات في القارة ، كما تعاونت الإحتكارات الغربية الضخمة في دعم نشاط اسرائيل خاصة وأنها تسيطر على جانب كبير من التجارة العالمية ، وتمثل تدعيمها في دعم المرتكزات الأساسية للتغلغل كما رأينا ، وفي توجيه تجارة الدول الافريقية ومشاريعها نحو اسرائيل . فمثلا تتحكم شركات كبرى في ٧٠ ٪ من تجارة الكونغو ومشاريعه الاقتصادية ، وهذه الإحتكارات أتاحت لاسرائيل فرص سانحة لانطلاقها في القارة .

كما عقدت اسرائيل مع فرنسا عدة اتفاقيات تمويلية وتجارية بهدف تأمين حرية تجارة ومعاملة اسرائيل مع المستعمرات الفرنسية السابقة ضمن التكتلات التي تربطها مع فرنسا ، ومنحها معاملة أفضل لصادراتها ووارداتها وتشمل هذه دول الكتلة الفرنسية في القارة ، ولقد سعت اسرائيل لعقد مثل هذه الاتفاقيات مع بريطانيا لتطبقها على المناطق الخاضعة للنفوذ البريطاني . كما رأينا ذلك في الاتفاقيات المعقودة بين اسرائيل وغانا .

ولم تكف اسرائيل باستغلال الموارث الاستعمارية البريطانية والفرنسية وكذلك البرتغالية والبلجيكية ولا بالاموال الامريكية والالمانية ، بل امتد نشاطها إلى المعونات والقروض التي تقدمها الدول الاوروبية الصغيرة لدول القارة ، مثل السويد والدانمارك وسويسرا وغيرها ، فقامت بتوظيف واستثمار أموالها في مشروعات مشتركة في القارة تحت إدارتها وإشرافها (١٨) .

كما أنشأت إسرائيل العديد من المشاركات في القارة التي تمتلك جزء من رأس مالها وتقوم بالادارة الكاملة أو تتولى الادارة والاموال أمريكية أو ألمانية أو بريطانية وتسجلها تحت أسماء دول أخرى أو تحت أسماء فروع لشركات دولية محايدة كالشركات السويسرية أو السويدية أو تقوم بتسجيلها تحت أسماء أفريقية مثل شركة صيد الاسماك في البحر الاحمر التي سجلتها على أنها شركة أثيوبية .

ويقوم تعاون وروابط وثيقة بين الخبراء الاوربيين والاسرائيليين العاملين في القارة ، كما دعمت الكثير من المؤسسات الغربية جهد إسرائيل في تغلغلها ، فنجد مثلا أن المعهد الأفرو آسيوى فى تل أبيب الذى قام ليخدم التغلغل الاسرائيلى تلقى منذ قيامه مساعدات مالية كبيرة من اتحادات العمل الأمريكى والبريطانى والألمانى ، كما تلقى مركز التدريب الدولى فى حيفا جانب كبير من نفقات اقامته من المنظمات الأمريكية ، وقامت منظمة AID بدور كبير فى دعم تغلغل إسرائيل وبرز هذا الدعم فى تنظييات الشباب الأفريقى الذى تولت إسرائيل تنفيذه فى معظم الدول الأفريقية (١٩) .

كما دعمت فرق السلام الأمريكية العاملة فى أفريقيا موقف إسرائيل وتعاونت معها ، بجانب تنسيق النشاط الاسرائيلى مع فرق المخابرات الأمريكية \* بحجة

---

19 - Laufer, Leopold - Israel and Developing Countries,

( U. S. A., 1967 ) P. 48

- Churba, Joseph - Ibid.

ويذكر المرجع أن إسرائيل عقدت مع فرنسا هذه الاتفاقيات فى تاريخ

٥٦/١١/٩ ، ٥٧/١١/٦ ، ٥٨/١١/٦ ، ٦٠/١/٢١ ، ٦٠/١٢/٢٩ ، ١٩٦٠ .

\* فى مقال عن الاستعمار الجديد نشر فى مجلة African Statesman

نوفمبر سنة ١٩٦٧ ذكر أن فرق السلام الأمريكية Peace Corps والمخابرات =

مخاربة الشيوعية في القارة ، خاصة وأن الاستعمار لازال يسيطر على معظم أجهزة الاعلام في القارة .

#### ٢ - الدستور في ظل المؤسسات الاستعمارية والدولية

استطاعت اسرائيل دخول بعض الدول الافريقية التي فشلت بمجهودها الذاتية دخولها عن طريق برنامج المعونات والقروض الأمريكية ، حيث تداخل خبراؤها في ظل هذه البرامج ، كما حدث في الصومال وغينيا وغيرها . ففي الصومال امتد نشاط اسرائيل واتسع تحت اسم شركة أمريكية هي Over Seas African Construction Comp. فبنت ميناء كسمايو ، ويعمل بها عشرات الخبراء الاسرائيليين ، حيث يحمل بعضهم أسماء مستعارة ، وحدث هذا في غينيا وبعض الدول الاخرى.

وعملها هذا بتسترها في ظل الشركات والمؤسسات الاستعمارية المختلفة يتم خاصة عندما تجد بعض الصعوبات السياسية والاقتصادية التي تعرقل نشاطها.

ففي غينيا أقامت اسرائيل جناح لمنظمتها ORT يعمل تحت اسم المنظمة الأمريكية AORT ، ففي كونا كرى يعمل في هذه المنظمة ٣٣ خبيراً اسرائيلياً

---

= الأمريكية السرية Secret Intelligence Agency ووكالة الاستعلامات الأمريكية U.S. Information Agency تقوم كلها بالتعاون مع اسرائيل بدور كبير في القارة ، فوكالة الاستعلامات تدير ١١٠ محطة اذاعة منها ٦٠ خارج U. S. A. ولها ١٢٠ فرع في العالم منها ٥٠ فرع في أفريقيا ويعمل بها ١٢٠ ألف موظف وتتفق سنوياً ١٣٠ مليون دولار وتنفق أعمالها تحت ستار خدمات المكتبات والمراكز الثقافية .

في شتى الميادين من تعليم وصناعة وبنوك وبريد... الخ تحت اسم الخبرات الأمريكية ، كما أسست إسرائيل شركة ( سوجيكو ) تحت اسم شركة فرنسية في كونا كرى أيضاً ، حيث قامت الشركة بعدة مشروعات هامة ، فأقامت مصنع لتجميع السيارات الأمريكية ، ومصنع للنسيج البريطاني ، ومصنع للجدران المسلحة لسرعة إقامة المباني ومصنع للبلاط .

ونسقت إسرائيل نشاطها مع منظمتي AID و OAS الأمريكيتين .

كما سعت إسرائيل جاهدة الى ربط نشاطها بالمنظمات الدولية ، ووكالات الأمم المتحدة المتخصصة ، وكذلك سعيها للانضمام للتكتلات الاقليمية التي تضم الدول الافريقية ، مثل اتفاقها مع السوق الاوربية المشتركة ، وسعيها للانضمام الى اللجنة الاقتصادية الافريقية ، كما أرسلت خبراءها للدول الافريقية عن طريق وكالات الأمم المتحدة ، وشجعت على جعل إسرائيل مكان للتدريب ، وخرجت إسرائيل بنصيب الأسد من البرامج التدريبية التي تنظمها وكالات الأمم المتحدة والمقدمة للدول الافريقية ، حيث اتخذ معظمها من إسرائيل مكان للتدريب وتنفيذ برامج (٢٠) .

كما نجحت في سعيها لأن تكون مركزاً تدريبياً للمتدربين من الدول الافريقية الـ ٢٢ المنتسبة للسوق المشتركة بعد اتفاقها مع السوق بالرغم من أن هذه الميزة حسب ميثاق السوق يجب أن تكون لأحد أعضاء السوق ، بجانب ما فتحه اتفاقها مع السوق من آفاق لتجاريتها واستفادتها من التخفيضات الجمركية ، وجذب

---

20 - Laufer - Ibid, PP. 45 - 47.

— تقارير مكتب المقاطعة — الجامعة العربية رقم ٦٥/٤٧٩١ تاريخ ٦٥/٥/٩

واسم الشركة هو

Compagnie Financière Pour le Commerce Extérieur "Coficonnex".

رؤوس الاموال ودعم مركزها الدولى وتغلغلها .

وكان أول برنامج مولته منظمة الصحة العالمية سنة ١٩٦١ فى اسرائيل لبعض الطلبة الافريقيين لدراسة الطب فى اسرائيل ، كما شاركت الامم المتحدة اسرائيل فى تمويل برامج للتعاون الفنى فى كل من غينيا وفولتا العليا .

وتعاونت منظمة اليونسكو UNESCO ومنظمة الفاو FAO وصندوق الامم المتحدة للأطفال UNICEF ووكالة الطاقة الذرية الدولية IAEA وغيرها من الوكالات الدولية مع اسرائيل واتخذتها مركز تدريبى لها ولبعثاتها ودراساتها .

وبجانب هذا شاركت اسرائيل فى أنشطة وكالات الامم المتحدة فى القارة والبرامج التطويرية وركزت على مشاركة منظمة OECD منذ سنة ١٩٦١ والى استعانت بالكثير من الخبرات الاسرائيلية فى الكثير من مشاريعها وتدريباتها .

ولقد عين الامين العام للامم المتحدة خبير اسرائيلى كمستشار فى اللجنة الاقتصادية الافريقية مقره اديس ابابا ، كما يعمل ٣ خبراء اسرائيليين متخصصين فى الادارة العامة والتشريع البحرى والنقل البرى فى المنظمة الاقتصادية الافريقية .

ويجدر الذكر أن الخبرات الاسرائيلية العاملة فى الوكالات الدولية ، أو فى التكتلات الاقليمية ، أو فى ظل المنظمات المتخصصة لا تعمل على خدمة أغراض هذه المنظمات بقدر تركيزها على ابراز دور وأهمية اسرائيل وتجسيد الشخصية الاسرائيلية المستقلة ، فاسرائيل تحرض عن طريق خبراتها على تجسيد جهودها الذاتى وابراز شخصيتها وتقوية صلاتها ، كما تضخم صورة اسرائيل وقدرتها العالية ومدى مساهمتها فى تنمية البلاد الافريقية لتأكيد وجودها .

### ثانيا : الظروف السياسية في القارة

(المناخ الفكرى والمنحى الاشتراكي)

استفادت اسرائيل من الميراث الاستعماري الذي خلفه في القارة ، سواء تمثل في طبيعة المناخ الفكرى الذى طبعت عليه القيادات السياسية الافريقية، أو المنحى الاشتراكي وسياسة الحزب الواحد والتدخل في إدارة الاقتصاد وتوجيهه . فالقيادات الافريقية تربت في أحضان الحضارة الغربية وتشربت مفاهيمها وأفكارها سواء في الجامعات والمعاهد والبحوث الدراسية أو في المدارس التي أوجدها الاستعمار ، ونشر ثقافته في الدول الافريقية وإن كانت على مستوى ضيق ولنخبة يطلق عليها مجتمع الصفوة أو النخبة ، فتأثرت هذه القيادات فكريا وثقافيا بالفكر الغربى ، سواء تمثل في الاشتراكية الفابية الانجليزية أو الاشتراكية الديمقراطية الفرنسية ، وعرفت هذه القيادات اسرائيل عن طريق ماوصلها من الفكر الغربى والصهيونى الذى صور اسرائيل على أنها مهد الحضارة وشوه الوجه العربى والقضية العربية (١٥) .

وبجانب هذه القيادات ومجتمع الصفوة أوجد الاستعمار قوى ضغط اجتماعية تمثلت في الهيئات والمنظمات والنقابات والجمعيات التي نشأت في ظله وارتبطت بمفاهيمه وهدف الاستعمار من إيجادها وتربيتها حتى تدور في فلكه، مثل اتحادات الطلبة، ونقابات العمال وتنظيمات الشبيبة ، والنقابات المهنية والفرق الرياضية... الخ ، ومن هذه التجمعات برزت قوى لها مصالحها ، حافظت على الوضع القائم والصورة الاقتصادية التقليدية للاقتصاد ، بعد رحيل الاستعمار ، بل وملكت زمام الامور خاصة وأنها قائمة على الأساليب الاستثمارية الرأسمالية ، يدعم قواها



الضاغطة الاحتكارات الاجنبية حيث نسقت عملها معها لارتباط مصالحها بالدولة الام .

كما أن القيادات السياسية الافريقية السابقة تتطلع إلى تطوير بلادها وتقديمها للوصول إلى المستويات التي عاشتها في حضارة الغرب سياسيا واقتصاديا واجتماعيا لاسيا وأن هذه القيادات ليست لها جذور عقائدية وفلسفية خاصة .

وفي هذه البيئة وبعد أن مهد الاستعمار للاتصالات الاسرائيلية الافريقية ، نشط المستدروث وحزب الماباي الاسرائيلي والتنظيمات الاسرائيلية المختلفة للاتصال بالتنظيمات المماثلة في افريقيا ، وفي اللقاءات التي تتم في أوروبا في المؤتمرات الاشتراكية واللقاءات النقاوية ، وتحركت اسرائيل بسرعة في هذه البيئة مستغلة قبولها من القيادات السياسية التي رحبت بها ، ومستفيدة من تعضيد القوى الضاغطة لإرتباط المصالح معها وضمان استمرارها ، وقام ممثلي المستدروث والوكالة اليهودية والأحزاب الإسرائيلية الاشتراكية والعمالية بدور كبير في هذا المناخ الملائم ، وامتد النشاط الاسرائيلي ليشمل الكثير من الدول الافريقية قبل إعلان استقلالها لخلق الظروف المدعمة للتغلغل .

ولقد ركزت اسرائيل على القيادات السياسية ومجتمع النخبة لما لها من دور بارز وتأثير في حياة هذه الدول لتضمن لها مراكز ضغط فعالة ، خاصة وأن هذه القيادات سرعان ما تصعد للمراكز القيادية سياسيا واقتصاديا واجتماعيا فور إعلان الاستقلال .

وفي هذا الاطار المهيء والمدعم للمخطط الاسرائيلي ، ركزت اسرائيل طاقتها لتعميق وجودها خاصة وأن الاستعمار حجب الفكر الافريقي من الاتصال بالعالم الخارجي ووضعه في بوتقة فكره ، وهنا فور إعلان الاستقلال يصل ممثل اسرائيل سواء على مستوى وفد رسمي مهني ، أو وفد من المؤسسات القومية

ويصحب الوفد بعرض شامل للمساعدات المادية والفنية باسم إسرائيل ، لبدء علاقات تعاونية في معظم الميادين ، ويفرض الوفد لعقد الاتفاقيات المختلفة ويظهر حرصه على مصلحة الدول الأفريقية ، ويضخم مقدرة إسرائيل في مد يد العون لها ، ولا تجد القيادات السياسية ، ولا قوى الضغط البارزة ، ولا النقابات والجمعيات المختلفة ما يمنع قبولها لإسرائيل . بل والترحيب بها وتوطيد أواصر الصداقة معها .

كما ساعد في خلق بيئة ملائمة وإيجاد دعائم قوية للمخطط الاسرائيلي أن القيادات الأفريقية في الوقت الذي تهرب فيه من الرأسمالية الغربية بصورتها التقليدية تخشى الشيوعية الماركسية وتحاول أن تشتق لنفسها طريق وسط بين المعسكرين خاصة وأنها تنظر لمشاريع ومعونات أى من النظامين باقترانها بوزن الظروف السياسية والعسكرية لرعاية مصالحها وليس مصالح الدول الأفريقية ، ومن ثم اشتقت معظم الدول الأفريقية لنفسها اتجاه اشتراكي استمدته من تأثيرها بالفكر الاشتراكي الغربي أو الفكر الماركسي الشرقي مركزة على النظام التعاوني كنبذ للنظم الرأسمالية التقليدية حيث لا يمكن أن ترمى بنفسها في أحضان الاستعمار ونظمه مرة أخرى .

بالإضافة إلى ذلك فإن الحركات القومية الأفريقية التي برزت ، وقادها رجال فكر قبل معظمهم الفلسفة الاشتراكية آخذين في إعتبارهم تراثهم الوطني وتأثير القومية ، فترى تدخل بعض الدول الأفريقية في الشؤون الاقتصادية بل وتملكها لبعض المشاريع الاقتصادية وتوجيه الاقتصاد وإدارته .

ويجدر الذكر أن القيادات الأفريقية بعد أن تذوقت الحرية بعد أن جثم الإستعمار على كاهلها عشرات السنين أصبحت حريصة على استقلالها السياسي وامتد هذا الخوف والحرص إلى ميدان المساعدات المقدمة من الخارج ، والشك في كل

هون يقدم على أنه مقرون أو مقدمة لأطماع سياسية ، خاصة وأنهم أصبحوا سريعى التأثير والخوف من التدخل الأجنبي ، ويدفعهم فى ذلك شعور القومية ، ومن ثم أصبحت هذه القيادات تزن كل اتصال أجنبى معها بالمنافع المشتركة المؤدية الى فائدة أكبر (٢٢) .

وفى هذا المناخ قدمت اسرائيل نفسها على أنها دولة تعتنق مبدأ الاشتراكية والدولة التعاونية التى نبعت تجربتها من ذاتيتها وحققت تجربتها المعجزات ، فأصبحت بالتالى مثالا للحضارة والديمقراطية والاشتراكية الحقة ، ونموذجا للتقدم والتنمية ، كما أنها دولة حيادية ولاأطماع لها فى أفريقيا ، كما صوّرت أن تجربتها ومشاكلها وتطلعاتها تتفق والظروف الأفريقية ، بجانب أن تجربتها تميزت بالسرعة فى الإنجاز وأصبح لديها الخبرات الوفيرة وهذا ما تتطلع له الدول الأفريقية .

فانعكس كل هذا التصور على نفسية القيادات الأفريقية خاصة وأن الظروف مهيئة لقبول اسرائيل ، فقبلت اسرائيل بترحاب كبير وسرعان ما اشتقت لنفسها فلسفة المشاركة فى المشاريع بما يتلائم وارضاء النظرة القومية الأفريقية ولتحوز رضاء القيادات السياسية فيها ، مما أدى فى فترة وجيزة إلى إنطلاق كبير لإسرائيل فى هذه الميادين ، ولتنفيذ مخططها — كما سنرى — محدثة أثرا سياسيا كبيرا صاحب برامجها فى القارة .

---

22 — Baulin, Jacque — The Arab Role in Africa, ( London, 1962 ) .

— Rubner, Alex — Ibid, PP. 330 — 331

— Safran Ibid, P. 262.

— ابراهيم العابد — سياسة اسرائيل الخارجية (بيروت ١٩٦٨) .

### المبحث الثالث

#### الدعم الذاتي وغياب الوجود العربي

عرضنا في القسم الأول عند معالجتنا للمرتكزات الأساسية للتغلغل الى أهم مرتكزاته والتي مثلت في توفر الخبرات الإسرائيلية والقسرة لجلب المتطلبات التمويلية ، كما رأينا الدعم الإستعماري للتغلغل وكذلك استغلال إسرائيل للفرص المتاحة وبسرعة كبيرة ، كما رأينا في تدعيم مركزها في خليج العقبة وبجانب هذا إستغلال إسرائيل للجالية اليهودية في أفريقيا وكذلك ظروف غياب تأثير الوجود العربي عن القارة \* .

#### أولا : دور الخبرات الإسرائيلية المرسلة للقارة

الخبرات الإسرائيلية المتمثلة في توفر القوى البشرية المدربة في إسرائيل أدت الى بروز حيوية الدور الذي تقوم به إسرائيل ، مشكلة أهم القدرات الذاتية لها ، لدرجة أنه يمكن القول أن التغلغل الإسرائيلي عبارة عن استثمار للقوى البشرية الإسرائيلية في القارة ، فاعتماد إسرائيل في الدرجة الأولى لتنفيذ مخططاتها أنصب في شتى الميادين على القوى البشرية ، ويظهر مدى اعتماد إسرائيل في تغلغلها على القوى البشرية ارتفاع نسبة الخبرات الموفدة للخارج بالنسبة لعدد السكان في أى دولة أخرى ، حتى الدول المتقدمة فوجد في الوقت الذي بلغت نسبة الخبرات

---

\* عالجنا في القسم الأول الخبرات وكيف كان للهجرة أثر في تشكيلها ، وكذلك تعرضنا للتمويل والقدرات الإسرائيلية لجلب المزيد من الأموال ، ثم تعرضنا للدعم المادى أيضا من جانب الدعم الإستعماري للتغلغل ، وعالجنا استفادة إسرائيل من ايلات ومن ثم ستعرض في هذا المبحث الى الخبرات المرسلة للقارة ودورها في دعم التغلغل ، وأثر الجالية اليهودية في هذا الدعم ، ثم نشير في عجلة الى غياب تأثير الوجود العربي على أن نعالجه بتفصيل في باب معوقات التغلغل .

المرسلة للخارج بالنسبة لعدد السكان في مجموعة اقطار OECD ١٥.٠ ر. ٪ سنة ١٩٦٤ ، نجد أن هذه النسبة تبلغ ٢٨.٠ ر. ٪ لاسرائيل (٢٣) .

وتركز اسرائيل في اختيار خبراتها المرسلين للخارج بعد دراسة وتروى طبقا والمخطط المرسوم ، وحسب حاجة الدول الافريقية ورغبتهم للاحداث أكبر أثر من وراء ذلك ، وفي العادة تقرر خبراتها المرسلة بتخصصات ذات كفاءة عالية ، وتوجيه شامل سياسيا واقتصاديا واجتماعيا ، للتكيف مع الظروف الافريقية والاندماج مع الشعب الافريقي ومشاركته حياته ... الخ .

وهناك ميزة للخبرات الاسرائيلية الموفدة لافريقيا إذ تختار اسرائيل معظمهم من الشباب ممن عاصروا قيام اسرائيل ، والشباب هم عقل بناء الامم ، حيث تتراوح أعمارهم بين ٢٦-٤٥ سنة ، مما يدعم اتجاه الدعوة لتنفيذ سياسة اسرائيل ومخططها .

وترسل اسرائيل خبراتها على ضوء دراسة شاملة لمختلف الظروف المحيطة بمجال عملهم ، لضمان ترك الاثر المطلوب حيث يتقرر على ضوء أنسب وأوفق البرامج الملائمة لهذه الظروف ارسال الخبرات التي تتلائم والتخصص المختار أو المشروعات المطلوبة ، ويتم هذا وفق دراسة ميدانية دقيقة وسريعة وفق مخطط استراتيجي واضح لتلبية الطلبات الإفريقية .

وفي الفترة ٥٨-١٩٦٦ أرسلت اسرائيل لافريقيا ٢٥٠٠ خبير من ضمن ٣٥٠٠ اسرائيلي للعمل بالخارج ، موفدين من قبل الحكومة الاسرائيلية . كما نجد أنه في الوقت الذي أرسلت فيه حكومة اسرائيل الى أفريقيا ٢٥ خبيرا سنة ١٩٥٨ فاننا نجد أنها أرسلت ٤٥٣ خبيرا سنة ١٩٦٥ يعملون في شتى الميادين

كما يتضح من الجدول الآتي لتغطي معظم أجزاء القارة .

جدول رقم (٢٩)

الخبرات الإسرائيلية الحكومية العاملة في الخارج

للسنوات ٥٨-٦٦ ومناطق عملها

المنطقة الجغرافية	المجموع	١٩٥٨	١٩٥٩	١٩٦٠	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦
المجموع	٣٤٧٦	٤٠	٨٠	١٦٣	٢٨٠	٣٩٥	٥٤٤	٦٩٨	٦٣٦	٦٤٠
أفريقيا	٢٤٨٥	٢٥	٥١	١٢٢	٢١١	٢٦٥	٤٢٤	٥٢٨	٤٥٣	٤٠٦
آسيا	٣٤٥	١٥	٢٥	٣١	٤٤	٥٢	٤٣	٣٩	٤٤	٥٢
أمريكا اللاتينية	٢٧٠	—	٢	٣	١١	١٩	٣٧	٧٣	٥٥	٧٠
منطقة البحر المتوسط (أ)	٣٧٦	—	٢	٧	١٤	٥٩	٤٠	٥٨	٨٤	١١٢

(أ) تضم منطقة البحر المتوسط قبرص، تركيا، إيران، مالطة، يوغوسلافيا

٢٤ - مصدر الجدول :

- Laufer — Ibid, P. 76.

- Israel - Government Yearbook 57/58 - 66/67.

٥. يذكر لوفر أن الخبرات الإسرائيلية شملت بنهاية سنة ١٩٦٦ حسب المخطط الإسرائيلي ٢٨ قطرا أفريقيا من بين ٨٠ قطر نامى في العالم تضم جميع الدول الأفريقية ( باستثناء الدول العربية وموريتانيا ) وكذلك المستعمرات =

ويجدر الذكر أن الجدول السابق لا يضم الخبرات التي ترسلها المؤسسات القومية الإسرائيلية، وإذا عرفنا النشاط الكبير الذي تقوم به هذه المؤسسات، خاصة المستدروث لوجدنا أن متوسط الخبرات الاسرائيلية العاملة في القارة سنويا يصل الى ٦٥٠ خبيرا في مختلف المشاريع بالإضافة الى الخبراء العاملين في الشركات الإسرائيلية، فعلى سبيل المثال بلغ عدد العاملين في أفريقيا سنة ١٩٦٣ ٩٤١ خبيرا منهم ٢٦٦ في غانا، ١٤٠ في أثيوبيا، ٨٢ في تنجانيقا، ٧٢ في ليبيريا، ٦٨ في نيجيريا، ٥٥ في ساحل العاج، ٤٨ في مالي، ٤٥ في جمهورية أفريقيا الوسطى، ٣٧ في توجو، ٣٦ في الكونغو كينشاسا، ٣٥ في الكاميرون، ٢١ في النيجر، ١٨ في أوغندا، ١٨ في كينيا، وفي سنة ١٩٦٦ أوفدت الحكومة والمؤسسات القومية ٦٠٦ خبيرا جديدا لأفريقيا بالإضافة إلى العاملين الذين سبقوهم من السنوات السابقة في المشاريع طويلة الأجل. (٢٥).

ولقد اهتمت اسرائيل بسرعة تكيف خبراتها المرسلات للقارة مع ظروف البلدان الافريقية سواء بتنظيم دراسات عن هذه البلدان أو بتنظيم زيارات لفترات مختلفة في الغالب شهر للمناطق الافريقية التي سيعمل فيها الخبراء، كما تحت خبراتها للاندماج مع الشعب الافريقي فلا يقام لهم منازل خاصة ومكانب مستقلة، بل يقيمون بجانب المشاريع التي يقومون بتنفيذها بما لا يضمن عزلتهم كما تنظم اسرائيل للخبراء الموفدين دورات خاصة دراسية عن الدول الافريقية وتقدم دورات لغوية مختلفة لتسهيل مخاطبة الافريقيين ولاتاحة الفرصة لتكوين صداقات وطيدة، وتقوم المعاهد والجامعات الاسرائيلية باعداد دراسات مختلفة

---

الآية : ١ - أنجولا ب - غينيا البرتغالية ، ج - موزمبيق ، د - جنوب غرب أفريقيا بالإضافة إلى روديسيا ( أنظر المرجع صفحة ١٦ - ١٩ ) .

عن ظروف القارة وتضمنها تحت تصرف الخبراء الموفدين ، وتمتد هذه الدراسات الى البيئة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والجغرافية . . . الخ ، وتهدف هذه الدراسات الى تعريف الخبراء الموفدة للقارة بمختلف الظروف المحيطة بهم.

وتراعى اسرائيل كاستراتيجية دقيقة سرعة تلبية الطلبات الافريقية لخبراتها ، إذ تتميز البرامج الإسرائيلية بصفة عامة بالسرعة الكبيرة ، وفي المتوسط تلبي حاجة وطلبات الدول الافريقية في فترة لا تزيد عن ٦-٨ أسابيع كحد أقصى بالمقارنة بـ ٨-٢٤ شهرا للخبرات المطلوبة من الأمم المتحدة ، بالإضافة إلى عدم التأكد من وصولها ، وتضفي اسرائيل ميزة أخرى على خبراتها وهي فلسفة الانجاز المادى والسريع أى خلق الأشياء وفي أقصر وقت ممكن . (٢٦) .

#### ثانيا : دور الجالية اليهودية في دعم التغافل

أعطت الجالية اليهودية في أفريقيا دعما كبيرا للجهود الإسرائيلية ، إذ يبلغ عددها سنة ١٩٦٥ ٥٠٢ ألف نسمة ، ويحتل معظم أفرادها مراكز استراتيجية ، خاصة في الميدان الإقتصادي ، بالإضافة إلى مشاركة الكثير من يهود العالم في الاحتكارات الإقتصادية الكبرى العاملة في أفريقيا والمهيمنة — كما رأينا — على اقتصاديات القارة ، وهذه تعتبر دعم كبير للمخطط الاسرائيلي .

ولقد برز دعم الجالية اليهودية في حالات كثيرة فمثلا أرسلت الجالية اليهودية في جنوب أفريقيا ٨٦١ متطوعا للمشاركة في حرب حـزيران سنة ١٩٦٧ ،



بالإضافة إلى ٣٠ مليون دولار نقدا تبرع لإسرائيل (٢٧) .

ومن أبرز عناصر الدعم الذاتي استغلال إسرائيل لنتائج حرب ١٩٥٦ عندما حولت فشلها السياسي والعسكري إلى كسب اقتصادي استراتيجي كبير ، بحصولها على ضمان حرية الملاحة في خليج العقبة والمضائق المؤدية إليه عن طريق الولايات المتحدة الأمريكية ، حيث سيرت أول سفينة فيه في مارس سنة ١٩٥٧ ، وامتد الخطوط الملاحية لشرق أفريقيا مخترة الحصار العربي في نقطة من أهم نقاطه حساسية ، مما أدى إلى دعم مركزها السياسي والاقتصادي في اتصالاتها مع آسيا ودول شرق أفريقيا بحرا .

بالإضافة إلى هذا عملت إسرائيل على أن تكون مركز تدريب عالمي للدول النامية ، حيث يمثل المتدربون والدارسون في إسرائيل خير رسل لها ودعم مخططاتها في بلادهم عند عودتهم ولتطبيق ما تدربوا عليه وما شاهدوه في إسرائيل ، فنجد أنه تدرب في إسرائيل في الفترة ٥٨ - ١٩٦٦ ١٢٥٠٠ متدرب منهم ما يقرب من ٧٠٪ من الدول الأفريقية ، كما نجد أنه في الوقت الذي تدرب في إسرائيل سنة ١٩٥٨ ٥٩ أفريقي ، فانه تدرب سنة ١٩٦٥ ١٢٠٣٢ أفريقي بجانب المراكز التدريبية التي أقامت إسرائيل في القارة كما سنرى (٢٨) .

---

٢٧ - رياض قطار - التغلغل الإسرائيلي في أفريقيا وطرق مجساته ، ( بيروت

سنة ١٩٦٨ ) ص ١٣

ويذكر أن الجالية اليهودية تتركز في جنوب أفريقيا وروديسيا وأثيوبيا وزامبيا ونياسلاند ولسوتو وبتسوانا والكونغو كينشاسا وموزمبيق ، وكينيا .

— د. عبد الملك عودة ، مقالة في جريدة الأهرام ١٨/١/١٩٦٩ .

### ثالثاً : أثر غياب تأثير الوجود العربي عن القارة في دعم التغلغل

من الدعائم التي هيات لسهولة التغلغل غياب المجابهة العربية لإسرائيل رغم وجود ٦ دول عربية أفريقية تشكل في مجموعها ٢ مساحة الوطن العربي وكذلك ٢ عدد سكانه وسواء كان هذا الغياب ينبع من ذاتية الوجود العربي أو ساعد في أبعاده الاستعمار فانه أفاد إسرائيل في ترسيخ أقدامها، بالإضافة إلى أنها استطاعت رسم صورة مشوشة للعرب في أذهان الأفريقيين مستغلة الخلافات العربية القائمة التي وجهت الجهود العربية غير وجهتها الصحيحة ، فالخلافات العربية المتعددة والعميقة بددت الطاقة العربية في غير اتجاهها الصحيح ، مما أدى إلى أن تستفيد إسرائيل من هذه الخلافات وسلبية العرب في القارة .

بالإضافة إلى هذا فإن الجالية العربية رغم كثرة عددها في القارة إلا أنها تسعى للمصالح الشخصية غير متورعة حتى للتعامل مع الشركات الإسرائيلية نفسها (٢٩) .

ويبرز لنا من كل هذا أن الظروف الملائمة كانت من أكبر دعائم التغلغل .

### الخلاصة

دراسة التركيب الإقتصادي والسياسي والاجتماعي للقارة يعكس الظروف الملائمة التي صاغت إسرائيل واستغلتها كدعائم لمخططها التغلغلي في القارة . فالحاجة الماسة لكل عون يقدم لها كان ومن أي مصدر يتقبل نتيجة للعوز والفاقة التي تعيشها الدول الأفريقية على ألا يمس الاستقلال ، مما سهل على إسرائيل برنامجها الفنى ، ودخولها الميدان الاقتصادي أن تشق طريقها بسهولة في القارة

---

٢٩ - د. منذر عنتاري - المصدر السابق ٩.

- صلاح نصر - الحرب الاقتصادية في المجتمع الانساني ، ( القاهرة سنة ١٩٩٥ ) .

الأفريقية ، خاصة إذا عرفنا أن التخلف بكافة مظاهره يسود معظم أجزاء القارة ، فنجد أن نصيب الفرد من الدخل القومى ١٣٧ دولارا مشكلا نسبة ١٠ ٪ فقط من متوسط دخل الفرد فى أوربا فى العام ، هذا بالإضافة إلى التخلف الذى يسود القطاعات الإنتاجية المختلفة .

١ - فالقطاع الزراعى يشكل الطابع الرئيسى للاقتصاد الأفريقى إذ يعمل به ٧٤ ٪ من جملة سكان أفريقيا ويساهم بنسبة ٣٧ - ٥٠ ٪ من الناتج القومى فى المتوسط كما يعتره مشاكل تملك الأرض وبدائية الإنتاج ، والإنتاج المعيشى ، وتغليب الطابع الاحتكارى على المحاصيل النقدية حيث تتصف الدول الأفريقية بإنتاج المحصول الواحد .

ورغم أن القارة تمتد العالم بنسبة ٢٦ ٪ من جملة الإنتاج المعدنى ، وبها ٤٠ ٪ من امكانيات الطاقة العالمية ، إلا أنها تفتقر للصناعات إذ لا يتعدى مساهمة الصناعة فى الدخل القومى ١٠ ٪ ، كما لا يتعدى نصيب القارة من قيمة الصناعات الإنتاجية العالمية عن ٢ ٪ ، ويغلب على الصناعات الطابع الحرفى والصناعات التحويلية والغذائية وغيرها ، وفى الصناعات التعدينية تسيطر الاحتكارات الأجنبية ، وتقتصر المساهمة الأفريقية فى أنها مصدر لليد العاملة الغير مدربة ، كما أن الافتقار للصناعة فى القارة يرجع للافتقار الأيدى العاملة المدربة والتقدم التكنولوجى ونقص المرافق الأساسية والافتقار للطاقة والتخطيط المتكامل ... الخ .

ويبرز ضعف مشاركة القارة فى التجارة العالمية ، إذ لا يتعدى نصيبها من الصادرات العالمية عن ٤ ٪ من جملة الصادرات و ٣٣ ٪ من جملة الواردات بالرغم من الامكانيات الضخمة للقارة ، وتتصف تجارة القارة بالتبعية للاستثمار والتكتلات الأجنبية التى تستوعب ٧٠ - ٨٠ ٪ من تجارة دول القارة ، خاصة

الدول الاستعمارية الإمبراطورية . ويغلب على صادرات دول القارة المحصول الواحد رغم كل ما يترتب على ذلك من تقلبات في السعر والحجم والدخل ، وبالتالي انعكاس ذلك على الموازين التجارية ، خاصة وأن هذه المحاصيل الرئيسية تشكل المصدر الرئيسي لدخل هذه الدول مثل محصول الفول السوداني في السنغال الذي يشكل ٨٠ ٪ من جملة صادراتها ، وكذلك يشكل ٦٨ ٪ من جملة صادرات النيجر ، ٩٥ ٪ من صادرات جامبيا وهكذا ، كما تبرز السلع الصناعية كأهم واردات الدول الأفريقية ، كما نلاحظ ضعف تجارة دول القارة مع بعضها ، إذ لا تتعدى نسبتها ٥ - ١٠ ٪ من جملة تجارة القارة .

وتبرز مشكلة الافتقار للمصادر التمويلية ، وتطلع الدول الأفريقية للتنمية وحاجتها لسد العجز في موازينها خاصة وأن الأموال الأجنبية يتحكم فيها الاعتبارات السياسية والمصالح الاستراتيجية ، كما تسعى الأموال الخاصة وأموال الاحتكارات وراء فرص الربح التي أصبحت وفيرة في الدول المتقدمة عن الدول النامية ، والتي لم يعد يجذب رؤوس الأموال إليها إلا المنتجات الاستراتيجية والتعدين ، خاصة وأن صعوبة المواصلات والافتقار للمرافق الأساسية والخوف من الحركات السياسية والتأميم وعدم توفر تكامل البنى الاقتصادية لا يشجع على جذب رؤوس الأموال .

كما تفتقر القارة للخدمات ، ونقصها الواضح في ميادين الصحة والطب ، حيث نجد طبيب لكل ٢١ ألف نسمة في المتوسط ، وكذلك نقص المدارس والجامعات وتفشي الأمراض ، والجهل والفقر الجماعي ، وانخفاض مستويات المعيشة وانتشار البطالة وزيادة السكان التي تصل إلى ٢٠ ٪ سنوياً ، هذا بجانب التبعية للاستعمار الذي يتحكم في اقتصاديات معظم الدول .

وفي هذه البيئة الخصبة تلتصق إسرائيل بطريقها وقدمت نفسها على أنها دولة

مقدمة وغير مرتبطة بالكتل الاستعمارية حتى تبعد شبح الاستعمار عنها ، كما أنها تهدف مصلحه الدول الأفريقية متلونة بما يسير الإتجاهات الأفريقية في خطها الإشتراكي والزعة التعاونية . كما قدمت نفسها بأنها حققت المعجزات بتجربتها للذاتية ولديها امكانيات كبيرة لمساعدة الدول الأفريقية .

٢- ولقد مهد الإستعمار لاسرائيل في القارة قبل رحيله ، حيث أقامت القنصليات القنصرية والعلاقات التجارية ووثقت علاقاتها مع القوى البارزة في الاقطار الأفريقية والقيادات المختلفة كما استفادت من الدعم التمويلي الاستعماري باستثمار الاموال الغربية في المشاريع المختلفة في القارة ، ورهن عقود المشاريع التي تتعاقد عليها مع دول القارة لدى بيوت المال الغربية لضمان تمويلها ، واستثمار أموال الدول الأوروبية الصغيرة كالسويد وسويسرا والدانمارك ، وكذلك أموال الشركات الأمريكية والألمانية والبريطانية . كما تسرت في ظل المنظمات الغربية لدخول الدول التي واجهت فيها صعوبات ومعوقات مثل الصومال التي دخلتها في ظل تدفق برامج العون الأمريكي لها ، وكذلك غينيا التي دخلتها في ظل المنظمات و فرق السلام الأمريكية ، وتكوينها شركة سجلت على أنها فرنسية ، وكذلك وظفت خبراتها لدى وكالات الأمم المتحدة العاملة في القارة ، ونجحت في أن تجعل هذه الوكالات تنفذ برامجها التدريبية في اسرائيل بهدف تجسيد الشخصية الاسرائيلية .

ولقد استفادت اسرائيل من المناخ الفكري الذي تركه الاستعمار في القارة خاصة وأن معظم قيادات أفريقيا تربت على المفاهيم والحضارة الغربية ، بجانب ما أوجده الاستعمار قبل رحيله من قوى ضاغطة ترتبط به وتدور في فلكه ، كما أن هذه القوى والقيادات من السهل عليها قبول اسرائيل التي عرفتها من ثنايا الفكر الغربي ، أو كما نصح الاستعمار بالتعاون معها وللتقارب الفكري الذي زرعه الاستعمار .

وتصل إسرائيل في هذه البيئة النخسبة عند اعلان استقلال الدول الأفريقية  
مهنته وعارضة العون الإقتصادي والتعاوني ، ومظهرة حرصها على مصلحة الدول  
الأفريقية بما يتلائم والنزعة القومية وروح الاستقلال ، وموضحة أنها دولة  
اشتراكية ، وهي في تجربتها اشتقت طريقها من واقعها ، وهذا ما تتطلع له الدول  
الأفريقية التي لا يمكن أن تزج بنفسها في احضان الرأسمالية الحرة ولا الشيوعية  
الماركسية ، بل تريد الاشتراكية التي تتفق وظروفها بما سهل تقبل إسرائيل .

٣ - واعتمدت إسرائيل على خبراتها البشرية في تدعيم التعاون مع دول  
القارة ، بحيث يمكن أن تطلق على برنامجها في القارة استثمار بشري ، إذ أرسلت  
أكثر من ٢٥٠٠ خبير حكومي في الفترة ٥٨ - ١٩٦٦ ، بالإضافة إلى مئات  
الخبرات التي أرسلتها المؤسسات القومية والخبرات الموظفة في الشركات العاملة  
في القارة ، كما دعم موقف الخبرات التي بلغت في المتوسط ٦٥٠ خبيرا سنويا  
العدد الكبير من المتدربين الأفريقيين في إسرائيل والذي زاد عددهم عن نفس الفترة  
عن ١١ ألف متدرب مثلوا خير رسل لإسرائيل وتجربتها وقضاياها .

كما استفادت إسرائيل من الجالية اليهودية في القارة والتي يزيد عددها عن  
٥٠٠ ألف نسمة يحتلون مراكز اقتصادية حساسة ، بجانب غياب تأثير الوجود  
العربي عن القارة الذي سهل سرعة التغلغل وغزوه لمختلف الميادين بدون أي عائق ،  
مراعيا استراتيجية الانحياز المادي السريع وفي أقصر وقت يمكن كتحصيله حتى  
للجهد الإسرائيلي ولا يزال للشخصية الإسرائيلية .

ومن ثم فإن هذه الظروف الملائمة شكلت بلا شك دعائم هامة للمنخطط  
الإسرائيلي للتغلغل في القارة .

## الفصل العاشر

### طرق ووسائل التغلغل

سلكت اسرائيل كافة السبل واتبعت مختلف الطرق لتحقيق أهدافها التغلغلية في القارة ، وتراوحت هذه بين سرعة الاعتراف السياسي أو تبادل التمثيل الدبلوماسي فور اعلان الاستقلال الذي تصحبه اسرائيل في الغالب بعرض للمعون الاقتصادي، لتصل الخطوة التالية وهي عقدالاتفاقيات، والتعاون الفني والدعوة لزيارة اسرائيل ، وما يتبعها من ارسال الخبراء الاسرائيليين وتقديم المنح الدراسية للطلبة الافريقيين ، واستقبالهم للتدريب والدراسة في اسرائيل ... الخ كما سنعرض لذلك في المبحث الاول من هذا الفصل ، وفي المبحث الثاني سنعالج الدعاية الكبيرة والمخططة التي قامت بها اسرائيل ، مركزة في ادعاءاتها على أنها دولة اشتراكية وصغيرة ومتقدمة تكنولوجيا . وتجربتها تعتبر كنموذج للبلاد النامية وتؤكد عدم ارتباطها بالاستعمار ، بجانب أن ظروفها تماثل ظروف القارة الافريقية ، وهي حريصة على الاخذ بيد الدول الافريقية في طريق النمو والتقدم ولقد استعانت في تنفيذ مخططاتها الدعائي بأجهزة اعلامية قوية : غطت معظم أجزاء القارة ، وسارت وفق المخطط العام القائم على الدراسة والمرحلة في التنفيذ.

وفي المبحث الثالث سنعرض للأجهزة المدعمة لتنفيذ المخطط التغلغلي ، سواء أنشأتها اسرائيل خصيصا لهذا الغرض ومستقلة بذاتها، أو ألحقتها بالوزارات التي تتعلق ببعض مهامها بالتغلغل ، مثل وزارة الخارجية والدفاع والزراعة والمالية ، بجانب ما قامت به المؤسسات القومية الاسرائيلية بدور هام وكبير في المخطط التغلغلي خاصة المستدروث والجامعات والمعاهد العلمية والمراكز التدريبية .

## المبحث الأول

### الاعتراف السياسى وعرض العون المادى

#### أولا : إقامة العلاقات السياسية

سبقت اسرائيل فى وجودها الدول الافريقية فى المحافل الدولية ، فولدت الدول الافريقية لتجد اسرائيل كدولة تؤيدها فى قضاياها ، وتعترف بها ، وتطالب بانضمامها للأمم المتحدة\* مما أدى إلى بداية طيبة لدعم مخطط اسرائيل .

وكما سبق كان للتمهيد الاستثمارى لاسرائيل فى القارة ، دور كبير فى تسهيل إقامة عدة قنصليات فخرية لاسرائيل فى أجزاء كثيرة من القارة قبل أن تستقل الدول الافريقية ، كما حدث فى غانا سنة ١٩٥٦ ، وفى نيجيريا سنة ١٩٦٠ وسيراليون وساحل العاج وداهومى سنة ١٩٦١ ، والسنغال سنة ١٩٦٢ وغيرها من الدول حيث كانت تحول قنصلياتها فور إعلان الاستقلال إلى سفارات ، وكانت اسرائيل تتبع سرعة الاعتراف السياسى بارسال الوفود المهنئة للمشاركة فى أعياد الاستقلال ، وتقوض هذه الوفود لعقد مختلف الاتفاقيات خاصة وأنها تختارهم على مستوى الوزراء والمختصين ، ويحمل الوفد المهنئ معه عرض كبير وشامل لتقديم العون الاقتصادى والفنى فى شق الميادين ، وبعد الاتفاق على تبادل التمثيل الدبلوماسى كخطوة أولى لتجسيد الدعم ، يترك الوفد للبعثات الدبلوماسية الاسرائيلية حرية التصرف فى اتخاذ مآراه خاصة وأن اسرائيل تضع تحت تصرف بعثاتها الدبلوماسية إمكانيات كبيرة ، وتمنحهم حرية التصرف الذاتى ، وتزود بعثاتها

---

هـ عند انضمام اسرائيل للأمم المتحدة لم يكن من الدول الافريقية فى الأمم المتحدة سوى ليبيا وجنوب أفريقيا وأثيوبيا ، ومواقف هذه الدول معروفة من اسرائيل ، فليبيا خاصة بالضبط الأمريكى .



بالمختصين مما أدى إلى قيامها بدور هام ، حيث أقامت ٣٢ بعثة دبلوماسية في القارة الأفريقية حتى سنة ١٩٦٧ (١) .

### ثانيا : تبادل الزيارات :

والخطوة التالية في العادة التي تتبع الاعتراف السياسي وتبادل التمثيل الدبلوماسي هي دعوة الزعماء الأفريقيين لزيارة إسرائيل وعقد الاتفاقيات المختلفة . فالدعوة للزيارات بعد التمديد قبل الاستقلال ، والاتصالات المختلفة بالزعامات ، تهدف إسرائيل منها إلى إحداث أكبر أثر في نفوس الزعماء الأفريقيين ، وغالبا ما ترجمت الزيارات في النهاية إلى عقد عدة إنفاقيات لاقامة عدة مشاريع اقتصادية واجتماعية وغيرها .

وتدعو إسرائيل لزيارتها رؤساء الدول والوزراء والشخصيات الهامة السياسية والاقتصادية من يملكون حرية التصرف في مصير بلادهم ، وكذلك الشخصيات التي تمتلك مفاتيح الرأي العام ، من رجال السياسة والصحافة والادب والاعلام ورؤساء النقابات وغيرهم ، وتحاول بشتى الطرق المشروعة وغير المشروعة أن تفرس في نفوس زائريها الاعجاب بكل ما هو إسرائيلي ، مبرزة لهم أهم منجزاتها ومركزة على كل ما يجعلهم ينظرون لإسرائيل على أنها النموذج ، كما تقوم بتنظيم زيارات خاصة تتفق والمشاريع التي تشابه والظروف الأفريقية من ناحية ، ومن ناحية أخرى على ما ترغب إسرائيل في تنفيذه في هذه الدول ، وتحرص على أن تصور لزوارها أن إسرائيل بلد الديمقراطية وبلد العمل والتقدم ، كما تحرص على إختيار زوارها بدقة ممن يؤثرون في تسيير الامور في بلادهم سواء اليوم أو في المستقبل ، وتحترم من ذوي المراكز الحساسة ومن كافة المستويات ، فنجد أنه قد زار إسرائيل سنة ٦١ ، ١٩٦٢ ١٠ رؤساء دول أفريقية ، وفي

سنة ٦٣ زار اسرائيل عدد كبير من رؤساء الوزارات والوزراء من بينهم رؤساء نيجيريا وتشاد وفولتا العليا وتوجو وليبيريا وساحل العاج وجابون ومالي وغيرها من الدول ، وفي سنة ٦٤ زار اسرائيل ألف زائر رسمي من أفريقيا منهم ٧ رؤساء دول و ٦٠ وزيرا (٢) وزار اسرائيل سنة ١٩٦٥ عدد كبير أيضا من رؤساء الدول والوزراء وكبار الشخصيات الافريقية ، حيث زاد عددهم عن ألف زائر رسمي بدعوه من وزارة الخارجية ، ووصل عدد المدعوين سنة ١٩٦٦ الذين استضافهم وزارة الخارجية الاسرائيلية من أفريقيا ١٥٠٠ زائر من بينهم عدد كبير من الرؤساء والوزراء والصحفيين وأساقفة الجامعات والقياديين ١٠٠٠ الخ من أكثر من ٣٠ دولة أفريقية ، ولقد عبر الكثير عن زاروا اسرائيل عن مدى إعجابهم ، فمثلا أخذ رئيس جمهورية تشاد بكل ما هو اسرائيل وعبر عن ذلك بقوله « أنه بالتأكيد هناك الشيء الكبير ليصل هذه المعجزة » ، وعبر قيادي سنغالي بقوله « من المنطقي حيث أننا دولة صغيرة أن نستفيد ونتعلم الكثير من تجربة دولة صغيرة مثلنا ومتقدمة » ، ولقد بلغ مدى التأثير النفسي في الزعماء الافريقيين لدرجة أن الكثير منهم أطلق على اسرائيل « اسرائيل السوداء » (٣). وعبر الكثير من الرؤساء الافريقيين والوزراء على أن اسرائيل مصدر إلهام للافريقيين وانها رمز التقدم للدول النامية .

ولقد قام الكثير من المسؤولين الاسرائيليين بزيارات متعددة للدول الافريقية لدعم الجهود الاسرائيلية ، ففي سنة ١٩٦٤ زار وزير خارجية اسرائيل دول

2 - Ibid, 61/62-66/67.

- Safran-Ibid, P. 267.

3 - Ibid.

- Laufer-Ibid, P. 213.

زامبيا وغينيا وساحل العاج والسنغال على أثر انعقاد مؤتمر القمة الافريقي في القاهرة ، وقامت وفود برلمانية ووزراء بزيارات متعددة للقاره ، وفي مايو سنة ١٩٦٦ قام رئيس وزراء اسرائيل بزيارة ٧ دول أفريقية هي : السنغال وساحل العاج وليبيريا والكونغو وأوغندا وكينيا .

### ثالثا : عقد الاتفاقيات

تمخضت الزيارات المتبادلة بين المسؤولين الافريقيين والاسرائيليين عن عقد عشرات الاتفاقيات في شتى الميادين الاقتصادية والسياسية والاجتماعية واتفاقيات صداقة وسياحة وتعاون فنى . . . الخ ، وتعتبر هذه الاتفاقيات وسيلة ناجحة وهامة لدعم تغلغل اسرائيل في القارة ولاعطاء الثقة الكاملة للافريقيين خاصة وأنها حرصت في إتفاقياتها على استراتيجية المشاركة في القيام بمختلف المشاريع ، وتخص هذه الاتفاقيات على المشاركة في رأس المال للمشاريع وتدريب الافريقيين ، على أن تتنازل اسرائيل في الغالب بعد فترة ٥ سنوات عن نصيبها من رأس المال للدولة الافريقية ، وكذلك تسليم الادارة للافريقيين الذين دربتهم ، وهذه الطريقة أضفت على اسرائيل صفة المتعاونة وتبعد عنها صورة المستغل والمستعمر وتعزز إمكانياتها في الوقت نفسه بحيث تسمح لرأس مالها بحرية الحركة ، كما تدعم إتفاقيات المشاريع باتفاقيات للتعاون الاقتصادي ، ومد الدول الافريقية بالخبرات الفنية والاتفاقيات التجارية والمالية . . . الخ من الاتفاقيات .

وفي الفترة ٦٠-١٩٦٥ عقدت اسرائيل أكثر من ٦٠ إتفاقية شاملة مع الدول الافريقية منها إتفاقيات مع غانا سنة ٥٨ ، ٦٢ ، ٦٣ ، ٦٧ ، ١٩٦٨ ومع نيجيريا في ١٩٦٢/٥ ، وليبيريا في ١٩٦١/١١ ، و ١٩٦٢/٦ ، وتوجو في ١٩٦٢/٢ ، ١٩٦٤/٤ ومع الكونغو برازافيل في ١٩٦٢/٥ ، ١٩٦٢/٨ ومع جمهورية أفريقيا الوسطى في ١٩٦٢/٦ وتنزانيا في ١٩٦٢/٨ وداهومى في ١٩٦٢/٢ و ١٩٦٢/١٢ وجابون في ١٩٦٢/٥ ومع ساحل العاج في ١٩٦٢/٧ ،

٦٥/٥ ومالي في ٦٠/١١ ، ١١ سنة ٦٢ والسنگال في ٦٢/١/١٧ وغينيا في ٦٢/١  
وفولتا العليا في ٦١/٦ ، ٦١/٧ وسيراليون في ٦٥/٨ ، والنيجر — ٦٣/١  
والكاميرون ٦٢/١٠ واتفاقيات بمائة مع كل من ملاجاش في ٦٢/١٠ ، ٦٤  
وتشاد ومع كل من بورندي وأوغندا وراوندا وجامبيا والكونغو كينشاسا  
وغيرها . (٤)

#### رابعا : ارسال الخبرات الفنية للقارة واستقبال المتدربين

الخطوة التالية التي تسلكها اسرائيل لدعم تغافلها هي ارسال الخبراء واستقبال  
المتدربين ، فالخبراء خير رسل لتنفيذ مخططاتها بل هم بمثابة الاداة الناجحة المنفذة  
لمخططاتها في القارة ، خاصة وإن الخبراء الذين توفدهم اسرائيل سواء من ناحيتها  
أو بناء على رغبة وطلب الدول الافريقية غالبا ما يقترحون طلب المزيد من  
الخبرات الإسرائيلية للاستعانة بهم في مختلف المشاريع ، ويعمل الخبراء على  
تجسيد الوجود الإسرائيلي متبعين شعار الإنجاز المادي والسريع وكما عبر عن ذلك  
لوفر مشيرا إلى الشعار الذي يتخذ، الخبير الاسرائيلي في عمله حيث يذكر (٥) :

« When I hear, I forget, When I see, I remember, When  
I do, I know. »

وبجانب هذا يقوم الخبراء بتدريب الافريقيين على الاعمال التي يقومون  
بها مظهرين حرصهم على مصلحة الافريقيين والاهتمام بهم - وكما سبق - أرسلت  
اسرائيل في الفترة ٥٨-١٩٦٠ ، ٢٥٠٠ خبير موفدين رسميا من قبل الحكومة  
بجانب مئات الخبراء العاملين في المؤسسات الإسرائيلية العاملة في القارة والشركات

---

4— Israel — Government Yearbook, Ibid.

— شاكر مصطفى — اسرائيل - السودان ، ( مجلة المرفة - دمشق ، مارس ١٩٦٦ ) .

5 - Laufer — Ibid, P. 34.

المهتركة الاسرائيلية-الاfrيقية ، وبجانب ما ترسله المؤسسة القومية الإسرائيلية من خبرات ..

وحرصت اسرائيل كدعامة لتغلغلها ان تدعو أكبر عدد ممكن من الافريقين للدراسة والتدريب فيها ، فقدمت المنح التدريبية والدراسية لآلاف الافريقين للتدريب والدراسة في المعاهد الإسرائيلية ، ففي الفترة ٥٨-١٩٦٦ تدرب في اسرائيل ما يقرب من ٩ آلاف أفريقي قدمت اسرائيل منح الى ٤ آلاف متدرب ودارس منهم (٦) . وللمتدربين أثر كبير في دعم التغلغل الاسرائيلي ، ومن أنجح وأبرز الوسائل لنقل الأثر التفاعلي لمختلف الاقطار وشتى الميسادين في القارة ، خاصة وان المتدربين يؤثرون في المحيطين بهم بما يزيد البعثات الى اسرائيل وطلب المزيد من الخبرات الاسرائيلية حيث يوصى المتدربين بارسال المزيد للتدريب . كذلك يعمل المتدربون بعد عودتهم على تطبيق ما تدربوا عليه من مشاريع في اسرائيل في بلادهم ، وبالتالي يطلبون الاستعانة بالخبرات الاسرائيلية وهذا يؤدي الى توسيع ميادين التغلغل الاسرائيلي ودعمه خاصة في دعم وتكامل المشروعات الاسرائيلية وهذا نتيجة حتمية للأثر التدريبي ، بحيث أنه ما أن حل عام ٦٦ حتى شمل التدريب ٣٨ قطرا أفريقيا في القارة السوداء ، وتبع اسرائيل في الغالب كطريقة فعالة في تغلغلها اصطحاب عرض العون بتقديم المنح ، فشلا عند استقلال تنجانيقا حمل الوفد الاسرائيلي المهني برئاسة وزير الزراعة بجانب العرض للتعاون والدعم الاقتصادي ١٠٠ منحة دراسية للتدريب والدراسة في

6 — Ibid, P. 19,24,36.

— Safran - Ibid, P. 261.

— رهاض قطار — المرجع السابق .

— وتذكر تقارير الادارة الاقتصادية بالجامعة العربية أنه تدرب في اسرائيل في الفترة

١٩٦٠-٥٧ ٧ آلاف متدرب ودارس أفريقي أنظر التقارير بتاريخ ١/١٩٦٩ .

اسرائيل ، وفي الفترة ٦٠-٦٣ قدمت للكونغرس ليو بولدفيل ٦٠ بعثة تدريبية ودراسية في شتى المجالات والتدريب والدراسة في الجامعات والمعاهد والمراكز الاسرائيلية ، وغير ذلك (٧) وتأمل اسرائيل من وراء ذلك خاصة في المستقبل البعيد أن يؤثر المتدربون والدارسون في موقف بلادهم من اسرائيل وقضاياها خاصة وأنهم طبقا لنظرة اسرائيل وتطلعها للمستقبل ترى أن هؤلاء المتدربين والدارسين سيتولون المراكز القيادية مستقبلا وبالتالي يتبين لنا مدى ما تعوله اسرائيل على برامجها التدريبية كوسيلة تعتبر من أهم دعائم التغلغل .

## المبحث الثاني

### الدعاية المرحلية

#### أولا : مخطط الدعاية الاسرائيلية

تنطلق الدعاية الاسرائيلية المدعومة للتغلغل وفق مخطط دقيق يتفق ومرحلة المخطط التغلغل الشامل في القارة ومنطلقا من اعتبارات تؤمن تحقيق الهدف ، خاصة وان الحملات الدعائية الكبيرة التي تنظمها تسبق مخطط التغلغل في البلاد الأفريقية ، كما حرصت اسرائيل في دعايتها على تصوير نفسها بالآتي :

١ - أنها حصن الديمقراطية ومركز اشعاع حضارى الفكر والجهد والمهارة والدعوة للسلام ونشره في كافة علاقاتها مع الدول النامية خاصة ، والعالم كافة . كما أنها دولة عصرية متقدمة تكنولوجيا ، تحرص على مصلحة الدول الأفريقية ، هذا ما تؤكد له لزوارها من القادة الأفريقيين إذ تأخذهم للزراع في قلب الصحراء

7 - Lenczowski, George — The Middle East in World Affairs,  
( U.S.A. ) 1963,

ليروا كبار قادة اسرائيل ورئيس وزرائها الاسبق وغيرهم ، يعملون في الزراعة بالجهد الجسدي ويقومون بغسل الاطباق في المزارع في عطلات نهاية الاسبوع ، كما تصحب زوارها لتبرز لهم ديموقراطيتها إلى مدن الشباب والكيوترات وغيرها ، حيث يعود الزوار وقد طبعت في أذهانهم أنها الطريق الوحيد والنموذج الذي يجب أن يحتذى للدول الأفريقية .

٢ — ان مركزها الاستراتيجي كدولة آسيوية وفي ملتقى القارات الثلاث ، يفرض عليها القيام بمسؤوليتها تجاه الدول النامية الأفريقية والآسيوية ، خاصة وأنه لا علاقة لها بالاستثمار والذي عانت منه مثل ما عانت الدول الأفريقية ، ولا مطامع لها بجانب أنها حديثة الاستقلال وعلاقتها بالمعسكر الغربي لا تعدو عن كونها فرصة لتحرر الغرب من عقدة الأثم التي يعاني منها الغرب تجاه اضطهاد اليهود ، كما وان سعيها للسلام وبحشبا عن الأصدقاء الخالصين بهدف تقريبها للصلح مع الدول العربية المحيطة بها والتي تريد القضاء عليها ، وفي هذا المجال يقول بن جوريون .. « ان لاسرائيل رسالة ، وأنها دولة صغيرة تنمي مجتمعا بالعلم والعمل وأنها تطبق الاشتراكية وتظهر دوما أنها بلد صغير بعيد كل البعد عن الاحلاف والتكتلات المتصارعة » (٨) .

٣ — ان تجربتها في التنمية الاقتصادية وما حققته من منجزات تمثل المعجزة ، فتحويل الأرض الجرداء القاحلة إلى جنات غناء ، خاصة بعد أن أهملها الغزاة

---

8 — Laufer - Ibid, P. 33 . , Safran, Ibid, PP, 262 - 267.

— Israel - Ministry for Foreign Affairs-Department of International Cooperation, 1963.

— يشوع راش — المرجع السابق .

— عبد الوهاب الكيالي — الكيوت ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

العرب ودمروا معالم الحياة فيها ، ومن بعدهم أهملها الاستعمار البريطاني ثم تحولت في سنوات قليلة الى الجنة بعد أن عادت إل أصحابها ، وهذه المنجزات الفريدة في الميادين الاقتصادية المختلفة تجربة فريدة ورائدة ونموذج مفيد في مجالات التنمية الزراعية والصناعية والعمل والدفاع وفي شتى الميادين ، فهي تجسيد حي للعمل الخلاق النابع من التجربة الذاتية ، بعكس نماذج الشرق أو الغرب وتجارب الدول الكبرى ، مما يجعلها تتناسب والظروف الأفريقية خاصة وأن لدى إسرائيل طاقات علمية وإنتاجية فائضة ، وهي على استعداد لمساعدة العون لمن يريد هذه الخبرات من الدول الأفريقية للاستفادة من التجربة الإسرائيلية .

٤ - تركز إسرائيل على صورتها الاشتراكية النابعة من تجربتها الذاتية لعلها بأن قادة أفريقيا تجذبهم الاشتراكية فتبين إسرائيل دور الأحزاب العمالية ودور المهستدروث فيها تمشياً والتطلعات الأفريقية ، وعبر عن ذلك رئيس السنغال ، والكثير من الرؤساء بقولهم : انما نهدف الى الاشتراكية . . . اشتراكية حرة وغير مذهبية جامدة . . . (٩) .

٥ - تربط إسرائيل بين ظروفها والظروف الأفريقية فتظهر أنها تعرضت للاضطهاد ، وتشنت اليهود كما تعرض الأفريقيين للاضطهاد وكفاح كل منها في سبيل الخلاص والاستقلال والتحرر من الرق والتمييز العنصري يربطها سوياً ، كما تربط بين تعرض الأفريقيين في الماضي للرق والظلم والاستعمار وبين تعرض اليهود للمذابح النازية والاضطهاد والتشتت والاستعمار ، وعبر عن ذلك وزير خارجية إسرائيل بقوله أثناء زيارته لأفريقيا : لقد عبر كلاً ما مر طویل من الحزن والالم والتمييز ، البعض من اللون والآخر من العنصرية والعقيدة . .

9— Israel - Government Yearbook, 63/64, P. 156.

— Tettegah - Ibid, P. 7.



ومن ثم ربطت اسرائيل بين المصير ، كما ربطت بين التاريخ ، وتدعى أنه كما حارب الافريقيون الاستعمار حاربت اسرائيل الاستعمار البريطاني ، وكما ورثت الفقر والتخلف واقتصاد يحمل طابع الاستعمار الغارب، ورثت الدول الافريقية ذلك، هذا بجانب الجوار والمناخ ومشاكل السكان وهجرتهم وان تجربة اسرائيل الحية والمائلة في الازدهان والتي تغلبت على كل هذه المشاكل التي تواجه الدول الافريقية الآن ، جدرة بأن تتبع لتستفيد منها في حل مشاكلها المائلة بعكس تجارب الدول الكبرى التي لا تتلائم والظروف الافريقية ، خاصة وأن تجربة اسرائيل قامت على الجهد والعمل والكد ، وفي هذا المعنى يذكر وزير خارجية اسرائيل « ان الشعب الافريقي والاسرائيلي لا يشكلان جزء رئيسي من العالم فحسب ، بل يشكلان رمزا للتطلع نحو المساواة ورفض التمييز ، وتلك التفرقة التي تزدهم بها صفحات التاريخ اليهودي ... انا نشعر بتقارب روحي وعاطفي مع الشعوب الافريقية في سيرها نحو الاستقلال ، ومن ثم فاسرائيل تربط حتى بين التطلع للمستقبل مع افريقيا (١٠) .

وتكرر وزيرة خارجية اسرائيل القول « نحن دولة صغيرة المساحة ، ديمقراطية ليس لدينا أي تطلع توسعي ، ولنا مميزات تجذب اليها الافريقيين ، فنحن مثاهم دولة حديثة ، تواجه بشكل مستمر مشاكل من نوع مشاكلهم ، ولقد توفرت لنا تجربة أصيلة في مجال التطور الاقتصادي كل هذا يفيد الدول الافريقية الحديثة .

٦ - وتحرص اسرائيل على اظهار أنها تهدف مصلحة الدول الافريقية والمحافظة على كرامة الافريقيين ولا تنظر لهم نظرة الرجل الأبيض العنصرية ، وفي هذا يذكر الكتاب السنوي لحكومة اسرائيل « ان المبدأ الهام والعاجل للتعاون الإسرائيلي الافريقي ، هو اعداد سكان البلاد للاضطلاع بشئونهم بأسرع ما يمكن

ثمشياً والحاجات المحلية ومستلزمات الروح الوطنية،<sup>(١١)</sup> وفي الوقت نفسه تحرص إسرائيل على سرعة تلبية الطلبات الأفريقية فحولت سفاراتها وقنصلياتها اتخاذ القرارات السريعة وبكامل الثقة ، بما يتلائم ومصلحة الدول الأفريقية ، وكثيراً ما أرسلت إسرائيل خبراتها ومعونتها للبلاد الأفريقية دون تبادل أى كلمة مكتوبة وفي أيام قليلة ، مظهرة أنها خالية من أى مطامع سياسية هذا في الوقت الذي تستغرق فيه مساعدات الأمم المتحدة دراسات تتراوح بين ٦-١٢ شهراً بجانب بطئها ومحدوديتها .

٧ — وفي الوقت نفسه تصور الدعاية الإسرائيلية العرب بأنهم دعاة حرب يريدون أن يقذفوا بهم — الذين يمثلون رمز التحضر — إلى البحر ، وتصفهم على أنهم رمز للنظم الدكتاتورية ، وأنهم تجار رقيق ، كما تزرع بذور النفور والتباعد بين العرب والأفريقيين وبذور التفرقة الدينية ، وبجانب هذا توضح أن العرب يغطون في تخلف اقتصادي وثقافي ... الخ ، وتصفهم بأنهم مستعمرون يسعون للسيطرة على جنوب القارة .

### ثانياً : الأجهزة والوسائل الإعلامية

اعتمدت إسرائيل في دعايتها وتقديم نفسها للدول الأفريقية على وسائل إعلامية ضخمة ، من اذاعة موجهة إلى صحف ونشرات إلى نشاط السفارات والقنصليات الإسرائيلية الدائمة ، وإلى المعارض والخبرات والأفلام وغيرها .

فالإذاعة الإسرائيلية تبث برامج موجهة باللهجات الأفريقية على ١٥ موجة من ٤ محطات اذاعية ، وتبثها بـ ١١ لغة مختلفة ، بمعدل ٣٨ ساعة يومياً ، وتهتم باللهجات السواحلية التي تتكلم بها القبائل الأفريقية وتعد لها برامج خاصة . كما سجلت برامج اذاعية إلى أكثر من ٣٠ إذاعة أفريقية ، ففي سنة ٦٥ مثلاً سجلت

٢٥٠٠ برنامج بعشرين لغة للدول الأفريقية (١٢) كما ساهمت في مؤتمر لاجوس للتلفزيون الأفريقي الذي عقدته منظمة اليونسكو في سبتمبر سنة ١٩٦٤ وحضره مندوبين عن ١٦ دولة أفريقية .

كما يوجد في أفريقيا ٤٢ صحيفة تخدم الاهداف الإسرائيلية في القارة ، بجانب ارتباط معظم الصحف الأفريقية بأجهزة الإعلام والصحف الغربية كأثر استثماري ، كما سخرت اسرائيل الكثير من الافلام الأفريقية لخدمة أغراضها ومهاجمة العرب ، حيث تضخم هذه الدعاية المساعدات والمشاريع الإسرائيلية وتصور اسرائيل على أنها المنقذ لأفريقيا لدرجة أن القارىء يتصور أن أفريقيا تكاد تعتمد كلياً على اسرائيل ، وهذا يؤكد هدف اسرائيل بأنها لم تعد موجودة في العالم العربي فحسب بل في العالم الآسيوى والأفريقي أيضاً .

كما تستغل اسرائيل السياحة كطريقة هامة تدعم تغلغلها ، والافلام السينمائية والمعارض الدعائية التى تنظمها في الدول الأفريقية ، سواء معارض مستقلة ، أو رفق المعارض التجارية ، وتخلد الصداقات بمظاهر مختلفة ، مثل وضع التماثيل في المدن ، وتسمية الشوارع بأسماء دول وشخصيات أفريقية في احتفالات رسمية تحضرها وفود من هذه الدول أو هذه الشخصيات ، وغرس أشجار وغابات تحمل أسماء دول معينة واقامة انصاب تذكارية وتمنح الميداليات وترجم الأعمال الأدبية الأفريقية . وتظهر دوماً في موقف المعين للدول الأفريقية أثناء تعرضها للكوارث الطبيعية مثل ارسالها الادوية إلى ملجاش أثناء كارثتها في ١٩٦٥/٢/٣ فهي حريصة على أن تبقى الصورة الإسرائيلية في أذهان الأفريقيين بكافة الطرق لتجسيد الوجود الإسرائيلى ، فمثلاً في مهرجان الفنون الزنجية العالمى في السنغال ،

قدمت الجالية اللبنانية هدية نقدا ٢٠ مليون فرنك انتهى أثرها فور انتهاء المهرجان في حين قدمت اسرائيل هدية في صورة مشروع اجتماعي لخدمة الشواد الأعظم من الشعب قيمته ٣٥٠ ألف فرنك وظل عالقا في أذهان الأفريقيين مؤكدا الصورة الإسرائيلية (١٣) .

كانت سيطرة اسرائيل على أجهزة الاعلام في الكثير من الدول الأفريقية خاصة في الجابون والأقليمين الشرقي والغربي من نيجيريا ، وغيرها ، وتحرص اسرائيل على ايصال دعايتها للأفريقيين عن طريق أجهزة الاعلام الجماهيرية سالكة كافة الطرق لتصل إلى الاقناع الدعائي مستغلة شتى الظروف من تماسك ومرونة ومستغلة موقف المنظمات والهيئات المختلفة ووسائل الاتصال المباشر الشخصي ، وغير المباشر سواء من صحافته أو اذاعة أو سينما أو مسرح أو تلفزيون أو كلمة مكتوبة أو تأسيس جمعيات صداقة اسرائيلية أفريقية ... الخ .

### ثالثا : المؤتمرات

والمؤتمرات الدولية والإقليمية كانت ولا تزال من أبرز الوسائل التي ركزت عليها اسرائيل لدعم اتصالاتها بالدول الأفريقية ، فإيمان اسرائيل بتداخل القوى السياسية والاقتصادية ومدى تشابكها في برامج التنمية جعلها تركز على مختلف المؤتمرات والندوات ، بالإضافة إلى الدورات الدراسية قصيرة الأجل لما فيها من تبادل وجهات نظر مختلفة أو مناقشات تنقل وجهة نظر اسرائيل إلى أكبر عدد ممكن ، موضحة موقف اسرائيل وتعكس فكرها في الميدان الدولي ، سواء

---

١٣ - د منذر غنبتاوي - المرجع السابق .

- تقارير ادارة الاعلام - الجامعة العربية - ( القاهرة ١٩٦٦ ) .

- الكتاب السنوي للنفذية الفلسطينية لعام ١٩٧٠ - ( بيروت سنة ١٩٦٩ ) .

عقدت هذه المؤتمرات في إسرائيل أو في خارج إسرائيل ، وكما سبق أعطت المؤتمرات الدولية الاشتراكية فرصة ذهبية لإسرائيل لحلق علاقات صداقة مع الوفود الأفريقية المشتركة في هذه المؤتمرات ، كان لها دور كبير في التمهيد للتغافل الإسرائيلي في اتصالاتها الرسمية مع حكومات وفود هذه الدول فيما بعد عند استقلالها ، فأوجدت لها مركز دولي ، كما ركزت إسرائيل في حضورها لمختلف المؤتمرات على أن تظهر بصورة رسول للحضارة ورمز للتقدم خاصة للدول الأفريقية . ومن ثم حرصت بالتالي على عقد العديد من المؤتمرات فيها والمتعلقة بشئون التنمية والمهتمة ببحث أمور الدول النامية .

ففي إبريل سنة ١٩٦٠ عقدت في إسرائيل مؤتمر للاشتراكيين الدوليين ، حضره الكثير من الزعماء والقيادات الأفريقية ، كما عقد مؤتمر الشباب الاشتراكي في نفس العام (١٤) ، ومؤتمر رحفوت Rehovoth لتنمية البلاد النامية حضره وفود ١٥ دولة أفريقية من بينهم رؤساء الكونغو وتشاد ووزراء من مالي ونيجيريا وساحل العاج وكينيا والكاميرون وسيراليون ومدغشقر ، بجانب إقامة عدة ندوات للتنمية الريفية والزراعية دعت إليها العديد من الوفود والمسؤولين الأفريقيين ، ومؤتمرات رحفوت التي بدأت في إسرائيل سنة ١٩٦٠ وأطلق عليها حركة رحفوت بسبب استمرار دوريتها ونظمتها إسرائيل خصيصا لبحث مشاكل الدول النامية ويديرها معهد وايزمان للعلوم ، حيث دعى إلى ضيافته

---

14 - Israel - Government Yearbook, 60/1961, P. 212.

- Laufer . Ibid, PP. 151 - 157.

- د. فايز صايغ - المعهد الأفرو - آسيوي في تل أبيب ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

- الجامعة العربية - تقارير المقاطعة رقم ٦٥/٦٠٩٩ بتاريخ ٦/٦/٦٥ .

١٢٠ خبيراً من ٤٠ قطر من البلاد النامية ، بهدف بناء روابط وثيقة معها ومناقشة متطلبات الدول النامية وبحث مدى مساهمة العلم وما يمكن أن تقوم به إسرائيل لرخاء هذه الدول ، وعقد مؤتمر رحفوت دورته الثانية سنة ١٩٦٣ وبحث دور التخطيط الزراعي في تنمية البلاد النامية ، وحضره ٩٠ عضواً من ٣٨ قطراً أغلبهم من الدول الأفريقية وبينهم الكثير من الوزراء وتنخض المؤتمر عن إقامة مركز إقليمي للتخطيط في إسرائيل لخدمة الدول النامية ، وأقيم المركز فعلاً سنة ١٩٦٥ ، كما عقدت الأمم المتحدة سنة ١٩٦٣ مؤتمر التكنولوجيا والعلوم في رحفوت أيضاً دعت إليه الكثير من وفود الدول النامية ، وفي سنة ١٩٦٥ عقد مؤتمر رحفوت دورته الثالثة لمناقشة مشاكل التمويل والنقد التي تواجه الدول النامية ، واشترك فيه ٨١ عضواً من ٤١ دولة نامية ، وفي سنة ٦٢ عقد في إسرائيل ١٤ مؤتمراً دواياً حضرها ٣ آلاف مشترك ، وفي سنة ١٩٦٣ عقد فيها ٢٠ مؤتمراً حضرها ٦٥٠٠ مشترك ، وفي سنة ١٩٦٤ عقد ٢٣ مؤتمراً حضرها قرابة ٧ آلاف مشترك وفي سنة ١٩٦٥ عقد فيها ٢٢ مؤتمراً دولياً حضرها أيضاً قرابة ٧ آلاف مشترك ، وفي سنة ١٩٦٦ عقد في إسرائيل ٣٠ مؤتمراً حضرها ١٥ ألف مشترك من مختلف دول العالم خاصة الدول النامية ، وتهدف باستمرار إلى أن تكون مركزاً للمؤتمرات الدولية خاصة المتعلقة بالدول النامية .

ومن نماذج هذه المؤتمرات مؤتمر لجنة المواد الغذائية والانتاج الزراعي ، ومؤتمرات الأبحاث الزراعية والغذائية ، ومشاكل التجارة والتمويل والنقد والتنمية ، ومؤتمرات للتعاون في مختلف الميادين ، ومشاكل الطفولة والمشاكل الاجتماعية في الدول النامية ووضع حلول لها وتنمية الريف .

وحرصت إسرائيل على حضور مؤتمرات الدول الأفريقية ، ولو كمحضر مراقب ، فنجحت محاولاتها في الكثير من الحالات سواء في المؤتمرات الأفريقية

الدولية أو الاقليمية أو التي تشارك فيها الدول الافريقية ، فمثلا نجحت في حضور مؤتمرات مجموعة دول برازافيل وعينت لها ممثل دائم في منظمة التعاون الافريقي الملجاشي ، كما نجحت في حضور اجتماعات منظمة التعاون الفني الافريقي ، وأرسلت لها عضو مراقب للدورة الاقتصادية الافريقية الاولى التي عقدت في الفترة ديسمبر ٥٨ - يناير ١٩٥٩ في أديس أبابا<sup>(١٥)</sup> .

#### رابعاً : الطرق المتتوية والوسائل الأخرى

وبجانب هذه الطرق تتبع اسرائيل وسائل أخرى متغايرة لتنفيذ مخططاتها ودعمه ، كالطرق المتتوية والانصالات الشخصية سواء بالطرق الرسمية أو غير الرسمية وسواء تم ذلك عن طريق البعثات الدبلوماسية أو الجاليات اليهودية أو السياح ، بجانب التستر تحت جناح الوكالات الدولية ، والتعاون مع المخابرات الأمريكية والتغلغل في نوادي الشباب والمكاتب وشراء الضمائر والذمم وتقديم الرشاوى لبعض المسؤولين ، فمثلا قدمت للكثير من الصحفيين ومنظمي الدعاية وكاتبي المقالات لصالحها الهدايا والاموال كما وضح في نيجيريا ، إذ دفعت خمسة آلاف جنيه استرليني لرئيس تحرير صحيفة ديلي تايمز في نيجيريا<sup>(١٦)</sup> كما تقوم باثارة المشاكل والنعرات القومية في الاقاليم التي نفشل في دخولها كما حدث في تاليها الحكومة الاتحادية في نيجيريا ضد الاقليم الشمالي ، ثم دعم حركة الانفصال للاقليم الشرقي عن الاتحاد ، بجانب قيامها بإتمام الكثير من الصفقات التجارية بطرق ملتوية وغير مباشرة مثل تجارتها مع الصومال حيث فشلت في دخولها بطريق مباشر فعمدت إلى أن تشتري البضائع الصومالية وتصدرها إلى أوغندا ونيجيريا

---

15 - Ibid.

١٦ - د . منذر غبتاوي - المرجع السابق .

- رياض قنطار - المرجع السابق ، ص ٤٥ .

ثم تعيد شحنها إلى إسرائيل أو تشحن السلع الاسرائيلية إلى الصومال عن طريق دولة ثالثة .

#### خامسا : مرحلة تنفيذ المخطط

انتهجت إسرائيل أنماطا متغيرة في تغلغلها، لعل أبرزها المرحلة التي تسبقها بدراسة شاملة وميدانية للبيئة الأفريقية ، وفي هذا النهج تتبع الواقعية والمرونة واللاتراجع وفي نفس الوقت التصاعد وفق مخطط دقيق وهادف وطويل الأمد باتباع سياسة النفس الطويل .

وتحرص إسرائيل على إختيار المشاريع الواضحة الملموسة والتي يمكن إنجازها في فترة قصيرة نسبيا من الوقت ، وتتطلب حدا أدنى من المصادر حيث يجسد إنجازها الشخصية الاسرائيلية من ناحية ومن جهة أخرى تمثل النموذج للمشاريع القادمة ، حيث يكون من السهل لفت الأنظار إليها ، وترفض المشاريع التي لا تخدم أغراضها وتقتصر بدلا عنها متملة بحجج مختلفة مظهرة أن هذه المشاريع يجب أن يسبقها مشاريع أخرى تتفق بالطبع والأهداف الاسرائيلية .

#### ١ - وأول المبادئ التي تقوم عليها خطة المرحلة الاسرائيلية هي الواقعية

في تقدير الظروف القائمة وحساب الامكانيات المتاحة وتقدير حد أقصى للمطالب بما يتفق وواقعية الظروف مع الأخذ في الحسبان عنصر الزمن والطاقة الذاتية على ضوء الحاجات الملحة والمخاطر المستقبلية وهذه الواقعية في الأسلوب لا تعني الوقوف عند حد معين بل العمل على تخطيطه لمرحلة تالية (١٧) .

٢ - وتقرن الواقعية الاسرائيلية المرونة كمبدأ للتلون وتكييف الوسائل والاشكال حسب ماتمليه الظروف، مهتمة في الوقت نفسه بالجوهر وليس بالشكل، ومن ثم فهي تكييف الشكل للوصول للجوهر المنشود، فإسرائيل تعرض على قبول



أى وسيلة تبلغها الهدف منها كان الشكل سواء عمدت للوجه الايجابي لخلق البدائل، أو اتبعت الوجه السلبي بهدف عدم هدر الطاقات وإثارة العقبات بالاصرار على اتباع طريقة معينة إذا كان بالامكان خلق بديل يوصل للهدف المنشود بدون إثارة العراقيل والمتاعب ، وهذا أدى إلى أن تتلون اسرائيل حسب ما يمليه عليها واقعها ، فمثلا بعد أن كانت تؤيد فرنسا في تجارتها الذرية في الصحراء الافريقية وتؤيد الاستعمار البرتغالي علنا وتقف إلى جانب جنوب أفريقيا في سياستها العنصرية وتصوت ضد استقلال الدول الافريقية . . . الخ من المواقف التي تعادى الدول الافريقية ، غيرت استراتيجيتها منذ سنة ١٩٦١ إلى موقف مؤيد للقضايا الافريقية وإن كان هذا لا يعادى الموقف السابق في تصرفاتها السرية مع المعسكر الغربى، فنجد اسرائيل تعلن مقاطعتها لروديسيا رغم استمرار اتصالاتها التجارية معها ومدها بالبتروول، كما أعلنت عدم تأييدها لسياسة التمييز العنصرى التي تتبعها جنوب أفريقيا رغم العلاقات الاقتصادية الوثيقة بينهما ، بل تعدت هذه المواقف إلى أن أصدرت بيان تشجب فيه التمييز العنصرى وقرار إعلان استقلال روديسيا وعدم إعترافها بالنظام ومقاطعته حتى يعترف بحقوق الشعب الروديسى طبقا وقرارات الامم المتحدة ، كما حرصت اسرائيل على أن تظهر بأنها اشتراكية صرفة مع الدول ذات الميول الاشتراكية مثل غانا وتنزانيا وغيينيا وغيرها ، وأنها رأسمالية صرفة مع الدول ذات الميول الرأسمالية مثل ليبيريا وأثيوبيا وساحل العاج حيث سيطرة الاقتصاد الحر ، وتظهر أنها تمثل قمة الديمقراطية البرلمانية مع الدول البرلمانية مثل سيراليون وغيرها ، كما تظهر بأنها مثال للنظام الصارم مع الدول الدكتاتورية ، وبجانب هذا تظهر أنها حريصة على حرية الفكر وتعدد الأحزاب مع الدول الافريقية المماثلة ، وأنها دولة ذات الحزب العمالى الواحد مع الدول التي تتبع سياسة الحزب الواحد ، فى ميادين تغفلها ، تلونت بما يتلائم

والعادات القبلية والروح الافريقية فهي تجنح للتعاون مع المناطق ذات الطابع القبلي وتلون تجربتها الزراعية للاحتفاظ بالطابع الاسرى ، فأدخلت مثلا تجربة الموشاف الزراعية بعد تطويرها كقرى تعاونية تحتفظ بطابع الاسرة وتربط القبيلة كما حدث في اقليمى غرب وشرق نيجيريا وغيرها ، في حين أدخلت تجربة مزارع السكيبوتزات في الدول ذات النزعة الاشتراكية كما حدث في غانا كرمز للاشتراكية في إقامة المزارع ، كما قامت في الميادين الاخرى بالتلون بما يتلائم والظروف فهي تهتم بموظفي الحكومة في ساحل العاج وتبنى لهم المساكن، وتطور مشاريع المياه في الريف ، وتبنى البرلمان في سيراليون بصفتها دولة برلمانية على غرار بريطانيا وتعلم الدين الاسلامى في مالى ونيجيريا . . . الخ.

٣ - وبالمرونة والواقعية تبلغ اسرائيل الهدف المرحلى والذي يعينه الحد الأدنى للمطالب طبقا والظروف المحيطة ، ويعقبه اتخاذ إجراءات وقائية لعدم التراجع الذى يقيس الحد الأدنى للمطالب ، وهذا ينبع من التخوف من المستقبل رغم مناقضته للمرونة والواقعية ، فاسرائيل تحرص على مبدأ اللاتراجع رغم كافة المعوقات والصعاب التى تواجهها في تنفيذ مخططاتها بحيث لا يوقف سيرها الفشل مرة أو مرات متعاقبة لمراحل أعلى لتحقيق مكاسب جديدة ، فهي لا تسمح لحوادث صغيرة منها كانت أن تؤثر في مخططاتها بعيد المدى ، فمثلا عندما طلب من السفير الاسرائيلى الخروج من حفل استقبال أقيم لرؤساء الدول الافريقية في غانا في ١٣/١٠/٦٥ ، نتيجة لإمتناع الرؤساء العرب الحضور للحفل ، فإن اسرائيل لم تتأثر بالحادث واكتفت بتقديم احتجاج مبهم صغير ، آخذة في الاعتبار أن لاتأثر علاقاتها مع غانا حتى بالاحتجاج في حين لو كانت دولة أخرى لقامت أزمة كبيرة أدت إلى القطيعة ، وحدث آخر لاحالة كان سيؤدى إلى قطع كل صلة بين اسرائيل وغانا وهو حضور غانا مؤتمر الدار البيضاء حيث أدانت اسرائيل

ووصفتها بأنها أداة الاستعمار في أفريقيا وطالبتها مع مالى وغينيا بحقوق شعب فلسطين . إلا أن هذا لم يفت في عضد المخطط الاسرائيلى الذى كان فى قمته فى غانا من تقديم العون وإقامة المستعمرات وخلافه ، وتتحمل اسرائيل هذا ما دامت تصر على تثبيت دعائم وجودها وتحقيق أهدافها وعدم تراجعها .

٤ - وعندما تم اسرائيل مرحلة فى مخططها تصعد طبقا ومبدأ التصاعد والتطلع لمرحلة تالية كإنجاز مرحلى ، فإنجاز مرحلة معينة فى مخططها يجب أن لا يحجب الرؤيا للوصول الى الهدف النهائى ، فالمرحلة تعبير عن تحقيق جزئى للهدف الشامل يجب أن يتلوها جزء آخر للتصاعد حسب المخطط المرسوم ، ومن ثم تضع اسرائيل فى كل مرحلة حداً أقصى لما تريد تحقيقه من الهدف النهائى والشامل حسب واقعية تصاحب تنفيذه ، وحد أدنى وفق مبدأ الاتراجع وتختار الوسائل المنفذة حسب المرونة الهادفة إلى تقديم الجوهر على الشكل والقبول بأى أسلوب ينق بالعرض على أن تبدأ مرحلة جديدة بعد الانتهاء من مرحلة سابقة طبقا ومبدأ التصاعد لتتضافر فيها مبادئ الواقعية والاتراجع والمرونة فى حركة دائبة نحو تحقيق الأهداف المرسومة .

وأخيرا فإن اسرائيل تحرص فى كل مخططاتها على الإنجاز المادى السريع وتجسيد العمل ، ويقول بن جوريون فى هذا الصدد : إن الإنجاز المادى هو أقوى حجة سياسية وأكثرها تأثيرا ، وبالطبع تأخذ فى إعتبارها عنصر الزمن ، والإصرار على تحقيق الهدف مهما كانت المواقف حيث لا يشيها عن عزمها أى قرارات جماعية ، فنجد أن بن جوريون يعلن فى مايو سنة ١٩٦٥ أن الشعب الوحيد الذى تثق فيه أفريقيا هو شعب اسرائيل فى الوقت الذى سبق هذا الإعلان بأشهر قليلة توقيع ٤٦ دولة من مجموعة دول عدم الانحياز فى القاهرة منها

٢٦ دولة أفريقية على وثيقة تدن إسرائيل وتطالبها بإعطاء الشعب الفلسطيني حقه في وطنه (١٨) .

### المبحث الثالث

#### الأجهزة القائمة لتنفيذ التغلغل

اهتمام إسرائيل بالقارة ، جعلها تخصص أجهزة مستقلة وقائمة بذاتها ، تتابع المخطط التغلغلي ، وتقوم على تنفيذه ، بجانب الإنطواء في ظل المنظمات الدولية — كما سبق — والاستعانة بالتنظيمات المختلفة ، فخصصت إسرائيل دائرة للشئون الأفريقية تابعة لوزارة الخارجية ودوائر خاصة أخرى ملحقة بوزارات الدفاع والزراعة والمالية ، ومراكز إحصاء مختلفة ، ومراكز أبحاث وأنشأت مراكز تدريبية ، كما قامت المعاهد والجامعات الإسرائيلية بمجهود كبير كأدوات عامة لتنفيذ المخطط التغلغلي ، سواء في قيامها بالأبحاث المتعلقة بأفريقيا ، وإرسالها الخبراء وإستقبال المتدربين والدارسين الأفريقيين وبجانب هذه الأجهزة قامت المؤسسات القومية الإسرائيلية ، خاصة المستدروث والوكالة اليهودية بدور بارز كأجهزة لها دورها الفعال في مخطط التغلغل ، سواء بما أرسلته من خبرات ، أو أقامته من مشاركات ، أو افتتحت من مراكز تدريبية ، كما قامت المنظمة الصهيونية العالمية والأحزاب الإسرائيلية ، والمنظمات الاجتماعية في إسرائيل بدور كبير كما سنرى في بحثنا لهذه الأجهزة .

أولا : وزارة الخارجية والوزارات الأخرى

حظيت أفريقيا بالجانب الأكبر من اهتمام وتحرك وزارة الخارجية الإسرائيلية

في المجال الدولي لتثبيت وجود إسرائيل وضمان أمنها ، والخروج من العزلة  
تمشياً والأهداف التغلغلية في القارة ، كما تضع نصب عينها أحكام الربط بين  
السياسة والاقتصاد ، فوجد أن إسرائيل في أفريقيا ٣٢ بعثة دبلوماسية على  
مستوى سفارة ، بجانب القنصليات الفخرية في الأقاليم الخاضعة للاستعمار من  
ضمن ٩٩ بعثة دبلوماسية لإسرائيل في الخارج (١٩) وتقوم السفارات  
والقنصليات الإسرائيلية في أفريقيا بدور كبير في تنفيذ مخطط التغلغل ، سواء  
بما لديها من إمكانيات وخبرات متخصصة ، أو التحرر من الروتين وسرعة  
البت في الطلبات الأفريقية على ضوء ما تفرضه مصلحة إسرائيل بسرعة كبيرة  
تدعمها بميزات واضحة تفضلها عن البعثات الأخرى ، وبجانب هذه البعثات  
خصصت إسرائيل دائرة مستقلة لشئون أفريقيا أطلق عليها اسم « Mashav »  
وهي دائرة التعاون الدولي بوزارة الخارجية ، كما أنشأت دائرة أخرى تتعاون  
مع الدائرة السابقة هي مؤسسة التعاون وتنمية الدول النامية ، حيث تقوم  
بالإشراف على كل ما يتعلق بالعلاقات الإسرائيلية الأفريقية وتنسيق  
عمل مختلف الهيئات العاملة في برنامج الاتصالات مع أفريقيا ،  
والاهتمام بمدى فاعلية هذه العلاقات ، والسهر على توفر الخبرات التي  
تطلبها الدول الأفريقية بالتنسيق مع المؤسسات الإسرائيلية وتنظيم مختلف  
البرامج وغير ذلك .

كما أقامت وزارة الخارجية دوائر متخصصة تسهر كل دائرة على تنفيذ ما

أنيط بها مثل دائرة التدريب الخارجي ، ودائرة التدريب في إسرائيل ، ودائرة التجارة ... الخ من الدوائر .

ونتيجة لتوسع المخطط التغلغل الإسرائيلي ، استقل الـ « Mashav » بذاته وأخذ ينسق عمله مع الوزارات الأخرى ، والمؤسسات القومية العاملة في أفريقيا وتوسع القسم بدرجة كبيرة بحيث ضم مئات المتخصصين ، وأنشأ عدة مكاتب متخصصة في إسرائيل ومراكز في الدول الأفريقية ، وقسم التخصصات بما يتفق وتقسمات القارة لعدة أجزاء يختص كل قسم بمجموعة معينة من الدول الأفريقية ، كما خصص عدة دوائر لشؤون الزراعة والتجارة والصناعة والبناء والهندسة والناحال والجذناح والهندسة الزراعية والنشاطات الاجتماعية وغير ذلك من التخصصات .

ولقد نسق قسم الـ « Mashav » نشاطه مع وزارة الدفاع للإشراف على برامج الناحل والجذناح التي تتعلق في جانب كبير منها مع اختصاصات وزارة الدفاع ، وكذلك مع وزارة الزراعة بما في ذلك تنظيمات الشبيبة ، وكذلك وزارة التربية والتعليم ، كما نسق جهوده مع وزارة التجارة والصناعة والمالية ، حيث قامت هذه الوزارات بتخصيص دوائر مستقلة فيها لدعم التغلغل ورعاية شؤنه (٢٠)

وفي سنة ١٩٦٦ نتيجة لتوسع اختصاصات الـ « Mashav » وزيادة التوسع في التغلغل وميادينه ، تقرر تخصيص وكالة خاصة للتعاون الدولي قائمة بذاتها وتقوم على رعاية الاتصالات الخارجية والبرامج الفنية الإسرائيلية في الخارج ، وتستقل تماما عن جميع الوزارات الأخرى وتتضمن نشاط الـ « Mashav » وهذا نتيجة

لتوسع التغلغل من ناحية ، وللاعتقاد الراسخ لدى المسؤولين الاسرائيليين بأن برامج التغلغل ذات أهمية وحساسية كبيرة بحيث أصبحت تشكل أحد الخطوط الرئيسية في سياسة اسرائيل الخارجية ، كما أن البرامج تسير بسرعة كبيرة وتوسع أكبر .

### ثانيا : المراكز العلمية الاسرائيلية

تستقبل الجامعات والمعاهد العليا الاسرائيلية المتخصصة والعامة الطلبة الافريقيين وتزرع في نفوسهم التجربة الاسرائيلية ليكونوا خير رسل لنقلها لبلادهم بعد عودتهم ، كما تنظم العديد من الدورات التدريبية والمؤتمرات والندوات والدراسات الاستثنائية وتقوم بالابحاث بناء على طلب القائمين على تنفيذ البرنامج التغلغلي الاسرائيلي ، وأبرز هذه الجهود ما تقوم به الجامعة العبرية وكلية هداसा الطبية التي ضمت مثلاً ٧٠ طالب أفريقي سنة ١٩٦٦ ، وكلية التكنيون في حيفا وبرامج معهد وايزمان للعلوم وكذلك المدارس المهنية المتخصصة من صناعة وتجارة وتعليم ومعهد الانتاج الاسرائيلي والمعهد الزراعي ، ويدعم جهود المراكز العلمية السابقة مراكز تدريبية أخرى خصصت جانب كبير من جهودها للمتدربين الافريقيين مثل :

أ - مركز التدريب للمدرسين في حقل الارشاد المهني في ناتانيا .

ب - مركز التدريب للمدرسات في مجال الخدمات الاجتماعية في حيفا .

ج - معهد ونجيت للمدرسين في حقل التربية الوطنية .

وبجانب هذه المراكز العلمية المتعددة أقامت اسرائيل مراكز متخصصة لخدمة

البرنامج التغلغلي الاسرائيلي ، ومن أبرز هذه المراكز نذكر الآتي :

( ١ ) المعهد الافروآسيوي الذي أقامه المستدرون لتدريب الافريقيين

والأسيويين في مختلف المجالات ويهدف لزرع الأيديولوجية الصهيونية وطبع الشخصية والتجربة الإسرائيلية في نفوس الدارسين فيه ، والعمل على خدمة أهداف إسرائيل ، ولقد تدرب في المعهد ٢٨٠٠ متدرب حتى نهاية سنة ١٩٦٩ منذ افتتاحه سنة ١٩٦١ ٧٠ ٪ منهم من الدول الأفريقية (٢١) .

(٢) أقامت إسرائيل مركز تدريبي متخصص بالتعاون مع منظمة ORT للتدريب المهني لطلاب الدول النامية ، والدراسة فيه ٢-٣ سنوات لخلق مهارات من قوى متوسطة المهارة لسد حاجة البلاد النامية ، بجانب إنشاء المركز الإقليمي للتخطيط في رحفوت .

(٣) أقيمت مؤسسة الدراسات الأفرو أسيوية كجهاز لدعم التغلغل وملحقة بالجامعة العبرية وكذلك مركز التدريب الدولي لخدمة المجتمع في حيفا ، حيث تخصص في تدريب المرأة .

ولقد تدرب في المراكز الحكومية الإسرائيلية حتى سنة ١٩٦٦ ما يقرب من ٩ آلاف متدرب مثلوا الدعامة الكبرى لبرنامج إسرائيل في القارة .

#### لنا : المستدروث

نشاط المستدروث كجهاز لدعم التغلغل ، من أبرز الأجهزة وأكثرها فعالية ، سواء ما قام به من جهود سبقت التغلغل ، في التمهيد له كما سبق بمختلف الاتصالات ، أو بما أرسله من خبرات للدول الأفريقية بحيث يمكن القول أن تلك الخبرات الإسرائيلية العاملة في أفريقيا مصدرها المستدروث والمؤسسات التابعة له ، أو النشاط الكبير لشركاته العاملة في القارة .

٢١ — د. فايز صايغ — المعهد الأفرو - آسوي في تل أبيب ، بيروت

سنة (١٩٦٨) .



فقام المستدروث بدور كبير وقيادي في الاتصال بالحركات العمالية الأفريقية التي سبقت التغلغل ومثلت مفتاح الصلات الإسرائيلية الأفريقية ، كما مثل واجهة الاشتراكية الإسرائيلية المدعاة ، كما ربطت إسرائيل بين المستدروث ودوره في إسرائيل بمنحاه الاشتراكي وبين الحركات العمالية في القارة ، مركزة على نشاطه السياسي والاقتصادي والاجتماعي \* خاصة وأن نشاطه يتضمن ٣٣٪ من النشاط الاقتصادي الكلي في إسرائيل ، كما يضم معظم الأحزاب السياسية في إسرائيل ، وينطوي تحت لوائه ٩٠٪ من عمال إسرائيل ... الخ ، وهذه المكانة أدت إلى جذب انتباه قادة أفريقيا وزعماء نقاباتها ، فأصبح أملا أن ينظموا عمالهم على غرار تنظيم المستدروث الإسرائيلي ، خاصة وأن له مدارس ومستعمراته ومصانع ومزارعه ومؤسساته التجارية المستقلة ، كذلك له مؤسساته التمويلية وأكبر الشركات الإسرائيلية وغير ذلك .

كما أنشأ المراكز العلمية - كما سبق - مثل المعهد الأفرو-آسيوي وله كلية في حيفا أطلق عليها اسم جامعة العمال ، كما قام بوضع أسس تنظيم اتحاد عمال غانا TUC ثم امتدت هذه التجربة إلى معظم الدول الأفريقية ، حيث قام خبراء المستدروث بتنظيم اتحاد عمال كينيا KFL وأثيوبيا وتنزانيا وغيرها من الدول (٢١) على غرار تنظيماته المتبعة في إسرائيل .

\* يضم المستدروث أكبر حزين حاكين في إسرائيل هما المابام والماباي ، ويشكل أعضائه معظم أعضاء الكنيست والحكومة الإسرائيلية ، ويشغل كذلك أعضائه أهم مناصب الدولة والمؤسسات المختلفة ، ويضم أساتذة الجامعات والمثقفين والعمال ، ويضم العديد من الأحزاب العمالية مثل حزب العمال الموحد ، وحزب الصهيونيين العاملين والحزب التقدمي والحزب الشيوعي ، وحزب العمال المتدينين ، وهو كما سبق بمثابة دولة داخل إسرائيل .

كما قام المستدروث بمد خبراته إلى الدول الافريقية ، وأقام المشاركات  
العديدة معها خاصة مع الاتحادات العمالية وانشاء مشاريع اقتصادية بالمشاركة  
على غرار مشاريعه في اسرائيل كالتعاونيات الزراعية ، والتجارية والصناعات  
والتدريب وتنظيمات العمال والشبيبة . ووقع عشرات الاتفاقيات للتعاون مع  
الدول والنقابات الافريقية .

كما قام المستدروث بتقديم المنح الدراسية والتدريبية لزعماء نقابات العمال  
وأبنائهم للتدريب والدراسة في اسرائيل ، ودعى الكثير من أبرز الشخصيات  
الافريقية لزيارة اسرائيل والاطلاع على تنظيماته ومؤسساته منظم لهم برامج  
خاصة ورحلات جماعية .

كما ساهمت الشركات التي يملكها المستدروث والتي يشارك فيها بدور كبير  
وفعال في القارة سواء في انشاء المشاريع أو القيام بالمشاركات المتعددة مع الدول  
الافريقية ، خاصة شركة سوليل بونيه للانشاء والتعمير ، وشركة زيم للملاحة  
البحرية ، وشركة ال - عال للطيران وشركة تاهال للمياه ، وشركة آجال  
للاستثمارات الخارجية وشركة هامشبير هاميركاز للتجارة

Hammashbir Hamirkazi

وبجانب هذا نجح المستدروث في اقناع المؤسسات الغربية باستثمار أموالها  
في القارة عن طريق المشاريع التي تنفذها مؤسساته ، خاصة المؤسسات الأمريكية  
والأموال السويدية والنرويجية والسويسرية ، وأموال المؤسسات الألمانية كما  
ساهم في نشاط منظمة ORT وأمد خبراته لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية  
الافريقية .

#### رابعا : الأجهزة الأخرى

قامت الوكالة اليهودية بمجهود تخطيطي لا يقل ، كما خصصت دائرة مستقلة

للعلاقات الخارجية وأجرت الأحزاب الإسرائيلية عدة اتصالات مع الأحزاب الأفريقية خاصة حزب الماباي الحاكم بصفته حزب اشتراكي ، كما دعى الأحزاب الأفريقية لمؤتمر الأحزاب الاشتراكية الذي عقد سنة ١٩٦٠ في تل أبيب بإسرائيل .

كما قامت منظمة هدايا الطبية باتصالات كبيرة في القارة ، وافتتحت لها عدة فروع في القارة ضمن ١٦٠ فرعاً لها في مختلف أرجاء العالم ، وركزت نشاطها في الميدان الطبى وميدان الاتصال بالمنظمات النسائية .

بالإضافة إلى هذا فإن إسرائيل تشترك في المنظمات الدولية الاقليمية، وتستغل اشتراكها لتنفيذ مخططاتها أكثر من اهتمامها بخدمة أهداف هذه المنظمات، فإسرائيل مشتركة في ١٥ منظمة دولية متصلة بالأمم المتحدة وتشترك في ١٨ منظمة دولية حكومية وتسهم في أعمال ١٣٥ منظمة دولية غير حكومية (٢٣) .

ويدعم جهود الأجهزة السابقة في تنفيذ المخطط التغلغل الخبرات الإسرائيلية المرسلة للقارة ، وكذلك الخبرات المرسلة للعمل في الشركات الإسرائيلية وفروعها العاملة في القارة ٥ ، والبحوث الدراسية ، وجميعيات الصداقة ، والتدوات

---

٢٣ - د. منذر عنبتاوى - المرجع السابع .

- ليلي سليم القاضى - المرجع السابق .

٥ ومن أبرز الشركات بجانب ما سبق نذكر الآتى :

١ - شركات للانشاء والتعمير مثل :

أ - شركة سوليل بونيه عبر للبحار للتشيد وعمل الموانى المحدودة ، وهذه فرع شركة سوليل بونيه التى يملكها المستدروث وتختص بالعمل فى الخارج .

Solel Bouch Over Seas & Harbore Works Comp. Ltd.

ب - شركة التخطيط والاعمار الاسرائيلية .

والمؤتمرات وتنظيمات الشبيبة والأحزاب السياسية المختلفة ، ومكاتب شركات الملاحة والطيران ، وجمعيات المحاربين القدماء والنوادي الاسرائيلية ، والفرق

== ج — شركة فننشل وكركلى وروزوف للتشييد والبناء .

د — شركة المهندس زلمان عثاب .

هـ — شركة Mlonot وهذه تدعم شركة سوليل بونيه ومتخصصة في إدارة الفنادق .

و — شركة Unazin & Razin وهذه تدعم جهود شركة Mlonot .

ز — الشركة الهندسية الاسرائيلية وهذه تدعم جهود شركة سوليل بونيه وشركة ملونوت .

ح — شركة Federman للانشاءات .

ط — شركة زينيت وتعتبر توأم شركة سوليل بونيه للاستثمارات الهندسية .

ى — شركة Harbor

ك — شركة برميتسكى ومرغليت كاركو .

٢ — شركات للياه ومشاريعها المختلفة في الميدان الزراعى :

أ — شركة تطوير مصادر المياه الدولية المحدودة WRD وتضم ٣ فروع رئيسية هي :

— شركة ميكوروث للياه — الشركة الوطنية الدولية المحدودة للزراع — شركة المشروعات المحدودة .

ب — شركة اجولايديف الزراعية .

ج — شركة تاهال للياه

د — شركة التخطيط المائى Water Planning Ltd .

هـ — شركة ميكوروث للياه وهذه يمتلكها المستدروث وتشارك فيها الحكومة والوكالة اليهودية .

و — شركة Sotha لأعمال هندسة الري .

ز — شركة اجريندوف الزراعية وفرعها قيد العمل في أفريقيا .

الرياضية والفنية ، والتنظيمات الطلابية والمؤسسات السياسية ، ومراكز الاعلام الاسرائيلية ، والشركات الاسرائيلية في أفريقيا (٢٤) .

== ٣ — شركات تجارية مختلفة

- أ — شركة ديزنجوف وست أفريقيا التجارية Dizengoff  
ب — شركة ترومودكس للتجارة .  
ج — شركة سكو للتجارة .  
د — شركة اميران المحدودة وهذه شركة تملكها الحكومة .  
هـ — شركة Koor الصناعية لتوفير المستلزمات الصناعية لشركة سوليل بونيه وغيرها من المشروعات الاسرائيلية .  
و — شركة Amalgamated Africa Ltd. للصناعة .  
ز — شركة Askar للفروشات وهذه تدعم جهود سوليل بونيه أيضا .  
ح — شركة امبال للاستثمارات ويملكها المستدروث .  
ط — شركة غرب ووسط أفريقيا التجارية .  
ي — شركة أفريقيا الشرقية التجارية .  
ك — شركة غرب أفريقيا التجارية .  
ل — شركة الاغذية المحفوظة انكودا Incoda .  
م — شركة جونفات لتصنيع الاسماك .  
ن — شركة Etagin. Ltd للقيام بالاستثمارات الزراعية والصناعية .  
ص — شركة Assis للصناعات .  
ع — شركة Amgat لصناعة البلاستيك .  
ف — شركة آسيا للأدوية . س — شركة ماير التجارية . ق — شركة اموتا الصناعية للصناعات الكهربائية .  
ر — شركة سوجيكو الصناعية والاستثمارية .

24 — Churba — Ibid. ; Basil — Ibid.

— Laufer — Ibid, PP. 140 — 142.

## الخلاصة

١ - سلكت اسرائيل طرق متعددة ومتباينة كدعائم لمخططها التغلغل في القارة ، فدعمت بعثاتها الدبلوماسية اذ بلغ عدد بعثاتها في القارة حتى سنة ١٩٦٧ ٣٢ بعثة تغطي القارة السوداء ، ودعم هذا الاتجاه التمهيد الاستعماري بسماحة لاسرائيل باقامة قنصليات فخرية في المستعمرات الافريقية حولتها لسفارات فور اعلان الاستقلال ، ولقد جسدت السفارات جهود اسرائيل حيث زودتها بكافة الامكانيات والمتخصصين وحرية التصرف لتلبية طلبات الدول الافريقية دون الرجوع لوزارة الخارجية والتقييد بالروتين .

وكانت تتبع الاعتراف السياسي وتبادل التمثيل الدبلوماسي بالوفود والمهنيين والزوار على مستوى الوزراء لتوثيق العلاقات ، حيث تدعو قادة وزعماء دول القارة لزيارة اسرائيل ، كما تدعو قادة الفكر ورجال الصحافة ومن لهم اثر في تسيير امور بلادهم وتركز على تنظيم زيارات خاصة لهم لمشاريع تتلائم والظروف الافريقية للتأثير في نفوسهم حيث يلي ذلك عقد الاتفاقيات للتعاون والاستعانة بالخبرات الاسرائيلية لتنفيذ مثل البرامج التي شاهدوها في بلادهم ، ولقد ابرمت اسرائيل أكثر من ١٠٠ اتفاقية شاملة مع الدول الافريقية في الفترة ١٩٦٦-٥٨ ، وترسل الخبرات لتدعيم هذه الاتفاقيات وتنفيذها ولينقلوا على تجسيد برنامج اسرائيل ، ويدعم هذا الاتجاه المدربين الافريقين في اسرائيل كتكامل للشروعات الاسرائيلية ولينقلوا التجربة الاسرائيلية كما تدربوا عليها وشاهدوها في اسرائيل ، حيث تدرب حتى سنة ١٩٦٩ أكثر من ١١ ألف متدرب افريقي في اسرائيل قدمت المنح الدراسية الى أكثر من ٤ آلاف متدرب منهم .

٢ - ومن أبرز وسائل تنفيذ المخطط الموضوع للتغلغل هو الانطلاق من

مخطط دعائي دقيق ومدروس يصور اسرائيل على أنها حصن الديمقراطية، ومثال الاشتراكية القائمة على التجربة الذاتية النابعة من تجربتها القائمة على العمل الجسدي كما تصور اسرائيل على أنها رسول الحضارة وبلد صفيح حقت المعجزات الاقتصادية، كما أنها تعرضت للاستعمار والاضطهاد وتقرن هذه الدعاية بأن ظروف اسرائيل تشابه والظروف الافريقية التي تعرضت للاستعمار والتمييز العنصري والتخلف، ومن ثم تعتبر اسرائيل كنموذج لتفتدي بها الدول الافريقية خاصة وان اسرائيل تحرص على الظهور بالحريص على مصلحة الدول الافريقية، وتصور العرب بأنهم رمز للتخلف والدكتاتورية.

وركزت اسرائيل على وسائل الاعلام الجماهيرية من اذاعة وصحف وسينما وخلافه، بجانب استغلال السياحة والمناسبات المختلفة في الدول الافريقية، وتخليد الصداقات، واستغلال الكوارث للظهور بأنها المنقذ ومثال للانسانية، كما اهتمت بالمؤتمرات كوسيلة فعالة لتجسيد اللقاءات التي تدعم الروابط حيث تنظم سنويا ٢٥ مؤتمرا في المتوسط يحضرها أكثر من ٧ آلاف مشترك يسمعون ابحاث اسرائيل وخبراتها خاصة وان اسرائيل تحرص على أن تكون هذه المؤتمرات في صميم حياة الدول النامية الافريقية معالجة مشاكل التجارة والتمويل والريف والطفولة وغيرها، هذا بجانب حرصها على المشاركة في المؤتمرات الافريقية المختلفة ولو كعضو مراقب.

٣ - ويقوم المخطط الاسرائيلي على نهج المرحلية التي تسبقها بدراسه ميدانية لميادين التغلغل، وتقوم هذه المرحلية على مبادئ الواقعية التي تقدر الظروف، وتحسب الامكانيات، وتعين حدا أقصى للبطل آخذة في الاعتبار عنصر الزمن، وتقرن واقعتها بالمرحلة كبدا للتلون والتكيف للوصول لجوهر الهدف المرحلي مما كانت السبل وبإهدار أقل قدر ممكن من الطاقات، فشلا اسرائيل تكون

اشترائيته صرفه مع الدول التي تفتح المنحى الاشتراكي مثل غانا ، وهي رأسمالية مع الدول الرأسمالية مثل أثيوبيا وساحل العاج ، وبرلمانية مع دول برلمانية مثل سيراليون ، وعلى ضوء دراستها الميدانية والواقعية المقرونة بالمرونة تضع حدا لمرحلة الهدف لعدم التراجع تخوفا من المستقبل ، وهي حريصة على الانجاز المادى السريع فى تنفيذ مرحلة مخططها طبقا ومبدأ التصاعد نحو الهدف النهائى الشامل .

٤ - ولقد اعتمدت اسرائيل لتنفيذ مخططها على أجهزة متخصصة ، سواء ملحقة بالمراكز التدريبية والوزارات والجامعات والمعاهد العلمية المتخصصة والتي ساهمت بجهد كبير لتنفيذ المخطط ، أو باعتمادها على أجهزة متخصصة انشأتها اسرائيل خصيصا لهذا الهدف ، مثل الدوائر المختلفة التي ألحقت بالوزارات المهمة بالتغلغل ، ويمس البرنامج أعمالها خاصة دوائر وزارة الخارجية ودوائر وزارة الزراعة ووزارة التجارة والصناعة والدفاع ... الخ .

كما قامت الجامعات والمعاهد العلمية بالأبحاث المتعلقة بالقارة ، وقام المعهد الافرو آسيوى الذى انشأه المستندوث خصيصا لهذا الغرض بجهد كبير ، كما قامت المؤسسات القومية عن طريق الشركات التابعة لها ، أو مؤسساتها المختلفة والاتحادات الرياضية والطلابية وغيرها بنشاط كبير ، يعضد جهدها الخبراء العاملين فى القارة فى مشاريع مختلفة ومكاتب السياحة ومكاتب شركات الملاحة البحرية والجوية وكذلك لقاءات الاحزاب السياسية وغيرها من المؤسسات التي تدعم وتنفذ المخطط التغلغل فى القارة .



## الباب الرابع

### ميادين التغلغل

تمهيد

هيات المرتكزات الاساسية ودعائم التغلغل لتنفيذ المخطط التغلغلي بسرعة كبيرة، بحيث أنها في سنوات قليلة غزت معظم الميادين في القارة الافريقية، وأبرز هذه الميادين الميدان الزراعي الذي مثل أهم الميادين التي ركزت عليها اسرائيل، لاهميتها بالنسبة للدول الافريقية من ناحية، ولتوفر الخبرات الزراعية في اسرائيل من ناحية أخرى، خاصة وأن هذا الميدان يمس حياة السواد الأعظم من الشعوب الافريقية، فأقامت اسرائيل المشاريع المختلفة من إقامة المستعمرات على غرار التجربة الاسرائيلية، ونفذت مشاريع للياه والري، وأدخلت الزراعات الجديدة، وأقامت مزارع للدواجن، وتربية المواشي، كما استقبلت مئات الافريقين في الميدان الزراعي وفي مختلف التخصصات، وأوفدت مئات الخبراء للعمل في هذا الميدان، كما أقامت مراكز تدريبية في نفس دول القارة ودعمت مشاريعها في هذا الميدان بنشر تنظيمات الشبيبة بين الشباب الافريقي على غرار تجربتي الناحال والجدناع الاسرائيليتين.

وفي ميدان التبادل التجاري سنجد أن مخطط اسرائيل يهدف إلى تحقيق الاهداف السياسية، على أن يوتي ثمار الجهد الاسرائيلي في هذا الميدان في الامد الطويل، وهذا ما يوضحه التضحيات المبذولة سواء في حجم التجارة مع دول القارة واتجاهاتها أو في الطرق المتبعة لتشجيع التبادل التجاري أو من ثانياً القروض التي تقدمها اسرائيل لدول القارة بالرغم من أنها تعيش منذ أن وجدت

على العون والقروض الاجنبية ، مؤكدة أن الهدف السياسى عاجل وملح وأن الكسب الاقتصادى فى هذا الميدان يحتاج إلى وقت وجهد وتضحيات تقضى ضرورتها الهدف الملح .

كما ركزت على إقامة المشروعات التى نفذتها عن طريق شركاتها ، وهذا الميدان يبرز كسب اسرائيل الاقتصادى والسياسى إذ خلق مجالات عمل للخبرات الاسرائيلية ، ودعم التبادل التجارى ، حيث زادت طلبات الدول الافريقية على السلع الاسرائيلية اللازمة لتنفيذ هذه المشروعات، كما حققت الشركات الاسرائيلية أرباحا كبيرة من وراء هذه المشاريع بجانب تحقيق الهدف الاساسى وهو تجسيد الوجود الاسرائيلى ، مما يطبع الشخصية الاسرائيلية فى أذهان الافريقيين وتمثل رمزا لتعاون له أثره فى المشروعات الاخرى كأثر تفاعل فعال ، وسنجد أن اسرائيل اشتقت لها استراتيجية فريدة ، وهى المشاركة فى هذه المشروعات لمالها من آثار سياسية واقتصادية وسيكولوجية ، مدخلة فى الوقت نفسه الاعتبارات المختلفة بعد أن تفهمت الروح الافريقية بما ضمن لها تكوين مئات المشاركات وفى شتى الميادين : وفى ميدان التدريب كبرنامج للتعاون الفنى ركزت عليه اسرائيل بدرجة كبيرة وأقامت له مراكز تدريبية ومتخصصة سواء فى اسرائيل أو فى دول القارة تحت إدارتها وإشراف خبراتها ، هادفة من وراء ذلك إلى تكامل مشروعاتها وإلى غزوها شتى الميادين الاقتصادية والاجتماعية .

كما امتد التغلغل الاسرائيلى ليشمل الميادين الاجتماعية كميدان الصحة والطب والذى احتل المرتبة الثانية من اهتمام اسرائيل وبرامجها فى القارة وكذلك ميدان التربية والتعليم والميدان العسكرى والميادين المختلفة .

ويجدر الذكر أن اسرائيل فى غزوها لشتى الميادين اعتمدت بدرجة أساسية على القوى البشرية والخبرات المتوفرة لديها ، بحيث أصبحت خبراتها

تغطي كما سبق ٣٨ دولة وقطر أفريقي يعملون في مختلف الميادين كما يتضح من  
الجدول رقم ٢٧ .

ويظهر الجدول بالرغم من أنه لا يبين عدد الخبرات الموفدة بالكامل إلا أن  
دلالاته تظهر الميادين التي غطاها التغفل ومدى اهتمام إسرائيل بمختلف الميادين ،  
حيث يبرز الاهتمام بميدان الزراعة يليه الصحة والطب فتنظيمات الشبيبة فالتعليم  
وهي بهذا تؤكد مخططها للتأثير في نفوس أكبر عدد ممكن من الأفريقيين ، وطبع  
صورة إسرائيل ووجودها في أذهانهم ، خاصة وأن إسرائيل تحرص في اختيارها  
للمشاريع التي تنفذها أن تكون ذات أثر واضح وملبوس ويمكن انجازها في  
فترة قصيرة وتتطلب حدا أدنى من المتطلبات التمويلية وتبقى أثرا طويلا لتجسيد  
الوجود الاسرائيلي ، وتفتح آفاقا جديدة أمام مشاريع أخرى جديدة ، وبالتالي  
نجد أن معظم خبراتها تعمل في مهمات قصيرة الاجل لتغطي معظم الميادين مبتعدة  
عن الطلبات طويلة الاجل التي ترهق القدرات الاسرائيلية . فالمشروعات الصغيرة  
هي المطلب بحيث يتسع انتشارها لتشمل معظم القارة ، وتؤثر في أكبر عدد  
ممكن من الأفريقيين ، مبرزة أنها تعمل لمصلحة الدول الافريقية ، ويذكر رئيس  
وزراء إسرائيل في هذا المجال بعد جولة في ٧ دول أفريقية سنة ١٩٦٦ ، إن عمل  
إسرائيل في أفريقيا ليس مساعدة ولكن تعاون ... فنحن نعلم ولكن نتعلم أيضا  
ونكسب مقابل عملنا مكانا في ملحمة الحرية الافريقية .

وبجانب هذا تظهر إسرائيل أن معونتها لا تقترن بأي شروط كمعونات  
الكل الأخرى .

وسنلس في شتى الميادين التي غزتها إسرائيل أنها ركزت على تحقيق هدفها  
الأساسي وهو إبراز الوجود والشخصية الاسرائيلية مضافا هالة كبيرة على أعمالها

جدول رقم ٢٧

الخبراء الذين أوفدتهم حكومة اسرائيل للدول النامية حسب تخصصهم  
وحسب المناطق الجغرافية للفترة ١٩٥٨-١٩٦٦

المناطق الجغرافية				المجموع	ميادين عمل الخبراء
منطقة البحر المتوسط *	أمريكا اللاتينية	آسيا	أفريقيا		
٢٣٠	١٤٤	١٨٠	١٠٢٦١	١٠٨١٥	المجموع
١١٤	٧٥	٧٣	٢٦١	٥٢٣	الزراعة
١	١٧	٤	٢٣٤	٢٥٦	تنظيمات الشبيبة
١٠	٢	١٠	٤٢	٦٤	مهندسين
—	٣	٢٦	١٧٣	٢٠٢	الصحة والطب
—	٣	١	١٠٢	١٠٦	التعليم
—	٣	—	٢١	٢٤	التعاون
٣	٤	١٠	٤٦	٦٣	الادارة
١٠	١	٥	٤٩	٦٥	التشييد والبناء
١	—	—	٢٢	٢٣	الميدان الاجتماعي
٩١	٣٦	٥١	٣١١	٤٨٩	متفرقات

\* تشمل قبرص ، ايران ، تركيا ، مالطا ، يوغوسلافيا .

مصدر الجدول :

— Israel - Central Bureau Statistics, (Jerusalem, 67)

— Laufer - Ibid, p. 77,

لدرجة أن الجاهل الحقيقة يتصور أن أفريقيا قامت معتمدة وستظل على الخبرات والمشاريع الاسرائيلية .

وسنعالج في هذا الباب في فصل أول الميدان الزراعى ، والتدريب الزراعى وما يتصل به كميكان تنظيمات الشبيبة كاهم ميادين للتغلغل الاسرائيلى، ثم نتعرض في الفصل التالى له لميدان التجارة والتمويل كميكان له أثره فى العلاقات الدولية سواء اليوم أو فى المستقبل ، وميدان اقامة المشاريع خاصة المشاريع المشتركة ، وفى الفصل الذى يليه سنوضح الميادين الأخرى المختلفة خاصة ميدان التدريب الذى ركزت عليه اسرائيل بدرجة كبيرة ، والميادين الاجتماعية كميكان الصحة والطب والتعليم والميدان العسكرى .

## الفصل السادس عشر

### الميدان الزراعي وتنظيمات الشبيبة

صاحب اهتمام اسرائيل بميدان الزراعة في أفريقيا الاهتمام بالشبيبة وتنظيماتها، خاصة وأن تنظيمات الشبيبة في ضوء التجربة الاسرائيلية توجه جعل اهتمامها للمشروعات الزراعية الاستيطانية بجانب التعليم والتدريب العسكري والتدريبات الأخرى .

ويظهر مدى التنسيق بينهما الاهتمام الاسرائيلي بالريف والزراعة الأفريقية سواء من اقامة مشروعات زراعية مختلفة كما سنبعث ذلك في مبحث أول ، أو التركيز على التدريب الزراعي الذي يعكس أيضا مدى اهتمام اسرائيل بهذا الميدان كما سنرى في المبحث الثاني ، وفي المبحث الثالث من هذا الفصل سنتعرض لتنظيمات الشبيبة التي قامت بها اسرائيل في القارة وتعلقها بالزراعة ومدى انتشارها بين الدول الأفريقية على غرار تنظيمات الشبيبة في اسرائيل في تجربتي الناحل والجندناح.

### المبحث الأول

#### اقامة المشروعات الزراعية

التعرض بالزراعة من أهم مشاكل أفريقيا بصفتها تستحوذ على النشاط الرئيسي لمعظم السكان ، وتمثل الطابع الرئيسي للاقتصاد الأفريقي ، وتركيز اسرائيل على هذا الميدان يضمن لها التغلغل في صفوف السواد الأعظم من الشعب من المزارعين الكادحين المتعطشين لكل عون مطلق ، بغض النظر عن كافة الاعتبارات السياسية والدينية والعنصرية ، ولقد قامت اسرائيل بدراسة النظم الاقتصادية الأفريقية

مراعية عاداتها وتقاليدها لتعديل وتوفيق مشاريعها الزراعية بما يتلائم وظروف البيئة الافريقية ، ودعمت دراستها بتنظيم زيارات وبرامج خاصة لكبار المسؤولين الافريقيين والمتخصصين في مشون الزراعة ، حيث نظمت لهم زيارات للمزارع الاسرائيلية للكيوترات والموشاف بحيث تطبع في أذهانهم المثل الفذ للتنمية الزراعية والريفية بحيث يعود الزائر ويتمنى على حد تعبير الكثير من الزوار أن يرى ذلك في بلده بصفته يؤدي للاستقرار الزراعي وتعمير الريف ، فمثلا أشاد وزير زراعة اقليم غرب نيجيريا وممثل منظمة الـ FAO بتجربة اسرائيل في تنمية وتطوير وتصنيع الريف بعد زيارته لها وقال : انها تجربة تؤخذ كنموذج للبلاد النامية إذا أريد تنمية وتطوير الزراعة ،<sup>(١)</sup> ونتيجة لهذه الزيارات ولتدريب عدد كبير من الافريقيين على الشؤون الزراعية في اسرائيل وتأثرهم بالتجربة الاسرائيلية سرعان ما انتشرت المزارع التي أقامتها اسرائيل على غرار تجربتها ، وبناء على طلب الدول الافريقية ، كما أدت الحاجة الماسة إلى أن تقيم اسرائيل عشرات المشاريع الزراعية المختلفة بجانب اقامة المستعمرات ، كما أقامت مزارع خاصة بها ، وأدخلت مشاريع مختلفة مثل مزارع تربية الدواجن وبرك الاسماك وادخال محاصيل جديدة ، مظهره حسن نيتها وأنها تهدف مصلحة الافريقيين ، فمثلا أدخلت زراعة الموالح إلى أوغندا بالرغم من أن الموالح تشكل البند الرئيسي في صادرات اسرائيل الزراعية وأن هذه الزراعة ستنافسها في أسواقها في المستقبل بالرغم من أنها في أمس الحاجة لفتح أسواق جديدة لتسويق موالحها ، وامتد نشاط اسرائيل إلى التنقيب عن المياه وتطوير مشاريعها والاهتمام بالريف وادخال بعض الصناعات ... الخ .

ولقد وجهت اسرائيل أكثر من ٥٠ ٪ من خبراتها العاملة في القارة إلى

ميدان الزراعة وما يتعلق به حيث عمل في هذا الميدان في الفترة ٥٨ - ١٩٦٦ في أفريقيا ١٨٠٠ خبير اسرائيلي من جملة الخبراء الحكومية وعددها ٢٥٠٠ خبير (٢) .

### أولا : اقامة المستعمرات

انتشرت المستعمرات الزراعية في أفريقيا على ضوء التجربة الاسرائيلية ، وتحف اشرف الخبراء الاسرائيلية ، خاصة على ضوء تجربة المزارع الجماعية الاسرائيلية ، الكيبوتزات ، والمزارع التعاونية ، الموشاف ، ويرجع الانتشار السريع لعدة أسباب نذكر أهمها في الآتي :

١ - الأثر الذي انطبع في نفسية الزوار الافريقيين لاسرائيل ، خاصة ما شاهدوه في المزارع الاسرائيلية ، وما قامت به اسرائيل من دعاية ضخمة أحاطت بمزارعها ، بجانب تدريب مئات الافريقيين على المشاريع الزراعية في اسرائيل وطبع التجربة الاسرائيلية في أذهانهم مظهرة أنها رمزا للديمقراطية الفعلة .

٢ - تركيز اسرائيل على أن مزارعها تتلائم والمنحى الاشتراكي والتطلعات الافريقية كما أنها تتلائم والميراث الاجتماعي المتمثل في الروح القبلية السائدة في أفريقيا ، والحفاظ على الأسرة بحيث طورت مزارع الموشاف كقرى زراعية تعاونية لتلائم وهذه الروح ، خاصة وأن القبلية مجتمع تعاوني بطبيعته سواء تمثل نشاطها في جمع الثمار أو الصيد أو الرعى .

٣ - البيئة الخصبة لتقبل المستعمرات والتعاونيات الزراعية الافريقية ، خاصة وأن الاستعمار أوجد بعض التعاونيات في أفريقيا ، كما نصت معظم الدساتير الافريقية على اتباع النظام التعاوني ، فكانت البيئة ملائمة اقتصاديا وسيكولوجيا ،



بجانب الظروف السياسية لمسايرتها والنظلمات القومية والاستقلالية الافريقية .  
وسرعان ما انتشر نذيجة لهذه الاسباب وغيرها اقامة المستعمرات للزراعية  
على يد الخبرات الاسرائيلية مستعينة بالمتدربين الافريقيين في اسرائيل ، أو من  
تدربوا على يد الخبرات الاسرائيلية الموفدة نفسها ، أو بالاستعانة بتنظيمات  
الشبيبة الافريقيين ، وبناء على طلب الدول الافريقية ، وما أن حل عام ١٩٦٦  
حتى كان في أفريقيا أكثر من ١٠٠ مزرعة أقيمت تحت اشراف الخبرات  
الإسرائيلية بجانب التخطيط لإنشاء مئات المزارع الأخرى كما حدث في إقليم  
غرب نيجيريا وشرقها وتوجو والجابون وغيرها (٣) .

**ففي غانا** حيث كانت البداية ، أقامت اسرائيل عشرات المزارع ، ومهدت  
لهذا بادخال مزارع الدواجن في سنة ١٩٥٩ التي سرعان ما عمت غانا ، ثم أقامت  
مزرعة لمختلف الزراعات في منطقة Akatsi وقلتها بمزرعة أخرى على غرار  
الكيوتزات في منطقة Tatsube ثم انتشرت المزارع على غرار الكيبوتزات  
والقرى التعاونية خاصة وأن غانا أخذت بالنظام الاشتراكي بحيث ما أن حل عام  
١٩٦٢ حتى كان في غانا أكثر من ١٠٠ مزرعة أقيمت أغلبها على يد الخبرات  
الاسرائيلية .

**وفي تنزانيا** أقامت الخبرات الاسرائيلية ٣ مزارع مساحتها ألف اكر

---

3 - Kanovsky - Ibid, P. 5.

- Safran - Ibid, P. 260.

- Laufer - Ibid, P. 69, 84.

- Krenin - Ibid.

أنظر الباب الأول من البحث حيث أشرنا إلى التجربة الزراعية الاسرائيلية ونظمها .

لزراعة القطن ومحاصيل غذائية ، وأشرف على ادارة هذه المزارع ٦ خبراء اسرائيليين وشركة اجولايديف الاسرائيلية .

وفي اقليم غرب نيجيريا طلب وزير الزراعة على أثر زيارته لاسرائيل سنة ١٩٥٩ وتأثره بتجربة الموشاف في اسرائيل طلب المساعدة بخبراتها لانشاء ٢٥ موشاف لتشكيل قرى تعاونية وعضد المشروع منظمة الفاو ، وخطط لإقامة ٥٠٠ قرية تعاونية على غرار الموشاف الإسرائيلي كل عشر سنوات ، وإقامة زراعات متنوعة على ضوء دراسات سابقة للتربة والبيئة خاصة الاهتمام بتسمية القطن بجانب ادخال مزارع الدواجن .

ولقد حذى اقليم شرق نيجيريا حذو الاقليم الغربى وأقامت فيه اسرائيل عدة مزارع على غرار القرى التعاونية فيها ، وأدخلت مزارع الدواجن بدرجة كبيرة وتربية المواشى كذلك .

ولقد انتشرت المزارع لتعم معظم أجزاء القارة السوداء ، فأقيم في شرق القارة ما يقرب من ٣٠ مستعمرة زراعية سواء من موشاف أو كيبوتزات حسب طبيعة وظروف البلاد ، خاصة في تنجانيقا كما أقيمت عدة مزارع في أوغندا وكينيا ومدغشقر .

وفي وسط وغرب القارة أقيمت بجانب المزارع المراكز التدريبية ، ففي ساحل العاج أقيمت خمس مزارع ومركزاً للتدريب الزراعى ، وقامت شركة اجريدوف بنشاط كبير في إقامة المزارع عن طريق فرعها « فيرد » ، وكان للمتدربين أثر كبير في الترحاب بأول مزرعة في ربيع سنة ١٩٦٢ على غرار المزارع الاسرائيلية ، وأقيم في الكاميرون ٣ قرى تعاونية ومركز تدريب ومركز للخدمات الآلية الزراعية ، وفي جمهورية أفريقيا الوسطى أقيمت ٤ قرى تعاونية ومركز للالات الزراعية ، وقريتان تعاونيتان في داهومي ، ومركز تدريب زراعى ومزرعة كبيرة في نوجي ، ومزارع نموذجية في الكونغو

مكتشاسا و فولنا العليا حيث أقيم فيها مزارع تضم مشروع لتنمية القطن ومزارع لتربية الخيل والمواشي ، وفي زامبيا و جابون و ليبيريا و السنغال حيث أقامت عدة مزارع وتولت مشروع تخطيطى كامل للريف فى تشاد وغيرها.

### ثانيا . المشاريع الزراعية الأخرى

بجانب إقامة المستعمرات الزراعية امتد نشاط اسرائيل إلى عدة ميادين تتعلق بالزراعة من إقامة المراكز التدريبية والنموزجية كما حدث فى غانا وفى غينيا حيث أقامت مركز تدريبى لانتاج الخضروات والفواكه وتربية الدواجن التى انتشرت مزارعها لتعم معظم أجزاء القارة بحيث أصبح العديد من الدول الأفريقية تكتفى ذاتيا ، فمثلا فى غانا وفى خلال ٣ سنوات من ادخال مزارع الدواجن تحت اشراف الخبراء الاسرائيليين ومنذ سنة ١٩٥٩ غطت استهلاكها ذاتيا من البيض والدواجن بعد أن كانت تستورد سنويا ٥٠ مليون بيضة وبألاف الجنيهات دواجن من الخارج وحدث هذا فى نيجيريا حيث أدخل المشروع سنة ١٩٦٠ وانتشر لبقية الدول الأفريقية الأخرى .

كما أدخلت اسرائيل المراكز الآلية لخدمة الزراعة فى محاولة لتحويل الزراعة إلى الزراعة الحديثة وعملت على إقامة مراكز أبحاث لتحسين البذور واستنباط أنواع جديدة منها واستخدام التخصبات الصناعية وادخال محاصيل جديدة مثل الحمضيات والفلال وغيرها وأدخلت تربية الأسماك فى أوغندا وغيرها سواء فى البحيرات الصناعية أو الطبيعية .

كما ركزت اسرائيل اهتمامها على الريف الأفريقى رابطة الريف بالاقتصاد ومشاكله ، خاصة وأن تطور الريف يؤدى إلى توفير متطلبات السلع الاستهلاكية الغذائية للسكان بدلا من استيرادها ، ويعمل على تحسين المستوى المعيشى وزيادة صادرات البلاد ، ويؤدى بدوره إلى التصنيع ، ومن ثم تنمية وتطوير الريف

عندما تقوم على أسس التخطيط الزراعي والخبرات العلمية تصبح من أقوى بواعث النمو الاقتصادي ، والاهتمام بالريف يتفق والأهداف الاسرائيلية للاندماج مع معظم أفراد الشعب الأفريقي والتأثير في نفوسهم .

كما امتد النشاط الاسرائيلي إلى مشاريع المياه والري ، التي تمثل مشكلة بارزة لدى الدول الأفريقية ، خاصة وأن اسرائيل لديها الخبرات في هذا الميدان حيث عانت ولا زالت تعاني من مشكلة المياه ، فأقامت عدة مشاريع من تشييد محطات أبحاث مائية ومضخات وتخزين المياه وتنظيم طرق الري واختبارات التربة وحفر الآبار ، وقامت شركاتها بدور كبير سواء من جهدها الذاتي أو باقامة مشاركات مع الدول الأفريقية ، كما قامت بالمشاركة في بناء خزانات المياه كما حدث في أنيويبا على بحيرة تانا ، وحفر الآبار كما حدث في نيجيريا ، وتنظيم توزيع المياه كما في غانا وادخال المياه للمدن والريف كما في غانا وسيراليون وليبيريا وغيرها من الدول . بل قامت الشركات الاسرائيلية في أخذ امتياز للبحث وتطوير وتنظيم المياه في معظم البلاد كما حدث في أنيويبا واقليم غرب نيجيريا وشرقها وغانا وغيرها (٤) .

ولم تكف اسرائيل بالقيام بالمشاريع الزراعية بمشاركة الدول الأفريقية أو تحت إشرافها ، بل قامت بامتلاك المزارع لإدارتها بنفسها ، ففي أنيويبا تملك شركة نكودا Incoda الاسرائيلية أراضي مساحتها ٥٠ ألف هكتار وهي الأملاك السابقة لشركة سيا الايطالية الزراعية وأقامت فيها عدة مزارع لزراعة القطن والمحاصيل وتربية المواشي ، وهذه الأرض في منطقة أرتيريا وترونها الشركة من

نهر الفاس على حدود السودان حيث يروى السودان أراضي من نفس النهر ،  
كما منحت أثيوبيا الشركات الزراعية الاسرائيلية ٣٠ ألف هكتار أخرى في منطقة  
Remote لزراعة الخنثروات والمحاصيل ، وألفين هكتار إلى شركة اتاجن  
الاسرائيلية في منطقة عايلت بين مصوع واسمرة .

كما قامت بتنفيذ مشروع لصيد الأسماك في المياه الأثيوبية وكذلك مع  
موريشيوس ، وفي ليبيريا اشترت اسرائيل قطعة أرض لزراعتها كما تولت  
استثمار مزارع المطاط .

### ثالثاً : المشاريع الأخرى المتعلقة بالزراعة

حرصت اسرائيل لتكامل مشروعاتها على اقامة عدة مشاريع صناعة تتصل  
بشكل أو بآخر بالمشاريع الزراعية التي أقامت أو التي تنوى أن تقيمها مستقبلاً .  
ففي أثيوبيا أقامت شركة انكودا الاسرائيلية مصنعاً لتعليب اللحوم حيث  
تقوم بذبح الماشية وتعليب وتجميد لحومها ، وتنتج يومياً ما يقرب من ٣٦٠ رأس  
ماشية وتنتج يومياً ٢٥ ألف علبة لحوم و ٣٠٠ طن لحم مثلج ، وما يقرب من  
٣٥٠٠ قطعة جلد مدبوغة شهرياً ، كما أقامت مصنع لتحويل فضلات اللحوم  
والعظام ، وأسست الشركة بالاشتراك مع أثيوبيا شركة للبحث عن المعادن  
اسرائيلية أثيوبية ، بالإضافة إلى أنها أقامت مصنع لتعبئة وتصنيع البرتقال في  
اسمرة حيث تستورد مستلزماته من معامل Assis الاسرائيلية ، وأسست شركة  
لتصنيع الأسماك اسمها جونتفات وتصدر سنوياً ما يقرب من ٥٠٠ طن أسماك ،  
بجانب انشاء مصنع للصابون في مدينة جوندرا .

\* يذكر لوفر أن المساحة ٣٠ كم<sup>٢</sup> فقط في حين تذكر تقارير ادارة الاعلام بالجامعة  
العربية ومشورات جبهة التحرر الأثرية أن المساحة التي تزرعها الشركات الاسرائيلية  
لهايها في أثيوبيا ٨٢٠ كم<sup>٢</sup>

— تقارير المقاطعة ١٩٥٢/١٩٦٢ بتاريخ ١٩٦٢/٨/١٩٦٢ .

وقامت شركة Etagin Ltd. (إتاجن الاسرائيلية) باستثمارات زراعية وصناعية في أثيوبيا وشرق القارة مثل مصنع تعليب اللحوم وحفظها في مدينة ماركه بالصومال .

وفي تشاد استغلت إسرائيل الثروة الحيوانية فأقامت مصنع لتعليب وحفظ اللحوم انتاجه الأولي ٢ مليون علبة سنويا ومجزر حديث ، ومصنع لدبغ الجلود انتاجه السنوي ٤٠ ألف وحدة ومصنع الأحذية ينتج سنويا ٦٠ ألف وحدة . كما أنشأت مصنع الأخشاب في كينيا ومصنع أحذية لسد حاجة شرق القارة الأفريقية ، ومصنع لتصنيع منتجات الكاكاو في غانا ، و ٣ معامل ملح ، وأقامت مصنع للغزل في تنجانيقا زودته بـ ٣٠ مغزل يدوي ، وفي سيراليون أنشأت شركة آسيا الاسرائيلية مصنع للأدوية زودته بالخبرات والادارة الاسرائيلية ، كما احتكرت إسرائيل الأخشاب وصناعتها في الجابون ، وكذلك في ساحل العاج (٥) .

ونجحت إسرائيل في الحصول على امتياز التقيب عن الماس في ليبيريا في منطقة نهر اللوفا بجانب إقامتها لمصنع للبلاستيك في منروفيا حيث أقامت شركة ماير الاسرائيلية .

وفي جمهورية أفريقيا الوسطى أقامت مركز صناعي لصنع الأدوات

5 - Tettegah - Ibid. , Laufer - Ibid.

— تقارير إدارة المقاطعة الاقتصادية رقم ٦١/١٣٥١ في ٦٤/٢/٢٥ ، ٣١١٥ / ٤٩٦٦ ، بتاريخ ١٩٦٦/١/٢ ، ١٩٦٦/١٠٠٨٥ ، بتاريخ ٦٦/١٠/٢٥ ورقم ٦٥/٤٧٩١ بتاريخ ٦٥/٥/٩ ، ورقم ٦٧/٦٠١١ بتاريخ ١٩٦٧/٦/٥ .

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية أمام ٦٤ و ٦٥ و ٦٦ و ١٩٦٧ ،

( بيروت ٦٦ - ٦٩ )

الكهربائية برأس مال ٧٠ مليون فرنك في أبريل سنة ١٩٦٧ بهدف تنمية  
الصناعات الحرفية مقابل حصول إسرائيل على المواد الخام .

وأتفقت إسرائيل مع مالي في يوليو سنة ١٩٦٦ على أن تقيم إسرائيل مصنع  
لتجديد إطارات المطاط يتكلف ٢١ مليون فرنك تدفعها إسرائيل وتولي إدارة  
المصنع وتشغيله ، كما قامت شركة أمـوتا الإسرائيلية بإنشاء صناعة للراديو  
في مالي .

وفي الكونغو برازافيل بجانب إقامة الصناعات المشتركة قامت مؤسسة  
Federman الإسرائيلية بتنفيذ عدة مشاريع صناعية مثل صناعة الألمنيوم  
وإنتاج الأدوية ومصنع لاستغلال زيت النخيل وصناعة الأسلاك ومواد البناء  
وتصنيع الأخشاب والورق والكاشوك .

وفي غينيا قامت شركة سوجيكو الإسرائيلية تحت اسم شركة فرنسية بإقامة  
خمس مشروعات صناعية وهي :-

- ١ - مصنع نسيج .
- ٢ - مصنع لتجميع السيارات .
- ٣ - مصنع للبلاط .
- ٤ - مصنع للجدران المسلحة .
- ٥ - شركة للفنادق .

وأقامت مصنع لتفريخ وتجهيز الدواجن وقدمته هدية لغينيا .  
كما نشطت إقامة الصناعات في اقليمي شرق وغرب نيجيريا خاصة المتعلقة  
بالزراعة ووضعت في المشاريع المشتركة كما سنرى (١) .

ولم تقتصر المشاريع الصناعية على هذه الدول ، بل امتدت لتشمل معظم الدول الأفريقية اينما حلت الخبرات الاسرائيلية والمشاريع الزراعية والتبادل التجاري ، وهذه المشاريع سواء اقامة المستعمرات الزراعية أو المشاريع الزراعية المختلفة أو المشروعات الصناعية المتعلقة بالزراعة أو غيرها لها أثرها الكبير بما يصاحبها من طلب عمال ونشر خدمات أساسية وتدريب المواطنين كما يصاحبها تحركات سكانية وتوفير فرص عمل... الخ ، مما يترك أثره في نفوس الأفريقيين ويطلبون المزيد من الخبرات وتنفيذ المشروعات الاسرائيلية ، ولقد حرصت اسرائيل في مشروعاتها بقدر استطاعتها على تكاملها خاصة بتوفر الأيدي العاملة المدربة ، ومن ثم ركزت على تدريب الأفريقيين وخصوصا في مجال الزراعة كما سنرى في المبحث التالي .

## المبحث الثاني

### التدريب الزراعي

التدريب من ضرورات تقدم الميدان الزراعي وتكامل مشروعاته ، فالعامل الفني المدرب في الميدان الزراعي يمثل الأساس القوي للمشروع الناجح ، ولقد حرصت اسرائيل على التدريب الزراعي لتكامل مشروعاتها التي تقيمها في القارة وتدعمها ، أو بهدف خلق تيار فكري في القارة يحمل التجربة الاسرائيلية ، سواء بالمطالبة بتطبيق مشروعات تماثل المشروعات التي تدرب عليها المتدربون الأفريقيون في اسرائيل ، أو طلب الخبرات الاسرائيلية لتقيم مثل تلك المشروعات خاصة وأن البرامج التدريبية التي تنظمها اسرائيل للمتدربين الأفريقيين تنصب على ابراز التجربة الاسرائيلية الزراعية ، وتظهر أن مزارعها كما يشاهدها المتدربون من أنسب الطرق لتنمية الزراعة الأفريقية ، كما أنها تضع تجربتها وخبرائها تحت طلب الدول الأفريقية للمساهمة في تقدمها وتنميتها .



ولقد جاء تركيز اسرائيل على التدريب الفنى كاتجاه تخطيطى جديد على ضوء تجربة سنوات عديدة لها فى القارة ، حيث أن انشاء المشاريع الزراعية كلفها الكثير من الموارد التمويلية والمدد والآلات والخبرات ، خاصة وأنها تفتقر للموارد التمويلية ، ومن ثم كان التركيز على التدريب الفنى ، حيث خصصت عدة دوائر تقوم عليه أبرزها دائرة التدريب الخارجى لوزارة الزراعة حيث تنظم تدريباتها فى التخطيط الزراعى العام ، والانتاج والتسويق التعاونى والرى ، وتربية الدواجن ، وتربية المواشى وتهجينها ، والمحاصيل الزراعية والمواالح والاسمدة وصيد الاسماك ... الخ من المواضيع .

ويمكن القول أن المتدربين لعبوا دوراً كبيراً فى نقل التجربة الاسرائيلية لمختلف أجزاء القارة سواء تدربوا فى المعاهد والمزارع الاسرائيلية ( حيث تدرب حتى سنة ١٩٦٦ فى المعاهد والمراكز الحكومية ٩ آلاف متدرب بجانب ما يقرب من ألفين متدرب فى المراكز التابعة للمؤسسات القومية كما سبق ٦٠٪ منهم تدربوا على الاعمال الزراعية ) ، أو تدربوا فى المراكز التدريبية التى أفتحتها اسرائيل فى القارة أو فى المستعمرات والمشاريع التى أقامتها الخبرات الاسرائيلية فى القارة ، أو على يد الخبرات الموفدة حيث تدرب فى القارة مئات المتدربين .

### أولاً : التدريب الزراعى فى اسرائيل

بدأ البرنامج التدريبى الاسرائيلى فى الانتظام منذ أغسطس سنة ١٩٦٠ عندما نظمت وزارة الخارجية الاسرائيلية دورة للتدريب الزراعى لمدة ١٠ شهور حضرها ٣٣ متدرباً أفريقياً ، ولقد نظمت المراكز التدريبية الحكومية الاسرائيلية فى الفترة ٦٠ - ١٩٦٥ ٧١ دورة تدريبية متخصصة فى الزراعة والخدمات الزراعية ، حضرها أكثر من ألفين متدرب أفريقى كان لهم أثر مضاعف فى تفاعلهم

مع بني أوطانهم عند عودتهم إلى بلادهم ، سواء في نقل التجربة الاسرائيلية أو ارسال المزيد من المتدربين ، أو في طلب الخبرات الاسرائيلية للتدريب في بلادهم أو اقامة المشروعات المختلفة .

ولقد تمت هذه الدورات التدريبية في كليات الزراعة بالجامعات والمعاهد المتخصصة والمستعمرات الزراعية ، حيث تنظم الدورات في مختلف الموضوعات الزراعية بجانب تخصصات تلامم والبيئة الافريقية ، فمثلا نظم معهد التكنيون في حيفا منذ سنة ١٩٦٢ دورات دراسية وتدريبية في الهندسة الزراعية مدة الدورة ٣ سنوات يتبعها تخصص لمدة عام في الزراعة الاستوائية أو أحد الفروع الأخرى كالتربة أو المياه أو الميكنة الزراعية (٧) . كما قام مركز التدريب في رحمة - سوت بتقديم برامج تدريبية فنية في التخطيط الريفي الشامل بهدف تكامل المشروعات وتنمية الريف ، سواء للمشروعات الزراعية أو المشروعات الصناعية وحل المشكلات الاجتماعية فيه ، وقام المعهد الزراعي الاسرائيلي وكليات الزراعة بالجامعات والمعاهد المتخصصة بأبحاث عن البيئة والزراعات الافريقية سواء أبحاث ميدانية حيث توفد أساتذتها لهذا الغرض لأفريقيا أو أبحاث نظرية .

وقام المعهد الأفرو آسيوى في تل أبيب بتقديم عشرات الدورات الزراعية والتعاونية للمتدربين حيث تشمل برامجه الدورية دراسة التعاون الزراعي والتعاون الدولي والاستقرار الزراعي ، والتسويق ودورات عن المحاصيل والري والتعاون الاستهلاكي ... الخ .

وتتدرج الدورات التدريبية الزراعية بين ٤ — ١٠ شهور وأحيانا تستمر لفترة ٣ سنوات كدورة دراسية طويلة ، ويحدد فترة الدورة طبيعة التخصص

---

7 — Kreinin — Ibid, PP. 70 — 78.

— Laufer — Ibid, P. 26, 159, 164, 191.

حيث تستغرق الدورة التدريبية على فن الري ٤ شهور في حين تستمر دورة التدريب على الزراعة العامة ٤ شهور إلا أن التدريب والدراسة للهندسة الزراعية يستمر ٣ سنوات .

وفي الغالب تقسم الدورة إل ٤ أقسام الأول : دراسة نظرية كمقدمة عامة تتم في معهد راين الزراعي أو في المعاهد المتخصصة الأخرى ، وهذه الفترة تستغرق ٢٠ ٪ من وقت الدورة الكامل . أما القسم الثاني فهو دراسة ميدانية عملية تتم في المزارع والمستعمرات الزراعية ، ويحدد مكانها طبيعة الدورة وتخصصها وتستغرق في الغالب ٣٠ ٪ من وقت الدورة الكلي ، والقسم الثالث من الدورة التدريبية دراسة نظرية مقرونة بالعمل الميداني وتتم في أحد المراكز التدريبية المتخصصة وتستغرق قرابة ٢٠ ٪ من وقت الدورة والجزء الأخير تدريب عملي في المزارع بالإضافة إلى التخصص وتطبيقاته ، ويغلب عليه كثرة مناقشة الملاحظات الميدانية والمشاهدات (٨) .

وتحرص إسرائيل في برامجها في نهاية الدورات التدريبية على وضع استفسارات نظرية وعملية يجيب عليها المتدربون لتبين مدى ملائمة التدريب للظروف الأفريقية ومدى الاقبال عليه وما هي المواضيع الجديدة التي يجب إضافتها ؟ ... الخ ، وعلى ضوء هذه الاستفسارات وما يواجهه الخبراء المدربون من استفسارات أثناء الدورة وعلى ضوء الدراسات النظرية والميدانية التي يقوم بها خبراء إسرائيل سواء في إسرائيل أو في القارة تقوم بتعديل برامجها التدريبية باستمرار حتى تحقق أقصى فائدة ممكنة من ورائها .

### ثانياً التدريب الزراعي الإسرائيلي في الدول الأفريقية

كثرة النفقات التي تحملتها إسرائيل في الانفاق على المتدربين فيها ، وضرورة تكامل المشروعات ، وبلوغ طاقة إسرائيل التدريبية حدما الأقصى أوجب إقامة

التدريب في نفس مكان المتدربين ، خاصة وأن إنشاء المراكز التدريبية في الدول الأفريقية أقل تكلفة وأبلغ أثراً وأوسع طاقة وممتددة .

وتعقد الدورات التدريبية في الخارج على غرار ما هو متبع في المراكز التدريبية الإسرائيلية من حيث البرنامج وفترة ومواضيعه المختلفة ، حيث يتم التدريب في مراكز تدريبية أنشأتها إسرائيل على حسابها ، أو بالاشتراك مع الدول الأفريقية أو بالتعاون مع الهيئات الدولية المختلفة .

وأوفدت إسرائيل خبراءها المتخصصين لهذه المراكز التدريبية واختارهم بدقة وعناية فائقة لاثبات الوجود الإسرائيلي وتلافي أسباب الفشل المحتملة ، حاثّة إياهم على دعم العلاقات الإنسانية مع المتدربين في مكان التدريب وخارجة وقضاء وقت أطول في مشاركتهم حياتهم وطماهم ووقت فراغهم بما يقربهم من نفوس الأفريقيين المتدربين ويؤثر فيهم ، ولقد دعم جهود الخبراء تيار الدعاية والفكر الإسرائيلي لتجربتها الزراعية الذي سبق قيام هذه المراكز التدريبية .

وكان أول مؤتمر تدريبي تشرف عليه إسرائيل هو مركز الاستغال سنة ١٩٦١ والذي تديره عن طريق خبراءها ، ومول المركز قرض من السوق الأوروبية المشتركة وعقد فيه سنة ١٩٦١ ٧ دورات للتوسع الزراعي والري والزراعة الآلية وزراعة المواالح وتربية الدواجن والفن الزراعي وتهجين المواشي .

وفي سنة ١٩٦٣ أقامت إسرائيل بالتعاون مع منظمة الـ FAO وفولتا العليا مركز تدريبي لخدمة كل من فولتا العليا وساحل العاج وداهومي والنيجر ، وساهمت منظمة الفاو بـ ٦٥ ٪ من تمويل المركز وإسرائيل بالخبرات والادارة والمدرسين وفولتا العليا بـ ٣٥ ٪ ، ويقوم المركز بتقديم دورات تدريبية في الزراعة قصيرة الأجل على غرار الدورات المقدمة في إسرائيل لشتى المواضيع

بجانب تنظيم دراسة أكاديمية في الزراعة لمدة ٣ سنوات (٩) .

كما أقامت اسرائيل كلية للزراعة والتعاون في اقليم شرق فيجييريا ، وفي غرب فيجييريا أشرفت على إقامة ٥ معاهد زراعية للتدريب . تكلف المشروع مليون جنيه استرليني ، ويحتل كل معهد ٦٠٠ — ١٠٠٠ اكر ، ويستوعب ٢٠٠ طالب ويتم التدريب في المعاهد على كافة المواضيع الزراعية من تعاونيات وهندسة زراعية وميكنة وتربية المواشى وإدارة المزارع ... الخ .

كما أقامت مركز تدريبي في تنجانيقا وآخر في كينيا وكذلك مرا كز تدريبية بجانب المزارع التي أنشأتها كما سبق في كل من غانا وداهومى والكونغو ونيجيريا والسنغال وساحل الاماج وأوغندا وتنزانيا ... الخ من الدول ، ففي تنزانيا على سبيل المثال تدرب بمعدل ٤٠٠ متدرب سنويا في المركز التدريبي الذي أقيم في المزارع وفي توجو يتخرج كل ٦ شهور ١٢٠ متدرب كرواد زراعيين من المركز التدريبي الذي أقامته اسرائيل .

وكما سبق دعم البرنامج التدريبي الذي قدمته اسرائيل نجاح البرنامج التدريبي في القارة ودفع الافريقيين للتدريب أكثر ، خاصة وأن الخبرات الاسرائيلية العاملة في شتى الميادين تقوم بالتدريب ضمن الاعمال التي تنفذها ، ويدعون الافريقيين للتدريب سواء في اسرائيل أو في المشاريع المنفذة أو على يد البعثات الاسرائيلية الموفدة .

---

9 — Krenin - Ibib, PP, 67 — 70.

— Laufer - Ibid, P. 84, 103, 178.

— تقارير مكتب المقاطعة — الجامعة العربية رقم ٦٦/٣٨٨٨ بتاريخ ٦٦/٤/٢٤ ،

ورقم ٦٧/١٠٠٥٨٦ بتاريخ ٦٧/١٠/٣٠ ١٩٦٧ .

### المبحث الثالث

#### ميدان تنظيمات الشبيبة

##### أولا : الاهتمام بالتنظيمات

مشكلة الشباب من أهم المشاكل التي تواجه الدول النامية وأكثرها حساسية ، إذ يواجه الشباب مشكلة الهجرة من الريف للدينة ، والهجرة الشاملة ومشاكل البطالة والمشاكل السياسية والاجتماعية ومتطلبات التكيف المعيشي والفكري مع البيئة ... الخ من المشاكل ، وتقرض هذه المشاكل ضرورة إيجاد حل لها من قبل المسؤولين سواء بتنظيمات الطلاب أو الأندية الرياضية والتنظيمات الثقافية والتدريبات المختلفة .

ولقد أظهرت إسرائيل اهتماما كبيرا بهذا الميدان أبرزته لزوارها من قادة أفريقيا وركزت على تجربتها كطريقة ناجحة لحل مشاكل الشباب في القارة ، خاصة وأن تجربتها تمزج بين تنظيم الشباب ودفعهم للعمل ومجالات تطوير البلاد اقتصاديا واجتماعيا وحمايتها عسكريا .

ولقد ركزت إسرائيل على الحركات الطلابية وتنظيمات الشباب خاصة المرتبطة بالأحزاب لا سيما وأن معظم دول القارة تتبع كما سبق نظام الحزب الواحد ، فاهتمت باتصالاتها وأبدت استعدادها لتنظيم شبيبة الأحزاب ، مثل شباب حزب المؤتمر الشعبي في غانا ، وشبيبة الحزب الديمقراطي في غينيا وحزب التانو في تنجانيقا ... الخ ، فلكل هذه الأحزاب تنظيمات شبيبة لها دورها الرائد الذي ركزت عليه إسرائيل لخدمة أهدافها سواء اليوم أو لما له من أثر في مستقبل بلادها (١٠) .

ووجدت اسرائيل ظروف ملائمة لنقل تجربتها خاصة وأنها تتفق والاماني القومية للدول النامية وبظروفها الاقتصادية والاجتماعية والعسكرية ، فاستجابت لطلب الدول الإفريقية ، وأرسلت خبراءها في هذا الميدان في فرق جماعية كاستراتيجية جديدة لإرسال خبراءها على ضوء ماواجهها في القارة ، ولضمان دقة التنفيذ واكتساب الميزات الواضحة ، خاصة وأن إرسال فريق جماعي مكون من ٥ - ١٠ أفراد يؤدي إلى التغلب على المشاكل الاجتماعية التي يواجهها الخبراء ويؤدي كذلك إلى ترابط وإبراز الشخصية الاسرائيلية \* (١١) .

وبجانب إرسال الخبراء والمدربين لتنظيم وتدريب الشبيبة الإفريقية ، فإن اسرائيل استقبلت مئات المتدربين الأفريقيين للتدريب على التنظيمات الاسرائيلية في هذا الميدان ، خاصة للتدريب على فرق الناحال وفرق الجندناع .

### ثانيا : التجربة الاسرائيلية

وفرق الناحال Nahal تضم الشباب المحارب أو الرواد المحاربين Youth Pioneers حيث يتم تدريبهم تحت اشراف وزارة الدفاع ، وذلك بربط الشباب بالجيش والزراعة في نفس الوقت ، حيث تقوم هذه الفرق بعمل جماعي متكامل يتم في نطاق الجيش النظامي وتدريباته العسكرية بجانب التدريب على الاعمال الزراعية ، ويتم التدريب في معسكرات استيطانية زراعية على الحدود في شكل وحدات منتظمة تضم الشباب من الجنسين وتصبغ هذه المجموعات بروح القيادة ،

---

11 - Hughes, A.J. — East Africa, The Search For Unity,  
(London, 1963). — Churba — Ibid. , Laufer — Ibid. P. 31.

\* ويذكر لوفر أن اسرائيل كانت في بداية تنفيذ مخططاتها تهدف الى بعثة خبراتها على أكبر عدد ممكن من الأنظار الأفريقية ، ، إلا أن بعد أن ثبتت أقدامها وتعرفت على ظروف القارة أصبح ٨٠٪ من خبراتها العاملة في القارة يعملون في فرق جماعية .

وتقيم لها مستوطنات شبه مستقلة لتثبت مدى فاعليتها وجدارتها في البلاد ، وفي نهاية فترة التدريب يكون الشباب مدرب عسكريا وتعاونيا وروحيا وفنيا لتشكيل وحدات استيطانية مستقلة .

أما الجنداع Gadna فتضم مجموعات الشباب القائد Youth Leadership وهذه تتم تنظيماتها في نطاق المدارس والمعاهد لتدريب الشباب على استعمال السلاح بجانب الدراسة وتدخل هذه في إطار الجيش ووزارة الدفاع ووزارة التعليم وتشكل كتائب للشباب في دراسات فصلية تقوم بنشاطات عسكرية والتدريب على خدمة الأغراض الوطنية وتعليم بعض الحرف والرياضة والحراسة وكذلك التطوع في بعض الأعمال ، كالعمل في المستشفيات وحراسة المستعمرات الزراعية وبناء الطرق والعمل في الحقول . . . الخ ، ويتم التدريب في ميادين الجيش ، والنوادي ، وتضم هذه الكتائب الشباب من الجنسين من ١٤ - ١٨ سنة وتنتشر فروع هذه التنظيمات في المدن والقرى وجميع المدارس الثانوية ولها معسكراتها الخاصة .

وكلا التنظيمين الناحال والجنداع يتدرب أعضاؤها على جميع أنواع التدريب العسكري من جوى وبرى وبحرى ، وهذا لا يعنى الأعضاء من العمل في الجيش فيما بعد ، ويقضى الأعضاء في الغالب ٤ أسابيع في دراسات سيكولوجية وفي العلوم السياسية والإدارة كأساسيات تدريبية (١٢) .

وبجانب هذين التنظيمين الرئيسيين هناك تنظيمات أخرى للشبيبة مثل فرق النساء الاسرائيلية Women Corps وهذه تضم الفتيات المجندات في الجيش الاسرائيلي ، طبقا لقانون التجنيد الإجبارى ولكن ممن لا يشتركن في الأعمال

---

12 - Kanovsky — Ibid, P. 169.

— Safran- Ibid, PP. 196—198.



الحرية ويعملن في تنظيم وحراسة قرى الحدود، وبالتالي لتنظيم المرأة دورها خاصة وأنها تشكل ٥٠٪ من أعضاء تنظيمات الشباب - الناحل والجدناع - ، وعند انضمامها للجيش تشكل ٤٠٪ من جملة عدد الجيش الاسرائيلي .

### ثالثا : أوجه النشاط في مجال الشباب

اهتمام وزارة الدفاع بجانب وزارة الزراعة والتربية والتعليم بتنظيمات الشبيبة أدى إلى تنسيق جهد هذه الوزارات مع جهود وزارة الخارجية في برنامجها التغلغل في القارة ، سواء في ميدان استقبال المتدربين الافريقيين في هذا الميدان أو إرسال الخبراء لتنظيم الشبيبة في نفس الدول الافريقية على غرار التجربة الاسرائيلية .

أ - ففي جانب التدريب أقامت وزارة الدفاع بالاشتراك مع وزارة الخارجية سنة ١٩٦٢ مركزا لتدريب الشباب بناء على توجيه قسم الجدناع لتدريب القادة بالبلاد النامية ، كما قامت وزارة الدفاع بمشاركة الوزارات الاخرى التي يعينها الأمر بتطوير تنظيمات الشبيبة ليتلائم والظروف الافريقية حيث لا ترغب الكثير من الدول أن يشمل تنظيمات الشباب التدريب العسكري لظروف البلاد السياسية وروعى ذلك في التدريب المقدم لأبناء الدول الافريقية ، ولقد نظمت الدورات التدريبية في المعسكرات الاسرائيلية في دورات مدتها ٤ - ٦ شهور وشملت التدريب على الزراعة والرياضة والأعمال الوطنية والدفاع عن النفس... الخ ، وكانت الدورة الاولى في مايو سنة ١٩٦١ ، وضمت ٦٠ طالب أفريقي وتلتها الدورة الثانية التي ضمت ٧٤ طالب أفريقي ثم توالى هذه الدورات التدريبية \* .

---

\* ضمت الدورات متدربين من ١ - ملجاش ٢ - تنجانغا ٣ - زنجبار ٤ - سربالون ٥ - نيجيريا ٦ - فولتا العيا ٧ - ساحل العاج ٨ - الكاميرون

وكان قد سبق هذه الدورات مؤتمر للشباب الرائد الاشتراكي نظمته اسرائيل سنة ١٩٥٩ واستمر ٦ شهور تحت اشراف الاتحاد الدولي للشباب الاشتراكي، وحضره ممثلون من ١٢ قطر أفريقي وعن حركات التحرر الأفريقية، حيث طلبت معظم هذه الوفود تدريب شباب أقطارها في اسرائيل على تنظيمات الشبيبة، كما طلبت دول غانا وبنينا وليبيا ونيجيريا الاستعانة بالخبرات الاسرائيلية لتنظيم شبيبتها (١٢).

وأدى توالي الدورات وزيادة المتدربين إلى أن أقامت اسرائيل مراكز تدريبية مستقلة متخصصة في هذا الميدان وحتى سنة ١٩٦٦ تدرّب رسميا ٦٠٠ متدرب أفريقي على تنظيمات الشبيبة في اسرائيل.

وكان للمتدربين أثر تفاعلي كبير سواء في طلبهم للخبرات الاسرائيلية لتنظيم الشبيبة في بلادهم أو قيامهم بتنظيم الشبيبة بعد عودتهم على غرار ما تدرّبوا عليه في اسرائيل.

ب - وفي جانب إرسال الخبرات إلى الدول الأفريقية لتنظيم شبيبتها نجد أن اسرائيل أرسلت خبرتها إلى ١٥ بلدا أفريقيا \* حتى سنة ١٩٦٦ وتولت تنظيم الشباب فيها على غرار التجربة الاسرائيلية.

= ٩ - الكونغو برازافيل ١٠ - الكونغو كينشاسا ١١ - تشاد ١٢ - رواندا ١٣ - غينيا ١٤ - أوغندا ١٥ - مالي، أنظر في هذا:

13 - Tettegah - Ibid, P. 26.

- Safran - Ibid, P. 260.

— Laufer — Ibid, P. 31, 112—118, 167—172.

\* هذه الدول هي ١ - الكاميرون ٢ - غانا ٣ - تشاد ٤ - داهور ٥ - ليبيريا ٦ - ساحل العاج ٧ - ملاوي ٨ - النيجر ٩ - توجو ١٠ - تزانيا ١١ - نيجيريا ١٢ - السنغال ١٣ - أوغندا ١٤ - زامبيا ١٥ - جمهورية أفريقيا الوسطى.

وبجانب هذه الدول امتد البرنامج إلى دول أخرى بالتعاون مع منظمة OIA الأمريكية حيث عملت الخبرات الإسرائيلية على إدخال نظم الشبيبة فيها وهي دول :

كينيا - ملجاش - مالي - أثيوبيا - الكونغو كينشاسا

وعلى غرار المدارس التدريبية للشبيبة التي أقيمت في إسرائيل ، أقامت الخبرات الإسرائيلية عدة مدارس لهذا الغرض في معظم الدول الأفريقية خاصة في ساحل العاج وتوجو والسنغال وتنجانيقا وغانا وليبيريا وجمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد والكونغو وتنزانيا وغيرها .

كما أخذت بعض الدول الأفريقية بتنظيم الساحال وبعضها بالجدناع والآخر بالتنظيمين وبعضها أخذ بجانب التنظيمين تنظيم الفرق النسائية .

ففي ساحل العاج تدرب على يد الخبرات الإسرائيلية في الفترة ٦٢ - ١٩٦٦ ألف شاب على تنظيمات الشباب من شباب المدارس ، كما تدرب على يد ضباط إسرائيليين سنة ١٩٦٣ ٥٠ شاب رائد على فرق الساحال ، وفي ميدان تدريب المرأة رغم حواجز العادات والتقاليد إلا أن ساحل العاج أخذت به حيث نجحت الخبرات الإسرائيلية في تدريب ٤٠٠ فتاة من سن ١٦ - ١٨ تحت إدارة ٥ ضابطات إسرائيليات في مدينة Bouaké سنة ١٩٦٤ (١٤) .

وفي غانا استعانت بالخبرات الإسرائيلية لتنظيم كتيبة البنائين، كما أطلقت عليها وأنشأت مجموعات الرواد الغانية على غرار الجدناع .

وفي أكتوبر سنة ١٩٦١ أقامت مركز لتدريب الشباب في تنجانيقا تدرب

فيه مئات الشباب ومراكز أخرى في السنغال ومرحز ثالث في توجو حيث  
تدرب آلاف من الشباب ، لخلق حركة الرواد الزراعيين على غرار الساحال ،  
وأدخلت توجو أيضا تجربة المجدناع في جميع مدارسها مستعينة بالخبرات  
الاسرائيلية ، كاقام ٥٠ متدرب تدربوا في اسرائيل بمساعدة الخبرات  
الاسرائيلية في جمهورية أفريقيا الوسطى بتشكيل القرى التعاونية الزراعية ونسر  
تدريبات الشباب حيث أقاموا ١٥ - ٢٠ قرية تعاونية سنة ١٩٦٥ .

وحدث مثل هذا في تشاد والسكونغو وتنزانيا حيث وضعت خطة خمسية  
لتدريب ٣٣٠٠ شاب وفتاه على غرار تجربتي الساحال والمجدناع في الفترة  
٦٤ - ١٩٦٩ .

وقد عملت هذه التنظيمات في معظم الدول الأفريقية على انشاء القرى التعاونية  
الرائدة كنماذج استيطانية ، وقامت هذه الحركة بدعم نشاط اسرائيل التغلغل  
والعمل على قبولها مما أدى إلى تحقيق جانب كبير من أهدافها في الميادين الأخرى.

### الخلاصة

ركزت اسرائيل في تغلغلها على الميادين التي تمس حياة الشعب الأفريقي والتي  
توفر لديها الامكانيات الكبيرة لضمان نجاحها وتحقيق هدفها فاهتمت بميادين  
الزراعة والتجارة وإقامة المشروعات المختلفة والتدريب بالإضافة إلى الميادين  
الاجتماعية والعسكرية وغيرها .

١ - ولقد وجهت أكثر من ٥٠ ٪ من جهدها لميادين الزراعة سواء في  
إقامة المشروعات أو التدريب أو تنظيمات الشبيبة لتعلقها بهذا الميدان ، وبرز هذا  
الجهد في الخبرات المرسلة للقارة حيث زاد نسبة ما أرسل منها للعمل في هذا الميدان  
عن ٦٠ ٪ ، وكذلك في ميدان التدريب إذ تدرب ٧٠ ٪ أيضا من جملة

المتدربين في إسرائيل على الزراعة وما يتعلق بها ، وغطت بنشاطها في هذا الميدان ٣٨ دولة وقطر أفريق في الفترة ٥٨ - ١٩٦٦ .

فأقامت أكثر من ٢٠٠ مزرعة ومركز زراعي في مختلف أجزاء القارة وعلى غرار ما هو متبع في إسرائيل بعد تطويرها لتلائم وظروف البيئة الأفريقية كما أقامت مراكز ومزارع تربية الدواجن والأسماك ، ومراكز الأبحاث الزراعية ومشاريع المياه والري ومراكز الآلات الزراعية ومشاريع تطوير الريف ، والصناعات المختلفة التي تتعلق بالقطاع الزراعي ونشاطاته مثل مصانع تعليب اللحوم وصناعة الخشب والمنسوجات .

ولم تكن إسرائيل بتنفيذ المشاريع والمشاركة في هذا الميدان بل امتلكت المزارع لحسابها كما حدث في أثيوبيا وليبيريا وكونت شركات صيد الأسماك كما في أثيوبيا وموريشيوس .

٢ - ولتكمال مشاريعها في القارة وتدعيم مركزها في هذه الميادين ، أولت إسرائيل اهتمامها للبرامج التدريبية في الميدان الزراعي ، إذ تدرب في هذا الميدان على يد الخبراء الإسرائيلية أكثر من ٧ آلاف متدرب أفريقي سواء في المراكز الإسرائيلية أو التي تديرها إسرائيل في القارة .

وحرصت إسرائيل على تنظيم دراسة نظرية وميدانية لمتدرييها خاصة في المستعمرات الزراعية كما تحرص على استمرار تعديل برامجها التدريبية لتلائم ومتطلبات المتدربين والظروف الأفريقية ، وراعت هذا في المراكز التي تشرف على إدارتها في القارة في فولتا العليا والسنغال وغيرها والتي تقدم فيها البرامج على غرار ما هو متبع في إسرائيل ، ويدعم جهودها التدريبي الخبراء العاملون في مختلف المشاريع .

٣ - ولدعم تغلغلها في هذا الميدان ومسيرة لخططها طويل الاجل ، اهتمت اسرائيل بتنظيمات الشبيبة مؤكدة أن تجربتها نموذج فريد لحل مشاكل الشباب خاصة وأن هذه المشاكل تعتبر من أهم ما يواجه الدول النامية ، وأوضحت اسرائيل أن تجربتها في تنظيمي الناحال والجندناع تعمل أيضا على تطوير البلاد اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا خاصة الاهتمام بالميدان الزراعي ، حيث يتدرب الشباب من الجنسين على الاعمال الزراعية والتدريبات العسكرية المختلفة والتعاون والتطبع بروح القيادة كما في تجربة الناحال، وعلى ضوء تنظيم الجندناع يتدرب طلبة المدارس عسكريا بجانب الدراسة والتعليم ، ويشارك التنظيمان في الاعمال الزراعية وإقامة المستعمرات الرائدة ، وحراسة الحدود ، والعمل في المرافق العامة كمتطوعين ... الخ ، ولقد استطاعت اسرائيل أن تغزو القارة في هذا الميدان بل وأدخلت الكثير من الدول الافريقية مثل هذه البرامج في مدارسها وتنظيمات شبابها مستعينة بالخبرات الاسرائيلية ومدربيهها ممن أوفدتهم إلى اسرائيل ، ودعم جهد اسرائيل في هذا الميدان تركيزها على تنظيمات الشباب في الدول ذات الحزب الواحد حيث تربط هذه التنظيمات بالحزب الحاكم مباشرة ، ولها مكانة بارزة في تسيير أمور البلاد سواء اليوم أو مستقبلا .

## الفصل الثاني عشر

### ميدان التجارة والتمويل وإقامة المشاريع

تمثل أفريقيا سوقاً فسيحة للسلع الاستهلاكية والرأسمالية ، بجانب كونها مصدر هام لل مواد الخام ، خاصة وأن البلاد بعد الاستقلال تتطلع للتنمية وإقامة إصلاحات شاملة ورفع مستوى معيشة سكانها وإقامة المشاريع ، وهذا ما يتضح من زيادة استيرادها لما يلزمها من معدات و سلع مختلفة .

ودخول اسرائيل هذا الميدان مستغلة الظروف الملائمة والعوامل المدعمة لتحقيق أهدافها التغلغلية جعلها تبدأ تجارتها مع القارة من طرف واحد ، حيث تشتري من الدول الأفريقية مظهرة أنها المنقذة لها ومتحملة العجز في ميزانها التجاري وذلك بهدف تعزيز وتوثيق العلاقات التجارية ، وبما دعم جهودها أنها قدمت بعض القروض والمنح لبعض الدول الأفريقية بجانب منحها الائتمان التجاري وفق اتفاقيات متعددة للدول الأفريقية هادفة من وراء ذلك إلى تحقيق هدفها الأساسي أولاً ثم الكسب الاقتصادي من وراء تجارتها في المدى البعيد ، يدل على ذلك أن العجز في ميزانها التجاري مع دول القارة استمر منذ البداية وحتى سنة ١٩٦٩ وإن كان قد قلت الفجوة الفاصلة بين الصادرات والواردات في السنوات الأخيرة ، وسنعالج في هذا الفصل تجارة اسرائيل مع القارة والعوامل التي قامت بها اسرائيل لتشجيع تجارتها مع الدول الأفريقية ، ثم تعرض للتمويل الذي تقدمه اسرائيل لدول القارة ، ثم نعالج ميدان إقامة المشروعات حيث اتبعت اسرائيل فلسفة المشاركة مع الحكومات الأفريقية ، وامتد نشاطها في هذا الميدان ليشمل معظم القطاعات الاقتصادية خاصة ميدان الإنشاءات كما سنرى .

## المبحث الأول

### التجارة الاسرائيلية مع الدول الأفريقية

بدأت تجارة اسرائيل مع القارة سنة ١٩٥٨ بعد أن فتحت آفاق متعددة لقبولها وقبول سلعها في غرب وشرق القارة ، ودعم هذا المخطط كما سبق فتح خليج العقبة للتجار مع شرق القارة ، فقامت في بداية تغلغلها في هذا الميدان بالشراء من الدول الأفريقية نظير آلات وعدد وسلع صناعية آخذة في الاعتبار حرصها على مصلحة الدول الأفريقية والمساواة في المعاملة ومبعدة عنها شبح التاجر المحتكر ، وفي هذا يذكر رئيس الدائرة الأفريقية في وزارة الخارجية د إن رغبة اسرائيل المشروعة في إيجاد أسواق لمنتجاتها إنما يقابلها رغبة كبرى لدى الحكومات الأفريقية في تنويع وارداتها ، (١) .

والواقع أن الأسواق الطبيعية لإسرائيل هي أسواق أوروبا وأمريكا ، إلا أن اتجاه التجارة الإسرائيلية للقارة وتحقيق عجز مزمن في ميزانها التجاري مع دول القارة هو بهدف دخول ميدان من أهم الميادين المعصدة لمخططها التغلغل ، والأمل كذلك في تحقيق مكاسب كبيرة في المستقبل ، وهذا ما يتضح من صادراتها ووارداتها وميزانها التجاري مع القارة .

#### أولا : الصادرات الاسرائيلية لدول القارة

بلغ حجم صادرات إسرائيل للقارة ٢٤ مليون دولار أمريكي سنة ١٩٦٧ ، بعد أن كان لا يتعدى ٢ مليون دولار سنة ١٩٥٧ ، ثم ارتفع سنة ١٩٦٨ ليلبلغ ٢٨ مليون دولار ووصل سنة ١٩٦٩ إلى ٣٤٠٥٦ مليون دولار ثم ارتفع إلى



٤٧ مليون سنة ١٩٧١ مشكلا أكثر من ٤٠٪ من جملة صادرات إسرائيل الكلية<sup>(٢)</sup> بعد أن كانت لا تشكل أكثر من ٠.٨٪ من جملة صادراتها سنة ١٩٥٨ . ويمكن تمييز ٤ مجموعات رئيسية من السلع التي تصدرها إسرائيل لأفريقيا كالآتي :

- ١ - مواد البناء من أسمنت ودهان وبلاط وأخشاب ومسامير... الخ .
- ٢ - سلع استهلاكية ، كالطعمة المخموظة والاحذية والمنسوجات والملابس... الخ .
- ٣ - سلع استهلاكية معمرة ، كالثلاجات وأجهزة التبريد والتكييف والأجهزة الكهربائية وغيرها .
- ٤ - سلع إنتاجية من آلات ثقيلة كالآلات الزراعية وغيرها .

وتتوقع إسرائيل في المستقبل توسيع صادراتها من المجموعتين الأخيرتين خاصة وأن مستويات المعيشة آخذة في الارتفاع من ناحية ، ومن جهة أخرى كأثر لتطور القطاعات الانتاجية في الدول الافريقية وأثر المشروعات التي تقيمها إسرائيل في القارة .

ومن أهم السلع التي تصدرها إسرائيل للدول الافريقية وأهم أسواقها نذكر الآتي :

- أ - مواد البناء وأهم أسواقها غانا وساحل العاج ، كينيا ، نيجيريا .
- ب - الملابس الجاهزة خاصة إلى أثيوبيا وجنوب أفريقيا .

---

2 - Israel - S.A.I., 1968, 1971, p. 220.

- Laufer - Ibid, P. 210.

- جريدة الأهرام ١٥/٩/١٩٦٧ .

- تقارير المقابلة - الجامعة العربية رقم ٦٧٦/٥٩ بتاريخ مايو ١٩٦٩ .

ج - المنسوجات الى كل من زامبيا وجنوب أفريقيا ونيجيريا وغانا وكينيا.  
د - منتجات الصناعة الكيماوية الى غانا وأثيوبيا وجنوب أفريقيا ونيجيريا  
والكونغو كينشاسا ومالي وكينيا .

هـ - مواد مصنع الى أثيوبيا والصومال الفرنسي وغانا .

و - مواد طبية الى غانا ومالي والكونغو كينشاسا ونيجيريا .

ل - ورق لأثيوبيا .

ح - اطارات السيارات الى غانا وأثيوبيا ونيجيريا وكينيا وجنوب أفريقيا .

س - سيارات ركوب الى غانا .

ر - طائرات وبواخر ( كعملية إعادة تصدير ) الى أوغندا وليبيريا .

ع - آلات للحفر والتنقيب وآلات زراعية الى غانا والسنغال وليبيريا .

وبجانب هذه السلع الرئيسية هناك عشرات السلع المختلفة كالأجهزة الكهربائية  
وأجهزة التكييف والتبريد والآلات الزراعية والأدوات الصحية والمطبوعات  
والأسلحة، بجانب قيام إسرائيل بالكثير من عمليات إعادة التصدير للسلع الأجنبية  
خاصة من أوروبا وأمريكا ، حيث تتجمع في إسرائيل عن طريق فروع هذه  
الشركات الأجنبية وتصدرها على أنها سلع إسرائيلية .

ويتضح أن أهم أسواق الصادرات الإسرائيلية هي غانا فأثيوبيا فجنوب  
أفريقيا وليبيا نيجيريا ثم كينيا وأوغندا كما يتضح من الجدول رقم ٢٨ .

#### ثانياً : الواردات الإسرائيلية من دول القارة

بلغ حجم الواردات الإسرائيلية من دول القارة الإفريقية ٢٧٧ مليون  
دولار سنة ١٩٦٧ بعد أن كانت شبه منعدمة سنة ١٩٥٧ ، مشكلة بذلك نسبة  
١٠٥ ٪ من جملة واردات إسرائيل ، ارتفعت إلى ٣١٢ مليون سنة ٦٩ ثم  
انخفضت إلى ٢٥ مليون سنة ١٩٧١ .

وتغلب المواد الأولية والخامات على معظم الواردات الإسرائيلية من أفريقيا

حيث تحصل عليها مباشرة نتيجة لمبادلاتها مع الدول الافريقية بعد أن كانت تحصل عليها عن طريق الاحتكارات العالمية ، أو من الأسواق العالمية بأسعار مرتفعة ، إلا أن مبادلاتها التجارية مع الدول الافريقية مباشرة ، ميدان أمن لها مصدر دائم للمواد الأولية وبأسعار رخيصة وبطرق تكفل لها التخلص من أخطار المقاطعة العربية .

وأهم السلع التي تستوردها اسرائيل من دول القارة نذكر الآتي :

أ - المعادن الخام ، خاصة الماس من ليبيريا وغينيا وكذلك المعادن الاخرى .

ب - المواد الأولية الغذائية والمحاصيل النقدية مثل الكاكو من غانا ، والبن من ساحل العاج وأوغندا وكينيا وأثيوبيا ، والقطن وغزله من أوغندا وكينيا ، وعلف الحيوانات من جنوب أفريقيا ، وبذور ثمار الزيت من أثيوبيا ونيجيريا وتنزانيا وموزمبيق والخضر الطازجة أو المحفوظة بصورة بدائية خاصة من أثيوبيا .

ج - مواد أولية أخرى مثل الجلود غير المصنعة من أثيوبيا وجنوب أفريقيا والحيوانات الحية واللحوم من أثيوبيا وساحل العاج والاششاب من مدغشقر وجابون وغانا والكوئغو برازيل (٣) .

ونجد أن البند الاول في واردات اسرائيل من القارة هو المواد الغذائية واللحوم والحيوانات الحية يليها الاششاب والمحاصيل النقدية كالبن والكاكو والقطن والعلف وبذور الزيت .

وأهم الدول التي تستورد منها اسرائيل هي جنوب أفريقيا فجابون فأوغندا ثم ساحل العاج فكينيا فاثيوبيا فغانا ثم تنزانيا كما يتضح من الجدول رقم ٢٨ .

### ثالثا : الميزان التجارى الاسرائيلى مع دول القارة

بدأت اسرائيل - كما سبق - تجارتها مع دول القارة من طرف واحد تأكيذاً لتنفيذ أهدافها التغلغلية ، واتخذت من التجارة دعامة لذلك ، ومن ثم ظل ميزانها التجارى مع دول القارة يحقق عجزا بصورة مستمرة وإن كانت الفجوة بين الصادرات والواردات أخذت تميل لصالح اسرائيل حيث نقصت كثيرا كما يظهر من الجدول التالى ، مما يؤكد نظرة اسرائيل للكسب فى هذا الميدان فى المدى الطويل بكسب أسواق جديدة لصادراتها الصناعية وضمان استيراد المواد الخام اللازمة لهذه الصناعات . ويوضح الجدول التالى الميزان التجارى الاسرائيلى مع دول القارة .

ويتضح من الجدول رقم (٢٨) تطور التجارة بدرجة ملموسة بين اسرائيل وأفريقيا سواء صادراتها أو وارداتها ، هذا بالرغم من المعوقات التى تواجه اسرائيل ورغم ضعف القوة الشرائية فى الدول الأفريقية وضيق أسواقها ، كما نجد أن أبرز أسواق صادرات اسرائيل تتركز فى ٦ أقطار أفريقية بصفة أساسية هى غانا وجنوب أفريقيا وأثيوبيا ونيجيريا وكينيا وأوغندا حيث استوعبت هذه الأقطار فى المتوسط نسبة ٧٥٪ من صادرات اسرائيل لدول القارة كلها ، ونجد أن أبرز الأسواق التى تستورد منها اسرائيل تتركز أيضا فى ٦ دول أفريقية هى على التوالى دول جابون وجنوب أفريقيا وأوغندا وساحل العاج وكينيا وأثيوبيا ، حيث استوردت منها فى المتوسط ٦٥٪ من جملة وارداتها من القارة ، كما يظهر من الجدول دلالات واضحة على أن الاتجاه فى المبادلات التجارية يميل لصالح اسرائيل مع مرور الزمن ، إذ نجد أن العجز فى الميزان التجارى انخفض من ١٠٤٦ مليون دولار سنة ١٩٦٣ إلى ٦٧٥ مليون دولار سنة ١٩٦٥ ثم

جدول رقم (٢٨)  
الميزان التجاري لإسرائيل مع دول القارة في الفترة ٦٢-٦٨ (بلايين الدولارات الأمريكية)

البلد	المصادرات الإسرائيلية										الواردات الإسرائيلية										البلد/السنويات	أفريقيا كلها	غانيا	جنوب أفريقيا	إيربيا	نيجييريا	كينيا	أوغندا	ساحل العاج	موزامبيقا	ليبيريا	جابون	بلافاور بقية أخرى																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
١٩٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٢

انخفاض المعجز التجاري مرة أخرى ليصل سنة ١٩٦٧ إلى ٣٠٤٠ مليون دولار \* ،  
بما يؤكد المخطط الاسرائيلي بان نشاطها في هذا الميدان لتحقيق الهدف السياسي  
أولا ثم الكسب الاقتصادي في المدى الطويل .

وبجانب هذا نجد أن اسرائيل في تطورها وصلت إلى درجة الاحتكار لتجارة  
أهم المحصولات في بعض الدول الافريقية واحتكار الأسواق الاستهلاكية للعديد  
من السلع ، ففي أثيوبيا احتكرت اسرائيل اسواق المنتجات الغذائية والاطارات  
والثلاجات والاسمنت والصابون والبطاريات وعصير الفاكهة والخضر المحفوظة  
وغيرها من السلع الاستهلاكية ، وفي ليبيا وغينيا احتكرت تجاره المار الحام  
وفي أوغندا احتكرت محصول البن إذ أصبحت شركة رالي الاسرائيلية هي المصدرة  
الوحيدة لبن أوغندا ، كما احتكرت الشركات الاسرائيلية اسكو وداووداني  
وامبروساشو وديزنجوف التجارة في محاصيل السمسم والفول السوداني والصمغ  
والماشية والأغنام والجلد في تشاد وفي شرق أفريقيا ، وفي مدغشقر تحتكر  
الشركات الاسرائيلية ٨٠ ٪ من إنتاج الأخشاب وتجارتها . وادى إلى تطور  
تجارتها مع أفريقيا عدة عوامل سنذكرها في المبحث التالي .

## المبحث الثاني

### طرق تشجيع التجارة

صاحب موجات الاستقلال للدول النامية خاصة الافريقية تغيرات في اتجاه  
تجارتها لعدة عوامل أبرزها العوامل القومية والحرص على الاستقلال والبحث  
عن مصلحة البلاد ، وهذا ما دعم اتجاه اسرائيل التي حرصت على الظهور بمظهر

---

\* بلغ المعجز في الميزان التجاري سنة ١٩٦٨ ٢٨٣ مليون دولار ، وفي سنة  
١٩٦٩ حقق الميزان فائض لصالح اسرائيل بلغ ٣ مليون دولار ، ارتفع الفائض سنة ٧١  
إلى ٢٢ مليون دولار .

الحريص على مصلحة واستقلال الدول الأفريقية متبعة كافة الطرق لتشجيع تجارتها معها سواء في عقد الاتفاقيات التجارية أو إقامة المعارض والأسواق أو تقديم الائتمان التجاري والقروض ، أو اتباع سياسة الاغراق السلمي ، بجانب تطويرها لسبل المواصلات لخدمة تجارتها ، وبالإضافة إلى كل هذا كان للمشاريع التي قامت إسرائيل بتنفيذها في القارة والخبرات الإسرائيلية وبرنامج المعونة الفنية التي قدمتها إسرائيل لدول القارة أثره الكبير في تطور التجارة الإسرائيلية مع أفريقيا كما سنرى .

#### أولاً : دراسة الأسواق وعقد الاتفاقيات التجارية

أرسلت إسرائيل بعثاتها التجارية للقيام بدراسة ميدانية للأسواق الأفريقية ، ودراسة التركيب الاقتصادي لكل بلد وظروفه وما يلزمه من احتياجات وبيع استهلاكية واستثمارية ، ودرجة المنافسة في أسواقه ومدى إمكانيات إسرائيل لدخول هذه الأسواق ، مثلما حدث في غانا سنة ١٩٥٧ وفي أثيوبيا وأوغندا وشرق أفريقيا سنة ١٩٦٢ وغير ذلك وعلى ضوء هذه الدراسات كانت تتم اتفاقيات التجارة والدفع بهدف تشجيع التجارة من جهة وتوثيق الروابط والصلات من جهة أخرى ، ولقد وقعت اتفاقيات للتجارة والدفع مع معظم الدول الأفريقية ، بعض هذه الاتفاقيات يتضمن حجم للتبادل التجاري والاتفاق على الدفع وتتجدد تلقائياً وبعضها إتفاقيات مفتوحة والآخر يتبعها إتفاقيات معدلة ... الخ .

وكانت أول إتفاقية عقدها إسرائيل للتجارة مع غانا في سنة ١٩٥٨ حيث تحدد حجم التبادل التجاري ، ويحدد الاتفاق تلقائياً كل عام ، ثم عقدت إتفاقية أخرى سنة ١٩٦٢ وهي إتفاقية شاملة للتعاون التجاري والفني جددت مرة أخرى سنة ١٩٦٤ وكانت آخر إتفاقية في مايو سنة ١٩٦٨ .

ومح ساحل العاج اتفقت اسرائيل في ١٩٦٦/٤ على تخفيض الرسوم الجمركية بينهما بنسبة ٥٠٪ لتوسيع حجم التبادل التجاري على أن يبلغ حجم التبادل التجاري بينهما ١١ مليون دولار سنويا ، وسبقتهما لاتفاقيات مماثلة مع توجو وداهومي وفولتا العليا سنة ١٩٦١ ونيجيريا وجابون وليبيريا والكاميرون وكينيا وجمهورية أفريقيا الوسطى ورواندا وجامبيا والكونغو وغينيا سنة ١٩٦٢ ، وفي أكتوبر سنة ١٩٦٤ وقعت اسرائيل لاتفاقية مع مدغشقر تحدد فيها حجم التبادل التجاري بين البلدين مبلغ ٨ مليون دولار سنويا ، وفي يوليو سنة ١٩٦٦ اتفقت مع مالي على أن تصدر اسرائيل لمالي سلع قيمتها ٤٧٥٥ مليون ليرة اسرائيلية ، واتفاق تجاري مع الكونغو ليوبولدفيل تصدر بموجبه اسرائيل للكونغو ٧٢ نوعا من السلع ، ومع سيراليون حرصت اسرائيل على دعم علاقاتها التجارية حيث تنتج الماس الخام بدرجة وفيرة<sup>(٥)</sup> .

وعملت هذه الاتفاقيات على تطور حجم التجارة بدرجة ملحوظة خاصة وأن هذه الاتفاقيات تغلب على الحواجز الجمركية والأسواق المقفلة في الوقت الذي تعطي أفضلية في الأسواق المفتوحة ، وبما دعم التبادل التجاري الاسرائيلي مع دول القارة الاتفاقيات التي عقدتها مع دول السوق الاوربية المشتركة ، والاتفاقيات مع الدول المستعمرة الأم التي منحتها أفضليات تجارية كالاتفاق مع فرنسا الذي منحها أفضلية تجارية في دول المجموعة الفرنسية في القارة .

وبجانب هذه الاتفاقيات أقامت اسرائيل الغرف التجارية الاسرائيلية الافريقية مع العديد من الاقطار ، وافتتحت عشرات المكاتب التجارية في القارة ، بجانب نشاط الملحقين التجاريين في السفارات الاسرائيلية ، ونشاط مكاتب الشركات الاسرائيلية العاملة في القارة وفروعها .

---

5 - Churba - Ibid.

- Laufer - Ibid, P. 209.



### ثانياً : اقامة المعارض والأسواق التجارية

المعارض بمختلف أنواعها سواء المعارض التجارية الدورية الثابتة التي تقيمها إسرائيل أو المعارض المتنقلة التي ترسلها لتطوف بدول القارة ، أو الاشتراك في المعارض الأفريقية واقامة أسواق تجارية للبضائع الاسرائيلية ، اتخذتها إسرائيل كطريقة هامة لتشجيع تجارتها مع دول القارة ، وتدعو إسرائيل الدول الأفريقية للاشتراك في الأسواق والمعارض التجارية التي تقيمها مثل معرض تل أبيب الدولي الذي تقيمه كل عام في يونيو ، وفي سنة ١٩٦٦ اشترك فيه ١٨ دولة أفريقية \* ، عرضت منتجاتها الزراعية والحرفية (٦) .

وتحرص إسرائيل على الاشتراك في المعارض التي تقيمها الدول الأفريقية ، ففي سنة ١٩٦٧ اشتركت إسرائيل في ٣ معارض دولية أفريقية هي :

١ - معرض غانا الدولي في الفترة ١ - ١٩/٢/١٩٦٧ وكان جناحها من أكبر الأجنحة إذ بلغت مساحته ٧٥ ألف قدم مربع ، وعرضت فيه ١٥٠ مؤسسة اسرائيلية منتجاتها ، وكان المعرض فرصة لعرض وتسويق المنتجات الاسرائيلية ، خاصة وأن معظم الدول الأفريقية ، اشتركت في المعرض .

---

\* الدول الأفريقية التي اشتركت في معرض تل أبيب هي : ١ - تشاد  
٢ - سيراليون ٣ - جابون ٤ - أثيوبيا ٥ - مدغشقر ٦ - توجو ٧ - داهومي  
٨ - الكاميرون ٩ - اوغندا ١٠ - كينيا ١١ - نيجيريا ١٢ - جنوب أفريقيا  
١٣ - غانا ١٤ - السنغال ١٥ - بورندي ١٦ - رواندا ١٧ - تنزانيا  
١٨ - الكونغو كينشاسا .

6 - Churba - Ibid.

— تقارير ادارة الاعلام ، الادارة الاقتصادية ، وادارة المقاطعة — الجامعة العربية .

رقم ٦٩/٢٧٠٧ بتاريخ ابريل ١٩٦٩ .

٢ - معرض زامبيا التجارى فى الفترة ٦/٣٠ - ٦٧/٧/٣ فى مدينة Ndola ومساحة الجناح الاسرائيلى ألفين قدم مربع .

٣ - معرض نيروبي فى كينيا فى الفترة ٩/٢٦ - ١٩٦٧/٩/٣٠ ومساحته ألف قدم مربع .

وأقامت لها معرض دائم للسلع الاسرائيلية فى جوهانسبرج بجنوب أفريقيا منذ سنة ١٩٥٨ وفى سنة ١٩٦٥ أقامت اسرائيل معرض لمنتجاتها فى أيبندجان عاصمة ساحل العاج .

وفى الفترة ٢ - ١٢/٢/١٩٦٨ أقامت اسرائيل سوق خاصة لمنتجاتها فى أديس أبابا ، وسبقت أفتتاحه بضجة دعائية كبيرة ، حيث أوفدت بعثة تجارية قامت بانصالات عديدة على المستوى الرسمى والشعبى ومع الشركات التجارية والصناعية وأمتدت دعاية السوق بجندة كافة أجهزة الاعلام للدعوة للسوق ، وأفتتح الامبراطور السوق يرافقه كبار المسؤولين والوزراء ، وكان دخول السوق مجانا وأسعار السلع مغرية ، ولقد ركزت اسرائيل فى اختيارها للسلع المعروضة بما يتلاءم والذوق الاثيوبى ، وعرضت أكثر من ١٠٠ مؤسسة تجارية وصناعية مختلف السلع ، وأثناء الافتتاح قدم القائم بالاعمال الاسرائيلى هدية للامبراطور عبارة عن آلتين زراعتين وكتاب قدس الاقداس وقسم المعرض الى جناحين جناح لعرض السلع الاستهلاكية والاستثمارية المختلفة ، وجناح اعلامى يوضح قضايا اسرائيل وأهدافها عن طريق الصور والكتيبات والنشرات التى تضم صورة اسرائيل وتظهر الروابط الوثيقة بين البلدين ، فظهرت صور للقدس كتب عليها هكذا عادت القدس لأصحابها وصور لمعارات شاهدة وسط المزارع كتب عليها أنظروا ماذا فعلنا فى الصحراء ... الخ (٧) .

٧ - د. منتر غيناوى - المرجع السابق .

- الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية عام ٦٤ - ١٩٦٧ ، ( بيروت سنة ٦٦ - ٦٩ )

ولقد نجح المعرض وتمت عدة صفقات تجارية وتعاقبات على سلع المعرض كلها بالاضافة إلى استيراد سلع جديدة .

وفي سنة ١٩٦٢ أرسلت اسرائيل معرضا متنقلا لمنتجاتها التجارية زودته بكافة السلع واشتركت فيه ٣٠ مؤسسة اسرائيلية عرضت بجانب منتجاتها جناح إعلامي كامل مرافق للمعرض وابتدأ المعرض بغانا ثم انتقل الى نيجيريا فساحل العاج ثم ليبيريا فسيراليون والسنغال وغيرها ، وكان المعرض يتنقل بين أهم المدن الافريقية .

وبجانب هذه الطرق أتبعته اسرائيل وسائل أخرى لتشجيع التجارة حيث اتبعت نظام البائع المتجول كمندوبين لترويج البضائع الاسرائيلية ، وأنشأت مؤسسة خاصة متخصصة في المعارض والأسواق وتطور التجارة لتتابع المعارض وتنظم الاشتراك فيها وتدعو الدول للاشتراك في المعارض والأسواق الاسرائيلية وتشترك اسرائيل سنويا في أكثر من ٣٠ سوق تجاري في الخارج وتنظم ٢٠ أسبوع الترويج للنتجات الاسرائيلية يزورها أكثر من ١٠ مليون زائر سنويا (٨) .

### ثالثا : تقديم الائتمان التجاري وسياسة الانحراق السلمي

منحت اسرائيل القروض والائتمان التجاري للدول الافريقية بهدف تنشيط وتشجيع التجارة معها ، ففي اتفاقية سنة ١٩٥٨ مع غانا قدمت لها اسرائيل قرضا قيمته ٢٠ مليون دولار ، يصرف كائتمان تجاري ، ويسدد على مدى ٤ سنوات ، وبموجبه تستورد غانا من اسرائيل سلعا مختلفة بالمبلغ على أن تسدها فيما بعد بالمواد الأولية من ككاو وبن وبوكسيت وجلود ، وهذا بالطبع أدى إلى زيادة حجم التبادل التجاري بينهما ، خاصة إذا ما عرفنا أن

البرنامج الفني والتغلغل الإسرائيلي في الميادين الأخرى دعم هذا الاتجاه بحيث أصبحت غانا العميل الأول في تجارة إسرائيل في القارة ، فبعد أن كانت تجارة إسرائيل مع غانا من طرف واحد سنة ١٩٥٨ حيث استوردت منها سلع بقيمة ١٨٣ ألف دولار ، نجد أن واردات إسرائيل من غانا بلغت ١٠٢٢ مليون دولار في خمس شهور فقط من سنة ١٩٦٨ ، وبعد أن كانت صادرات إسرائيل لغانا شبه معدومة سنة ١٩٥٨ ، نجدها ارتفعت لتصل ٥٣٥ مليون دولار سنة ١٩٦٥ كما منحت ائتمان تجاري إلى سيراليون قيمته ٧.٠ مليون دولار وائتمان إلى ساحل العاج لشراء مواد بناء لإنشاء فندق في أيدجان قيمته ١٥٠ مليون دولار ، ومنحت ليبيريا ١٠ مليون دولار لشراء سلع إسرائيلية قدمته شركة ماير وبنك الاستيراد والتصدير الإسرائيلي (٩) .

وتقوم الشركات التجارية الإسرائيلية بمنح ائتمان تجاري كبير لا ينافس للتجار الأفريقيين خاصة تجار التجزئة وائتمان طويل الأجل ، حيث يمنح الناجر الأفريقي وقتاً كافياً لبيع السلع الإسرائيلية وتسديد ثمن ما يباع وإعادة ما لم يبيع من السلع .

ولكسب الأسواق تتبع إسرائيل في معظم الأحيان سياسة اغراقية في تجارتها كما حدث أن غمرت الأسواق في غانا بمئات السلع ، وبكميات ضخمة ظلت في أسواقها بلا منافس لعدة سنوات حتى سيطرت على أسواقها ، وحدث مثل هذا في أثيوبيا وغيرها من الدول ، وتقوم إسرائيل بتعويض الشحنات التالفة وغيره من الطرق التي تضمن لها الأسواق وتشجع تجارتها .

---

9 - Laufer - Ibid, P. 140, 208.

— مجلة الاقتصاد اللبناني ، ( بيروت أكتوبر سنة ١٩٦١ ) .

— مجلة الرائد العربي ، ( بيروت ١٥/١/١٩٦٢ ) .

#### رابعاً . الاهتمام بالواصلات :

اهتمت اسرائيل بتطوير مواصلاتها وأسطولها البحري والجوي لدعم تجارتها مع دول القارة والعالم الخارجى ، فسيرت شركاتها الملاحية الخطوط المنتظمة لربط اسرائيل بشرق القارة وغربها وربط تجارة أفريقيا بأوروبا وأمريكا وتغطي بنشاطها معظم موانئ القارة ، كما قامت شركاتها الملاحية بتكوين شركات ملاحية مشتركة مع الدول الأفريقية ، فسيرت شركة زيم للملاحة البحرية بـ ٦ بواخر بصورة منتظمة تربط بين إيلات وشرق القارة ، وأنشأت شركة جولد ستار بالاشتراك مع غانا والشركة الاسرائيلية العاجية والشركة الاثيوبية الاسرائيلية ... الخ ، وأنشأت اسرائيل شركة النجوم السبعة للملاحة البحرية لخدمة غرب القارة وربطها بإسرائيل وأوروبا ، وشركة النجوم الخمسة لربط اسرائيل بموانئ شرق القارة والشرق الأقصى حيث تسير خمسة خطوط منتظمة تمر بجيبوتي ومصوع ومقديشو ومبسا وتنجا ودار السلام وموانئ الشرق الأقصى .

وركزت اسرائيل على ميناء إيلات لما له من أهمية ملاحية كنفذ هام لشرق القارة وآسيا والشرق الأقصى ، خاصة وأن فتح خليج العقبة أثر بدرجة ملحوظة في تطوير تجارة اسرائيل مع دول شرق القارة ، ففي الوقت الذى لم تصل إيلات أى سفينة حتى سنة ١٩٥٧ حيث كانت الملاحة فيه مغلقة أمام اسرائيل نجد أنه قد وصلها سنة ١٩٥٩ عن طريق إيلات ٤٥ سفينة تجارية ، ارتفعت إلى ٩٣ سفينة تجارية سنة ١٩٦٣ حمولتها ٦٦ ألف طن وفى سنة ١٩٦٦ بلغ حجم التجارة الاسرائيلية عن طريق إيلات من استيراد وتصدير ٢٧٥ ألف طن . هذا بجانب البترول حيث تهل ناقلات البترول الضخمة وتفرغ حمولاتها فى إيلات ليضخ عبر أنبوب يمر بإسرائيل ليصب فى البحر المتوسط لتعيد الناقلات شحنة مرة أخرى لأوروبا فكان للميناء أثر كبير فى تطوير العلاقات الاسرائيلية مع دول شرق

## القارة وآسيا اقتصادياً وسياسياً .

واستغلت اسرائيل قفل قناة السويس على أثر حرب حزيران سنة ١٩٦٧ لتضفي أهمية كبيرة على ميناء إيلات ومقدرة اسرائيل التجارية إذ أرسلت البعثات لدول شرق أفريقيا تدعوها لنقل تجارتها إلى أوروبا عن طريق ميناء إيلات ثم عبر الأراضي الاسرائيلية برا وإعادة شحنها بحرا من موانئ البحر المتوسط وبالعكس ، وذلك كبديل لقناة السويس وبحجة أن هذا الطريق يوفر ١٥ ٪ من تكلفه نقل التجارة لدول شرق القارة عبر طريق رأس الرجاء الصالح ، خاصة وأن اسرائيل وسعت مقدرة ميناء إيلات وبنت أرصفة خاصة لتصدير المعادن والفوسفات والبوتاس ، ورصيف خاص لناقلات البترول الضخمة ، بحيث طاقة الميناء شحن وتفريغ مليون طن سنويا باستثناء البترول (١٠) .

كما اهتمت اسرائيل بالنقل الجوي وتنظيم رحلات متعددة للقارة ، وعقدت عدة اتفاقيات للطيران وشئون البريد والبرق مع معظم الدول الافريقية ، فمثلا عقدت اتفاقية مع ليبيريا في ١٩٦٣/٢/٣ ونيجيريا في سبتمبر سنة ١٩٦٢ ، وكذلك مع الكونغو برازافيل والكونغو كينشاسا والسنغال ومالي والكاميرون والنيجر وأثيوبيا وساحل العاج وكينيا وتنزانيا وأوغندا وداهومى وغيرها ، ثم وقعت اتفاقية طيران شاملة مع دول لاتفاقية ياوندى التى تضم ١١ دولة اتفقت فيما بينها على انشاء شركة طيران مشتركة أطلق عليها Air Afric .

---

١٠ - د. أنيس صايغ وآخرين - فلسطينيات ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

— الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ٦٧ ، ( بيروت سنة ٦٩ )

— مصلحة الاستعلامات المصرية ، نشرة الصحافة اليومية ١٤١

١٩٦١/٦/٢٥ .

— صلاح نصر - المرجع السابق .

### خامسا : أثر الشركات والخبرات الاسرائيلية في تشجيع التجارة

المساعدات الفنية التي تقدمها اسرائيل لدول القارة ، والمشاريع التي تقوم بتنفيذها سواء نفذتها عن طريق شركاتها أو بالمشاركة مع الدول الافريقية لها دورها الكبير في تشجيع التجارة الاسرائيلية الافريقية بالإضافة إلى الدور الذي تلعبه الشركات التجارية الاسرائيلية في القارة .

فالمساعدات والخبرات الفنية الاسرائيلية العاملة في القارة تمنح اسرائيل ميزات التفضيل سواء في المنافسة السعرية أو في الجودة ، وفي الغالب ينصح الخبراء الاسرائيليون بشراء ما يلزم الدول الافريقية من اسرائيل وذلك لتنفيذ البرامج الفنية وما يلزمها ، حيث تترابط المصالح الاقتصادية المختلفة .

كما تقوم الشركات الاسرائيلية الافريقية القائمة على تنفيذ عدة مشروعات عمرانية في القارة بشراء ما يلزمها من مواد ومستلزمات ومعدات من اسرائيل ، مثل أعمال البناء بالمشاركة ومشاريع الري وعمل السدود والمطارات ... الخ ، مما يؤدي إلى تطور كبير في حجم التجارة ، وتخفف في الوقت نفسه من حدة المنافسة التي تلقاها السلع الاسرائيلية في القارة أمام منافسة الدول الاخرى ، بل وتضع أسس قوية للتجارة . وأبرز نشاط لهذه الشركات ، شركات سوليل بونيه وماير اخوان المحدودة وفيدرمان وغيرها .

وقامت الشركات التجارية الاسرائيلية بدور كبير خاصة شركة ديزنجوف التجارية ٥ والتي افتتحت لها ١٤ مكتب تجاري في أهم مدن القارة ، خاصة في غرب القارة ، حيث أفتتحت لها أول مكتب في اكراسنة ١٩٥٨ ثم تبعه فرع في نيجيريا في لاجوس ثم غطت بفروعها كل دول غرب القارة .

وقامت شركتي ماير اخوان واميران بدعمها جهود شركة هارون اخوان بتولي التجارة في القارة خاصة شرق القارة حيث أفتتحت عدة فروع ومكاتب

---

٥ تقوم هذه الشركة بالتجارة في ٥٠٪ من تجارة اسرائيل مع دول القارة .

غطت معظم الدول الهامة ، وقامت عدة شركات تجارية أخرى مثل شركة امبروساشو وداوود أنى واسكو وغيرها بفتح مكاتب وفروع لها والاتجار مع دول القارة بحيث أصبح نشاط الشركات الاسرائيلية يغطى القارة السوداء بأكملها (١١)

واستغلت هذه الشركات نظم بعض الدول الأفريقية للنفاذ من النظم الاقتصادية الصارمة التي فرضتها بعض الدول الأخرى في وجه السلع الأجنبية فمثلا يسمح نظام دول السوق المشتركة لدول شرق أفريقيا الذى يضم كينيا وتنزانيا وأوغندا بإعادة التصدير من الدول لمجموعة الدول الأخرى ، فاستفادت اسرائيل من ذلك خاصة وأن دول شرق القارة سوق فسيحة ومربحة وقريبة في الوقت نفسه من ميناء إيلات .

ويمكن القول أن اسرائيل باتباعها هذه الطرق استطاعت في هذا الميدان أن تغطى بنشاطها التجارى كل دول القارة السوداء حتى الدول التي لم تستطع دخولها بطريقة مباشرة كالصومال وموريتانيا اتبعت الطرق الملتوية للتجار معها وذلك عن طريق دولة أفريقية ثالثة كما شملت تجارتها المستعمرات الأفريقية أيضاً .

### المبحث الثالث

#### التمويل والاتفاق الاسرائيل في القارة

افتقار اسرائيل للوارد التمويلية فرض عليها استراتيجية تتلأثم ومخططها التغلغل في القارة ، سواء في تقديم التمويل قصير الاجل أو في اختيار المشروعات التي لا تحتاج إلى متطلبات تمويلية كبيرة ، أو تركيز برنامجها الفنى على ارسال القوى والخبرات البشرية .

11 — Kreinin - Ibid.

— Laufer - Ibid.

\* طلبت الانضمام لحقوق كل من أيثيوبيا والصومال وزامبيا سنة ١٩٦٨ .



ورغم ذلك قدمت اسرائيل بعض المنح والقروض للدول الافريقية بما يتلائم وخدمة أهدافها السياسية والاقتصادية في المخطط الشامل ، خاصة وأن هذا المخطط لا يخضع للمنطق الاقتصادي المعروف من مدخلات ومخرجات بل تخضع للعوامل السياسية ، ومن ثم ارتبطت القروض والمنفقات الاسرائيلية في القارة بمشروعات معينة تخدم أهدافها ، فمثلا منحت نيجيريا قرضاً بمبلغ ٨٠٤ مليون دولار لتنفيذ مشروعات البناء التي تقيمها الشركات الاسرائيلية في الاقليمين الشرقي والغربي وكذلك لتنفيذ إقامة المستعمرات الزراعية على ضوء التجربة الاسرائيلية بحيث ينفق القرض في شراء مواد البناء وبيع من اسرائيل ، وحدث مثل هذا في القروض التي قدمتها إلى تنزانيا وكينيا وليبيريا وسيراليون ، وفي غانا وساحل العاج قدمت القروض من أجل بناء فنادق ومساكن ، وكذلك في جمهورية أفريقيا الوسطى وفولتا العليا وغيرها .

وقدمت بعض القروض الأخرى للعمل على توسيع التبادل التجاري مثل القرض الذي منح لغانا كاتمان تجاري ، كما ارتبطت بعض القروض الأخرى في إقامة مشروعات صناعية مشتركة تديرها اسرائيل مثل القرض الذي منح لمالي لإنشاء مصنع تجديد إطارات السيارات .

وبجانب القروض قدمت اسرائيل بعض المنح في بداية تقاربها مع الدول الافريقية مثل معدات المستشفى التي أرسلتها إلى ملاوي كهدية في عيد الاستقلال في يوليو سنة ٦٤ ، وإرسال عيادة طبية كاملة مع خبراءها إلى جامبيا ، وقرض لإقامة مدرسة للتدريب الاجتماعي بإشرافها إلى كينيا وغيرها .

ويمكن القول أن الأموال الاسرائيلية المنفقة في القارة كقروض أو منح ارتبطت بأغراض محددة تخدم الهدف الاسرائيلي العام في المخطط التغلغل الشامل وتقدر هذه القروض والمنح في الفترة ٥٨-١٩٦٦ بقيمة ٥٠ - ٥٥ مليون دولار

بجانب الاتفاق السنوى على تنفيذ المخطط والذي يبلغ ٣ - ٤ مليون دولار سنوياً بصفة رسمية \* من الحكومة .

### أولاً - حجم القروض المقدمة

قدمت اسرائيل قروض إلى كل من غانا ونيجيريا وليبيريا وساحل العاج وسيراليون وتنزانيا وغينيا وغيرها ، وكما سبق ارتبطت هذه القروض بأغراض معينة ، وفي الغالب تقدم هذه القروض وزارة الخارجية أو وزارة الدفاع مثل تقديمها لقروض إقامة مراكز تدريب الشبيبة ، أو من المستدروث وشركائه المنتشرة في القارة ، سواء لإقامة المشاريع أو تنفيذ أهداف معينة كما يظهر من الجدول التالى .

وبالطبع هناك قروض أخرى صغيرة قدمت الى جمهورية أفريقيا الوسطى وأثيوبيا وغيرها سواء في صورة سلع أو مواد بناء أو ائتمان تجارى أو تقديم آلات زراعية .. الخ .

### ثانياً : حجم الاتفاق الاسرائيلى فى القارة

تتحمل اسرائيل نفقات كثيرة في تنفيذ مخططاتها في القارة ، فهي تتحمل نفقات بعثاتها الدبلوماسية والتي تقدر سنوياً بمبلغ ٣٠ مليون ليرة ، كما تتحمل نفقات ارسال مرقيات وتنقلات الخبراء الاسرائيليين ، وإن كانت هذه تخضع في أغلب الأحوال الى الظروف السياسية والعلاقة مع البلد الأفريقى ، وحسب الاتفاقيات المعقودة وكذلك تتحمل في الغالب نفقات المتدربين الأفريقيين سواء أثناء إقامتهم أو انتقالهم وكافة نفقاتهم في اسرائيل ، وأحياناً تنقلاتهم حتى عند عودتهم لبلادهم

---

\* لا تنشر اسرائيل أى احصاءات عن القروض والمنح المقدمة منها للخارج وتدرج بعض البنود في الميزانية العامة وتكون مهمة مثل تخصيصها ٣ ٪ من الميزانية لبرنامج معونتها الخارجية ،

جدول رقم ٢٩

القروض الاسرائيلية المقدمة للبلاد الافريقية في الفترة ٥٨/٦٦ (بملايين الدولارات)

البلد	قيمة القرض	تاريخ القرض	طبيعة القرض وشروطه
١ - غانا	٢٠	٦٥/٦ ، ٥٨/٤/٧	٥٠٪ ائتمان تجارى و ٥٠٪ لتنفيذ مشاريع التنمية ، ومدة الائتمان ٥٥ - ٦٥ سنة .
٢ - نيجيريا	٨٥٤٠	٦٠/٣/٧	تنفيذ مشاريع وإقامة المباني والمستعمرات في الاقليمين الشرقي والغربي ، ومنح بفائدة ٦ ٪ ويسدد بعد ٧ سنوات .
٣ - ليبيريا	١٣	١٩٥٩	١٠ مليون من شركة ماير وشركة سوليسل بوزيه وبناك الاستيراد والتصدير
٤ - ساحل العاج	١٥٠	١٩٦٣	كائتمان تجارى لمدة ٥٠ سنة بعملة المشروعات و ٣ مليون قدمت من حكومة اسرائيل لتنفيذ بعض مشاريع البناء . بناء فندق وشراء مستلزمات البناء من اسرائيل بقيمة القرض .

تمويل مشروعات بناء المساكن وبعض المباني المحكومية لتنفيذ بعض المشروعات الزراعية والصناعية على يد الخبرات الإسرائيلية .	١٩٦٤	٢	٥ - غينيا
١٧ مليون دولار كقرض من شركة ديزنجوف لتمويل المشروعات الاسرائيلية، والباقي من حكومة إسرائيل كائتمان تجاري وللتمذية ويسدد على مدى خمس سنوات بعد عام من الدفع .	١٩٦٥	٢٥٨٠	٦ - كينيا
منها ٢٦ مليون دولار كقرض لبناء فندق كديجار وشراء مملاته ومستلزمات البناء من إسرائيل والباقي كائتمان تجاري وتنفيذ المشروعات الزراعية المتفق عليها .	١٩٦٣	٣٥٥	٧ - سيراليون
قرض لتمويل مصنع لتجديد إطارات للسيارات .	١٩٦٤ ، ٦٣	٥٥٨	٨ - تنزانيا
قرض تنفذه الشركات الاسرائيلية ( للبناء ) .	١٩٦٦/٧	٥٧٠	٩ - مالي
	١٩٦٤	٥٢٠	١٠ - مدغشقر

١٢ - مصدر الجدول: Ibid. - Churba - 140, 137 - 51, P. 42. Ibid. Laufer .  
 - صلاح نصر - المرجع السابق . مجلد الإوميات الفلسطينية ( المجلد ١ - ٥ بيروت ١٩٦٩ ) .

وهذه تخضع أيضاً للاعتبارات السياسية التي تطغى على كل اعتبار وتقرر معظم ان لم يكن كل المدفوعات .

كما تبلغ ميزانية دائرة الشؤون الافريقية في وزارة الخارجية سنوياً للانفاق على المخطط ١٥ مليون ليرة اسرائيلية ويخصص ميزانية الى الـ Mashav بلغت في سنة ١٩٦٧/٦٦ ١٠ مليون ليرة ينفق منها على التدريب في اسرائيل والنشاط في الخارج واستثمارات ونفقات ادارية ومساعدات مختلفة .

وهناك النفقات التي تقوم بها الشركات والمؤسسات القومية والوزارات المختلفة ، أى أننا إذا قدرنا هذه النفقات سواء نفقات البعثات الدبلوماسية ونفقات وزارة الخارجية والـ Mashav كأرقام معلن عنها رسمياً لبلغت في المتوسط سنوياً ٥٥ مليون ليرة ، بالإضافة الى النفقات السنوية على الخبرات المرسله ، واستقبال المتدربين \* والتي تقدر في المتوسط بمبلغ ٢٥ مليون ليرة سنوياً ، وإذا أضفنا إلى ذلك ما تنفقه الشركات والمؤسسات القومية في القارة خاصة المستدروث وقدرنا ذلك بمبلغ ٢٠ مليون ليرة ، لبلغ المتوسط السنوى للانفاق الذي تحمله اسرائيل لتنفيذ مخططاتها في القارة أكثر من ١٠٠ مليون ليرة ( ٣٣ مليون دولار ) سنوياً ويقدر لوفر أن ٢٠ ٪ من الانفاق الاسرائيل في القارة ينفق بالعمله الصعبة والباقي يقدم في صورة خدمات والعمله المحليه (١٣) .

وهناك نفقات استثمارية مباشرة تقوم بها الشركات الاسرائيلية العاملة في

---

13 - Tettegah - Ibid. P. 15.

- Laufer - Ibid. P. 3, 42, 49.

\* ويقدر لوفر أن المتدرب الافريقي الواحد في اسرائيل يتكلف في دورة تدريبية مبلغ ٥ آلاف دولار في المتوسط .

القارة ، هذه الاستثمارات في ارتفاع مستمر حيث كانت ١٣ مليون دولار سنة ١٩٥٩ ، ارتفعت في عام واحد لتبلغ سنة ١٩٦٠ مقدار ٣٠ مليون دولار ، وبلغت جملة الاستثمارات التي قامت بها الشركات الاسرائيلية في مختلف المشاريع ٤٠٠ مليون دولار في الفترة ٥٨ - ١٩٦٤ وبلغ عائدها ٥٠ مليون دولار عن نفس الفترة (١٤) .

### ثالثا : مصادر الأموال المنفقة والقروض

عرفنا في دراستنا للمرتكزات الاساسية للتغلغل مدى ماتعانيه إسرائيل من إفتقار للموارد المالية وإعتمادها بدرجة أساسية على العون الأجنبي في إقتصادها ويشكل نقص رأس المال لديها ومتطلبات القروض والتمويل لمشاريعها في القارة عقبة كبيرة تحد من سرعة إنطلاقها في القارة وتوسعها بل ويعتبر الإفتقار للتمويل المانع الرئيسي الذي يحد بدرجة كبيرة من مدى تغلغلها ورغم ذلك حاولت وتحال إسرائيل أن تتغلب على هذه المعشلة بشتى الطرق بخاق مصادر تمويلية متعددة وتلجأ في سبل ذلك إلى الطرق والمصادر الآتية :

١ - تقوم بالاقراض من البنوك الغربية الأمريكية والانجليزية والالمانية بأسعار فائدة منخفضة ثم تعيد إقراضها للدول الأفريقية بأسعار فائدة مرتفعة بالإضافة لتقديمها في صورة سلع وخدمات فتكون فائدتها مزدوجة، فمثلا القرض الذي قدمته لتنايا بسعر فائدة ٦ ٪/ في حين إقترضته من أحد بنوك المانيا بسعر

---

14 — Lenczowsky, George — Ibid.

— د. عبد العزيز الرفاعي — المجلة المصرية للعلوم السياسية ،  
( يناير سنة ٦٥ القاهرة ) .

— شاكر مصطفى — المرجع السابق .

فائدة ٣. / فقط ، كما قدم القرض لتزانيا في صورة معدات وسلع ومرتببات للخبرات الاسرائيلية العاملة في تنزانيا .

٢ - تودع العقود التي تبرمها مع الدول الافريقية لتنفيذ بعض المشروعات لدى البنوك الاجنبية وتقرض بضمانها الاموال اللازمة لها لتنفيذ مشاريعها .

٣ - الاشتراك مع الدول الغربية والمؤسسات والشركات الكبرى في تنفيذ المشروعات المختلفة في أفريقيا حيث تساهم إسرائيل بالخبرات والادارة كواجهة للمشروع ، والاموال من بيوت المال والشركات الغربية متغلبة بذلك على مشاكل التمويل مثل مشاركتها بالادارة والخبرة في إقامة مصفاة بترول سيراليون التي مولتها الاموال اليابانية والبريطانية ، ومساهماتها في إقامة فندق تناناريف بالخبرات وبعض التجهيزات التي لم تزيد عن ٣٠ % من التكلفة بما في ذلك الخبرات والادارة .

٤ - تستعين بالمنظمات الصهيونية العالمية والتسهيلات التي تمنحها لها بيوت المال، والبنوك الصهيونية في مختلف ارجاء العالم .

٥ - سنة ١٩٦٦ اكتب IDB بمبلغ ٣ مليون دولار حيث قام كمؤسسة اقراضيه لتتيح لها إمكانيات إقراضية أكبر لتمويل مخططاتها .

ورغم كافة هذه الجهود فإن مشكلة التمويل لدى إسرائيل وندرة رأس المال يضع حدا على قدرة إسرائيل في تغلبها في القارة .

### المبحث الرابع اقامة المشاريع

شكلت المشروعات التي أقامتها الشركات الاسرائيلية في القارة سواء لحسابها أو بالمشاركة ميدان ربح إقتصادي كبير ، فاق كثيراً الربح العائد من المبادلات التجارية ، فالمشروعات تحقق الربح الاقتصادي من ناحية وتوفر العمل للخبرات الاسرائيلية من ناحية أخرى ، والاهم من ذلك فهي تجسد الجهد الاسرائيلي في انجازها للعديد من المشروعات التي تظل عالقة في الازمان وتمثل رمز العمل الاسرائيلي .

فالمشروعات المقامة تؤمن العمل إلى ٦٥٠ خبير اسرائيلي سنوياً في المتوسط ، ففي سنة ١٩٦٣ بلغت عدد المشاركات الاسرائيلية التي تتولى تنفيذ المشروعات المختلفة في القارة ٤٨ شركة اسرائيلية أفريقية حققت أرباحاً تقدر بمبلغ ٤٠ مليون دولار ، واستخدمت ٣٣ ألف عامل أفريقي وحققت أرباحاً من نيجيريا فقط تراوحت بين ٨ - ١٠ مليون دولار ومن سيراليون ٣ مليون دولار (١٥) .

وفي سنة ١٩٦٤ كان في أفريقيا ٥٠ مشاركة اسرائيلية أفريقية رأس مالها ٣٠٠ مليون دولار ويعمل بها ٣٠ - ٤٠ ألف أفريقي وفي سنة ١٩٦٦ بلغ عدد المشاركات ٢٠٠ مشاركة دائمة رأس مالها ٢٠٠ مليون دولار .

ولا ينصرف مفهوم الربح هنا فقط لما تجنيه من أرباح مباشرة من المشروعات بل انها تحقق أرباحاً ضخمة من عدة مصادر أخرى مرتبطة بتنفيذ هذه المشروعات ، حيث نجد أن الشركات الاسرائيلية مثلاً تبني الفنادق وتقوم في الوقت نفسه بإدارتها في الغالب حسب الإتفاق ، بجانب ما تستورده من مواد

---

15 - Laufer - Ibid, PP. 141 - 145.

- رياض قنطار - المرجع السابق ، ص ٣٨ .

- تقارير المقاطعة العربية في ابريل ١٩٦٩ ، والادارة الاقتصادية - الجامعة العربية .



ومستلزمات البناء والآلات... الخ محقة ربحاً مزدوجاً كما سنوضح في إقامتها للمشاريع خاصة المشتركة .

#### أولاً : استراتيجية المشاركة في المشروعات

تتبع إسرائيل في تنفيذ المشروعات في القارة في الغالب فلسفة المشاركة ، والتي تقوم على مشاركة الشركات الإسرائيلية مع الحكومات الأفريقية ، لضمان هذه المشاريع المنفذة والإبتعاد عن نشاط القطاع الخاص بما يتلائم والروح القومية ، وإبعاد شبح المخاطر عنها ، وحصولها على عدة امتيازات تفضيلية ، كما تحرص الشركات الإسرائيلية على المساهمة بنسبة ٤٠ - ٤٩ ٪ فقط من رأس مال المشاركة حتى لا تظهر بأنها مستغلة وتبعد عنها الصفة الإستثمارية في الوقت الذي تترك لرأس مالها حرية التحرك بدرجة أكبر وتترك البقية للحكومات المشاركة ، وتنص في المشاركة على أن تكون لفترة ٣ - ٥ سنوات تباع إسرائيل في نهايتها نصيبها للحكومة الأفريقية على أن تحتفظ بإدارة المشروع وامتداده بالخبرات اللازمة وتدريب الأفريقيين ليتولوا المشروع وإدارته ، وتحصل مقابل التدريب والإدارة على ١٠ - ١٦ ٪ من جملة الأرباح (١٦) .

وتتبع إسرائيل فلسفة المشاركة في أغلب مشروعاتها المنفذة في القارة للأسباب التالية :

١ - تظهر المشاركة للحكومات الأفريقية أن إسرائيل صديقة تعمل لمصلحة البلاد الأفريقية ، حيث تبعد عنها شبح الارتباط بالصور الاستعمارية المألوفة وبشركاته الاحتكارية السابقة . مما يقوى مكانة إسرائيل التي تركز في الوقت نفسه على إبراز الفائدة المزدوجة للبلدين ، مظهرة أن المشاركة ليست هبة من إسرائيل وهذا يضفي احتراماً ذاتياً للدول الأفريقية ويدعم موقف إسرائيل .

٢ - المشاركة تحقق الاهداف القومية للطرفين بما يتلائم والظروف السيكولوجية السائدة لدى القيادات الافريقية بالحفاظ على السيادة والاستقلال الاقتصادى ، خاصة وأن الكثير من المشروعات المنفذة تحيط بها عوامل لها حساسيتها السياسية والاقتصادية ، وبالتالي تحرص اسرائيل على ابراز القومية الاسرائيلية بجانب القومية الافريقية فى معظم مشاريعها المنفذة ومشاركتها .

٣ - الاسس التى قامت عليها استراتيجية المشاركة تضمن لاسرائيل حرية الحركة وتمنحها الفرص الضخمة سواء فى تنفيذ المباني الحكومية الضخمة أو إرساء العطاءات عليها ومنحها امتيازات وأفضليات واضحة ، بجانب تخفيف الاعباء التمويلية عن الشركات الاسرائيلية ، هذا بجانب أن تدريب الافريقيين وانتشارهم يزيد الطلب على الخبرات الاسرائيلية ، ومن ثم تقوم الشركات الإسرائيلية بتنفيذ أكبر عدد ممكن من المشروعات .

٤ - انتقال الادارة للوطنين كما تنص عقود المشاركة تحقق ذاتية الافريقيين وتلائم والاستقلال الإقتصادى الذى تتطلع اليه الدول الافريقية .

وهذه الإستراتيجية سهلت لاسرائيل دخول معظم الدول الافريقية المقفلة فى وجه الشركات الاجنبية ، كما أن المشاركة مع الحكومات تضمن رعاية الحكومة للشركة من المنافسة الاجنبية وتمنحها العون بطرق مباشرة وغير مباشرة وتمنحها فى الغالب ضمانات شبه احتكارية عن الشركات الاجنبية . وبصفة عامة يتوقف مركز الشركات الإسرائيلية فى الدول الافريقية مثلها مثل غيرها على العوامل السياسية والإقتصادية المتشابهة وإن كانت العوامل السياسية هى الفاصل الأول والاخير فى تقرير مدى نشاط هذه المشاركات .

### ثانيا : المشاريع المنفذة بالمشاركة

تحرص اسرائيل عند قيام الشركات الإسرائيلية الافريقية المشتركة على اختيار

المشروعات المنفذة بدقة تتلثم والمخطط الاسرائيلي ، فهي تقوم بدراسة هذه المشروعات لترى مدى لائمتها وامكانياتها والظروف المحيطة بها، ومراعاة سرعة تنفيذها كاستراتيجية تتبعها اسرائيل في تنفيذ مشروعاتها لتغطي مشروعاتها الصغيرة والواسعة الانتشار معظم أجزاء القارة ، حتى تؤثر في أكبر عدد ممكن من الأفريقيين ، وفي الوقت نفسه بالرغم من أن استراتيجية المشاركة تقوم على تسليم الإدارة الأفريقيين إلا أن اسرائيل تعمل باستمرار على ضمان استمرار ادارتها للمشروعات حتى بعد تسليمها للأفريقيين، وتظهر ضرورة تواجدها الخبرات الإسرائيلية حتى لمجرد الاستشارة ولا يمكن الاستغناء عنها وإلا فشلت هذه المشروعات .

وبهذه الطريقة استطاعت اسرائيل أن تغزو معظم الميادين الاقتصادية بالمشاركة خاصة ميادين النقل والتشييد والبناء ومشاريع الزراعة والري والمشاريع الصناعية والتجارية كما سنوضح فيما يلي :

١ - ففي ميدان النقل تعتبر شركات الملاحة البحرية والجوية في البلاد النامية ضرورة تفرض وجودها خاصة للبلاد التي لها حدود بحرية كبيرة ، وذلك لنقل تجارتها وتأكيد شخصيتها كما تعتبر مورد للعمولات الصعبة بجانب دورها الكبير في الاقتصاد ، فتنبعت اسرائيل لهذا الميدان وكان أول مشاركة لاسرائيل في القارة هو قيام شركة ملاحة النجمة السوداء الإسرائيلية الغانية Black Star بنسبة مشاركة بين شركة زيم للملاحة البحرية الإسرائيلية ٤٠٪ / وساهمت حكومة غانا بنسبة ٦٠٪ من رأس المال وكانت في سبتمبر سنة ١٩٥٧ أي بعد استقلال غانا بأقل من نصف عام . وكانت هذه المشاركة التي قامت على أسس استراتيجية

---

\* أمت حكومة غانا سنة ١٩٦٢ الشركة واستولت عليها ، إلا أن اسرائيل احتفظت

بالإدارة حتى ١٩٦٧ .

المشاركة السابقة بمثابة تجربة مشجعة للدول الأفريقية الأخرى خاصة وأن نشاط شركة زيم امتد إلى إنشاء وإدارة معهد البحرية الغاني وتدريب الغانيين سواء في حيفا في مقر الشركة أو في غانا وركزت إسرائيل على هذا المشروع حيث فتح نجاحه آفاق جديدة أمام الشركات الإسرائيلية الأخرى وفي الدول المجاورة لغانا .

ففي ١٩٦٢/١٢ شاركت إسرائيل بنسبة ٢٥ ٪ من أسهم شركة الأسطول البحري الليبيرى وتولت الخبرات الإسرائيلية إدارة الشركة بالرغم من أن هولندا تشارك أيضاً بنسبة ٢٥ ٪ من رأس المال وهي ضليعة في الخبرات البحرية (١٧).

ثم أسست إسرائيل على غرار المشاركة الغانية الإسرائيلية شركة ملاحية بحرية مع سيراليون وغيرها من الدول حيث نشطت شركة زيم وسيرت الخطوط الملاحية المختلفة لربط القارة بإسرائيل وبغرب أوروبا وأمريكا .

وفي ميدان النقل البرى توات الشركات الإسرائيلية تنظيمه في معظم الدول خاصة في أثيوبيا حيث توات إدارة شركة النقل الحكومية وفي تشاد وغيرها .

**٢ - وفي ميدان التشييد والبناء** برز نشاط الشركات الإسرائيلية بشكل واضح في هذا الميدان خاصة وأنه يعود عليها بأرباح ضخمة ويؤمن صفقات كبيرة من التجارة الأفريقية الإسرائيلية بجانب تأمينه العمل لمئات الخبرات الإسرائيلية وآلاف الأيدي العاملة الأفريقية وامتد نشاط الشركات الإسرائيلية في هذا الميدان إلى إقامة المباني الحكومية والفنادق الضخمة والمساكن والجسور وحفر الآبار ومد شبكات الري ... الخ ، واهتمام إسرائيل بهذا الميدان يفوق اهتمامها بميدان التجارة خاصة وأنه يجسد لها أهدافها المرسومة .

وتولى النشاط في هذا الميدان الشركات الإسرائيلية خاصة شركة سوليل بونيه

التي أقامت مئات المشاريع وكونت عشرات المشاركات مع الحكومات الأفريقية وقامت بفتح فروع لها في معظم المدن الأفريقية الهامة ، وحتى سنة ١٩٦٤ حققت أرباح بلغت ما يقرب من ٢١٥ مليون دولار من المشاريع المنفذة في نيجيريا وغانا وسيراليون وبلغ حجم أعمالها المنفذة سنة ١٩٦٥ ٢٥ مليون دولار ، في حين استثمرت في الفترة ٥٨ - ١٩٦٣ مبلغ ١٥٠ مليون دولار بلغ عائدها ٥٠ مليون دولار ، ولقد ارتفع حجم مشروعاتها المنفذة من ٢١ مليون دولار سنة ١٩٦٤ ليصل إلى ٣١ مليون دولار سنة ١٩٦٦ وكما سبق يعمل مع سوليل بونيه في هذا الميدان عشرات الشركات الاسرائيلية (١٨) .

وكان أول مشاركة للشركات الاسرائيلية في هذا الميدان مع غانا في مطلع سنة ١٩٥٩ حيث قامت شركة اسرائيلية غانية هي Ghana National Construction Comp. Ltd. ساهمت سوليل بونيه بنسبة ٤٩ ٪ من رأسمالها والحكومة الغانية بنسبة ٥١ ٪ ، وقامت الشركة بتنفيذ عدة مشاريع هامة ، منها بناء مطار أكرا الدولي ، والمباني الحكومية والطرق والمدارس والمستشفيات ، كما بنت الشركة مبنى اتحاد المزارع لغانا وقصر الرئاسة ( وفلات ) سكنية وشكلت ٢٤ تعاونية للبناء في مختلف أجزاء غانا ، كما شاركت سوليل بونيه في إنشاء شركة الانماء الصناعي في فانا ، وقدمت المنح الدراسية لطلاب غانا لدراسة الهندسة المعمارية والمهن المتعلقة بالبناء .

---

18 - Tettegah - Ibid, PP. 13 - 14.

- Churba - Ibid.

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ٦٤ - ١٩٦٧ ، المرجع السابق .

— هـ . عبد العزيز الرقاعي - المرجع السابق .

وفي اثيوبيا قامت الشركات الاسرائيلية للتشييد والبناء بتكوين شركات مختلفة ، كما بنت ٤ مطارات جديدة وبنت جامعة هيلاسلاسى الاول ، ومستشفى مصوع ومشروع دار الاذاعة في جيبوتي ، ورصفت طرق يبلغ طولها ١١٢ كم ومدت ١٥ كم من أنابيب المياه من بحيرة Alenaya إلى مدينة هرر وتستخدم الشركات الاسرائيلية ٤٠ خبيرا اسرائيليا و ٣ آلاف اثيوبي في أعمالها .

وفي نيجيريا كونت الشركات الاسرائيلية شركة نيجرسول Nigersol بالمشاركة مع حكومة نيجيريا الغربية سنة ١٩٥٩ وشركة انشاءات نيجيريا الشرقية مع الاقليم الشرقى ، وشركة The Utilgas Nigerian & Over Seas Gas وفي غرب نيجيريا قامت شركة نيجرسول كشركة مشاركة ونفذت مشروع رصف طريق طوله ١٠٠٠ كم وأقامت المدينة الجامعية ومصنع الأدوية ومصنع الأصباغ ومركز توزيع المياه وأنشأت المستعمرات الزراعية والبيوت التجارية ومصنع للنسيج ، ويعمل في هذه الشركة ١٣٥ خبير وفقى اسرائيلى وتستخدم ٨ آلاف عامل نيجيرى (١٩) .

وفي اقليم شرق نيجيريا نفذت شركة الانشاءات النيجيرية التي تكونت بالمشاركة جامعة شرق نيجيريا والمدينة الجامعية ونفذت مشروع مياه الشرب وبنت فندق كبير وبنت المستعمرات الزراعية وبنت مصنع للنسيج في العاصمة لاجوس وبعض المدارس والمراكز التدريبية .

وقامت شركة ثالثة اسرائيلية نيجيرية سنة ١٩٦٠ هي شركة البناء والمفروشات بنسبة مساهمة ٤٩٪ من رأس المال تدفعها سوليل بونيه والباقي تدفعها حكومة نيجيريا وتستخدم هذه الشركة ٨٠ خبيرا اسرائيليا و ١٢ ألف عامل نيجيرى ونفذت الكثير من الانشاءات وبنت العديد من المساكن والمشاريع .

وفي سيراليون قامت شركة الانشاءات الوطنية سنة ١٩٦٠ كشركة مشاركة  
ساهمت فيها سوليل بونيه بنسبة ٤٠٪ والباقي ساهمت به حكومة سيراليون واطلق  
على الشركة اسم Sirraleone Construction Comp. ونفذت الشركة مبنى البرلمان  
في ١٠ شهور دلالة على سرعة الانجاز حيث افتتح يوم الاستقلال ، وبنت شبكات  
المياه وأتمت سد كونجا وبنت فندق ضخم في فريتاون ومبنى البلدية والطرق  
المؤدية اليه ورصفت عدة طرق وأقامت مصنع الأدوية ، ومدت طرق مطار  
لونجي ، وفندق ضخم في المطار ، كما بنت الشركة مبنى هيئة البريد ومبنى رئاسة  
الوزراء ومساكن للوزراء ومبان للمصالح الحكومية وبنت البنك المركزي  
ومصنع زيت النخيل ومصنع الأسمنت وكلية الآداب في جامعة فوراباي وبعض  
المباني الأخرى في الجامعة وبنت رصيف النقل في الميناء ... الخ من المباني ،  
ويعمل بالشركة ٤٠ خبير وفني اسرائيلي و١٢ ألف عامل سيراليوني .

وفي ليبيريا تكونت شركة بناء مشتركة مع سوليل بونيه وشركة مايراخوان  
الاسرائيلية فقامت عدة إنشاءات هامة وبارزة مثل بناء القصر الجمهوري ومبنى  
وزارة الخزانة ومبنى البلدية ومبنى مصلحة الاستعلامات والغرفة التجارية وفندق  
ضخم ومصنع للبلاستيك كما بنت طريق كورنيش منروفيا وعبدت الطرق كما  
قامت شركة فنادق مشتركة هي Liberian Hotels (١٠) .

وفي ساحل العاج تكونت شركة بالمشاركة وساهمت سوليل بونيه بنسبة  
٤٨٪ من رأسمالها وهي الشركة الوطنية العاجية للأعمال الانشائية Societe  
National L'orienne De Travaux وقامت الشركة ببناء المساكن الشعبية  
ومساكن خاصة بكبار موظفي الحكومة ونفذت مشاريع هندسية للرى ، وبنت

---

20 - Ibid.

— Laufer — Ibid.

فندق كبير تكلف ٦ مليون دولار، كما بنت المركز التجارى العام ومركز تدريب،  
وفى يونيو سنة ١٩٦٨ اتفقت شركة فيدرمان الاسرائيلية مع حكومة ساحل  
العاج على إقامة عدة مبان أخرى مختلفة .

وفى **تنزانيا** ، تكونت شركة التخطيط والاعمار الدولية المحدودة بالمشاركة  
بين سوليل بونيه والحكومة وقامت الشركة ببناء فندق كلنجارو فى دار السلام  
وأوكل إلى شركة مولونوت الاسرائيلية إدارة الفندق ، كما بنت دار الجمعية  
التعاونية ومكتب البريد ومبنى وزارة الاراضى والرى ، ومبنى المعرض الوطنى  
وجامع أغاخان بالمدينة الجامعية ومبنى مستشفى أروشا ومبانى سفارات اسرائيل  
وفرنسا وأكملت بناء القصر الجمهورى ومجموعة (فيلات) سكنية وعمارات كبيرة.

وفى **تشاد** بنت الشركات الاسرائيلية مطار على بحيرة وايرد ، ومطار  
الشرا كومة ومطار ثالث هو مطار مقورد ومطار فى منطقة فوريبة وتولت  
الشركات مشروع الكبارى وحفر الآبار واصلاح الطرق وفى غينيا بنت العديد  
من المساكن .

وفى **جمهورية أفريقيا الوسطى** تولت اسرائيل بناء ٣ آلاف وحدة  
سكنية ، وفى **ملاش** نفذت الشركات الاسرائيلية بناء فندق سياحى ضخم  
فى **تانا ريف** تولى تنفيذه شركة ملونوت وشركة أوناسين رازين الاسرائيلية  
بالمشاركة مع الحكومة .

وفى **كينيا** بنت شركة الانشاءات المشتركة فندق ضخم فى مواجهة الشاطئ  
وعلى أعلى قمة فى القاره ، وفى **الكامرون** تولت شركة الانشاءات المشتركة  
المقامة بالمشاركة سنة ١٩٦٢ بناء جامعة ياوندى وبناء المزارع النموذجية ومعهد  
للتبعية وفندق كبير وكذلك فى **فولتا العليا** وغيرها من الدول الافريقية .



#### ٤ - وفي ميدان المشاريع الزراعية والرى

أقيمت عدة مشاريع كما سبق لتنفيذ شبكات الرى ومشاريع حفر الآبار والتنقيب عن المياه وتنفيذ السدود والبحيرات الصناعية كما أقيمت عشرات المزارع على يد الخبرات الاسرائيلية وقامت الشركات الاسرائيلية بدراسات زراعية ودراسات لاستصلاح الاراضى والمسح الشامل وتطوير مصادر المياه .  
ففي نيجيريا مثلاً ، قامت شركة تطوير مصادر المياه الاسرائيلية WRD بالاشتراك مع حكومة غرب نيجيريا بتكوين الشركة المحدودة لغرب نيجيريا ، ونفذت عدة مشاريع للمياه تكلفت ما يقرب من ١٠ مليون دولار كما عمل بالشركة ٧٠ مهندس وخبير اسرائيلي ، وأهم المشاريع حفر الآبار ومد خطوط الأنابيب وبناء الكبارى والسدود الصغيرة وتشيد محطات لضخ المياه وتخزينها وتنظيم طرق الرى ، كما نشطت شركة التخطيط المائى الاسرائيلية المتفرعة عن شركة تاهال فقامت بتنظيم المياه فى الاقليم الغربى .

وفى إقليم شرق نيجيريا تكونت شركة مشتركة على غرار الشركة التى تشكلت فى الاقليم الغربى ونفذت مشاريع بمائة بمبلغ ٧٥ مليون دولار تقريباً (٢١) .

وفى الكونغو برازافيل تكونت شركة للقيام بدراسات القطن وصناعته والأبحاث المتعلقة به وتوسيع زراعته ، وفى غانا برز نشاط شركة WRD الاسرائيلية لتنفيذ عدة مشروعات بالاشتراك مع حكومة غانا من تخطيط ومد أنابيب المياه فى المدن والقرى ، وأمدت شركة التخطيط المائى الاسرائيلية شبكة المجارى الرئيسية فى منطقة إكرا بتفويض من منظمة الصحة العالمية ، وفى أنغوييا

---

21 — Ibid.

— تاريز الماطلة رقم ٤٢٤/٦٤ فى ٨/١٩٦٤ ، ١١٦٠٢/٦٤ فى ٣١/١٢/١٩٦٤ ،  
رقم ٢٧٠٧/٦٦ فى ٢٣/٤/١٩٦٦ .

قامت نفس الشركة بتطوير مصادر المياه وتشكلت شركة باكين شاكال الاثيوبية الإسرائيلية للقيام باستصلاح الاراضي وزراعة ١٠ آلاف هكتار قطن وحبوب ، وفي النيجر شاركت شركة Snetba الاسرائيلية للمياه الحكومة في استغلال المياه الجوفية كامتياز خاص كما تشكلت شركة للاستثمارات بالمشاركة تساهم فيها الشركات الاسرائيلية بنسبة ٤٠٪ ، وفي تنجانيقا شاركت شركة أجولا- يديف الاسرائيلية الحكومة في إدارة ٣ مزارع نموذجية سنة ١٩٦٢ وغيرها من المشاريع الزراعية والمتعلقة بالزراعة .

#### ٤ - وفي المشاريع الصناعية والتجارية

أقامت الشركات الاسرائيلية المصانع وتولت التنقيب عن المعادن وحصلت على امتيازات كثيرة لاحتكار السوق في الكثير من الدول .

ففي كينيا أقامت الشركات الاسرائيلية مصنعا للأخشاب برأس مال مشترك يديره الخبراء الاسرائيليون ومصنع آخر لتعليب اللحوم .

وفي ملجاش وجمهورية أفريقيا الوسطى تولت الشركات الاسرائيلية التنقيب عن المعادن ، وفي سيراليون أنشأت اسرائيل مصفاة لتكرير البترول في فريتاون تديرها الخبرات الاسرائيلية رغم مساهمة اليابان فيها ، حيث ساهمت مصفاة حيفا بنسبة ٢٥٪ من التكاليف منها ٥٪ بدل أتعاب خبرات ، كما اتفقت شركة ديزنجوف التجارية على إقامة مصنع الأسمنت في منطقة ولنجتون الصناعية قرب فريتاون تمتلك الشركة الاسرائيلية ٤٧٪ من رأس المال ، وفي تنزانيا أقامت شركة Amgat Plastics الاسرائيلية مصنعا للبلاستيك بالمشاركة مع الحكومة التنزانية وفي سنة ١٩٥٩ اتفقت شركة ديزنجوف التجارية الاسرائيلية ومؤسسة آسيا للصيدلة الاسرائيلية مع حكومة فيجييريا للشرقية على إنشاء مصنع للأدوية تديره اسرائيل في منطقة آبا ABA ومصنع آخر في منطقة IWO ومصنع للأصباغ في نيجيريا الغربية ومصنع للنسيج .

وتكونت شركة مشتركة مع الكونغو برازافيل للاهتمام بالصناعات القطنية من حبل وغزل وصباغة ونسيج بجانب القيام بالبحاث الزراعية لتحسين الإنتاج والشركة أطلق عليها اسم : Independent Textile Industries Development ورأس مالها ٥ مليون فرنك ، شاركت إسرائيل بمبلغ ٤ مليون فرنك بالإضافة إلى الخبرات ، وقامت مشاركة أخرى لصنع الأخشاب وتجارتها أطلق عليها اسم : Afris Bois Congo Sa - Afris Bois Ltd. كما تولت شركة فيدر مان عدة مشاريع صناعية في الكونغو بالمشاركة ، مثل إنتاج الأدوية وصناعات الألمنيوم والأسلاك وتصنيع الأخشاب ... الخ . (٢٢) .

وفي ميدان التجارة والتسويق رأينا النشاط التجاري الكبير الذي وصل لدرجة احتكار أسواق بعض الدول الأفريقية لبعض السلع مثل ما حدث في أثيوبيا وغانا ومدغشقر وغيرها ، وبجانب هذا تشكلت مشروعات مشتركة مثل ما حدث مع حكومة تنزانيا حيث اتفقت سنة ١٩٦٤ مع شركة أميران الإسرائيلية للقيام بالأعمال التجارية ، ومع كينيا حيث وقعت نفس الشركة سنة ١٩٦٢ اتفاقية لإنشاء مجموعة من المحال التعاونية التجارية تساهم فيها الشركة الإسرائيلية بنسبة ٤٩٪ من رأس المال ، واتفاق شركة ترومودكس الإسرائيلية مع حكومة كينيا على تولي تجارة الأخشاب وتكوين شركة للتجارة بين أثيوبيا وشركة أميران للتجارة ،

---

\* تعني اسرائيلية / أفريقية Afris

22 - Ibid.

— اليوميات الفلسطينية ١٠/٣/١٩٦٦

— تقارير المقاطعة رقم ٦١/٦٩٩٢ في ٦١/٢/١١ ، ٦٣/٢٩٢٩ في

٦٣/٧/٨ ، ٦٤/٤٢٤٥ في ٦٤/٨/١٧ ، ٦٤/٩٩٦٦ في ٦٤/١١/٩ ، ٦٤/١١/٩ ، ١٤٢١/

٦٥ في ٦٥/١٢/٣٠ ، ٦٦/٣٢٦١ في ٦٦/٣/٢ ، ٦٦/٨٩٠٥ في ٦٨/٨/٢٥ ، ١٩٦٨/٨/٢٥

وشركة تجارية مع ساحل العاج ، وكذلك مع سيراليون وغيرها من الدول .  
كما قامت مشروعات أخرى بالمشاركة مثل مشروعات صيد الأسماك مع أثيوبيا  
وملجاش ولقد امتدت المشاركات لتشمل معظم الاقطار الافريقية موفرة مجالات  
عمل للكثير من الخبرات الاسرائيلية بجانب ما تجنيه من أرباح ، فمثلا يعمل في  
شركة سوليل بونيه في النجارج ٢٥٠٠ خبير وفني منهم ٦٠ ٪ من المهندسين ،  
هذا بجانب ما تفتحه المشاركات والمشاريع التي تنفذها من آفاق للشركات الاسرائيلية  
الأخرى ، فمثلا تحرص الشركات الاسرائيلية على تسليم إدارة الفنادق التي تبنيها  
لمؤسسات إسرائيلية كما تشتري مستلزمات البناء من إسرائيل ، كذلك الأثاث مما  
يعمل على تنشيط التجارة وفتح مجالات جديدة للربح (٢٣) .

وبرز في هذه المشاركات المستدروث ومؤسساته حيث يقدر ما أنفقه حتى  
سنة ١٩٦٥ كاستثمارات في مشاركات ومشاريع مختلفة في القارة بمبلغ ٥٠٠  
مليون دولار .

ويجدر الذكر أن المشروعات الاسرائيلية التي تنفذها الشركات الاسرائيلية  
لحسابها قليلة مثل نشاط شركة انكودا في أثيوبيا ، ومن ثم حرصت على المشاركة  
كما رأينا في معظم مشاريعها ، كما قامت بعض الشركات بالتعاون مع المؤسسات  
الأجنبية لتنفيذ بعض المشاريع مثل تعاون شركة سوليل بونيه بمشاركة شركة  
رينولد الأمريكية Reynold في أثيوبيا في بعض المشاريع وتكوين شركة أمريكية  
اسرائيلية لاتمام عملية التجارة في زامبيا ومركزها لوزاكا أطلق عليها اسم  
American - Israel Trading Corporation كما أسست الشركات الاسرائيلية  
العديد من الشركات وسجلتها على أنها أفريقية مثل تأسيس ٤٠ شركة اسرائيلية في  
أثيوبيا سجلت على أنها أثيوبية .

## الملاحـة

١ - تمثل القارة ميدان كسب إقتصادي كبير خاصة في ميدان التجارة ،  
لأسواقها الفسيحة من ناحية ولتوفر المواد الأولية اللازمة للصناعات المختلفة ،  
ولقد اسرائيل الظروف الملائمة السابقة لتوثيق صلاتها التجارية بالقارة ، متخذة  
من هذه الصلات وسيلة لتدعيم وتحقيق هدفها السياسي ومخططة في الوقت نفسه  
للكسب الاقتصادي في الأجل الطويل بكسب أسواق لصادراتها ومصادر وفيرة  
لوارداتها من المواد الخام ، فبدأت تجارتها من طرف واحد بشراء محاصيل دول  
القارة ومتحملة العجز في ميزانها التجاري ومظاهرة حرصها على مصلحة الدول  
الأفريقية لتبعد عنها شبح الاستعمار والمحتكر ، وسرعان ما كسبت أسواق  
هامة لصادراتها في غرب القارة وشرقها بحيث أصبحت تصدر ٣ ٪ من مجمل  
صادراتها لدول القارة السوداء خاصة إلى دول غانا وأثيوبيا ونيجيريا وكينيا  
وأوغندا ، وأبرز صادراتها السلع الصناعية ، كما أمنت لها مصدر هام لما يلزم  
صناعاتها من المواد الأولية من الدول الأفريقية مباشرة بعد أن كانت تستوردها  
من الأسواق العالمية والاحتكارات الغربية بأسعار مرتفعة .

ولقد تطورت تجارة اسرائيل مع دول القارة وأخذت تميل لصالحها فارتفع  
حجم تجارتها من ٢٠ مليون دولار سنة ١٩٦٢ إلى أكثر من ٧٢ مليون دولار  
سنة ١٩٧١ بعد أن كانت شبه منعدمة سنة ١٩٥٧ كما وصلت علاقاتها التجارية مع  
بعض الدول لدرجة احتكارها لأسواقها سواء في صادراتها أو وارداتها مثل  
الجابون وأثيوبيا وغانا .

٢ - ولقد اتبعت اسرائيل مختلف الطرق لتطوير تجارتها مع الدول الأفريقية ،  
فأرسلت البعثات للدول الأفريقية للقيام بدراسات ميدانية للظروف الاقتصادية  
والأسواق ، وعقدت الإتفاقيات التجارية وإتفاقيات الدفع كما شاركت الدول

الأفريقية في معارضها وأسواقها التجارية ودعمتها للمشاركة في المعارض والأسواق التجارية \* الإسرائيلية بالإضافة إلى تقديم الائتمان التجاري والقروض والشروط المخرية والأسعار المنخفضة والسياسة التجارية الإغراقية ، بالإضافة إلى اهتمامها بالمواصلات وتطويرها لتربط الدول الأفريقية بإسرائيل وأوروبا لتسويق سلعها ونقل التجارة الأفريقية ، كما قامت الخبرات الإسرائيلية العاملة في القارة والشركات المنفذة للعديد من المشاريع الإسرائيلية الأفريقية المشتركة بالتصافر مع العوامل الأخرى لتشجيع التبادل التجاري وشراء السلع الإسرائيلية اللازمة لتنفيذ هذه المشاريع ، وهكذا استطاعت إسرائيل بمختلف الطرق أن تطور تجارتها مع دول القارة بحيث استطاعت في سنوات قليلة أن تشمل تجارتها ٣٨ دولة وقطر أفريقي .

٣ - كما فرض إفتقار إسرائيل للمصادر التمويلية استراتيجية تلائم وأهدافها في تقديم القروض والمنح للدول الأفريقية ، فارتبطت بالمشاريع التي تنفذها الشركات الإسرائيلية في القارة كمشروعات البناء وغيرها وتقدم في صورة سلع وخدمات ، كما ارتبط تقديم القروض بالائتمان التجاري لتشجيع التبادل التجاري ، وكذلك تقديم المنح والهدايا لتوثيق العلاقات في بداية الاتصالات الإسرائيلية الأفريقية ، كما ركزت إسرائيل على إختيار المشاريع الصغيرة والكبيرة الأثر في الوقت الذي تحتاج فيه إلى أقل متطلبات تمويلية معتمدة على القوى البشرية . ورغم إفتقار إسرائيل للمصادر التمويلية إلا أنها قدمت في الفترة ٥٨-١٩٦٦ مبلغ ٥٠ - ٥٥ مليون دولار خاصة إلى غانا بمبلغ ٢٠ مليون دولار في صورة ائتمان تجاري وتمويل مشاريع تقيمها الشركات الإسرائيلية وكذلك إلى ليبيا ونيجيريا وساحل العاج وغانيا وكينيا وسيراليون .

---

\* وقد أرسلت إسرائيل المعارض التجارية المتنقلة لتطوف بالدول الأفريقية ، كما أقامت الأسواق التجارية الدائمة في الدول الأفريقية .

وتحملت إسرائيل بجانب القروض والمنح نفقات تنفيذ مخططها مثل الانفاق على بعثاتها الدبلوماسية في القارة وتحمل نفقات الخبرات الاسرائيلية المرسلة للقارة ، ونفقات المتدربين الافريقيين في إسرائيل ونفقات مخصصات الدائرة الافريقية ونفقات المؤسسات القومية وشركاتها العاملة في القارة ويبلغ المتوسط السنوى لهذه النفقات ١٠٠ مليون ليرة اسرائيلية ٢٠ ٪ منها تتحملها إسرائيل بالعملة الصعبة .

وتحاول إسرائيل أن تغطي هذه القروض والنفقات لتمويل مخططها في القارة باللجوء إلى مصادر جديدة مثل إيداعها للعقود التي تبرمها مع الحكومات الافريقية لدى بيوت المال الغربية للاقتراض بضمانها ، كذلك تقديم قروضها للدول الافريقية في صورة سلع وخدمات ، والاقتراض من البنوك الاجنبية بأسعار فائدة منخفضة وإعادة إقراضها بأسعار فائدة مرتفعة للدول الافريقية ، كما تعمل على استثمار الاموال الغربية في ظل الخبرات والادارة الاسرائيلية لتنفيذ مشروعاتها مستعينة في الوقت نفسه بالاحتكارات الصهيونية المنتشرة في العالم ، ورغم كل هذا يظل إفتقار إسرائيل للمصادر التمويلية أحد العوامل الهامة التي تحد من قدر إسرائيل في تنفيذ مخططها التغلغلي .

٤ - وفي ميدان إقامة المشاريع عولت إسرائيل عليه أهمية بالغة لانه ميدان ربح كبير بجانب أنه يخلق فرص عمل سنوياً لاكثر من ٦٥٠ خبير اسرائيلي ويخلق الفرص التجارية بحيث تشتري الشركات القائمة بتنفيذ المشاريع في القارة مستلزماتها من إسرائيل ، بجانب أن هذه المشاريع تحتاج إلى إدارة تتسلها الخبرات الاسرائيلية وأخيراً فإن إقامة المشروعات تجسد الجهد الاسرائيلي وتجعله مائل أمام الافريقيين .

وفي هذا الميدان أتبع إسرائيل فلسفة المشاركة مع الحكومات الافريقية

بما يتلائم والنزعة القومية ولابعاد شبح المخاطر عنها وشبح الصبغة الاستعمارية والاحتكارية ، بجانب حصولها على ضمانات وامتيازات تفضيلية ، والمشاركة تساهم فيها إسرائيل بنسبة تتراوح بين ٤٠ — ٤٩ ٪ من رأس المال على أن تتولى الخبرات الاسرائيلية الادارة وتدريب الافريقيين مقابل الحصول على ١٠ — ١٦ ٪ من جملة الارباح ، وتتنازل عن نصيبها في المشاركة في فترة ٣ — ٥ سنوات ، وكذلك الادارة بعد تدريب الافريقيين عليها مما يظهر إسرائيل بالحريص على مصالح الدول الافريقية ويسمح لرأس مالها بحرية الحركة ولقد أقامت إسرائيل أكثر من ٣٠٠ مشاركة برأس مال أكثر من ٥٠٠ مليون دولار في الفترة ٥٨ — ٦٦ ووفرت العمل لأكثر من ٥٠٠٠ خبير اسرائيلي وأكثر من ٥٠ ألف أفريقي ، وحقت أرباح تزيد عن ١٠٠ مليون دولار ، وبرزت المشاركات في ميادين النقل البحري لأهميته الاستراتيجية كما حدث في أول مشاركة مع غانا سنة ١٩٥٧ ، وتبعها سيراليون وليبيريا ، وكذلك المشاركة بإنشاء شركات مشتركة في ميدان التشييد والبناء حيث قامت بمشآت المشاريع العمرانية من بناء المباني الحكومية والمطارات والمدارس والمزارع ورصف الطرق ... الخ ، كما برزت المشاركات في ميدان الأعمال الزراعية والرى والتنقيب عن المياه وتنظيمها وحفر الآبار وإقامة السدود ومد خطوط الانابيب وكذلك المشاركة في الصناعات المختلفة المتعلقة بالمنتجات الافريقية وإقامة مصانع خاصة والتنقيب عن المعادن كما برزت المشاركات في الميدان التجارى بإقامة الشركات التجارية والمحال التعاونية التى احتكرت بها معظم أسواق أفريقيا كما حدث في غانا وأثيوبيا وجابون وملاوى وتنزانيا وتشاد وغيرها ، هذا بالإضافة إلى نشاط الشركات الاسرائيلية الخاصة مثل امتلاكها المصانع والمتاجر والأراضي كما حدث في أثيوبيا وليبيريا .



## الفصل الثالث عشر

### الميادين الأخرى المختلفة

بجانب الميادين السابقة الرئيسية أمتد نشاط إسرائيل إلى عدة ميادين أخرى، أبرزها ميدان التدريب، والميدان الاجتماعي والعسكري. وستعرض في مبحث أول لميدان التدريب حيث يمثل المتدربين الأفريقيين خير رسل لإسرائيل، سواء تم تدريبهم في إسرائيل نفسها أو في المراكز التدريبية التي أقامت إسرائيل في القارة بجانب كونهم تدعيم مباشر للمخطط الإسرائيلي، خاصة وأنه اعتمد على القوى البشرية، كما يمثل المتدربين قوى فعالة لتكامل المشروعات الإسرائيلية في القارة وينقلون التجربة الإسرائيلية إلى بلادهم كما تدربوا عليها وشاهدوها. وفي المبحث الثاني سنعالج تغلغل إسرائيل في الميدان الاجتماعي والعسكري خاصة ميدان الصحة والطب والذي وصل فيه اهتمام إسرائيل للمرتبة الثانية بعد الميدان الزراعي، ثم ميدان التعليم والاتصالات الاجتماعية سواء العمالية أو الطلابية والميدان العسكري سواء بإرسال الخبراء العسكريين الإسرائيليين، أو بتدريب الجيوش الأفريقية أو بيع الأسلحة وإقامة القواعد أو إنشاء الكليات العسكرية وإدارتها.

#### المبحث الأول

##### ميدان التدريب

#### أولا : أهمية التدريب

ركزت إسرائيل على هذا الميدان لعدة أسباب نذكرها في الآتي :

- ١ - انخفاض تكاليفه إذا ما قورن بمتطلبات إقامة المشروعات، خاصة إذا ما انتقل التدريب إلى نفس الدول الأفريقية، وهذا يعوض إسرائيل عن نقص

المتطلبات المالية لديها لتمويل برامجها في القارة لأن المشروعات المنفذة تتطلب مساهمة مالية مباشرة أو غير مباشرة مما أدى إلى أن تتخذ سياسة التدريب كاتجاه جديد في برنامجها التغفلي .

٢ — يضمن لها التدريب الاتصال بأكبر عدد من الأفريقيين ونقل التجربة الاسرائيلية لهم ، وإذا عرفنا مدى تشابه العوامل الاقتصادية والسياسية والسيكولوجية وما تركه من أثر في نفوس المتدربين لعرفنا ما تهدف إليه اسرائيل من خدمة مخططها من وراء هذا الميدان ، فالكثير من المتدربين يطلبون تطبيق ما شاهدوه وما تدربوا عليه في بلادهم بعد عودتهم ، والاستعانة بالخبرات الاسرائيلية في بلادهم وإرسال المزيد من المتدربين .

٣ — يشل المتدربون دعم أساسي للمشروعات الاسرائيلية حيث أن الخبرات مطلب هام لتكامل المشروعات ، مما يزيد من فرص نجاح هذه المشروعات ، خاصة إذا كانت الأيدي العاملة المتوفرة مدربة على يد الخبرات الاسرائيلية ، وهذا ما ظهر في المشروعات المنفذة في كل من غانا ونيجيريا وسيراليون وليبيريا... الخ.

ولقد أدت هذه العوامل وغيرها إلى اهتمام اسرائيل الزائد بهذا الميدان ، فأوجدت المراكز التدريبية المتخصصة فيها لهذا الغرض ، مثل المركز الاقليمي للتخطيط في رحفوت والمعهد الافروآسيوي في تل أبيب ، ومراكز تدريب الشبيبة ، ومؤسسة الدراسات الآسيوية الأفريقية التابعة للجامعة العبرية ، ومركز التدريب الدولي في حيفا ، وكلية العمال ... الخ من المراكز المتخصصة والتي أقيمت خصيصا لتدريب الطلبة الأفريقيين والآسيويين . كما دعم جهود هذه المراكز المتخصصة ، الجامعات والمعاهد العلمية الاسرائيلية بتنظيمها دورات خاصة وتقديم برامج تدريبية للطلبة الأفريقيين والآسيويين ، وأقامت اسرائيل لهذا الغرض أيضا مراكز تدريبية في القارة نفسها تديرها وتنفذ برامجها في مختلف

الميادين بجانب جهود الخبرات الاسرائيلية الموفدة سواء بهدف تدريب الافريقيين مباشرة أو تدريبهم أثناء تنفيذ المشاريع الاسرائيلية .

وتتم اسرا تيل بالمدرين حيث تختارهم من ذوى الكفاءات العالية وملائمة خبراتهم والحاجة الافريقية ، كما تلفت انتباههم لأهمية العلاقات الإنسانية مع المتدربين وتحثهم على الاندماج معهم ومشاركتهم حياتهم سواء فى مكان التدريب أو خارجه مما يقرب المدرين الاسرائيليين إلى نفوس المتدربين الافريقيين ، كما توفر للخبراء والمدرين دراسة كاملة عن البلد التى يعملون فيها أو يدربون طلاب منها ، ويمكن تقسيم الخبرات الاسرائيلية المرسله للقارة إلى الفئات التالية (١) :

- ١ — خبرات مرسله للتدريب .
  - ٢ — خبرات مرسله للاستشارات الفنية وإختيار البعثات وتقديم النصح .
  - ٣ — خبرات دائمة كمستشارين فى مختلف الميادين .
  - ٤ — خبرات للعمل فى مختلف المجالات .
  - ٥ — خبرات ترسل حسب طلبات الدول الافريقية لإتمام اعمال معينة أو حسب طلبات المنظمات الدولية كوكالات الامم المتحدة .
- ولقد عمت هذه الخبرات ٣٨ دولة وقطرا أفريقيا حتى سنة ١٩٦٦ بجانب آلاف المتدربين على يد الخبرات الاسرائيلية فى نفس اسرا تيل .

#### ثانيا : البرامج التدريبية

يتم التدريب فى دورات تدريبية تتم فى الغالب على ٤ مراحل كالآتى :

- ١ — مرحلة الدراسة النظرية .
- ٢ — مرحلة الزيارات الميدانية .
- ٣ — مرحلة التدريب العملى .
- ٤ — مرحلة التخصص وتطبيقاته .

وتنظم هذه الدورات إما في دورات قصيرة الاجل ، مثل المؤتمرات والندوات والمناقشات والأبحاث المختلفة ، أو دراسات قصيرة الاجل تقدم كبرامج ثابتة ودورية في المعاهد المتخصصة حيث تركز على مشاكل الدول النامية سواء تحت رعاية اسرائيل ، أو اشراف الهيئات الدولية التي تنظمها في اسرائيل ولقد ركزت اسرائيل على هذا النوع من التدريب — الدورات قصيرة الاجل — بدرجة كبيرة للاعتبارات التمويلية حيث أن المتدربين لا يحملون اسرائيل نفقات كبيرة ، كما تتيح هذه البرامج الفرصة لأكبر عدد ممكن للتدريب ، بجانب أن المتدربين في الغالب من المتخصصين الذين لديهم فكرة عامة عن موضوع التدريب ، كما لا يستطيعون الابتعاد لفترات طويلة عن أعمالهم .

وبجانب الدورات التدريبية القصيرة الاجل والتي تنظم بصفة دورية ، هناك الدورات التدريبية الخاصة قصيرة الاجل التي تنظمها اسرائيل تبعاً لطلبات الدول الافريقية وتخرج عن نطاق البرنامج التدريبي العام ، مثل تدريب المدرسين على أعمال التفيتش ، وعقد دورات خاصة لبحث أمراض معينة ، أو دورات خاصة عن السياحة أو البناء أو أنواع متخصصة للتمريض ، أو دورات مهنية كالتدريب الاذاعي والتلفزيون والآلات السكّابة ... الخ من الدورات المهنية التي تعد متدربين من ذوى المهارات المتوسطة لدراسات لا تزيد فترتها عن سنة واحدة .

وتنظم اسرائيل دورات تدريبية مهنية وأكاديمية طويلة الاجل في ميادين الطب والتمريض والهندسة الزراعية والتخطيط الريفي الشامل والتعليم العالي في الجامعات والمعاهد بصفة عامة ، إلا أن عدد المتدربين في هذه الميادين قليلاً لارتفاع تكلفته من ناحية وطول فترته مما يكلف اسرائيل الكثير من النفقات خاصة وأن معظم المتدربين والدارسين الافريقيين يدرسون على حساب اسرائيل ، فمثلاً سنة ١٩٦٤ كان في اسرائيل ٤٢٠ طالب أفريقي يدرسون في البرامج طويلة

الأجل والتي تتراوح مدتها بين ٢ — ٦ سنوات في حين بلغ عدد المتدربين في دورات قصيرة الأجل في نفس العام ٢٠٠٠ متدرب ، وبالتالي تتلافى إسرائيل تنظيم دورات تدريبية ودراسية طويلة الأجل وإن كانت تحت وطأة الظروف ومتطلبات خدمة أهدافها السياسية تقدم المنح الدراسية للدراسات طويلة الأجل لبعض الأقطار مثل تقديمها ٢٠ منحة دراسية لنيجيريا سنة ١٩٦١ مدتها خمس سنوات ، ٢١ منحة لغانا ، ٢١ منحة لسيراليون للتدريبات المهنية في دراسة طويلة الأجل و ٤٠ منحة لتنجانيقا في نفس العام ، هذا بجانب تقديمها منح للدراسات المختلفة مثل تقديمها ٦٠ بعثة دراسية في منح ودراسات طويلة وقصيرة الأجل الكونغو ليوبولدفيال في الفترة ٦٠ — ١٩٦٢ ، وكما سبق قدمت في الفترة ٥٨ — ١٩٦٦ ما يقرب من ٠٠ ٤٠ منحة دراسية وتدريبية لأفريقيا (٢) .

ومن أهم المواضيع التدريبية التي تقدمها المعاهد والجامعات والمراكز التدريبية المتخصصة للمتدربين نجد :

أ — مواضيع التعاون الزراعي حيث يمثل مفتاح الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية ، ويتدرج التدريب الزراعي من تدريبات على الزراعة العامة في دورات قمرتها ٦ شهور إلى دراسة في التخطيط الريفي الشامل لدورات مدتها ٣ سنوات .

ب — مواضيع تنمية الريف والتكامل الزراعي والصناعي والاجتماعي

---

2 - Tettegah - Ibid, P. 21.

- Laufer - Ibid, P. 157; 173—192.

- Safran - Ibid. P. 261.

وبحث الهجرة ومشاكل الشباب وبرامج تطوير التعليم والصحة ... الخ .

ج - دراسة مشاكل الطفولة والمشاكل الاجتماعية وتدريب المرأة حيث أقامت مركزاً في حيفا لهذا الغرض شعاره اعرف بلدك والعالم من حولك ولاظهار دور المرأة في تنمية المجتمع .

د - التدريبات العمالية على النقابات والتعاون وتدريبات الشبيبة .

هـ - تدريبات مختلفة من دراسات طويلة الأجل للطب والصيدلة والهندسة ومواضيع الادارة العامة والتمريض والميادين المهنية والحرفية ... الخ من الموضوعات .

ولقد تدرب في هذه الميادين ما يقرب من ٩ آلاف متدرب أفريقي كما يظهر من الجدول رقم ٣٠ التالي :

ونلاحظ من الجدول السابق أن معظم المتدربين من أفريقيا ، ونجد أنه في الوقت الذي تدرب فيه ٥٩ أفريقي في اسرائيل سنة ١٩٥٨ ، نجد أن هذا الرقم بلغ أقصاه سنة ١٩٦٤ ثم انخفض مرة أخرى بدرجة ملحوظة نتيجة لتنظيم اسرائيل برامج تدريبية في المراكز التي افتتحتها في نفس دول القارة .

ويجدر الذكر أن الأرقام المذكورة في الجدول لا تمثل عدد جميع المتدربين في اسرائيل فهي لا تضم عدد المتدربين في المراكز التدريبية التابعة للمؤسسات القومية مثل التدريب في معهد الأفرو - آسيوي في تل أبيب والمتدربين في كلية العمال التابعة للهستدروت في حيفا وكلية هداسا الطبية التابعة للوكالة اليهودية وغيرها ، فعلى سبيل المثال ذكر في الجدول أن عدد المتدربين في أفريقيا سنة ١٩٦٤ بلغ ١٣٩٥ في حين بلغ عدد المتدربين والدارسين في اسرائيل سنة ١٩٦٤ ٢٥٠٠ متدرب أفريقي تدربوا في ٨٠ دورة تدريبية نظمت لهم في ٥٥ موضوع دراسي

جدول رقم ٣٠

عدد المتدربين في إسرائيل من الدول النامية حسب المناطق الجغرافية للفترة ٥٨ - ٦٦

المنطقة الجغرافية	السنوات										المجموع	
	١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٣	١٩٦٢	١٩٦١	١٩٦٠	١٩٥٩	١٩٥٨			
المجموع	١٧٤٩	٢٢٦٧	٢٤٤٦	٢٢٧٢	١٦٢١	١٢٥٠	٦٧٢	٢١٢	١٣٧	١٢٠٦٢٧		المجموع
أفريقيا	٨٦٢	١١٩٥	١٣٩٥	١٣٢٩	٩٤١	٨٧٦	٢٩١	٧٥	٥٩	٦٠٩٢٦		أفريقيا
آسيا	٤١٥	٢٧٦	٢٢٤	١٩٩	١٩٧	٢٦٧	٢٠٩	١٠٩	٧١	٢٠١٦٧		آسيا
أمريكا اللاتينية	٢٢٣	٢٤٢	٢٩٩	٢٨٩	١٢٧	١٧	٢٧	١١	٢	١٠٤٦٥		أمريكا اللاتينية
منطقة البحر المتوسط	٢٢٨	٢٥٤	٤٢٨	٥٤٥	٢٤٦	٩٠	٢٥	٨	٥	٢٠٠٩٥		منطقة البحر المتوسط

منطقة البحر المتوسط تضم قبرص ، تركيا ، إيران ، مالطة و يوغوسلافيا  
٢ - مصدر الجدول :

— Laufer - Ibid, P. 76.

— Israel - Central Bureau of Statistics, 1967.

وتدريبي<sup>(٤)</sup> . وكما سبق تدريب في المعهد الافرو — آسيوى فى تل أبيب ٢٨٠٠ ٢٨٠٠  
متدرب فى الفترة ٦١ — ١٩٦٦ ، ٧٠٪ منهم من أفريقيا .

وأغلب المتدربين تدربوا فى ميدان الزراعة بالدرجة الاولى ، ويلي ميدان  
الزراعة فى الاهمية تدريبات الشببية ونقابات العمال فالدراسات والتدريبات الصحية  
والتمريض والطب ثم الدراسات الاكاديمية عامة من تجارة وصناعة ومالية وغيره .  
وفى الغالب تركز اسرائيل على اختيار المتدربين لضمان تحقيق اهدافها ونجاح  
الدورة التدريبية خاصة وأن معظم الدورات التدريبية قصيرة الاجل ولا مجال  
لحل مشاكل المتدربين وتكيفهم ، ومن ثم فمعرفة المتدرب العامة وثقافته  
وطبيعة عمله والاساس العلمى لديه . . الخ من العوامل لها دور كبير فى اختياره ،  
ويدخل الاعتبار السياسى كقرار رئيسى فى اختيار المتدرب سواء اختيار من  
أبناء الوزراء والقياديين أو أبناء زعماء القبائل وهكذا . ويتم اختيار المتدربين  
عن طريق السفارات والقنصليات الاسرائيلية فى أفريقيا ، بالإضافة إلى إستشارة  
الخبرات الاسرائيلية وخبراء المهستدروث العاملين فى القارة وكذلك الاستعانة  
برأى الدول الافريقية والاستعانة بالهيئات الدولية فى اختيارهم .

ولقد حققت البرامج الاسرائيلية نجاحا ملموسا بدلالة الارقام السابقة ، كما  
اتخذت معظم الهيئات الدولية العاملة فى القارة اسرائيل مركزاً لتنفيذ برامجها  
التدريبية فى معظم الميادين مثل منظمة الـ FAO و UNICEF و WHO وغيرها ،  
خاصة وأن البرامج الاسرائيلية لا تنصف بالجمود بل تتغير وتكيف طبقا والظروف  
الافريقية ، بالإضافة إلى تكامل التدريب النظرى والعملى ، بل التأكيد على التدريب  
العملى وحزم الادارة الاسرائيلية والمداومة على بحث مشاكل المتدربين لتوفير  
سبل الراحة لهم واستجابة البرامج لأمانى الطلبة وتوفير المرشدين لهم وبذل



الجهود لحل مشاكلهم الاجتماعية من سكن أو اختلاط وغيره أثناء فترة التدريب، وتخصص اسراييل مرشد لكل ٢٠ متدرب بجانب تنظيم رحلات ونزهات للمتدربين .

### ثالثا : التدريب الاسرائيلى فى القارة الافريقية

بلغ الجهد الاسرائيلى فى التدريب قمتة سنة ١٩٦٢ ، وواجهت البرامج الاسرائيلية معضلة أساسية تمثلت فى أن معظم التسهيلات التدريبية والجهود المبذولة والامكانيات المتاحة فى اسراييل استنفدت بكامل طاقتها وشغلت بكامل قدرتها ، وبلغ عدد المتدربين أقصاه سنة ١٩٦٤ ومن ثم فكرت اسراييل فى نقل البرامج التدريبية لدول القارة ، فمن ناحية أقل تكلفة ومن جهة أخرى لتخفيف الضغط عليها من قبل الدول الافريقية فى هذا الميدان ، خاصة وأن البرامج الاسرائيلية أصبحت ذا شهرة كبيرة فى أفريقيا ، بجانب ما تتيحه لاسراييل لتلافي بعض مشا كل التدريب فيها .

فأرسلت خبراءها للتدريب فى فرق جماعية تضم ٥ - ١٠ خبراء حسب طبيعة التخصص ونظمت برامج فى مختلف التخصصات وعلى غرار ما هو متبع فى مراكز التدريب الاسرائيلية ، وبدأت برنامجها فى القارة سنة ١٩٦٣ حيث عقدت ٧ دورات تدريبية فى دول القارة مقابل ٣٩ دورة تدريبية عقدت فيها فى نفس العام . إلا أن البرنامج تطور بسرعة فم أن حل عام ١٩٦٦ حتى عقدت ١٧ دورة تدريبية فى القارة فى الوقت الذى عقدت فيه ٥٩ دورة تدريبية فيها ، وحتى سنة ١٩٦٦ عقدت لاسراييل قرابة ٧١ دوره تدريبية فى نفس الدول الافريقية تدرب فيها أكثر من ٣ آلاف متدرب أفريقى . ويوضح الجدول التالى البرامج التدريبية الاسرائيلية فى الدول النامية ونصيب أفريقيا منها لسنة ١٩٦٦/٦٥ .

جدول رقم ٣١

البرامج التدريبية الاسرائيلية في الدول النامية والمتدربين وعدد الدورات لسنة ١٩٦٥/٦٥

عدد الدورات التدريبية	مبادئ التدريب				المجموع	المنطقة والسنة
	البناء	الإدارة المحلية والحكم	إدارة ومالية	زراعة وتعاون		
٣٨	٧١	٢٥٠	١٧٧	٢٨٦	٢٧٨٤	المجموع سنة ١٩٦٥
١٧	٥٠	٨٢	١٤٧	٢٨٥	٥٦٤	سنة ١٩٦٦
٣٢	٧١	٢٥٠	١٧٧	١١٧	٢٦١٥ (أ)	افريقيا - ١٩٦٥
٠٠	٥٠	٨٢	١٣٣	٥٠	٣١٥	١٩٦٦
١	—	—	—	٢٨	٢٨	آسيا - ١٩٦٥
٠٠	—	—	١٤	—	١٤	١٩٦٦
٥	—	—	—	١٤١	١٤١	١٩٦٥
٠٠	—	—	—	٢٢٥	٢٢٥	١٩٦٦

أ - يشمل الرقم ٢٠٠٠ متدرب لم يعرف تخصصاتهم حيث تدربوا سنة ١٩٦٥ في النيجر حيث عقدت أسر ائيل ٩ دورات تدريبية.

- مصدر الجدول : Laufer - Ibid, PP. 176 - 177.
- Israel - Government Yearbook, 66/1967.

ولقد أقامت إسرائيل مراكز تدريبية في القارة لتففيذ برامجها أبرزها :

١ - مركز التدريب في فوانا العليا الذي يخدم كل من فولتا العليا وساحل العاج وداهومي والنيجير .

ب - مركز التدريب في السنغال .

ج - معهد التدريب في كنبالا في أوغندا ، والذي أقيم على غرار المعهد الأفرو - أسوي في تل أبيب حيث أقام ٣ دورات تدريبية سنة ١٩٦٥ ، في ميدان التعاون تدريب فيه ١٠٠ متدرب أوغندي .

د - مركز تدريب في نيامي بالنيجير وأقيم في مزرعة نموذجية وتكلف ٢ مليون دولار ساهمت فيه إسرائيل بالخبرات .

هـ - مركز تدريب للشبيبة في نيجيريا وآخر في غانا لتدريب الشباب على فرق الناحال والجدناع وأطلق على المتدربين في غانا لواء البنائين ، وكذلك مركز تدريب الشبيبة في جمهورية أفريقيا الوسطى ، ومراكز في تشاد وتوجو وداهومي وساحل العاج والكاميرون وتنزانيا والكونغو ليوبولدفيل وراوندا وغيرها من الدول (٦) .

ويجدر الذكر أن التدريب في القارة لا يقتصر فقط على المراكز التدريبية بل يمتد إلى ما يقوم به الخبراء الإسرائيليون العاملون في مختلف المشاريع المنفذة حيث يحرصون على تدعيم برامجهم وتدريب الأفريقيين سواء في المزارع أو المشاريع المنفذة للرى والبناء ... الخ .

وتحرص إسرائيل على ضوء ما يصادفها في القارة على مداومة تعديل برامجها التدريبية وتضع الاستفسارات للتدربين للتعرف على الرغبة في إضافة أو تعديل

البرامج التدريبية المقدمة حسب رغباتهم، وتذليل الصعوبات التي يواجهها المتدربون سواء في إسرائيل أو في القارة ، وتتعرف على هذه الرغبات على ضوء الاستفسارات والمناقشات المقترحة التي تنظمها عند انتهاء الدورات التدريبية حتى تقوم بتعديل البرامج بهدف تحقيق أكبر أثر ممكن في نفسية المتدرب ليؤتي ثمار الدورة التدريبية بعد عودة المتدرب إلى دولته أو مقر عمله .

### البحث الثاني

#### الميدان الاجتماعي والعسكري

اهتمت إسرائيل بهذا الميدان ويحتل نشاطها في أحد ميادينها وهو ميدان الصحة والطب المركز الثاني بعد ميدان الزراعة ، وهذا يتلائم ومخطط إسرائيل للتغلغل في السواد الأعظم للشعب الأفريقي ، فأرسلت الأطباء والخبراء والمرضين وأقامت مصانع الأدوية واستقبلت المتدربين والدارسين في ميدان الطب والتمريض ، وفي ميدان التعليم أرسلت المدرسين والباحثين وإن كان مساهمتها في هذا الميدان لا يقاس بالنسبة للميادين الأخرى إلا أن له أهميته البارزة خاصة وأن خبراءها احتلوا مراكز هامة في الجامعات الأفريقية ، وفي النقابات العمالية ركزت على قاداتها وعلى العمال بصفتهم يمثلون قاعدة شعبية عريضة فنظمت لهم الزيارات وقدمت المنح التدريبية وامتد نشاطها لتنظيم الاتحادات العمالية الأفريقية وبجانب هذا شمل نشاطها الميدان العسكري والخدمات الأخرى المختلفة كما سنرى .

#### أولاً : ميدان الطب والصحة

اهتمت إسرائيل بهذا الميدان لأنه يمس حياة المجتمع مباشرة ويؤكد وجود إسرائيل الانساني والاجتماعي وبالتالي الوجود السياسي في القارة ، كما أن هذا الميدان في نظرها من ضرورات تكامل مشروعاتها المختلفة لتمتد لشق الميادين ، ولقد نجحت إسرائيل في هذا الميدان حيث جذبت انتباه الأفريقيين ، خاصة وأن

الدول الافريقية في أمس الحاجة للخدمات الطبية والصحية ، وبما ساعد في نجاح إسرائيل في هذا الميدان أن لديها أعلى نسبة من الاطباء بالنسبة للسكان في العالم إذ تبلغ طبيب لكل ٤٢٨ نسمة (٧) \* ( سنة ١٩٦٥ ) في حين تبلغ هذه النسبة طبيب لكل ٣٣ ألف نسمة في غانا ، بل تصل إلى طبيب لكل ٨٧ ألف في النيجر ومن ثم كان من السهل على الدول الافريقية أن تتقبل الخدمات والعروض الاسرائيلية في هذا الميدان خاصة وأن الامراض متفشية في القارة .

ولقد درست إسرائيل احتياجات الدول الافريقية في هذا الميدان وقامت بإرسال الاطباء وافتتحت العيادات وأدارت المستشفيات وأرسلت الاطباء والمرضين للعمل فيها ، كما استقبلت عشرات المتدربين والدارسين في ميدان الطب والتمريض والصحة العامة ، وقامت بأبحاث ميدانية على بعض الامراض ويحتل نشاطها المرتبة الثانية في هذا الميدان بعد ميدان الزراعة .

ولقد نفذت إسرائيل برامجها في هذا الميدان حتى سنة ١٩٦٦ في ١٠ أقطار افريقية على الاقل ، وبدأت برامجها في ليبيريا حيث افتتحت عيادة لعلاج الاعين والرمم الحبيبي وقامت بتدريب المرضات الليبيريات في مستشفى هداसा في القدس كما استقبلت بعض المرضين ودارسي الطب وضمت عيادتها في منروفيا ٣٠ سرير وعولج في العيادة خلال عامين ما يقرب من ١٢ ألف مريض وأجريت قرابة ١٢ ألف جراحة لمرضى من ليبيريا ومن الاقطار الافريقية المجاورة ، كما قامت بافتتاح وإدارة عيادة لمرضى الـ TB ومستشفى لمعالجة الامراض التعدينية وأرسلت أيضاً إلى ليبيريا أستاذ متخصص من معهد وايزمان للقيام بأبحاث على بعض النباتات لتحضير بعض الادوية .

7—Laufer-Ibid, P. 80.

\* وفي تقرير لوكالة الدولية الأمريكية للتنمية USAID أن النسبة طبيب لكل ٤٠٠ نسمة في إسرائيل وتبلغ طبيب لكل ٧٤٠ في U.S.A وطبيب لكل ٢١ ألف نسمة في أفريقيا .

وفي غانا تبادلت إسرائيل الأبحاث الطبية بين كلية هداसा الطبية في القدس وبين معهد غانا الصحي وأرسلت الأطباء للعمل في المعهد وأدارت إسرائيل مستشفى مدينة Tema وأرسلت الأطباء لمستشفى مدينة كوماسي ، ويدير الأطباء الاسرائيليون أيضاً المستشفى الرئيسي في أكرا ، ويرأس الصحة العامة في غانا طبيب اسرائيلي ، كما استقبلت كلية هداسا سنة ١٩٦٤ عدداً من الطلبة الغانيين للدراسة فيها .

وفي أثيوبيا أرسلت إسرائيل الأطباء والمرضات للعمل في مستشفيات أثيوبيا في أديس أبابا وهرر ومصوع وتولت الخبرات الاسرائيلية إدارة مستشفى هيلاسلام في مصوع ويرأسه خبير اسرائيلي كما يرأس قسم الجراحة طبيب اسرائيلي ، وأدارت إسرائيل معهد أبحاث الرمد في أديس أبابا الذي بني تحت إشراف منظمة WHO كما افتتحت إسرائيل مركزاً لتدريب فاقدي البصر في أديس أبابا وأدارته (٨) .

وفي ملاوي أهدت إليها إسرائيل في عيد استقلالها في يوليو ١٩٦٤ معدات مستشفى وعدد من الأطباء للعمل فيه وإدارته وتنظيم برنامج تدريبي فيه لفته ٢-٣ سنوات ، وفي أوغندا أرسلت لها إسرائيل الأطباء وساعدتها في إقامة محطة لدراسة الإلكترونات المشعة في جامعة ما كير للأبحاث الطبية الزراعية ... الخ ، حيث قدمت إسرائيل خبرتها في هذا الميدان ومولت المشروع الأمم المتحدة .

وفي زامبيا وأنجولا تدرب عدد كبير من المرضين والمرضات في إسرائيل بجانب إرسال الأطباء ، وفي نغانيا أقامت إسرائيل وحدة علاجية لمرض الرمد على غرار ما أقيم في ليسيريا ، وتولى الأطباء في دار السلام تنظيم الصحة العامة ،

8 - Tettegah-Ibid, PP. 25-26.

- Laufer Ibid, pp. 127-138, 190-194.

وأدار الأطباء الاسرائيليون مستشفى فريتاون في سيراليون وخطط لمركز صحي جديد ومدرسة طبية الدراسة فيها لمدة خمس سنوات لتخريج المتخصصين كما أرسلت اسرائيل أطبائها للعمل في مستشفى ومدرسة تدريبية للرضات ومدرسة للصيدلة وأقامت مستشفى جديد يتسع إلى ٥٠٠ سرير ، كما يترأس مستشفى الأمراض العقلية في سيراليون خبير اسرائيلي .

وفي السكونفو على أثر إعلان الاستقلال أرسلت اسرائيل بعثة طبية مكونة من ١٣ طبيب كظهر للروح الإنسانية على أثر النداء الذي وجهته منظمة WHO وأرسلتهم اسرائيل خلال ٤٨ ساعة من النداء حيث قاموا بتنظيم ٣ عيادات طبية خلال شهر واحد وقدموا دورات تدريبية في الصحة العامة والتمريض .

ولقد انتشر نشاط اسرائيل في هذا الميدان ليمتد لمعظم الدول والمستعمرات الافريقية حيث أرسلت اسرائيل أطبائها سواء مباشرة حسب طلب الدول الافريقية أو ضمن برنامجها الفني أو عن طريق وكالات الأمم المتحدة ، كما عمل أطبائها على تدريب الافريقيين سواء أثناء عملهم أو في العيادات والمستشفيات التي افتحتها وتديرها في القارة بجانب استقبال الدارسين والمتدربين من الطلبة الافريقيين ، فمثلا نظمت كلية هدايا الطبية دورات دراسية مدتها ٦ سنوات وقدمت المنح للطلبة الافريقيين ، ساعدها جهود منظمة WHO وبلغ عدد الطلبة الافريقيين في كلية هدايا لدراسة الطب سنة ١٩٦٥ ٧٠ طالبا من ١٨ قطرا أفريقيا ، وقدم سنة ١٩٦٦ إلى اسرائيل ٤٨ طالب أفريقي لدراسة الطب أيضا ، بجانب تنظيم دورات للتدريب على التمريض لفترة تتراوح بين ٩ شهور إلى ٣ سنوات سواء تنظمها اسرائيل مباشرة حسب طلب الدول الافريقية أو تحت إشراف الأمم المتحدة ووكالاتها العاملة في القارة (٩) .

كما نظمت اسرائيل مؤتمرات وندوات لبحث الشؤون الصحية والاجتماعية ومشاكل الطفولة ودعت إليها العديد من الاقطار الافريقية ، كما نظمت دورات خاصة لدراسة الامراض المنتشرة والقيام بأبحاث نظرية وميدانية عنها .

#### ثانيا : ميدان التعليم

رغم أهمية هذا الميدان وحساسيته إلا أنه لم يحظ باهتمام كبير في البرنامج الاسرائيلي كالميادين الاخرى بالرغم من الجهود التي تبذلها المؤسسات العلمية الاسرائيلية في هذا الميدان ، ويرجع هذا إلى قلة الخبرات الاسرائيلية من ناحية وإلى زيادة التكلفة في هذا الميدان من ناحية أخرى ، ورغم قلة خبراتها المرسلة في هذا الميدان إلا أن إختيار المرسلين يتم بعد دراسة وعناية كبيرة حتى تؤدي نتائج كبيرة ، ومن ثم احتل الخبراء مراكز حساسة في الدول الافريقية ممن أوفدتهم الجامعات والمعاهد الاسرائيلية .

وأوضح الجهود في هذا الميدان برزت في أثيوبيا حيث أرسلت اسرائيل منذ سنة ١٩٥٩ الاساتذة إلى أثيوبيا ، فاحتل أستاذ من معهد التكنيون في حيفا منصب عميد كلية الهندسة في جامعة هيلاسلاسى الأول يساعده ٤ أساتذة اسرائيليين متخصصين ، كما احتل أساتذة اسرائيليين عمادة كليات العلوم والهندسة والآداب ومعهد فاقدى البصر ، وحتى سنة ١٩٦٣ كان في أثيوبيا ١٤ أستاذا جامعا في مختلف الكليات بجانب عدد من المدرسين الثانويين ، اتخذت ترتيبات لتدريس اللغة العبرية في جامعة هيلاسلاسى .

وفي كينيا أقامت اسرائيل مدرسة للخدمات الاجتماعية افتتحت في أكتوبر سنة ١٩٦٢ في الريف لتدريب النساء في برامج اجتماعية لخدمة وتطوير الريف وتولت خبرات اسرائيليات التدريب وإدارة المشروع بجانب الاساتذة



الاسرائيليين والدراسة لمدة عامين ، ويشترط في المتدربات الحصول على دراسة سابقة ٨ سنوات مع سنة خبرة تدريبية ولمن تتراوح أعمارهن بين ٢٢ - ٣٥ سنة (١٠) .

وفي غانا أرسلت اسرائيل أستاذ جامعي إلى جامعة Kumasi كما تولي عمادة كلية الهندسة في جامعة غانا أستاذ اسرائيل ، وعمل بعض المدرسين في المدارس الثانوية حيث أرسلت ١٥ مدرس ثانوي ، كما تبادلت غانا مع اسرائيل الخبرات والمعلومات لتوثيق التعاون العلمي بين البلدين خاصة بعد توقيع إتفاقية التبادل العلمي في أغسطس سنة ١٩٦٥ ، كما أرسلت اسرائيل ٥ مدرسين إلى غينيا للعمل في المدارس الثانوية وإدارة مدرسة ثانوية ، و ٢٨ مدرس إلى مالي وصل أكثرهم عن طريق منظمة AID للعمل في الميدان الثقافي والتأهيل المهني وإدارة مدرسة ثانوية ، وفي تنزانيا تدرب أكثر من ١٠٠ تنزاني على أعمال التفيش في المدارس الاسرائيلية في فبراير سنة ١٩٦٢ ، وعلى أثر الاتفاقية الثقافية التي عقدت بين البلدين سنة ١٩٦٢ أرسلت اسرائيل ٥ خبراء للعمل في وزارة الثقافة، وحصلت تنزانيا في الفترة ٦٢ - ١٩٦٤ على ٤٥٥ منحة دراسية للطلبة التنزانيين للدراسة في اسرائيل .

ولقد اتبع الاقليم الشرقي من نيجيريا نظام الدراسة المهنية والتعليم المتبع في اسرائيل ثم تبعه الاقليم الغربي ، واستقدم كلا الاقليمين الخبراء الاسرائيليين للاستعانة بهم في هذا الميدان، كما استقدمت نيجيريا أساتذة الجامعات من اسرائيل للتدريس في جامعاتها ، كما يعمل أستاذ جامعي في جامعة منروfia في نيجيريا .

ولقد عقدت اسرائيل عدة إتفاقيات ثقافية مع الدول الأفريقية لتبادل الخبرات والتعاون العلمي والثقافي ، وفي الفترة ٦١ - ١٩٦٤ وقعت اسرائيل ٤٨

اتفاقية ثقافية مع الدول الأفريقية خاصة مع دول ليبيريا في ١٩٦٢/٦ وملجاش ١٩٦٤/١٠، ومالي ١٩٦٠/١١، وسيراليون وتوجو والكاميرون وأثيوبيا وغانا والسنغال وداهومي والنيجر وروديسيا سنة ١٩٦٥ وتنزانيا وفولتا العليا وغينيا وغيرها .

وامتد نشاط اسرائيل في هذا الميدان لإفتتاح مدارس اسرائيلية في نفس الدول الأفريقية يديرها مدرسون اسرائيليون لتدريب أبناء الجاليات الاسرائيلية وأبناء الخبراء ورجال الشلك السياسي وبعض أبناء الأفريقيين . كما تقوم اسرائيل بترجمة مؤلفات المشاهير من الكتاب الأفريقيين وترسل المحاضرين من رجال العلوم السياسية والاقتصادية والدين لالقاء المحاضرات في الدول الأفريقية وترسل المدرسين لتدريس اللغة العربية بناء على طلب الدول الأفريقية (١١).

### ثالثا : ميدان النقابات العمالية

للتنظيمات العمالية دور كبير وهام سواء على الصعيد المحلي أو على الصعيد الدولي، ومن ثم اهتم المستدروث بالنقابات العمالية الأفريقية خاصة وأن معظم الزعماء الأفريقيين يرتكز على النقابات العمالية التي تشكل قاعدة شعبية عريضة، هذا بجانب تأثيرهم في الحياة ونشاطها في بلادهم، وكما رأينا قام المستدروث بدور هام وكبير في التمهيد للتغلغل الاسرائيلي مستفيدا من ارتباطه بالاتحاد الدولي لنقابات العمال الحرة، وكذلك دورة في المؤتمرات الاشتراكية المرتبطة بالمعسكر

11 -- Ibid.

تقرير المقاطعة رقم ٤٥٣٢/٦١ في ٦١/٩/٦١، ٥٩٧٧/٦٥ في ٦٥/٦/٦١.

د. منذر غيتاوي — المرجع السابق .

ابراهيم العابد — المرجع السابق، ص ١٢١ .

الغربي وقام بدور كبير في دعم العلاقات بين الدول الأفريقية واسرائيل ، وقام بدعوة الكثير من زعماء النقابات الأفريقية لزيارة اسرائيل ، واستقبل مئات المتدربين الأفريقيين في المعهد الأفرو - آسيوي في تل أبيب الذي افتتحه خصيصا لتدريب الطلبة وقادة النقابات من الدول النامية ، كما استقبل المئات في مستعمراته الزراعية ومشروعاته المختلفة في اسرائيل ، وقدم المنح للتدربين سواء للدراسة في المعهد أو في كلية العمال التابعة للهستدروت في تل أبيب وكما سبق درس في المعهد الأفرو - آسيوي ٢٨٠٠ متدرب ٧٠٪ منهم من أفريقيا حتى سنة ١٩٦٩ ، بجانب الدراسة في كلية العمال من أكثر من ٣٠ قطرا أفريقيا ، وقام المعهد بتنظيم دورات تدريبية منتظمة ، دورتين كل عام وكان يربط في برامجه بين الدراسة النظرية والعملية ويركز على القضايا الاسرائيلية والتعاون والحركات النقابية والتنمية الاقتصادية والتجربة الاسرائيلية ويتحمل الهستدروت سكن وإقامة ومصاريف المتدربين الذين يدعواهم على نفقته (١٢) .

ولقد قامت المؤسسات التابعة للهستدروت وشركانه الرئيسية بدور هام في تنفيذ المخطط الاسرائيلي سواء في تنفيذ المشروعات أو إقامة المشاركات وغيره كما رأينا .

وأمد الهستدروت خبراته إلى معهد كيبالا في أوغندا الذي أقيم على غرار المعهد الأفرو - آسيوي وبمساعدة الخبرات الاسرائيلية وموله الاتحاد الدولي لنقابات العمال الحرة ويقدم برنامجه على غرار البرامج التي يقدمها المعهد التعاوني التابع للهستدروت في تل أبيب .

كما امتد نشاط اسرائيل في هذا الميدان إلى تنظيم إتحادات العمال الأفريقية على غرار تنظيم الهستدروت مثل اتحاد عمال كينيا KFI واتحاد عمال

١٢ - د. عبد الملك عودة - النشاط الاسرائيلي في أفريقيا ، (القاهرة سنة ١٩٦٦) .

- د. فائز صايغ - المعهد الأفرو آسيوي في تل أبيب ، (بيروت سنة ١٩٦٧) .

غانا TUC وتنجانيقا TFL وأثيوبيا وغيرها من الدول متخذة تنظيم المستدرون كنموذج لها .

#### رابعاً : ميادين الخدمات الأخرى

اهتمت إسرائيل بجانب الميادين السابقة بميادين متعددة أخرى وإن كان نشاطها محدوداً إلا أن أثره كبير وملوس ، وتمثلت هذه النشاطات في الاهتمام بميادين الاداره والإدارة المحلية والشئون الدينية والأعلام والسياحة والشئون الفنية وغيرها .

ففي ميدان الادارة بدأت إسرائيل بتقديم دورات تدريبية في مطلع سنة ١٩٦١ للمتدربين الأفريقيين في معهد الإدارة الاسرائيلي ، وتركز على الدراسات السيكولوجية ودراسة العلوم السياسية والادارية والاقتصاد وغيرها ، وتقدم برامجها سواء في دورات خاصة أو دورية ، وتقدم برنامج خاص تدريبي للمتدربين على تنظيمات الشبيبة ، كما قدمت المنح للكثير من المتدربين في هذا الميدان مثل تقديمها ١٨ منحة لمتدربين من تنجانيقا سنة ١٩٦٢ ، وعقدت دورة تدريبية مدتها ٦ شهور في الادارة المحلية حضرها العديد من الدول الأفريقية ، كما نظمت دورة خاصة لمدة ٧ شهور سنة ١٩٦٥ للتدريب على الشئون القضائية في كلية الحقوق بالجامعة العبرية ودورة إدارية لمدوبين من بنوك غانا ونيجيريا ومالي سنة ١٩٦٥ للتدريب في بنك إسرائيل ، وأرسلت خبراء في الادارة والمالية إلى العديد من الدول الأفريقية مثل إرسالها خبير مالي شغل منصب مستشار لوزير الخزانة في ليبيريا .

وفي ميدان الشئون الدينية ، وجهت إسرائيل اهتماما خاصا لقبيلة يهودية تعدادها ٢٥ ألف نسمة ، تعيش في مجاهل شمال أثيوبيا وتعرف باسم لايت إسرائيل ويطلق عليهم اسم الفلاشا أو اليهود السود ويطلق أبناء القبيلة على أنفسهم

أنهم « أبناء إبراهيم » ، ولقد قامت اسرائيل ببناء المعابد لهم وأرسلت الخبراء واهتمت بشئونهم الاجتماعية وعملت على تطوير القبيلة (١٣) .

وفي أوغندا نشرت اسرائيل الديانة اليهودية في قبيلة وثنية تبعد ٢٠٠ كم عن العاصمة كمبالا ، واعتنت بها وبنت لها معبد « كنيس » ومدرسة وأرسلت لها الخبراء واستقبلت الشباب لتعليمهم على حسابها في اسرائيل .

وأرسلت اسرائيل المبشرين الذين أطلقت عليهم المثاليين لينشروا الديانة اليهودية في القارة وبحجة خدمة الشعب الأفريقي .

كما أولت اهتماما خاصا بالمسلمين في الدول الاسلامية حيث يعتبر نجاحها في هذه الدول بمثابة انتصار ساحق على العرب ، فارسلت المدرسين لتعليم اللغة العربية والدين الاسلامي كما حدث في مالي ونيجيريا وغيرها .

وفي الميدان الاعلامي نظمت اسرائيل دورات تدريبية للبعثات الافريقية للتدريب على الإذاعة والتلفزيون ، والدراسة نظريا وعمليا ، كما أقامت محطة إذاعة وتلفزيون ساحل العاج ، وسجلت مئات البرامج الإذاعية للإذاعات الافريقية خاصة التي لاتصلها برامجها الموجهة التي تبثها باللغات الافريقية وأرسلت المعارض الثقافية المتنقلة المزودة بآلاف الكتيبات والنشرات وأرسلت الفرق المسرحية والموسيقية والرقص الشعبي للكثير من العواصم الافريقية ونظمت معارض الطوابع ورسوم الاطفال وترجمت الكثير من المؤلفات الافريقية .

وبجانب هذه الميادين ركزت اهتمامها بالسياحة والدورات المهنية على الآلات

الكتابة والحاسبة وأرسلت خبراؤها لتنظيم التورات الرياضية بجانب فرقها الرياضية للمشاركة في أعياد استقلال الدول الأفريقية ، ودعت الفرق الرياضية الأفريقية للعب فيها فمثلا أرسلت خبراء إسرائيليين لتنظيم دورة الألعاب الأفريقية في نيروبي في الفترة ١٥-٢٠/١/١٩٦٩ ونظمت مشروع اليانصيب الخاص بالدولة في سيراليون ، واشتركت في معرض الفن الزنجي المقام في دكا في ٩/١٩٦٩ ، وأقامت سنة ١٩٦٤ معوض الطوابع الذي دعت إليه الدول الأفريقية واشتركت فيه ٣٠ دولة أفريقية ، وزار وفد كهنسي إسرائيل السنغال وقام بانصالات كبيرة فيها ودعت الدول الأفريقية للاشتراك في المهرجان الرياضي الذي يقيمه الهستدروت سنويا . . . الخ ، كما ركزت على دور المرأة اجتماعيا واقتصاديا وغيره من الميادين<sup>(١٤)</sup>.

#### خامسا : الميدان العسكري

اهتمام إسرائيل بهذا الميدان لا يقل عن الميادين الأخرى وإن كانت لا تنشر أى تفاصيل أو أى أرقام عن نشاطها في هذا الميدان، فإسرائيل تظهر أنها تستجيب لطلبات الدول الأفريقية فقط لتغطي أهدافها ، إلا أن تعلقها أمتد ليشمل إقامة القواعد العسكرية ومراكز الاستخبارات بالإضافة إلى تدريب وتنظيم وتسليح الجيوش الأفريقية سواء في إسرائيل أو عن طريق خبراتها المرسلة إلى دول القارة ، وحتى سنة ١٩٦٣ شملت بنشاطها في هذا الميدان ١٦ دولة أفريقية . كما يقدر عدد الضباط الإسرائيليين العاملين في القارة بـ ٥٠٠ ضابط وخبير عسكري بجانب ١٠٠ امرأة من ضابطات الجيش الإسرائيلي<sup>(١٥)</sup> . فقامت

---

I4 - Ibid.

— تقارير المقاطعة — الجامعة العربية رقم ٦١/٦٥٣٨ في ٦١/١١/٢٧ ، رقم ٦٥/٥٩٧٧ في ٦٥/٦/٢ . ١٩٦٥ .

15 — Laufer — Ibid. PP. 171 - 173.

اسرائيل بجانب تدريب وتنظيم الشباب الافريقى على غرار تنظيمى الناحل والجدناع العسكريين بتدريب الضباط والجنود الافريقيين على محتلف التدريبات العسكرية البرية والجوية والبحرية ، وباعت الاسلحة للدول الافريقية بل أنشأت كليات عسكرية أدارتها بخبرتها وتحت إشرافها سواء للجيش أو للشرطة .

ولقد بدأت مع غانا ثم انتقلت إلى الدول المجاورة كأثر تفاعل للجوار ، فى غانا يعمل ١٥ ضابط اسرائيلى فى تنظيم وإدارة مدرسة الطيران التى فتحتها اسرائيل منذ سنة ١٩٦١ ، كما أوفدت ضباط آخرين لإدارة مدرسة البحرية ومدرسة الشرطة التى أنشأتها الخبرات الاسرائيلية أيضا .

وفى أثيوبيا أرسلت اسرائيل ضباطها لتدريب الجيش الاثيوبى ، حيث يعمل مايقرب من ٤٠ ضابط اسرائيلى فى الكلية الحربية فى أديس أبابا وكلية الشرطة ومستشارون عسكريون يعملون فى وزارة الداخلية ، واستقبلت عشرات الضباط من الجيش الاثيوبى للتدريب فى اسرائيل كما أقامت مركز للتجسس فى أسمره ، وصدرت الاسلحة الصغيرة لأثيوبيا من ماركة Ouzzi .

وفى سيراليون التى تأثرت من تجربة غانا مباشرة تدرب عدد كبير من الضباط والجنود فى اسرائيل ، كما أرسلت اسرائيل خبراتها العسكرية لتولى المناصب الهامة والتدريب ، فشلا تولى ضابط اسرائيلى مستشار القائد العام للجيش السيراليونى ، وتولى ضابط اسرائيلى آخر منصب مديرا لأكاديمية العسكرية ، وتدريب عدد من ضباط الشرطة والمظلات من سيراليون فى اسرائيل .

وفى الكونغو بوليفيل أرسلت اسرائيل سنة ١٩٦٣ خبراؤها العسكريون للكونغو واستقبلت ٢٥٠ كونغولى للتدريب على المظلات فى أغسطس سنة ١٩٦٣ ، ثم تدرب ١٠٠ ضابط من الكونغو فى اسرائيل و ٢٥٠ مظللى آخر ثم افتتحت الخبرات الاسرائيلية مدرسة للمظليين فى الكونغو تحت إدارة الضباط الاسرائيليين (١٦) .

= - Tettegah- Ibid, PP, 27 - 28.

- الامرام ١٥/٩/٦٧ ، ١٨/١/١٩٦٩

16 - Ibid.

**وفي تنزانيا** دعت اسرائيل ٥ ضباط للتدريب فيها ، ثم نظمت برنامج تدريبي على المظلات سنة ٦٤ إلى ١٢٠ ضابط وجندي تنزاني لتكوير نواة لفرق المظليين في تنزانيا ودربت عددا من ضباط الشرطة ، وفي سنة ١٩٦٥ تدرب في اسرائيل من تنزانيا ٦ ضباط بحرية و٩ ضباط عسكريين و٦ مهندسين عسكريين و٤ عسكريين متخصصين في سلاح الإشارة و ٨ بحارة و ٥ طيارين وعدد كبير من المظليين وعددا من ضباط الشرطة .

**وفي كينيا** دربت اسرائيل عددا من الطيارين ثم تولت تنظيم سلاح الجو الكيني ، وفي عيد استقلال كينيا أعلن الرئيس الكيني بكل اعتزاز أن الطيارين المشتركين في العرض الجوي تدربوا في اسرائيل ، كما أعلن أن اسرائيل تولت تنظيم البوليس الكيني وتدريب الجيش .

وتولت اسرائيل تنظيم سلاح الجو **الأوغندي** وتدريب عدد من المظليين ، ففي سنة ١٩٦٣ دربت ٥ طيارين و ١٥ ضابط وأقامت مدرسة للتدريب على الطيران في أوغندا وزودتها بأكثر من ٦٠ مستشار عسكري ، كما باعت لها أسلحة صغيرة و ٦ طائرات كعملية إعادة بيع ، وأرسلت معها ١٣ خبير يقومون بتدريب الأوغنديين عليها .

**وفي ساحل العاج** أقامت الخبرات الإسرائيلية مدرسة للتدريب العسكري ومدرسة لتنظيم الجيش النسائي تدرب فيها عدداً من أبناء الكونغو للهبوط بالمظلات كذلك ، وامتد نشاطها العسكري سواء في تدريب الشرطة أو الجيش إلى **إمبيريا وتشاد والنيجر وتوجو وفولتا العليا وداهومى والكاميرون ونيجيريا ومالي** .

كما عقدت دورات تدريبية مختلفة دعت اليها معظم الدول الأفريقية مثل دورة لبحث سبب الجريمة في البلاد النامية التي نظمها الجامعة العبرية سنة ١٩٦٢



والتي حشرها ٣٦ ضابط شرطة أفريقي .

كما شاركت الدول الأفريقية في أعياد استقلالها بإرسال فرق رمزية من الجيش تمثلها بجانب بيعها الأسلحة خاصة إلى أثيوبيا وتشاد وأوغندا ومالي وكينيا ، وبيع الأسلحة للاستعمار البرتغالي في القارة ، وتهريب الأسلحة لإثارة الفتنة في البلاد التي تناوىء نشاط إسرائيل وتشجيعها لذلك مثل ما حدث في بيافرا ودعمها الانفصالي وإقامة مراكز تجسس (١٧) وقواعد لها كما في أثيوبيا وتشاد لخدمة أهدافها ومخططاتها .

### الخلاصة

امتد التغافل بجانب الميادين السابقة إلى ميادين التدريب والميادين الإجتماعية والعسكرية .

١ - ركزت إسرائيل على ميدان التدريب طبقاً واستراتيجية الاعتماد على القوى البشرية وتكامل مشروعاتها التي تقتصر في القارة للأيدى العاملة المدربة، ويهدف خلق تيار يحمل التجربة الإسرائيلية بالإضافة إلى قلة نفقات التدريب عن الميادين الأخرى ، في الوقت الذي يطالب المتدربون بعد عودتهم لبلادهم بتطبيق ما تدربوا عليه في إسرائيل والاستعانة بالتجربة والخبراء الاسرائيليين لهذا الغرض .

---

17 - Ibid.

— أنظر كذلك اليوميات الفلسطينية حيث تذكر عمليات تهريب الأسلحة خاصة كما ظهر بوضوح لآثار القلاقل في جنوب السودان ودعم وتشجيع الحركات الانفصالية وكذلك إقامة مراكز تجسس في أثيوبيا وتشاد وعلى الحدود العربية وإثارة الفتنة بين الدول العربية والدول الأفريقية المجاورة .

ومن ثم تدرب في الجامعات والمعاهد والمراكز التدريبية الإسرائيلية حتى سنة ١٩٦٩ أكثر من ١١ ألف ، من ٣٨ دولة وقطر أفريقى بجانب تدريب أكثر من ثلاث آلاف أفريقى في المراكز التدريبية التي أقامتها إسرائيل في القارة بعد أن بلغت أقصى طاقاتها في هذا الميدان ، ويتم التدريب في الغالب في دورات قصيرة الأجل تتراوح بين ٤ - ٦ شهور وإن كان هناك دراسات تستمر إلى ٣ سنوات ، كما في دراسة الهندسة الزراعية أو ٦ سنوات كما في دراسة الطب ، والدورات تنقسم إلى أربع مراحل في الغالب مرحلة الدراسة النظرية ثم الزيارات الميدانية فالتدريب العملي فالتخصص والدراسة التطبيقية .

ويتم التدريب في ميادين الزراعة بمختلف فروعها وتنظيمات الشبيبة وبعض الصناعات والحرف المهنية والدراسات الأكاديمية والتعاون... الخ من المواضيع . وتركز إسرائيل في اختيارها للتدربين ، فتشارك قنصلياتها وخبرائها ووكالات الأمم المتحدة في اختيارهم وللعامل السياسي دوره في إختيار المتدرب كاختياره من أبناء رؤساء القبائل أو رؤساء المصالح خاصة وأن معظم المتدربين يدرسون على حساب إسرائيل في منح تدريبية ودراسية حيث قدمت في الفترة ٥٨ - ٦٦ أكثر من ٤ آلاف منحة تدريبية ودراسية للطلبة الأفريقيين ، ونجحت إسرائيل في هذا الميدان لدرجة أدت إلى أن تجعل المنظمات الدولية من إسرائيل مقر تدريبي لبرامجها ، كما قامت إسرائيل بتنفيذ برنامج تدريبي كبير في القارة في مراكز أقامتها لهذا الغرض وإدارتها على غرار إدارة مراكزها في إسرائيل ، سواء كانت هذه المراكز متخصصة أو أقامتها في المزارع أو في التنظيمات المختلفة ، وتحرص إسرائيل على تعديل برامجها التدريبية على ضوء الظروف الأفريقية واستفسارات وأمانى الأفريقيين .

٢ - وطبقاً لاستراتيجية التغلغل في السواد الأعظم من الشعب بجانب ضمان

### تأييد الحكومات اهتمت بالميادين الإجتماعية والميدان العسكرى .

وبرز هذا فى ميدان الطب والصحة وساعدها فى ذلك أن لديها أعلى نسبة فى العالم فى عدد الاطباء بالنسبة للسكان إذ لديها طبيب لكل ٤٠٠ نسمة فى الوقت الذى تصل فيه هذه النسبة فى المتوسط لطبيب لكل ٢١ ألف نسمة فى أفريقيا بما سفل قبولها فى هذا الميدان خاصة وأن له أثر انساني كبير ويعمل على تجسيد الوجود الإسرائيلى على كافة المستويات ، فبنت العيادات الطبية والمستشفيات وزودتها بالاطباء والمرضات كما حدث فى غانا وأثيوبيا وليبيريا وملاوى وغيرها ، كما أرسلت عشرات الاطباء للعمل فى المستشفيات الأفريقية بجانب قيامها باستقبال مئات المتدربين فى هذا الميدان للتدريب والدراسة فى اسرائيل ، وقامت بأبحاث طبية لمعالجة الامراض المنتشرة مما أظهرها بمظهر انسانى .

وفى ميدان التعليم بالرغم من محدودية جهدها فى هذا الميدان ، إلا أنها أرسلت أساتذة الجامعات الذين تولوا منصب عمادة الكثير من الكليات كما فى أثيوبيا التى أرسلت لها ١٤ أستاذ جامعى احتل ٥ منهم عمادة خمس كليات ، وكذلك فى غانا ونيجيريا وغيرها ، بالإضافة إلى عشرات المدرسين للمدارس الثانوية التى أدارت الكثير منها فى القارة والمدارس المهنية كما فى مالى ونيجيريا وغانا وغيرها .

ونشط المستدروث فى ميدان النقابات العمالية سواء فى تنظيم الاتحادات العمالية الأفريقية على غرار تنظيماته كما حدث فى غانا وأثيوبيا وكينيا وتنزانيا أو فى ارسال الخبرات للقارة واستقبال المتدربين فى معاهد ومراكز التدريب الخاصة به أو فى دعم أعمال مؤسساته وشركاته العاملة فى القارة .

وبجانب هذه الميادين أرسلت اسرائيل خبراءها فى ميادين الإدارة والادارة المحلية وتنظيم السياحة وتبادل الفرق الكشفية والرياضية والفنية والمشاركة فى

أعياد الاستقلال وتنظيم دورات في الآلات الكاتبة والحاسبة ودراسات سياسية، واهتمت بالنواحي الدينية سواء لنشر الديانة اليهودية ، أو تدريس اللغة العربية والديانة الإسلامية ، كما اهتمت بالميدان الاعلامي سواء بإرسال البرامج الاذاعية أو عقد دورات تدريبية نظرية وعملية والمشاركة في المهرجانات الرياضية... الخ وفي الميدان العسكري غطت بنشاطها ١٦ دولة أفريقية حتى سنة ١٩٦٥ وتراوح نشاطها بين تدريب الجيوش الافريقية سواء في اسرائيل أو بإرسال الخبراء حيث أرسلت لدول القارة ٥٥٠ خبير وضابط للتدريب في الاسلحة البرية والبحرية والجوية ومدارس الشرطة كما أقامت وأدارت المدارس العسكرية كما حدث في غانا وأثيوبيا حيث أدارت مدرسة البحرية ومدرسة الشرطة والمدرسة الجوية وكذلك مدرسة الشرطة في كل من أثيوبيا وأوغندا وكينيا وغيرها كما باعت الاسلحة للكثير من الدول الافريقية وبلغ نشاطها إلى حد إقامة القواعد العسكرية ومراكز الاستخبارات لخدمتها كما حدث في أثيوبيا وتشاد .

## الباب الخامس

### معوقات التغلغل

التغلغل الاسرائيلي في الميادين السابقة وانتشاره في معظم إن لم يكن جميع القارة السوداء لم يتم بدون معوقات أثرت ولا زالت تؤثر في المخطط التغلغلي الاسرائيلي ، ولقد تمثلت هذه المعوقات في الجهود العربية المختلفة سواء كانت جهود جماعية كالمقاطعة العربية التي تقوم بها الدول العربية مجتمعة في ظل الجامعة العربية ، أو جهود عربية منفردة كالدور الهام الذي قامت وتقوم به ج.م.ع ، وجهود بعض الدول العربية الأخرى .

بالإضافة إلى هذه المعوقات فإن هناك معوقات نبتت من ذاتية الجهد الاسرائيلي ، سواء تمثلت في المشاكل الاقتصادية التي أثرت بدرجة كبيرة على المرتكزات الأساسية للتغلغل وحدثت من سرعة تنفيذه في القارة ، أو معوقات واجهت اسرائيل في دعائم أو ميادين تغلغلها أثناء تنفيذ مخططاتها .

وهناك معوقات أخرى واجهتها اسرائيل مثل المعوقات النابعة من الدول الأفريقية ، خاصة مع بروز اتجاهات جديدة معاكسة للمخطط الاسرائيلي ، وكذلك المعوقات الناتجة من أثر نشاط الدول الأخرى مثل نشاط يوغسلافيا وروسيا والصين ، ونشاط المؤسسات الصناعية في الدول الغربية خاصة في الأسواق الأفريقية المفتوحة ، وهذه المعوقات إن لم تكن معاكسة مباشرة للمخطط الاسرائيلي فإنها تشكل عائق كبير أمام تنفيذه .

وسنعالج في هذا الباب المقاطعة العربية كجهد عربي شامل لإعاقة التغلغل ، خاصة في التأثير على مرتكزاته الأساسية ومحاولة خنق الاقتصاد الاسرائيلي ، ثم

تعرض لدور ج. م. ع. وما تبذله من جهود لمواجهة إسرائيل في القارة ، وكذلك دور الدول العربية الأخرى . ثم نستعرض المعوقات الأخرى المختلفة سواء نبعت من المخطط الإسرائيلي ، أو من الظروف الأفريقية وتيارات التحول التي تعترضها ، ثم نشير بإيجاز إلى المعوقات الناجمة من جهود الدول الأخرى في القارة ، على أن نختم الباب بإشارة سريعة لأمثلة تطبيقية للتغلغل في ضوء الميادين والمعوقات لتبيان مدى نجاحه وإظهار تباين درجاته وذلك بالإشارة إلى ثلاث دول أفريقية هي أثيوبيا وغانا ونيجيريا ، حيث تمثل كل دولة منها مجموعة أخرى من الدول ، وذلك لإيضاح مدى ما وصل إليه المخطط الإسرائيلي ومستقبله في القارة وطرق مجابهته .

## الفصل الرابع عشر

### الجهود العربية لاعاقة التغلغل

تمثلت الجهود العربية في المقاطعة العربية كجهد عربي شامل ومنسق تحت إشراف وإدارة الجامعة العربية ، وكذلك في جهود الدول العربية المتفرقة والتي يكاد أن يكون دور ج.ع.م هو الرئيسى إن لم يكن الوحيد لمواجهة التغلغل وإن كانت هناك بعض الجهود التي تبذلها الدول العربية الأخرى \* ، خاصة الدول العربية الأفريقية بحكم موقعها الجغرافى ، أو جهود بدوافع الترابط الإسلامى كما وضح فى نشاط السعودية والكويت ، أو لرعاية المصالح كالجهود الذى تقوم به لبنان لوجود جاليات لبنانية كبيرة فى القارة .

وسنوضح فى هذا الفصل المقاطعة العربية فى مبحث أول لتعرف على أحكامها وشرعيتها والمراحل التى مرت بها لنصل إلى أثرها فى التغلغل ، ثم نشير فى المبحث الثانى إلى دور ج.ع.م. ومساهمتها فى الجهود العربية سواء على المستوى السياسى أو محاولاتها لاعاقة التغلغل اقتصاديا ، وكذلك دور الدول العربية الأخرى ، وفى مبحث ثالث سنقوم الجهود العربية لتبيان ما شابها من ثغرات حدثت من فاعليتها للوصول إلى أفضل الطرق لتحويل الجهود العربية من مجرد معوقات إلى مجابهة فعالة للمخطط الاسرائيلى .

### المبحث الأول

#### المقاطعة العربية لاسرائيل

ينصرف مفهوم المقاطعة إلى فرض عقوبات اقتصادية لتحقيق أغراض سياسية

\* قامت ج.ع.ل. فى الآونة الأخيرة بجهد بارز وضح آثاره فى أوغندا حيث طردت

٧٠٠ جندي اسرائيل وأنهت جميع علاقاتها مع اسرائيل .

وتتم بناء على وضع سياسي معين أورد على عدوان أو تصرف يجانب العدالة والعرف الدولي ، وذلك من أجل تحقيق الاستقلال ورد الحق إلى نصابه (١) ولقد أقرت الموائيق الدولية المقاطعة والحصار الاقتصادي واعتبرتهما تدابير مشروعة ضد العدوان لإقرار السلم والأمن ووقف العدوان ، سواء في ميثاق عصبة الأمم أو ميثاق الأمم المتحدة ، بل طبقت المقاطعة كما نجد في السوابق التاريخية الدولية (٢) ، وتتراوح المقاطعة بين الضغط والحصار ، وتمتد للميدان الاقتصادي

١ — يمكن تعريف المقاطعة كما أقرتها الموائيق الدولية (بأنها عقوبة تفرضها دولة أو مجموعة من الدول ضد دولة ارتكبت عمل غير شرعي ، أو هي تدبير تأديبي أو زجري من دولة أو مجموعة دول ضد دولة ارتكبت ضدها عملاً يجانب الحق الدولي وذلك لرد الحق إلى نصابه) .  
أنظر في هذا :

— Iskander, M. — The Arab Boycott of Israel, (Beirut 1966).

— د. أحمد سويلم العمري — مذكرات في العلاقات السياسية ( كلية التجارة —

اسكندرية سنة ١٩٧٠ ) .

— جوزيف مغيزل — المقاطعة العربية والقانون الدولي، (بيروت سنة ١٩٦٨) .

٥ نص ميثاق عصبة الأمم في المادة ١٦ على المقاطعة باعتبارها حقا مشروعا تطبقه الدول ضد كل دولة تشن حربا عدوانية أو تقوم بعمل يجانب العدالة والعرف الدولي ، وكذلك ميثاق الأمم المتحدة الذي أكد بجانب ذلك على استخدام القوة لردع المعتدى إذا تعذرت الوسائل السلمية لرد الحق ، كما نصت المادة ٤١ من الميثاق على ذلك ، ومن الأمثلة الدولية كسوابق تاريخية للمقاطعة نجد :

أ — قاطعت الصين الولايات المتحدة إقتصاديا بسبب الصعوبات التي وضعتها في

وجه الهجرة وذلك في سنة ١٩٠٥ ، وسنة ١٩٠٧



والمبادئ الأخرى لتحقيق الهدف المطلوب ، والمقاطعة العربية قامت لأحكام  
طوق العزلة ضد إسرائيل والحفاظ على الحق العربي في فلسطين ، وحرمان  
إسرائيل من ممارسة حياتها الطبيعية سياسيا وإقتصاديا ، والعمل على دعم اللفظ  
المستمر للوجود الاسرائيلي ، وزعزعة كيائها الاقتصادية. والسؤال الذي يفرض  
نفسه : إلى أى مدى تعتبر المقاطعة العربية شرعية بما يساير العرف الدولي  
والمواثيق الدولية ؟

== ب - قاطعت الصين اليابان اقتصاديا ردا على احتلالها أجزاء من الصين  
وذلك سنة ١٩٠٨ ، ١٩١٩ ، ١٩٢٧ ، ١٩٣١

ج - فى ظل عصبة الأمم طبقت دول العصبة المقاطعة ضد اليابان لغزوها  
منشوريا سنة ١٩٣١ .

د - سنة ١٩٣٩ قاطعت دول عصبة الأمم روسيا لغزوها فنلندا وطردها  
من العصبة لهذا السبب .

هـ - قاطعت الولايات المتحدة تشيكوسلوفاكيا إقتصاديا سنة ١٩٥١ لحكها  
على صحفي أمريكي بالتجسس .

و - قاطعت الولايات المتحدة كوبا إقتصاديا سنة ١٩٦٢ لانتهاجها  
النظام الشيوعى .

ز - سنة ١٩٦٢ صدرت قرارات الأمم المتحدة ومجلس الأمن لمقاطعة  
جنوب أفريقيا لاتباعها سياسة التمييز العنصرى ، ودعت إلى قطع العلاقات  
السياسية والاقتصادية معها وقفل الموانئ العالمية أمام مواصلاتها .

ح - كذلك صدرت قرارات الأمم المتحدة ومجلس الأمن لمقاطعة روديسيا  
لنفس السبب السابق بجانب قرارات المنظمات الدولية الإقليمية مثل قرارات  
منظمة الوحدة الإفريقية .

( ٢ ) المراجع السابقة .

يقودنا البحث عن مدى شرعية المقاطعة العربية إلى معرفة الإجابة على سؤال آخر وهو إلى أي مدى انتهكت إسرائيل الأنظمة الدولية ضد العرب حتى يحق لهم مقاطعتها ؟

إن الوجود الاسرائيلي على الأرض العربية في فلسطين ، منذ أن ولدت فكرة الوطن القومي اليهودي ، والبدء في تدفق موجات الهجرة اليهودية إلى فلسطين ، وما صاحبها من توطين في ظل الاستعمار البريطاني إلى قيام إعلان إسرائيل ، وماتلاها من عدوان مستمر على الدول العربية كل هذا يؤكد عدم شرعية قيام إسرائيل منذ البداية ويؤكد شرعية المقاطعة العربية لإسرائيل ، فالإعلان عن إنشاء الوطن القومي اليهودي في فلسطين وحشد الطاقات الصهيونية في العالم لتحقيقه ، وإثارة النزعات العنصرية لدفع اليهود إلى فلسطين ، والعمل على توطينهم بما يتنافى وشرعية قيام إسرائيل في الأرض العربية ، ثم صدور وعد بلفور سنة ١٩١٧ ودعم الانتداب البريطاني في فلسطين لقيام الكيان الاسرائيلي ، وما أمده به اليهود من عون مادي ومعنوي ، والمساعدة في التوطن وماتلا ذلك من صدور عشرات القرارات من حكومة الانتداب لوقف موجات الهجرة ظاهريا وإدانة الأعمال الصهيونية ، ثم إعلان قرار التقسيم الصادر عن الأمم المتحدة وعدم شرعية إعلان قيام إسرائيل سنة ١٩٤٨ من طرف واحد بعد أن مهد لها الاستعمار البريطاني متجاهلا حق الاكثية العربية في فلسطين ، وما أعقب ذلك من إقامة الكيان الصهيوني على أشلاء الضحايا العرب والاستيلاء على أملاكهم وطرد العرب حيث مثلت إسرائيل استعمار لم يسبق له مثيل في التاريخ وهو الاستعمار الاستيطاني ، ثم ما ارتكبه في حق العرب من مآسى ومجازر يندى لها جبين الإنسانية .

ولم تقف الأعمال العدوانية الاسرائيلية عندها الحد بقيام اسرائيل بل مسابقة لمخططات التوسعي قامت بعشرات الاعتداءات والحروب الكبيرة منذ سنة ١٩٤٨، فتكرر اعتداؤها مئات المرات في اختراقها حدود الهدنة وقتل الابرياء العرب وأدانتها مئات القرارات الصادرة عن مجلس الأمن والجمعية العمومية وطالبت اسرائيل بإعادة الفلسطينيين إلى ديارهم وتعويض من لم يرغب في العودة، ثم ما تلى ذلك من حرب شاملة سنة ١٩٥٦ وحرب ١٩٦٧ التي احتلت على أثرها ٤ أضعاف المساحة التي اغتصبها في فلسطين محتلة بذلك أراضي عربية بالإضافة إلى كل الأراضي الفلسطينية من سورية وأردنية ومصرية، وما تلى ذلك من مآسى عسكرية وتدمير المنشآت المدنية في الدول العربية حيث لم تكف بتشريد شعب بأكمله... الخ. ألا يبرر كل هذه المآسى والانتهاكات الاسرائيلية الحق الشرعي للعرب في المقاطعة الاقتصادية لإسرائيل؟ ألا يقر القانون الدولي هذه المقاطعة وشرعيتها؟ (٣)

في نظر اسرائيل ومشروع القانون الأمريكي وبعض مشرعي الغرب ممن يدعمون اسرائيل يرون أن المقاطعة العربية ضد اسرائيل عمل باطل بل عمل عدواني يدبر ضد دولة عضو في المجتمع الدولي، ويدرون عدم شرعيتها باتفاقيات الهدنة العربية الاسرائيلية، فهل يبرر القانون الدولي في نظرهم شرعية المقاطعة الأمريكية ضد تشيكوسلوفاكيا لأن جاسوساً أمريكياً سجن مقابل عمله

---

3 - League of Arab States - Israel's Aggression, (Cairo, 1965)

— Iskander - Ibid.

— Arab Information Center - Israeli Expansionism, (New York, 1968).

— ناجي طروش — المقاومة العربية في فلسطين (بيروت سنة ١٩٦٨).

الذى يثنأى والعرف الدولى والأخلاق ؟ هل يجد مشرعوا القسانون فى أمريكا وإسرائيل تبريراً لهذه المقاطعة ولا يجدون تبريراً لمقاطعة إسرائيل فى تشريدتها شعب بأكمله واحتلال أرضه ، وارتكاب المجازر فى حقه والاعتداءات والحروب المتكررة ضد الدول العربية ؟ ألا تعتبر المقاطعة العربية حق مشروع خاصة وأن إسرائيل انتهكت اتفاقيات الهدنة التى يتذرعون بها عدة مرات وفى حروب كبيرة وهل يرى مشرعو القانون فى أمريكا تبريراً لمقاطعة دولة عضو فى المجتمع الدولى لمجرد أنها اختارت النظام السياسى والاقتصادى بما يتلائم وحريتها واستقلالها الذاتى وهى كوبا فى حين لا تعترف ولا تقر المقاطعة العربية لإسرائيل ؟

فالمقاطعة العربية بموجب المبادئ التى ارتكزت عليها وشرعية قيامها اجراء اقتضته الظروف للدفاع عن الحق العربى ، وهى اجراء وقائى ضد اعتداءات إسرائيل المتكررة اتخذته الدول العربية للحفاظ على الحق العربى فى فلسطين وللمقاومة خطة التوسع الصهيونى ، وخيرت دول العالم اما الوقوف مع الحق العربى والتعامل اقتصاديا وسياسيا مع ١٤ دولة عربية بدورها وموقعها العالمى وسكانها ، أو التعامل مع إسرائيل التى قامت على اللا شرعية والارهاب والقوة. وطبقا ومسايرة الشرعية وبما يتلائم والعرف الدولى وشرعية مواجهة إسرائيل اتبعت المقاطعة العربية أحكام عامة لتحقيق أهدافها للحفاظ على الحق العربى ولا تمس سلامة ومصصلحة الدول الأخرى لأنها لم تقم على تعصب عنصري أو دينى ، ولم توجه ضد جماعة معينة بل قامت لرد الحق العربى والوقاية من العدوان الصهيونى كما سنوضح فى الآتى .

### أولا : أحكام المقاطعة العربية

اتبعت المقاطعة العربية أحكام ومبادئ عامة لتحقيق أهدافها ، وتطبق هذه الأحكام فى جميع الحالات وفق مبادئ شرعية تسرى على كل من يدعم إسرائيل

آخذة في الاعتبار العامل الانساني ومصالح الدول العربية ، ومتدرجة في تطبيق أحكامها من مراقبة إلى استفسار ثم الانذار فالمقاطعة بعد التأكد من دقة معلوماتها، ومن ثم فهي لم تقم على العقوبة والمعاداة ضد شركة اجنبية أو دولة أخرى خلاف اسرائيل .

وللمقاطعة وجهان يمثلان أحكامها هما : (٤)

١ — الوجه السلبي : وينصرف إلى عدم التعامل مع اسرائيل سواء بطريق مباشر أو غير مباشر .

٢ — الوجه الإيجابي : ويهدف إلى عرقلة كل ما يدعم اسرائيل سواء بمنع تدفق رؤوس الأموال الأجنبية عليها ومنافستها في أسواق صادراتها و وارداتها وغير ذلك .

١ — الجانب الملبي للمقاطعة : وتشمل أهم أحكامه في بتدين :

الأول عدم التعامل المباشر مع اسرائيل .

والثاني عدم التعامل مع اسرائيل بالطرق غير المباشرة .

أ — عدم التعامل مع اسرائيل بطريق مباشر بهدف حرمانها من الأسواق العربية التي تمثل الأسواق الطبيعية لها ، خاصة وأن الأسواق العربية غنية بالمواد

٤ — الجامعة العربية — مقاطعة اسرائيل ، قواعد وأهدافها ( القاهرة ١٩٥٦ ) .

— الجامعة العربية — إدارة المقاطعة — مبادئ المقاطعة ( القاهرة سنة ١٩٦٨ ) .

— شمس الدين نجم ، نشرة خاصة عن المقاطعة ( مركز الأبحاث الفلسطيني ،

بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

— مصلحة الاستعلامات المصرية — نشرة الصحافة اليومية ١٤١ في ٦/٦/٦١

ج . ع . م .

— مجلة الرائد العربي — ندوة عن المقاطعة ( بيروت في ١٥/١/١٩٦٢ ) .

الحام اللازمة للصناعة الاسرائيلية بجانب كونها سوق مريحة مربحة ، وهذا يؤدي إلى أن تستورد اسرائيل مستلزماتها سواء الغذائية أو من المواد الأولية من مناطق بعيدة مما يؤدي إلى رفع تكلفة المنتجات الاسرائيلية وارتفاع الاسعار ، بجانب شحن سلعها التصديرية إلى الاسواق البعيدة مما يعرضها بجانب ارتفاع الاسعار إلى التلف والفساد ، خاصة تصدير المواد الغذائية التي تشكل أكبر بند في صادرات اسرائيل مثل صادرات المواخ والبيض والدواجن وغيرها .

كما تمنع وسائل النقل الاسرائيلية بكافة أنواعها من المرور بالموانئ العربية ومحاربة الاستثمارات الصهيونية في العالم العربي وتمنع المؤسسات العربية بالتعامل مع اسرائيل وكذلك تحذير العرب والشركات والأفراد الأجانب في ظل قوانين صارمة بعدم التعامل مع اسرائيل وتشديد الرقابة على ذلك .

ب — عدم التعامل مع اسرائيل بطريق غير مباشر وذلك عن طريق دول أخرى لها علاقة مع اسرائيل والعرب ، خاصة الدول الغربية التي تسمح ظروفها بالتهريب وإتمام عمليات تجارية مربحة بطريق غير مباشر مثل دول تركيا واليونان وإيران وقبرص وإيطاليا وغيرها ، ولقد اتخذت اجراءات متعددة تمنع إعادة التصدير أو الاستيراد أو القيام بأي عمليات تجارية أو تمويلية بين البلاد العربية واسرائيل ويكون أحد عملاء هذه العمليات وسيط من هذه الدول ، فأعطت الصادرات إلى اجازات تصدير تثبت أن البضائع العربية المصدرة استهلك في تلك حيث وجه تصديرها ، كما شددت البلاد العربية في اتفاقياتها التجارية مع هذه الدول وغيرها على اتباع مبادئ المقاطعة من عدم التصدير أو الاستيراد أو إعادة التصدير من وإلى اسرائيل ، كذلك منع إعادة التصدير أو الاستيراد ولو بعد إضافة عنصر إنتاجي للسلع ، وانضاع الاستيراد لاجازات معتمدة ، وكذلك إعداد كشوف بالسلع الاسرائيلية الممكن تسريبها للعالم العربي ومراقبتها وتشديد الرقابة على السلع المستوردة من المناطق التجارية الحرة في العالم والمطالبة

بشهادات المنشأ للسلع المستوردة على أن تعتمد هذه الشهادات من أحد القنصليات أو السفارات العربية في الخارج ، هذا بجانب ما تقوم به مكاتب المقاطعة من رقابة لاكتشاف طرق التلاعب والتحايل ومعرفة الصناعات الاسرائيلية سواء المقامة في اسرائيل أو التي تجمع في دولة ثالثة تساهم فيها اسرائيل ولو برأس المال.

## ٢ - الجانب الايجابي لاحكام المقاطعة :

استطاعت اسرائيل التغلغل في الكثير من الاسواق العالمية رغم تأثير الوجه السلبي للمقاطعة عليها ، فكانت ضرورة احكام المقاطعة بوجهها الايجابي لتكالة الوجه السلبي لها ، واستند الوجه الايجابي إلى احكام تكفل تضيق الخناق على اسرائيل أهمها :

أ - محاولة منع تدفق رؤوس الاموال والخبرات الاجنبية على اسرائيل بل الضغط على رؤوس الاموال المستثمرة فيها للهرب منها ، وكذلك مقاطعة المؤسسات والشركات التي تدعم الاقتصاد الاسرائيلي سواء بالاستثمار المباشر أو بفتح فروع لها أو وكالات أو تمنح اسرائيل امتيازات اقتصادية تدعم كيانها ، وتخير هذه الشركات بالتعامل مع العرب أو مقاطعتها عند تعاملها مع اسرائيل ، وتمتد هذه الاحكام إلى جميع المؤسسات والشركات وسبل المواصلات التي تمنع من المرور بالموانئ العربية إذا مرت بالموانئ الاسرائيلية في رحلة واحدة ، وكذلك شركات الطيران العالمية والافراد .

ب - منافسة اسرائيل في أسواق صادراتها و وارداتها ، وذلك بعقد الاتفاقات التجارية مع الدول التي تتعامل معها اسرائيل ومزاحمتها في أسواقها ، خاصة وأن معظم المنتجات الاسرائيلية تنتجها أو تستطيع إنتاجها الدول العربية ، كذلك العمل على عرقلة حصول اسرائيل على المواد الأولية اللازمة لصناعاتها

من أسواق الدول الأخرى ولو أدى ذلك إلى تضحية من الدول العربية ، وذلك لحرمان إسرائيل منها أو لرفع أسعارها أمام إسرائيل ، مما يؤدي بالتالى إلى زيادة تكلفة منتجاتها وتضييق الخناق عليها ،

ولقد راعت أحكام المقاطعة تطبيق هذه الأسس على المؤسسات والشركات العالمية والبنوك والأفراد وشركات المواصلات والشركات السينمائية وعلى كل ما يمكن أن يمتد نشاطه لدعم إسرائيل ، وطبقت الأحكام على كل من يخالف هذه المبادئ بوضعهم فى القائمة السوداء لعدم التعامل معهم بتاتا فى العالم العربى ويدرج فى القائمة السوداء المؤسسات والأفراد بعد بحث دقيق تقوم به مكاتب المقاطعة يتدرج من المراقبة والاستفسار المباشر ثم التحذير فالإنذار ثم القطع ، كما يدرج فى القائمة السوداء كل من لا يستجيب للاستفسار المقدم من مكاتب المقاطعة .

وهناك بعض الاستثناءات تطبق فى الحالات التى حددتها الأحكام مثل استثناء البنوك والمؤسسات الدولية التابعة للأمم المتحدة ، وكذلك تمتد هذه الاستثناءات إلى شركات الأدوية التى لا يمكن الاستغناء عنها ، وإلى بعض الشركات التى سبق التعامل معها فى العالم العربى ثم قوطعت لتعاملها مع إسرائيل إلا أن ضرورة متطلبات بعض قطع الغيار التى يصعب إيجاد بديل لها تفرض التعامل معها ولكن لحدود معينة .

ويجدر بالذكر أن المقاطعة تتخذ تدابير وتحقيقات دقيقة قبل اتخاذ قراراتها تجاه أى مؤسسة أو أى فرد ، كما أن قرارات وأحكام المقاطعة تتلائم فى تطورها وظروف الجديدة لتتغلب على بعض الثغرات ، ولتتلافى بعض الشكليات الجامدة فهى تحذر التعامل مع كل ما يوضع على القائمة السوداء حتى يتم الأدلة لاستجابتها



لأحكام المقاطعة وذلك بتقديم الوثائق والشهادات المصدقة التي تدرس دوائمه وافية لتقتنع بها مكاتب المقاطعة ولتتبين مدى صحتها على أن تكون هذه الوثائق مصدقة من أحد الغرف التجارية أو إتحادات الصناعات على أن تعتمد على قنصليه أو سفارة عربية في الخارج (٥).

كما تضع أحكام المقاطعة في الاعتبار مصلحة الدول العربية وتضييق الخناق على إسرائيل كهدف أساسي في الوقت الذي تسعى فيه إلى كسب المؤسسات الأجنبية لجانب الحق العربي وتوضيح أن المقاطعة لم تقم على العنصرية أو التعصب بل هي إجراءات لكسب الشركات والمؤسسات الأجنبية أكثر من زجرها ومعاداتها بوضعها على القائمة السوداء ، ولقد مرت المقاطعة العربية بثلاث مراحل لتنفيذ هذه الأحكام كما سنوضحها فيما يلي :

#### ثانيا : مراحل المقاطعة العربية

بالرغم من شرعية المقاطعة العربية طبقا لأحكام العرف والمواثيق الدولية إلا أنها قامت في مراحلها الأولى رداً على المقاطعة التي فرضتها الأقلية الصهيونية المتعصبة في فلسطين ضد المواطنين العرب أثناء الاحتلال البريطاني ، فقام الشعب العربي الفلسطيني بمقاطعة الأقلية الصهيونية رداً على زرعهم فكر المقاطعة ، حيث امتنعت الأقلية اليهودية عن شراء السلع العربية وعدم تشغيل العمال العرب في مزارعهم ومصانعهم ومتاجرهم فكانت المقاطعة بالمثل ، ويمكن القول أن المقاطعة العربية مرت بثلاث مراحل (٦) :

---

٥ - المرجع السابق ، والمزيد من التفصيل عن الأحكام ارجع لاحد المراجع

السابقة .

٦ - المرجع السابق .

### الاولى : في الفترة ٣٦ - ١٩٤٥

وقام بالمقاطعة في هذه المرحلة الشعب الفلسطيني ردا على مقاطعة الاقلية الصهيونية في فلسطين للعرب وعزلتهم والعمل على الاعتماد كليا على ذاتيتهم المنعزلة عن بقية الشعب العربي ، حيث عمل اليهود في ظل الانتداب على تشكيل احياء سكنية وتجارية وصناعية يهودية منعزلة واقامة مزارع خاصة بهم ، ولم تسمح الاقلية اليهودية بالتعامل مع العرب ولا تشغيلهم .

### المرحلة الثانية : ١٩٤٥ - ١٩٤٨

في هذه المرحلة تنسق الجهد العربي لدعم موقف الشعب الفلسطيني ، وتم ذلك في ظل الجامعة العربية ، وقام بمشاركة الشعب الفلسطيني في جهوده بعض الدول العربية طبقا وظروفها ، ففي ديسمبر سنة ١٩٤٥ أقر مجلس الجامعة العربية المقاطعة بوجهها السليبي ، وذلك في الدورة الثانية لمجلس الجامعة العربية بهدف الدفاع عن حق عرب فلسطين واضعاف اقتصاد الاقلية اليهودية في فلسطين ، وغلق الاسواق العربية أمام منتجاتها ، وكذلك حماية الاقتصاد العربي من النشاط الصناعي المتقدم للاقلية اليهودية الذي تدعمه الصهيونية العالمية بهدف خلق نواة صناعية وسط بيئة عربية متخلفة اقتصاديا .

واتخذ مجلس الجامعة العربية قرارات بأن تقوم كل دولة عربية باتخاذ الاجراءات الملائمة وظروفها لمنع دخول السلع اليهودية للأسواق العربية ، ومنع تزويدها بالمواد الأولية ، كما قرر المجلس تكوين لجنة للإشراف على

---

== — ميخائيل شفيير — من الفكر الصهيوني المعاصر ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

— جريدة الإبراهيم ١٩٦٦/١/٣ ومقتلة الى القدس العام لمكتب المقاطعة .

تففيذ هذه التوصيات ابتداء من أول يناير سنة ١٩٤٦ ، كذلك تعمل اللجنة على دعم اقتصاد العرب في فلسطين ، وبالتالي قررت اللجنة إنشاء مكتب لها في فلسطين وإنشاء لجان للإشراف على تصدير المواد الأولية العربية ومنع التهريب للبلاد العربية والإرشاد عن الصناعات اليهودية لمنع استيرادها .

ولقد فشلت هذه المرحلة لعدة أسباب منها :

- أ — القرارات التي اتخذها مجلس الجامعة العربية كانت أقرب للتوصيات أو في حقيقتها هي أقرب للطلبات فلم تأخذ الطابع الجدي .
- ب — الدول العربية من جانبها لم تأخذ هذه الطلبات بموقف جدي وحازم .
- ج — لم تنفذ اللجنة التوصيات ولم تقم المكاتب اللازمة .
- د — افتقرت للرقابة بما سمح للسلع اليهودية بالتسرب بطرق غير مباشرة للعالم العربي .
- هـ — عدم اتباع أحكام الوجه الإيجابي للمقاطعة خفف كثيرا إن لم يكن قد أبطل مفعول الوجه السلبي الذي اتخذته المقاطعة في هذه المرحلة .

### المرحلة الثالثة : ١٩٤٦ - حتى الآن

توقفت أعمال اللجان وكذلك تنفيذ التوصيات على أثر حرب فلسطين سنة ١٩٤٨ ، ورأت الدول العربية بعد الحرب وما تمخضت عنه ضرورة أحكام المقاطعة كسلاح فعال ضد إسرائيل ، وبناء على توصية اللجنة السياسية للجامعة العربية الصادرة في أغسطس ١٩٥٠ اتخذ مجلس الجامعة العربية في جلسته الرابعة عشرة قرارات بإنشاء مكاتب المقاطعة العربية في كل دولة عربية تعمل تحت إشراف الجامعة العربية وتتبع المكتب الرئيسي ومقره دمشق ، كما أقرت أحكام

المقاطعة بوجهها الإيجابي والسلبى ، وفى مارس سنة ١٩٥٢ فى الدورة السادسة عشرة للمجلس كانت المكاتب قد اكتمل قيامها بعد أن عقد أول اجتماع لضباط اتصال المكاتب فى نوفمبر سنة ١٩٥١ حيث ابتدأت المرحلة الثالثة من المقاطعة لتطبيق أحكامها بدقة وفعالية لتؤثر أثرها كما سنرى .

### ثالثا - أثر المقاطعة فى التغلغل

أثرت المقاطعة فى التغلغل الاسرائيلى من عدة جوانب :

أ - فى جانب أساسى أثرت على المرتكزات الأساسية للتغلغل منذ أن احكمت مبادئ المقاطعة .

ب - وفى جانب آخر دعمت الاقتصاد العربى ووفرت له الحماية والدعم من أن يكون مصدرا مربحا للموارد الأولية اللازمة للصناعات الاسرائيلية وسوقا مهيبة لتصدير المنتجات الصناعية الاسراق العربية خاصة وأن الصهيونية العالمية هدفت أن تكون اسرائيل نواة صناعية وسط بيئة عربية متخلفة إقتصاديا .

ج - وفى الجانب الثالث أثرت المقاطعة فى المجال الدولى مما أدى إلى ردة فعل من جانب اسرائيل للقيام بمقاطعة معاكسة وإثارة الضجة عالميا ضد المقاطعة العربية وأحكامها .

١ - فبالوغم من أن المقاطعة كانت أحد الدوافع للتغلغل للتخلص من طوق العزلة العربية إلا أننا يجب أن لا ننفل أن الدوافع وراء ذلك هو أثر المقاطعة فى اضعاف المرتكزات الأساسية للتغلغل .

فى ميدان التجارة والنقل لحقت باسرائيل خسارة كبيرة نتيجة لحرمانها من أسواقها الطبيعية ، فإذا أخذنا فى الاعتبار الأوضاع الطبيعية ، والتطورات الاقتصادية ، والامكانيات المختلفة لاسرائيل والعالم العربى ، وأخذنا فى الحسبان أيضا تجارة فلسطين وإقتصادها وتعاملها مع جيرانها وعلى المستوى الدولى قبل

قيام اسرائيل ، من كل هذا نستطيع أن نقدر حجم التجارة الطبيعي الذي حرمت منه اسرائيل والذي يقدر بمبلغ ١٤٠ مليون دولار ، منها ١٠٠ مليون واردات من العالم العربي ، و ٤٠ مليون صادرات اسرائيلية للعالم العربي ، هذا بالإضافة إلى الفائدة الضخمة التي ستجنيها من المواصلاات وتجارة الترانزيت (٧) كما أن حرمان اسرائيل من تجارتها الطبيعية أدى إلى تحميلها نفقات تقبل باهظة سواء في الواردات أو الصادرات تصل في المتوسط إلى ١٠ - ١١٪ من ثمن السلع المستوردة أو المصدرة ، فعلى سبيل المثال تبلغ نفقات نقل البترول الخام الاسرائيلي ١٢ - ٣٠٪ من سعره الخام Fob عند استيراده من إيران أو أندونيسيا أو الكتلة الشرقية ، ومثال آخر يبلغ ثمن طن الارز المستورد لاسرائيل من بورما Fob سنة (١٩٦٢) ١٠٠ دولار في حين بلغت تكاليف نقل الطن ١٥ دولاراً ، أى تشكل تكاليف النقل ١٥٪ من الثمن الاساسى ، هذا بجانب حرمان اسرائيل من البترول العربي الرخيص وحرمانها من تسويق خبراتها الفنية في العالم العربي .

وتظهر إحصاءات بنك اسرائيل أن متوسط النسبة المئوية لنفقات نقل البضائع المستوردة إلى اسرائيل تبلغ ٨.٣٪ من ثمن السلعة الاصلى Fob (في سنة ١٩٦٥) ، فإذا أضفنا إلى هذه النسبة ١٪ كنفقات تأمين ، بجانب نسبة أخرى للنسبة الخاصة لتلافى التلف نتيجة لبعء المسافات لوصلت هذه النسبة إلى ١٠ - ١١٪ على الأقل من ثمن السلعة (٨) سواء المصدرة أو المستوردة .

وتقدر الخسارة السنوية التي تتحملها اسرائيل من تجارتها نتيجة المقاطعة وحرمان اسرائيل من أسواقها الطبيعية بنسبة ١٠٪ من قيمة التجارة الاسرائيلية،

٧ - ميخائيل شيفير - المرجع السابق .

8 - Israel—Bank of Israel, Annual Report, (Jerusalem, 1965).

٩ - يوسف صايغ - الاقتصاد الاسرائيلي ص ٢٢٣ - ٢٢٤ (مردود سنة ١٩٦٦).

وإذا أضفنا إلى ذلك الخسارة الناتجة من فداحة ميزانيات الدفاع والأمن المتزايدة، والإجراءات الأخرى التي تفرض ضرورتها المقاطعة العربية سياسيا واقتصاديا بلغت خسارة إسرائيل من المقاطعة العربية في المتوسط ١٠٪ من مجمل إنتاجها القومي (٩).

ولقد قدرت هذه الخسارة بمبلغ ١٥٠ مليون دولار سنة ١٩٦٠، ارتفعت لتصل ما يقرب من ٣٨٢ مليون دولار سنة ١٩٦٦، مما أثر بدرجة ملحوظة في الاقتصاد الإسرائيلي.

ب - وفي جانب الاقتصاد العربي : استفادت أجزاء كثيرة من الوطن العربي اقتصاديا من أثر المقاطعة ، بجانب ما وفرت له المقاطعة من حماية للاقتصاد العربي وهو في طور النمو ، فوفرت له الحماية من السياسة الإغراقية التي تتبعها إسرائيل خاصة وأن صناعاتها - التي وفرت لها الدعم من الصهيونية العالمية - كانت متقدمة كثيرا بالنسبة للاقتصاد العربي المتخلف ، كما أن الجانب الإيجابي من المقاطعة الذي يقضي بمزاخمة إسرائيل في أسواق وإيراداتها وصادراتها شجع على نمو الصناعات العربية بجانب الحماية المتوفرة لها ، كما أدت المقاطعة العربية لتطبيق الجانب الإيجابي للاتجاه نحو التكتل الاقتصادي العربي وأن كان في طور الدراسة .

وإذا أضفنا إلى هذا التحول في المركز التجاري وعمليات الترانزيت من الموانئ الفلسطينية قبل قيام إسرائيل إلى بيروت ، وكذلك زيادة الحركة في الموانئ البحرية والجوية العربية كطارات بيروت ودمشق وتوقف الرحلات الجوية فيها وهي في طريقها للشرق الأقصى بدلا من التوقف في إسرائيل ، ثم تحول أنابيب

9 - Rubner - Ibid, PP. 69 - 70.

- Baulin - Ibid.

النفط للروائي العربية ... الخ كل هذا يبين لنا مدى استفادة الوطن العربي في الجانب الاقتصادي من أثر المقاطعة .

### ج - وفي المجال الدولي ومقاطعة اسرائيل العاكسة

استجابت مئات الشركات والمؤسسات الاجنبية لاحكام ومبادئ المقاطعة فامتعت عن التعامل مع اسرائيل سواء بالطرق المباشرة أو غير المباشرة وسواء بالاقتناع أو حتى لاتعرض للمقاطعة العربية وادراجها على القائمة السوداء ومنع التعامل معها ، وهي في هذا تفاضل بين العالم العربي بسكانه ١٠٠ مليون وأسواقه الفسيحة وفرص الاستثمار المربحة ، خاصة عائدات النفط والموارد المتوفرة وبين اسرائيل وسوقها الضيقة وسكانها الـ ٢٨ مليون بجانب أمنها المزعزع ، وبالتالي عدلت الكثير من المؤسسات والشركات العالمية عن التعامل مع اسرائيل وعاودت نشاطها في العالم العربي .

وأدى ذلك بالطبع الى توضيح القضية العربية سياسياً ، بجانب الكسب الاقتصادي وتضييق الخناق على اسرائيل وتحميلها نفقات عسكرية واقتصادية كبيرة خاصة في بحثها عن أسواق جديدة في أي مكان ، خاصة في البلاد النامية لتأمين المواد الاولية والغذائية اللازمة لها ولا سيما وأن ٦٧ ٪ من واردات اسرائيل من المواد الخام في المتوسط (١٠) .

كما أدى تأثير المقاطعة العربية الى ردود فعل في اسرائيل ، فقامت بجهود كبيرة للتخفيف من حدتها وفي محاولة لكسر طوقها ، سواء بنشاطها التغلغل - كما سبق توضيحه - أو ما قامت به من جهد ذاتي كمقاطعة معاكسة ، أو إثارة الدول الأخرى تحت ضغط نفوذ الصهيونية العالمية .

فأنشطت اسرائيل بوزارة الخارجية الاسرائيلية مجابهة المقاطعة العربية ،

وخصصت لها ادارة مستقلة وجعلتها من أبرز مهامها ، وفي هذا الصدد يقول مدير عام وزارة الخارجية : ليس هناك في الواقع حد للمقاطعة العربية غير ما تفرضه الدول الأخرى .. أن إسرائيل تستطيع أن تفعل قليلا في هذا المجال مباشرة بالرغم من أن المقاطعة بحكم طبيعتها ومداها مشكلة تشغل وزارة الخارجية ... أن المقاطعة ستنجح إذا سمحت لها الدول الأخرى أن تنجح . وخصصت إسرائيل جهاز مقاطعة معاكس ومستقل وأن كان يتبع وزارة الخارجية ، كما أخذت من جانبها تدرج الشركات والبواخر والمؤسسات والأفراد في قوائم سوداء ممن يستجيبون لأحكام المقاطعة وتقاطعها وتدعو الشركات والمؤسسات الصهيونية العالمية لمقاطعتها بدورها ، وتبلغ الميزانية المخصصة لمواجهة المقاطعة العربية في إسرائيل ٢٠ مليون دولار سنويا (١١) كما دعمت أسطولها البحري والجوى لنقل تجارتها للتخفيف من حدة المقاطعة .

كما أتت بعض وسائل الضغط والارهاب ، سواء من جانبها أو بتحريض الاحتكارات الصهيونية العالمية ضد المؤسسات التي تستجيب لأحكام المقاطعة العربية ودعت لمقاطعتها عالمياً .

كما أثارت ضجة دعائية ضخمة في الصحف والمجلات العالمية وفي المحافل الدولية ضد المقاطعة العربية ، كما بذلت جهوداً كبيرة مع الدول الغربية لإصدار تشريعات بمقتضاها لا تستجيب شركاتها لمبادئ وأحكام المقاطعة العربية ، ونجحت بشكل بارز في كل من أمريكا وفرنسا وكذلك مع الشركات الألمانية والشركات والمؤسسات في الدول الاسكندنافية .

11 - Rubner - Ibid, PP. 68 - 71.

— ابراهيم العابد — المرجع السابق .

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية عام ٦٧ - ( بيروت ١٩٦٩ ) ،



في الولايات المتحدة نتيجة للضغط الصهيوني المتزايد في مجلس الشيوخ الأمريكي ، بحث الامر على كافة المستويات ، واشترك في ذلك وزير التجارة الخارجية الأمريكي ، وفي ١٩٦٥/٩/٢٣ أصدرت وزارة التجارة الخارجية الأمريكية قراراً بشأن المقاطعة العربية للدول الصديقة وينص القرار على ضرورة ابلاغ وزير التجارة الخارجية الأمريكية عن أى اتفاقية أو عمل من شأنه أن يقيد تجارة الولايات المتحدة مع الدول الصديقة ويعنى اسرائيل ، وذلك لاتخاذ اجراءات مضادة ، وطلب من رجال الأعمال الأمريكيين عدم الخضوع لاجراءات المقاطعة ، وكذلك عدم انصياع الشركات والمؤسسات الأمريكية لمطالب المقاطعة ، بالرغم من أن الجامعة العربية أوضحت للسؤولين الأمريكيين والرأى العام الأمريكى بشتى الطرق أن المقاطعة ليست عملية تعصب ولا عدوان بل هى أجراء دفاعى غير موجه لأى دولة خلاف اسرائيل ، كما أن الرئيس الأمريكى وقع على مشروع قانون لمراقبة الصادرات الأمريكية وعدم اخضاعها للمقاطعة أو لاية قيود (١١) ، كما وافق الكونجرس الأمريكى على بيان أصدرته وزارة الخارجية الأمريكية ووزع على البنوك والمؤسسات المالية ووكالات الأنباء ، ويقضى بعدم منح أى اعتماد أو تقديم أى ائتمان للشركات الأمريكية التى استجابت أو تستجيب لاحكام المقاطعة العربية - أى مقاطعة الشركات الأمريكية التى تستجيب للمقاطعة فى نفس أمريكا .

---

١٢ - الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٤ ، ( بيروت سنة ١٩٦٦ ) .

- تقارير ادارة المقاطعة ، والادارة الاقتصادية - الجامعة العربية رقم ج / ١ /

٤٣١٠/١ فى ١٩٦٦/١/٣ .

- اليوميات الفلسطينية - المجلد رقم ٢ فى ٧/١ ، ٦٥/٩/٢٣ ، والمجلد رقم ٣ فى

٦٦/٦/٢٤ ، ( بيروت ١٩٦٨ ) .

- الامرام ١٨ ، ١٩٦٥/٥/٢٥

وفي فرنسا ركزت اسرائيل جهودها لاستصدار قرار على غرار ما أصدرته أمريكا ، وأصدرت الحكومة الفرنسية قراراً بموجبه تعوض كل شركة فرنسية تتضرر لدى تعاملها مع اسرائيل من أثر المقاطعة العربية .

كما دعت اسرائيل المجلس العالمى لاتحاد غرف التجارة الثنائية الممثل للعرب التجارية مع اسرائيل فى ١٧ دولة لعقد جلساته فى اسرائيل وأصدر قراراته لمجابهة المقاطعة العربية لاسرائيل .

كما كانت المقاطعة الدافع الرئيسى لاسرائيل للخروج من طوق العزلة المفروض عليها ويشعرها أنها تعيش وسط بحر من الكراهية العربية يرفض قبولها بل ويعمل على إزالة وجودها ، فكانت المقاطعة أحد الدوافع الهامة للتغلغل الاسرائيلى فى القارة فى محاولة للنفاذ من هذا الطوق للتخفيف من شدة فعالية المقاطعة ووضح هذا من مخطط التغلغل إذ يذكر رئيس وزراء اسرائيل الأسبق بن جوريون « إن علاقتنا مع الدول الأفريقية المستقلة تهدف إلى كسر طوق العزلة الاقتصادية والسياسية التى تعيش فيها اسرائيل ، وتردد هذا رئيسة الوزراء بقولها «... إن خط توسيع الاتصالات مع أفريقيا عن طريقة تستطيع اسرائيل أن تجتاز الحصار السياسى والاقتصادى العربى إلى مجالات دولية واسعة تقع خلف هذا الحصار » (١٣) .

---

13 - Israel — Ministry for Foreign Affairs, (Jerusalem, 1961).

— Baulin — Ibid.

— Lenczowski — Ibid.

ويذكر المرجع الأخير أن العزلة فى اسرائيل — كما تشعر بها — هى أنها محاطة بطوق حديدى حيث يذكر أن اسرائيل “Surrounded by a Hostile Ring”

## المبحث الثاني

### جهود الدول العربية المختلفة لعاقة التغلغل

قامت الدول العربية بجهود متفرقة ومنفردة في القارة لعاقة التغلغل أبرزها جهود ج.ع.م الذي برز في بداية الستينيات في شتى الميادين ، وإن كان هذا الجهد لا يزال في حاجة إلى تخطيط وتركيز واهتمام أكبر ، يعرقل هذه المتطلبات الظروف التي تمر بها الأمة العربية كلها ، كما أن الجهود الفردية المبعثرة لبعض الدول العربية الأخرى تحتاج إلى التنسيق والتكامل حتى تتحول الجهود العربية من مجرد معوقات يسهل تلافيها من قبل المخطط الاسرائيلي إلى مجابهة فعلية وفعالة كما سنرى ذلك في جهود ج.ع.م والدول العربية .

#### أولا : معوقات تنبع من جهود ج.ع.م

ج.ع.م رائدة للأمة العربية في نضالها ، ولها موقعها الاستراتيجي سواء بالنسبة للعالم أو للقارة أو للدول النامية ، لموقفها من الاستعمار وتأيدتها للحركات التحررية العالمية خاصة في أفريقيا وآسيا ، بالإضافة إلى صلاتها السياسية والاقتصادية والثقافية مع دول القارة ، كما أن موقف الحياد الإيجابي الذي تتبعه كخط رئيسي من الخطوط الثلاثة في سياستها الخارجية أضفى على موقفها أهمية وجعلها محط أنظار العالم النامي ، فإذا أضفنا إلى كل هذا ضرورة مواجهة إسرائيل في القارة لأنها تمثل حلقة من حلقات الاستعمار وأداة من أدواته فإنه يتضح جليا الدور الهام الذي تلعبه ج.ع.م كضرورة لمواجهة النشاط الاسرائيلي المتزايد في القارة ، خاصة بعد أن استشرى بدرجة ملموسة ، ولقد قامت ج.ع.م بجهود كبيرة لمجابهة التغلغل الاسرائيلي على كافة المستويات ، وبرز هذا الجهد بصورة جلية منذ البداية في الجهد السياسي ، ثم ركزت جهدها كضرورة لمواجهة التغلغل في الجانب الاقتصادي وأن بدأ أخيرا إلا أن أثره أخذ يزداد كما سنوضحه على المستويين السياسي والاقتصادي .

## ١ - جهد ج.ع.م في المجال السياسي

اهتمت ج.ع.م بالقارة الأفريقية منذ أن قامت الثورة ، إذ حدد كتاب فلسفة الثورة دوائر العمل الرئيسية في سياسة ج.ع.م ، ومثلت الدائرة الأفريقية الدائرة الثانية من اهتمامات الثورة ضمن أربعة دوائر تهتم بها في سياستها الخارجية ، فجاء في كتاب فلسفة الثورة « يمكن أن نتجاهل أن هناك قارة أفريقية شاء لنا القدر أن يكون فيها اليوم صراع مروع حول مستقبلها ؟ وهو صراع سوف تكون له آثاره لنا أو علينا سواء أردنا أو لم نرد » .

ويؤكد الميثاق الوطني في باب السياسة الخارجية أن هذه الدوائر الأربعة مرتبة كالآتي : « إذا كان شعبنا يؤمن بوحدة عربية ، فهو يؤمن بجامعة أفريقية ، ويؤمن بتضامن آسيوي أفريقي ، ويؤمن بتجمع من أجل السلام يضم جهود جميع الذين تربط مصالحهم ، ويؤمن برباط روحى وثيق بشدة إلى العالم الإسلامى ويؤمن باتمائه إلى الأمم المتحدة وبولائه لميثاقها » .

ويضيف الميثاق « إن شعبنا يعيش على الباب الشمال الشرقى لأفريقيا المناضلة وهو لا يستطيع أن يعيش في عزلة عن تطورها السياسى والاجتماعى والاقتصادى إن شعبنا ينتمى إلى القارتين اللتين تدور فيها الآن أعظم معارك التحرير الوطنى وهو أبرز سمات القرن العشرين » .

ومن هنا تأتي الدائرة الأفريقية في المقام الثانى بعد الدائرة العربية معتبرة من أبرز خطوط السياسة الخارجية للجمهورية العربية المتحدة وحيث أن الدائرة العربية المنهج فيها الوحدة ، فإن منهج ج.ع.م مع الدائرة الأفريقية هو الترابط (١٤) .

ويؤكد الميثاق على سياسة مجابهة اسرائيل في القارة إذ يضيف : وليس  
تعقب سياستنا للتسلسل الاسرائيلي في أفريقيا غير محاولة لحصر إنتشار سرطان  
استعماري مدمر .

ولقد نظرت ج.ع.م إلى القارة في كفاحها باهتمام بالغ طبقا وسياستها  
الخارجية ، فقدمت التأييد والعون للحركات التحررية والثورية ، وكانت القاهرة  
مركز لمعظم الحركات التحررية والتي لقيت كل عون ومساندة سواء على مستوى  
سياسة الجمهورية العربية أو التأييد والدعم في المؤتمرات الاقليمية والدولية  
والندوات السياسية ، فاستضافت القاهرة الكثير من هذه الحركات التحررية  
مثل حركة الصومال وغانا وغينيا وكينيا والكونغو وغيرها ، كما برزت مواقف  
ج.ع.م المشرقة في دعم القارة السوداء في عدة ميادين مثل موقفها مع الكونغو  
سنة ١٩٦٠ ودعمها للحركات التحررية في أنجولا وموزمبيق ضد الاستعمار ،  
وموقفها لدعم الوحدة الافريقية وصيانة إستقلال الدول الافريقية مثل موقفها  
مع نيجيريا أخيرا وتعاضدها للقضايا الافريقية المختلفة سواء في موقفها ضد  
الحكومات العنصرية ومقاطعتها كما حدث مع جنوب أفريقيا وروديسيا ،  
كما تبدى اهتماما كبيرا بقضايا القارة المختلفة وظهر هذا في المؤتمرات واللقاءات  
والاجتماعات الافريقية والافرو - آسيوية ومؤتمرات عدم الانحياز في  
شق الميادين .

#### أ - ففي المؤتمرات السياسية على مستوى القارة الافريقية

شاركت ج.ع.م بجهدا كبيرا في المؤتمرات الافريقية ، كما كانت مقرا  
لمعظم المؤتمرات والتي جاءت بجهود مشرة في مجابهة اسرائيل وادانتها وتأييد  
الحق العربي .

فشأكت ج.ع.م . سنة ١٩٥٨ في المؤتمر الاول للدول الافريقية المستقلة  
والذي عقد في أكرا ، وكذلك في المؤتمر الذي عقد في يونيو ١٩٦٠ في أديس

أباجا ، وفي المؤتمر الثالث الذي عقد في اغسطس من نفس العام في ليوبولدفيل وفي كل هذه المؤتمرات أبرزت ج.ع.م. خطر اسرائيل في القارة وبذلت جهوداً كبيرة لاستصدار قرارات تدينها .

وفي سنة ١٩٦١ عقد مؤتمر الدار البيضاء الذي كان له أثر سياسي بالغ في إدانة اسرائيل ووصفها بأنها آداة الاستعمار ورأس جسر للامبرالية في الوقت الذي كان فيه تغلغل اسرائيل في القارة في عنفوانه وتلقى معظم دول القارة مساعدات من اسرائيل خاصة دول غانا وغينيا ومالي التي شاركت في المؤتمر ووقعت على قراراته ، واستطاعت ج.ع.م. استقطاب الدول الافريقية المشتركة في المؤتمر بما أدى إلى ردة فعل قوية في اسرائيل وسياساتها الخارجية مع دول القارة لحد المطالبة بمنع المعونات عن الدول الافريقية التي شاركت في المؤتمر لأنها لم تجن الفائدة المرجوة ، ولقد أدى المؤتمر فعلاً لنتائج ايجابية وإن كانت مؤقتة - كما سنوضح - إذا انخفض حجم التبادل التجاري على اثر المؤتمرات غانا واسرائيل من ٣٠٥ مليون دولار سنة ١٩٦١ إلى ٢٠٢٥ مليون دولار سنة ١٩٦٢ واستمر في الانخفاض سنة ١٩٦٣ أيضاً (١٥) .

وفي مؤتمرات القمة الافريقية شاركت ج.ع.م. بجهد فعال وأبرزت القضية العربية والخطر الاسرائيلي في القارة ، كما عقد بعض هذه المؤتمرات في القارة ، وأدت إلى توثيق العلاقات السياسية والاقتصادية مع الكثير من دول القارة ،

---

15 - Safran - Ibid, P. 267.

\* عقد المؤتمر الاول في أدبس أباجا سنة ٦٣ ، والثاني في القاهرة سنة ٦٤ والمؤتمر الثالث في اكرا سنة ١٩٦٥ والرابع في أدبس أباجا سنة ١٩٦٦ والخامس في الكونونو كنفاسا سنة ١٩٦٧ والسادس في الجزائر سنة ١٩٦٨ .

حيث قامت ج.ع.م بدور هام وبارز في هذه المؤتمرات مؤكدة على خطر السرطان الاستعماري الصهيوني وضرورة مجابهته وإبراز الحق العربي في فلسطين كما أثرت زيارة الرئيس جمال عبد الناصر في موقف غانا وغينيا ومالي على أثر زيارته لها في أعقاب مؤتمر القمة الأفريقي سنة ١٩٦٥ الذي عقد في أكرا .

**ب - وفي المؤتمرات الأفرو - اسيوية ومؤتمرات عدم الانحياز والدول النامية** قامت ج.ع.م بدور بارز منذ مؤتمر باندونج سنة ١٩٥٥ الأمر الذي لم يقبل إسرائيل كدولة اسيوية ولا أفريقية نتيجة لجهود ج.ع.م رغم أنها تحتل رقعة في القارة الاسيوية كما نظمت ج.ع.م مؤتمر التضامن الاسيوي الأفريقي الأول في القاهرة في الفترة ٥٧/١٢/٢٦ - ١٩٥٨/١/١١ ، وشاركت بجهود كبير في المؤتمرات المختلفة التي تضم الدول النامية مثل مؤتمرات التضامن الاسيوي الأفريقي ومؤتمرات مجموعة دول عدم الانحياز ، ففي سنة ١٩٦١ شاركت ج.ع.م بجهود كبير في مؤتمر بلجراد الذي ضم تجمع أكثر من ٦٠ دولة وبرز دور ج.ع.م كدولة من الدول الرئيسية لمجموعة دول عدم الانحياز (١٦) ، كما نظمت وشاركت في كافة مؤتمرات عدم الانحياز.

ونتيجة لجهود ج.ع.م وجهود الدول العربية الأخرى ، لم تستطع إسرائيل دخول أي تجمع أسيوي أو أفريقي أو أي مؤتمر من مؤتمرات الدول النامية ولم تنجح حتى في الانضمام لمجموعة الدول الأفرو اسيوية في الأمم المتحدة ولو بصفة

---

== — Baulin — Ibid.

— Laufer — Ibid, PP. 204 - 205.

١٦ — د. عبد الملك عودة — المرجع السابق .

— مجلة السياسة الدولية — العدد ٩/١٩٦٧ .

عضو مراقب في اللجان الآسيوية الأفريقية ، هذا بالرغم من أن إسرائيل أقامت الكثير من العلاقات السياسية والاقتصادية مع عدد كبير من الدول النامية والدول الآسيوية والأفريقية .

ففي مؤتمر التجارة والتنمية الدولي التابع للأمم المتحدة UNCTAD الذي عقد في جنيف سنة ١٩٦٤ لم تستطع اسرائيل أن تمثل فيه ، حيث هددت الدول العربية بالانسحاب خاصة وان اسرائيل لا ينطبق عليها شروط المؤتمر ، ولقد نجحت ج.ع.م. يعضدها الكتلة العربية في منع اسرائيل من المشاركة في المؤتمر بالرغم من أنه يضم ٧٧ دولة نامية تتلقى دول كثيرة منها معونات فنية من اسرائيل .

كما فشلت اسرائيل في المشاركة في المؤتمرات غير الرسمية التي تعقدها مجموعة الدول النامية حتى المؤتمرات الثقافية ، فلم تنجح في أن تمثل في مؤتمر الكتاب الاسيويين الافريقيين والذي يضم نخبة من مفكرى وكتاب آسيا وأفريقيا ولهم أثرهم فى الرأى العام العالمى ، بل وكان المؤتمر فى معظم دوراته يدين اسرائيل ويدمغها بالصفة الاستعمارية .

وفي مؤتمر شعوب القارات الثلاث والذي ضم وفود ٨٠ دولة وقطر من آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية بالإضافة إلى وفود العديد من حركات التحرر الوطني في العالم ، فشلت اسرائيل في المشاركة في هذا المؤتمر نتيجة للجهود العربية بل صدر عن مؤتمر هافانا سنة ١٩٦٦ أعنف القرارات التي تدين اسرائيل والصهيونية ، ودعى إلى مقاطعةها سياسيا واقتصاديا وتمويليا ، ودعى المؤتمر في قراراته التي اتخذها إلى محاربة الصهيونية واسرائيل بصفتهما تمثل الاستعمار الجديد وأداة في يد الامبريالية الأمريكية ، كما دعى إلى دعم الشعب الفلسطيني



لإستعادة حقه (١٧) .

كما دعمت ج.ع.م موقفها بتوثيق العلاقات السياسية وإقامة العلاقات الدبلوماسية مع دول القارة ، فأقامت علاقات دبلوماسية على مستوى سفارة مع ١٨ دولة أفريقية ( حتى سنة ١٩٦٨ ) .

## ٢ - جهد ج.م.ع. في الميدان الاقصادى والفنى

أملت ضرورة مجابهة اسرائيل فى القارة دخول ج.م.ع. الميدان الاقصادى والتعاون الفنى مع دول القارة ، خاصة على ضوء تجربتها السياسية مع القارة ، ودخلت ج.م.ع. هذا المجال منذ سنة ١٩٦٠ على أسس جديدة وتولى هذا النشاط الاقصادى والفنى هيئات متخصصة وشركات ، أبرزها شركة النصر للتصدير والاستيراد ، والشركة العربية للتجارة الخارجية ، والشركة التجارية الاقصادية ، إلا أن ج.م.ع. أسندت النشاط الاقصادى وتوسيع نطاق التبادل التجارى مع دول القارة بصفة رئيسية إلى شركة النصر للتصدير والاستيراد فى منتصف سنة ١٩٦٥ .

## ١ - الميدان الاقصادى

بدأت شركة النصر نشاطها فى القارة فى منتصف سنة ١٩٦١ فى غرب القارة على أسس جديدة منظمة بعد أن كان الجهد الاقصادى مع دول القارة لا يعدو عن كونه جهود فردية صغيرة ومبعثرة .

فأقامت شركة النصر الفروع والمكاتب فى أهم المدن الافريقية فأصبح للشركة

٢١ فرع هـ وغطت بنشاطها أكثر من ٢٠ دولة أفريقية (١٨) ، كما نظمت الشركة الشركة مؤتمرين سنة ٦٣ ، سنة ٦٩ بهدف تنمية التبادل التجاري مع الدول الأفريقية ، وقدمت ج.م.ع. بعض القروض للدول الأفريقية وعقدت الاتفاقيات التجارية وسيرت خط ملاحى بحرى يربطها مع دول القارة ، ونظمت رحلات جوية أسبوعية لأهم مدن القارة .

وتصدر ج.م.ع. أكثر من ٥٠ سلعة مختلفة لدول القارة ، أهمها الأقمشة والغزل والمنسوجات والأسمنت والأرز ومستلزمات البناء والاطارات والأغذية المحفوظة والأدوية والثلاجات والأجهزة الكهربائية والبصل والفاكهة ... الخ ، وتبذل جهوداً كبيرة لمواجهة السلع الأجنبية الشديدة المنافسة في الأسواق الأفريقية وللملائمة ذوق المستهلك الأفريقى واقناعه بأن السلع العربية لا تقل جودة عن السلع الأجنبية .

ولقد تطور حجم التبادل التجارى مع القارة بشكل ملحوظ ، ففي الفترة ٦٢/٦١ - ٦٩/٦٨ بلغ حجم النشاط التجارى لشركة النصر فى القارة ٨٦ مليون

---

١٨ — تقرير المؤتمر الثانى لتنمية التبادل التجارى مع الدول الأفريقية — شركة

النصر ( ديسمبر ١٩٦٩ القاهرة )

— الجامعة العربية — المجلس الإقتصادى العربى — ( دورة الاقتصاد الماشى ١/٨/١٢/ )

٦٥ ص ( ١٣٠ ) .

٥ الدول التى نشطت فيها شركة النصر وافتتحت لها فروع فيها هى : ( ١ ) نيجيريا ( ٢ ) غانا ( ٣ ) سيراليون ( ٤ ) ليبيريا ( ٥ ) أوغندا ( ٦ ) بورندى ( ٧ ) كينيا ( ٨ ) تنزانيا ( ٩ ) زامبيا ( ١٠ ) مالى ( ١١ ) غينيا ( ١٢ ) ساحل العاج ( ١٣ ) الكاميرون ( ١٤ ) الكونغو برازافيل ( ١٥ ) الكونغو كينشاسا ( ١٦ ) النيجر ( ١٧ ) السنغال ( ١٨ ) موريتانيا ( ١٩ ) داهومى ( ٢٠ ) نوجو .

جنيه ، منها ٣٧ مليون جنيه عمليات تبادل تجارى من صادرات و واردات تمت بين ج.م.ع. ودول القارة والباقي عمليات تجارية دولية قامت بها الشركة . وفى سنة ٦٩/٧٠ بلغ حجم النشاط التجارى للشركة ٣٧ مليون جنيه مع القارة منها ١٥ مليون عمليات تجارية دولية والباقي صادرات و واردات بعد أن كانت ٢٣٦ مليون فقط سنة ٦١/١٩٦٢ (١٩) .

وفى ميدان الاستثمار لا زال نشاط الشركة محدودا بالرغم من أنها قامت بإنشاء عمارة ضخمة فى أيدجان بساحل العاج ، وعمارة أخرى فى نيامى بالنيجر ، كما بنت فندق كبير فى باماكو بجمهورية مالى وبعض المشاريع الانشائية من رصف الطرق وحفر الآبار وذلك من قرض قدمته ج.م.ع. إلى مالى قيمته ٦ مليون جنيه. ورغم كل ما تبذله ج.م.ع. وشركة النصر من جهود لتنمية العلاقات التجارية مع دول القارة فإنه يواجهها صعوبات كبيرة محلية وخارجية تحتاج إلى جهود مضنية للتغلب عليها وللمواجهة التغلغل الاسرائيلى بنجاح بارز ، فالصعوبات الداخلية تتمثل فى الإجراءات الروتينية ، وعدم القدرة للوفاء بالتعاقدات واختناقات التصنيع وعدم مسايرة التطورات العالمية ، وارتفاع الأسعار ، وزيادة المصاريف الادارية ، وتفضيل البيع محلياً ، ومشاكل النقد ، وعدم توفر الامكانيات التسويقية .

وأبرز الصعوبات الخارجية تتمثل فى السياسات الاقتصادية الجديدة التى تتبعها الدول الأفريقية ، وعادات المستهلك الأفريقى بتعودة على سلع معينة ، ومنافسة الدول والمؤسسات الأخرى التى تتبع سياسة اغراقية أو تتمتع بامتيازات تفضيلية

١٩ - المرجع السابق

- تقارير ادارة المقاطعة - الجامعة العربية رقم ٦٧/٦٤٣٥ فى ٦/٢٢/٦٧ .

- الأهرام ١٢/٢٤/١٩٦٩ ، ٨/٢١/١٩٧٠ .

كأثر لتعاقداتها مع الدول الأفريقية ، وكذلك الافتقار للخدمات الأساسية في القارة بالإضافة إلى الاضطرابات السياسية .

ب - وفي ميدان المعونات الفنية والتبادل الثقافي بين ج. م. ع. ودول القارة عقدت ج. م. ع. الاتفاقيات الثقافية وأرسلت مختلف الخبرات ، وفي ضوء برنامج ج. م. ع. الفني في القارة عمل في الدول الأفريقية سنة ١٩٦٤ ٢٧٠ خبيراً، فأرسلت الخبراء في ميدان الطب حيث ترتفع الخدمات الطبية في ج. م. ع. إذ يوجد طبيب لكل ٣ آلاف نسمة وهذه نسبة مرتفعة إذا ما قيست بالنسبة لدول القارة ، فأرسلت ٢٢ طبيب إلى تنزانيا وه أطباء للصومال و ١٠ إلى أوغندا و ٢ للكونغو برازافيل ، كما أوفدت خبراء في الزراعة لنيجيريا وتنزانيا وسيراليون والصومال وأوفدت بعثة من كبار مهندسي الري لتنزانيا حيث أثبتوا كفاءة عالية ، ويعمل في تنزانيا ( سنة ١٩٦٦ ) ٤٠ خبير مصري يتمتعون بسمعة طيبة .

كما عقد في ج. م. ع. عدة مؤتمرات اقتصادية واجتماعية للبحث في شئون القارة، مثل مؤتمر وزراء الشؤون الاجتماعية للدول الأفريقية في أبريل سنة ١٩٦٧ .

كما استقبلت ج. م. ع. آلاف الطلبة الأفريقيين في جامعاتها ومعاهدها العلمية للدراسة وقدمت لهم المنح الدراسية خاصة في الأزهر حيث يدرس ما لا يقل عن ألف طالب أفريقي ، بالإضافة إلى المئات الذين يدرسون في السكيات والمعاهد المختلفة حيث يزيد عددهم عن خمسة آلاف أفريقي .

كما نظمت ج. م. ع. دورات تدريبية قصيرة وطويلة الأجل في ميادين الزراعة والتعاون وذلك في مركز تدريب التعاون والتسليف والارشاد الزراعي كما نظمت دورات تدريبية في ميادين الطب والزراعة والابحاث الجيولوجية ففي سنة ١٩٦٥ قدمت منح تدريبية إلى ١٢ متدرب من أوغندا في ميدان الزراعة و ٢٠ منحة إلى كينيا وكذلك ٣٠ إلى تنزانيا .

وفي الفترة من سنة ٦٥ إلى أبريل ١٩٦٧ نظمت ج. م. ع. في مركز تدريب التعاون والتسليف والارشاد الزراعي عدة دورات في شئون التعاون والزراعة والانتاج النباتي ووقاية الانتاج الحيواني ، حيث تدرب ما يقرب من ٢٥٠ أفريقي من ١٨ دولة أفريقية هـ (٢٠) .

وتحضر ج. م. ع. على تقوية الصلات الثقافية مع الدول الافريقية فأوفدت الاساتذة للتدريس في المدارس والجامعات الافريقية وتبادل الخبرات ، وتستجيب لطلبات الدول الافريقية كما توجه القاهرة جهاز اعلامي متكامل لدول القارة سواء في مجال الصحافة أو الاذاعة ، إذ توجد عشرات البرامج الاذاعية باللغة الافريقية لدول القارة من ضمن ٤٤ لغة عالمية تذيع بها ج. م. ع. لشتى أنحاء العالم .

### ثانيا : الجهود العربية المختلفة الأخرى

#### ١ - على المستوى السياسي

أقامت الدول العربية مجتمعة علاقات دبلوماسية مع ٢٢ دولة أفريقية من الـ ٣٥ دولة في جنوب الصحراء الافريقية ، كما قامت الجامعة العربية بنشاط ملحوظ

---

20 — Laufer - Ibid,

— Churba - Ibid,

— تقارير المقاطعة رقم ١٧٢/٤٦٧ في ٢٦/٤/١٩٦٧ .

— الأهرام ١٥/٤/٦٧ ، ١٥/٧/١٩٧٠ ، ١٠/٦ ، ٨/١٢/٦٦ .

هـ المتدربون منهم ١٨ من دولة الصومال ، ٢٥ من أوغندا ، ٢ من ملاوي و ٢ من بورندي ، ١ من غانا ، ٣ من ليبيريا ، ٦ من غينيا ، ٣ من موريتانيا ، ٢٥ من إثيوبيا و ٦ من كينيا ، ٣ من تنزانيا ، ٢٥ من الكوتيفو برازافيل ، ٩ من نيجيريا ، ١٠ من توجو ، ٢٨ من سيراليون ، ٦ من السنغال ، ١ من زامبيا ، والباقي من مالي وبعض الأنظار الأخرى .

عن طريق دوائرها المتخصصة في دعم الاتصالات مع الدول الافريقية وارسال الوفود والبعثات والاشتراك في المؤتمرات الافريقية ، كما قامت الدول العربية الافريقية بحكم موقعها الجغرافي بدعم علاقاتها مع الدول الافريقية المجاورة وتنمية علاقاتها السياسية والاقتصادية ، بجانب دورها في منظمة الوحدة الافريقية ، ومؤتمرات دول عدم الانحياز ومؤتمرات النضامن الآسيوي الافريقي ولا شك أن التكتل العربي له دوره في هذه المؤتمرات لكشف دور اسرائيل وتأيد القضية العربية .

كما استضافت بعض الدول العربية حركات التحرر الافريقية ، مثل دول الجزائر وسوريا حيث قامت بتدعيمها .

كما بدأ التقارب العربي الافريقي يأخذ دوره في التعاون المثمر الفعال ، وظهر ذلك جليا مع عدة دول أفريقية مثل التقارب العربي النيجيري ، خاصة بعد توضيح القضية العربية وكشف دور اسرائيل ، وبرز هذا عندما قوطعت وزيرة خارجية اسرائيل في زيارتها لنيجيريا سنة ١٩٦٤ وقوبلت بمظاهرات عدائية ، كما أدى التقارب العربي مع الكونغو برازافيل خاصة بينها وبين ج.ع.م والجزائر إلى زيادة التعاون السياسي والاقتصادي والفني ، وعلى أثره قرر الكونغو الغاء البروتوكول المعقود مع اسرائيل والاستعانة بالخبرات العربية من ج.ع.م والجزائر ومن الصين الشعبية<sup>(٢١)</sup> وحدث مثل هذا التقارب العربي الافريقي نتيجة للجهود العربية المشتركة مؤديا إلى تحول الكثير من الدول الافريقية في مواقفها مع العرب ، ووضع هذا في أوغندا كأثر للتقارب بينها وبين الجمهورية العربية الليبية أخيراً وتحسن علاقاتها مع السودان ، فطردت اوغندا ٧٠٠ خبير اسرائيلي بين مدني وعسكري في الفترة ١ - ١٢/٤/٧٢ ، وقدرت خسائر اسرائيل اثر طردها بين ١٥ - ٢٠ مليون دولار . \*

21 - Laufer Ibid, PP. 204 - 206.

\* تقارير المنظمة - الجامعة العربية - رقم ١٥/٤٥٨٣ بتاريخ ١٩٦٥/٥/٥ .

- مجلد اليوميات الفلسطينية سنة ٦٥ ( بيروت سنة ١٩٦٧ ) .

\* تصريحات وزير خارجية اسرائيل ، أنظر الأهرام في ١١/١٢/٧٢ .

## ٢ - وفي الميدان الاقتصادي

حدث تقارب عربي أفريقي واضح في السنوات الأخيرة سواء تمثل في تطور التبادل التجاري أو التمويل أو تقديم المنح الدراسية وإرسال الخبراء... إلخ، ويرجع هذا لعدة عوامل كان أبرزها التقارب العربي الأفريقي على المستوى السياسي الذي أدى إلى تطور العلاقات الاقتصادية، وإن كانت في تطورها تسير باتجاه معاكس للتباعد بين إسرائيل والدول الأفريقية، وهذا التباعد يتم ببطء كبير خاصة وأن إسرائيل سبق أن وثقت علاقاتها مع هذه الدول بدرجة كبيرة دون أي عائق لمخططها التغلغل من الدول العربية، واتضح تطور العلاقات الاقتصادية بصورة جلية مع مالي وتنزانيا وموريتانيا والكاميرون ونيجيريا وغيرها من الدول.

كما أدت بعض الدوافع لبعض الدول العربية إلى تنمية هذه العلاقات مثل صلة الجوار بين الدول الأفريقية والعربية الأفريقية، والحفاظ على المصالح المشتركة وتبادل المنفعة سواء تمثل هذا في التبادل التجاري أو الاتفاقات التمويلية أو مد خطوط المواصلات وخلافه، وهناك مصالح بعض الدول مثل لبنان والتي يوجد لها جاليه كبيرة في الدول الأفريقية، وشاركت بعض الدول العربية في المعارض التجارية الأفريقية مثل اشتراك لبنان والمغرب في معرض غانا الدولي الذي عقد في الفترة ١ - ١٩/٢/١٩٦٧ وحازت المعروضات العربية إعجاب الأفريقيين وكان المعرض فرصة لمجابهة إسرائيل، خاصة وأن إسرائيل كانت مشتركة ضمن ٣٢ دولة أخرى في المعرض منها ١٠ دول أفريقية، وقامت الدول العربية أيضا بعقد الاتفاقات مع دول السوق الأوروبية المشتركة لمزاخمة إسرائيل في أسواقها حيث اتفقت لبنان مع دول السوق الأوروبية المشتركة ثم تلاها دول المغرب العربي في مارس سنة ١٩٦٩ وكذلك ج.ع.م في ديسمبر سنة

١٩٦٩ ، مما أدى إلى فرصة تقوية العلاقات العربية مع الدول الأفريقية المنتسبة  
للسوق .

كما عملت الدول العربية على توسيع شبكة مواصلاتها مع القسارة البحرية  
والجوية ، ونظمت شركات الملاحة الجوية العربية ٢٤ رحلة جوية أسبوعية  
للدول الأفريقية خاصة الشركات في لبنان وج.ع.م والجزائر والسودان ،  
حيث تقوم برحلاتها إلى لاجوس وأكرا وايدجان ومنروfia وأديس أبابا  
وفريتاون ونيروبي ودار السلام ونيامي وفورت لامي وأسرة (٢٢) .

ولقد انعكست هذه الجهود بدرجة ملحوظة في التبادل التجاري مع بعض  
الدول الأفريقية وفي موقفها ، فمثلا مع مالي بلغت وارداتها من اسرائيل سنة  
١٩٦١ ٢٢ مليون فرنك أفريقي و نتيجة لزيادة التقارب العربي مع مالي وزيادة  
التبادل التجاري معها نجد أن واردات مالي من اسرائيل نقصت سنة ١٩٦٤ لتصل  
إلى ما يقرب من ٣٠٠ ألف فرنك في حين لم تصدر مالي أى شيء لاسرائيل ،  
وفي الجانب الآخر استوردت مالي من الدول العربية سنة ١٩٦١ بما قيمته ٣٢٥  
مليون فرنك ، وصدرت إلى الدول العربية بما قيمته ٢٧ مليون فرنك وارتفعت  
واردات مالي من الدول العربية لتصل إلى ٧٢٦ مليون فرنك سنة ١٩٦٤ وصادراتها

---

٢٢ — الجامعة العربية — المجلس الاقتصادي — دورة الانعقاد السادس ١

— ٦٤/١٢/٨ .

— د. صلاح العقاد — الامرام الاقتصادي ١٥/٤/١٩٦٩

— تقارير المقاطمة رقم ٦٧/٣٩٨٩ بتاريخ ٢٤/١/١٩٦٧

\* مع العلم بأن الدولار الأمريكي = ٢٥٠ فرنك تقريبا والجنيه الاسترليني =

٦٨٤ فرنك .



إلى ١٥٢ مليون فرنك ، وازدياد نشاطها التجاري بدرجة ملحوظة مع ج.ع.م. والجزائر والمغرب ، وانعكست هذه الجهود العربية على بعض الدول الأفريقية الأخرى ، فالكامبيون سنة ١٩٦٢ استوردت من الدول العربية سلعا قيمتها ٣٥٠ مليون فرنك في الوقت الذي استوردت فيه من إسرائيل سلعا قيمتها نصف مليون فرنك فقط ، في حين كانت واردات الكامبيون من إسرائيل سنة ١٩٦٠ ٦ مليون فرنك (٢٣) .

وفي الجانب التمويلي قامت بعض الدول العربية بنشاط ملحوظ في هذا الميدان خاصة الكويت و ج.م.ع. ، ساهمت كل منها بثلث رأس مال البنك العربي الأفريقي البالغ ١٠ مليون جنيه استرليني وذلك بهدف دعم التعاون العربي الأفريقي كما أنشأت الكويت شركة للاستثمارات الخارجية والمقاولات للقيام بنشاط يساعد الدول النامية خاصة الأفريقية ورأس مالها ٢٠ مليون جنيه استرليني ، كما أسست الكويت شركة نيجيرية كويتية للاستثمارات برأس مال ٥ مليون دولار ، ساهمت الكويت بمبلغ ٣٥ مليون دولار في رأس المال ، كما قامت بعض الدول العربية مثل الكويت ولبنان والأردن بمنح فرص استثمارية أفضل مما تمنحه إسرائيل لجذب الأموال الأجنبية الخاصة والتقليل من اندفاعها لإسرائيل كجانب إيجابي للمقاطعة .

وأنشأ البنك العربي له فرع في لاجوس كما أنشأ بنك بيروت — الرياض له

فرع في لاجوس أيضا ، واقتح بنك انترا له فرع في منروفيا ، بجانب مشاركة  
المغتربين اللبنانيين في بنك نيجيريا وبعض المشاريع الافريقية .

وقدمت الكويت المنح الدراسية لبعض الطلبة الافريقيين .

كما قدمت لبنان بعض المنح الدراسية للطلبة الافريقيين للدراسة فيها ، وتتفق  
لبنان سنويا ما يقرب من مليون ليرة لبنانية في هذا الميدان لمساعدة بعض  
المدارس في افريقيا أو لدعم بعض المشاريع الافريقية .

كما أوفدت السعودية ٣٠ واعظ ديني للدول الافريقية الاسلامية وتبرعت  
لإقامة ٣ مدارس في توجو (٢٤).

### المبحث الثالث

#### تقويم الجهود العربية لإعاقه التغفل

تعرضنا للجهود العربية وأثره في إعاقه التغفل ، سواء تمثل في المقاطعة العربية  
أو جهد ج.م.ع. أو جهود الدول العربية الاخرى ، وسواء كان هذا الجهد  
يساهم مباشرة في إعاقه التغفل أو بطريقة عكسية . وتفرض ضرورة تكتل الجهود  
العربية لتحويل ما يمكن أن نطلق عليها معوقات إلى مجابهة فعلية للتغفل ، الاشارة  
إلى الثغرات التي شابت الجهود العربية حتى يمكن على ضوءها تلافي ما يحد من قوة  
وفعالية الجهود العربية ، والقيام بتنسيق شامل قائم على أساس علمي مدروس  
وتخطيط دقيق ، وتمثل هذه الثغرات في ما اعترى المقاطعة من ثغرات سواء

24 - Laufer - Ibid, P. 250.

— مجلة الاقتصاد اللبناني (عدد نوفمبر سنة ١٩٦١ بيروت) .

— جريدة الأهرام ٦٦/١٢/٢٥ .

— رياض تظافر — المرجع السابق ، ص ٨٩ — ٩١ .

— تاريخ المنطقة رقم ٦٥ / ٦٤٧٢ / ٦٥ كارج ٢٣ / ٥ / ٦٥ .

نبعت من امكانياتها وقدرتها أو في تطبيق أحكامها ، وكذلك ما شاب الجهود العربية على المستويين السياسى والاقتصادى .

### أولا : ثغرات لنبتع من قدرة وامكانيات أجهزة المقاطعة

تفتقر أجهزة المقاطعة للمتخصصين سواء فى فروع القانون والاقتصاد والاستخبارات أو المرشدين لمتابعة اسرائيل ونشاطها على كافة المستويات وفى معظم الميادين ، كما تفتقر للمخصصات المالية والمكاتب التى كان من الواجب انتشارها فى معظم الارزاء العالمية وحيثما كان لاسرائيل نشاط اقتصادى ، كما يفتقر موظفو مكاتب المقاطعة إلى السلطات التى تمكنهم من أداء أعمالهم بقدرة كبيرة مثل افتقارهم لسلطة الضبطية القضائية وغيرها .

وترتب على هذه الثغرات نتائج كبيرة تمثلت فى عدم التدقيق الكافى فى تطبيق أحكام المقاطعة على بعض الشركات والمؤسسات ، فالكثير من الشركات العالمية قوطعت بدون التدقيق الكافى فى موقفها ثم أعيد التعامل معها ، كما ترتب على ذلك اصدار بعض القرارات العفوية ، وعدم اتمام بعض الاجراءات الضرورية على الوجه الاكمل ، مثل تصديق شهادات المنشأ وغيرها بسبب الافتقار لاجهزة الرقابة الدقيقة .

ومن ناحية ثالثة لم تلتزم بعض الدول العربية بأحكام المقاطعة وقراراتها حتى الآن رغم كونها أعضاء فى الجامعة العربية ، مثل دول المغرب وتونس حيث لم تقم مكاتب المقاطعة ، كما أسوء التصرف نتيجة لعدم فهم أحكام المقاطعة من بعض الدول الاخرى ، هذا فى الوقت الذى تطبق فيه دول أخرى غير عربية أحكام المقاطعة بدقة كبيرة وترسل مندوبيها لحضور جلسات ومؤتمرات ضباط اتصال مكاتب المقاطعة مثل دولة الصومال .

وفى كثير من الحالات انعكست الخلافات العربية على مؤتمرات وأعمال

المقاطعة فعلى سبيل المثال تأجل المؤتمر الثالث والعشرين لضباط اتصال المقاطعة ثلاث مرات ، وأخيراً لم يعقد في مكانه المحدد وهو مدينة الرياض نتيجة للخلافات السعودية اليمنية وعقد في دمشق بعد تأجيله عن مواعده بقرابة الأربعة أشهر هذا بجانب اعتماد المقاطعة في الكثير من المواقف على الحامس الطارىء كأسلوب يسائر الأحداث الطارئة مما يقلل من كفاءتها العادية (٢٥) .

### ثانياً : ثغرات في تطبيق الجانب السلبى من أحكام المقاطعة

يستند الجانب السلبى من أحكام المقاطعة كما سبق على عدم التعامل مع إسرائيل سواء بطريق مباشر أو غير مباشر ، إلا أن هذا المبدأ أسوء تطبيقه في الكثير من المواقف ، فمثلاً مقاطعة المؤتمرات العالمية التى تشترك فيها إسرائيل بحجة أن اشتراك إسرائيل في هذه المؤتمرات يعتبر اعتراف بوجودها ، أو لا يجب أن نوجد في تجمع يضم ويسمع فيه صوت إسرائيل ، وهذا أضر كثيراً بالقضية العربية ، فهذا الموقف بجانب أنه لا يظهر حقيقة الموقف العربى سواء في مؤتمرات سياسية أو علمية فانه يترك الفرصة لإسرائيل لتقول وتقنع ما تؤمن به وتحقق أهدافها في بيئة خصبة خالية من أى مواجهة عربية .

وفي جانب آخر تسربت المنتجات الاسرائيلية الأسواق العربية بطرق غير مباشرة سواء عبر أسواق إيران أو تركيا أو قبرص أو يوغسلافيا ، خاصة إلى منطقة الخليج العربى والمغرب العربى ، كما تسربت البضائع الاسرائيلية عبر البواخر التى ترسو في الموانئ العربية أو تمر بها بجانب تسربها عن طريق الأسواق الحرة مثل تصدير إسرائيل للباس إلى هونج كونج ثم تصديره للدول العربية ، كما أتاحت القواعد الأجنبية تسرب البضائع الاسرائيلية بدرجة كبيرة . كما تسربت بعض

---

٢٥ - تقرير مكتب إدارة المقاطعة الرئيسى ، ( القاهرة الجامعة العربية سنة ١٩٦٨ ) .

- اليوميات الفلسطينية - المجلد رقم ٢ فى ١٨/٢/١٩٦٦ .

المنتجات العربية إلى إسرائيل بنفس الطريقة ، فمثلا يعاد تصدير البترول العراقي إلى إسرائيل بعد تصديره إلى يوغسلافيا أو تركيا ، خاصة وأن هذه الدول لها علاقات تجارية وطيدة مع الدول العربية واسرائيل في نفس الوقت .

وعلى صعيد الشركات العالمية تحايلت في عدة حالات على اجراءات المقاطعة سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة وذلك للتعامل مع الطرفين ، فمثلا غالبا ما يفرغ البترول العربي من الناقلات الضخمة التابعة لشركات البترول العالمية في الناقلات الاسرائيلية في عرض البحر ، كما تحايلت بعض الشركات التجارية العالمية بأن تخصصت في التعامل بعضها مع الدول العربية بكامل ثقلها ، والبعض الآخر يتعامل مع اسرائيل ، كما حدث في الشركات اليابانية بالرغم من أن نسبة تعامل اليابان مع الدول العربية إلى نسبة تعاملها مع اسرائيل تبلغ ٢٥ ضعف .

وبجانب هذا ازداد تهريب البضائع الاسرائيلية إلى أسواق الدول العربية وبالعكس عن طريق السوق الأوروبية المشتركة وايران بالذات ، فوجد أنه بالرغم من صدور قرارات بعدم الاستيراد من ايران لتلاقى عمليات التهريب إلا أن صادرات ايران إلى إمارات الخليج العربي خاصة ، زادت بنسبة ٨٠ ٪ سنة ١٩٦٥ بعد عام واحد من صدور هذه القرارات ، وتسربت من دول الخليج إلى معظم أجزاء الوطن العربي (١٦) .

---

26 - Rubner Ibid, P. 69.

— Iskander - Ibid.

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٦ ، ( بيروت سنة ١٩٦٨ ) .

— مجلد اليوبيات الفلسطينية في ١٤/٧/٦٥ ، ١٩٦٥/٨/٥ .

— تقارير المقاطعة رقم ٢٩٩ في ٣٠/٤/٦١ ، ١١/٢/٦٨ ، ١٨/٣/٦٨ .

وأخيراً بالنسبة لبعض الشركات الأفريقية أو الاسرائيلية الأفريقية المشتركة والتي تسجل على أنها أفريقية ووطنية فإن تطبيق أحكام المقاطعة عليها يؤدي إلى نتائج عكسية ، خاصة وأنها قامت في ظروف تقبل فيها الدول الأفريقية أي عون ومن أي مصدر لحاجتها الماسة لذلك ، بجانب تدفق المعونات الاسرائيلية عليها في شتى الميادين ، ومن ثم فإن مقاطعةها أدت إلى زيادة تعاون هذه الدول مع اسرائيل بل والنظر للدول العربية وجهودها نظرة عكسية ، فكان الأجدر تكوين شركات عربية أفريقية تنافسها بدلا من مقاطعتها .

### ثالثا : ثغرات في تطبيق الجانب الايجابي من أحكام المقاطعة

لعل أخطر الثغرات القائمة في تطبيق هذا الجانب هو الموقف النخاطيء لبعض الحكومات العربية بالسماح بهجرة اليهود العرب إلى اسرائيل من البلاد العربية ، سواء في ظل الضغط أو السماح بتسربهم تدريجيا وتهريب أموالهم أو اسقاط الجنسيات عنهم ، ولقد وفرت هذه الهجرة دعما بشريا وماديا ضخما لاسرائيل ، خاصة وأن الهجرة بالنسبة لاسرائيل قضية حياة أو موت وتشكل قوة لجيش واقتصاد اسرائيل ودعم كبير لامنحها ووجودها وتجسيد ملموس للأيديولوجية الصهيونية ويمكن قوة اسرائيل .

وفي الوقت الذي يستهدفه الجانب الايجابي من أحكام المقاطعة إلى منع كل ما يدعم اسرائيل بل ومناقصتها في أسواقها ، فإن بعض الحكومات العربية دعمت اسرائيل سواء بطريق مباشر أو غير مباشر بسماحها لليهود العرب بمغادرتها خاصة بعد قيام اسرائيل ، فلقد هاجر من البلاد العربية حتى سنة ١٩٦٧ ٦٥٤٣٥٢٦ يهودي منهم ١٢٥ ألف من العراق و ٦٠ ألف من اليمن وقرابة ٢٠٠ ألف من دول المغرب العربي ، خاصة من المغرب ، وإذ عرفت أن عند التواليد في اسرائيل

بعد قيامها من أصل أب عربي يهودي مهاجر إلى فلسطين بلغ ٤٦٥٣٨٩ نسمة ،  
بلغ مجموع اليهود العرب المهاجرين إلى إسرائيل من البلاد العربية وأولادهم  
١١٢ مليون نسمة يشكلون قرابة ٥٠ ٪ من سكان إسرائيل (٢٧) ولو تلبّثت  
الحكومات العربية لهذا الخطأ القاتل لما وصلت القضية إلى مضاعفاتها الحالية .

وبالرغم من كل ما آل إليه الوضع بين العرب وإسرائيل سياسيا واقتصاديا  
وعسكريا وما أحق بالدول العربية فإن الهجرة اليهودية من الدول العربية لإسرائيل  
لا زالت مستمرة سواء بطريق مباشر أو غير مباشر .

وبجانب الثغرات السابقة ، فإن أحكام ومبادئ الوجه الإيجابي تكاد لم تنفذ  
منها ما يدعم جهود المقاطعة رغم اتخاذ عشرات القرارات والتوصيات في عشرات  
الاجتماعات والمؤتمرات سواء الاقتصادية أو للمقاطعة ، فلم تقم الوحدة الاقتصادية  
العربية ، ولم يبحث التكامل الاقتصادي العربي ، كما لم تستغل الامكانيات العربية  
لإقامة صناعات منافسة لإسرائيل ، ولم تمتد الجهود العربية لمنافسة إسرائيل لا في  
أسواق صادراتها أو في أسواق وارداتها ، رغم كبر الامكانيات العربية التجارية ،  
فمثلا أفريقيا ميدان منافسة اقتصادية وسوق مربحة وقدرة الدول العربية على  
تصدير منتجات تشابه ما تصدره إسرائيل ، تفوق القدرة الإسرائيلية سواء في  
تصدير السلع أو الخدمات ، إلا أن الدول العربية لم تعتمد إلى تطوير اقتصادها  
وقطاعات المهارات البشرية فيها لأغراض السوق الخارجية ، كما لم تأخذ بزمام  
المبادرة للسبق للقارة ، ولا حتى دراسة مواجهة إسرائيل .

---

٢٧ — د. يوسف صايغ — الاقتصاد الإسرائيلي — المراجع السابق .

— د. نيل شعت — بحث منشور في مجلة المصور (القاهرة في ١٩١٩/٦/٧) .

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ٦٥ — ( بيروت ٦٧ ) ص ٢٥٨-٢٥٩ .

فثلا رغم وجود علاقات عربية أثيوبية قوية وارتباطات جوار وعلاقات تجارية بجانب أن أثيوبيا سوق فسيحة وسوق منافسة فأننا نجد أن العرب لم يستغلوا بكامل قدرتهم هذه السوق المفتوحة ، ففي سنة ١٩٦٤ بلغت صادرات الدول العربية لأثيوبيا ٦٠٩ مليون دولار أثيوبي \* فقط ، في حين نجد أن صادرات اسرائيل لأثيوبيا بلغت ٣٠٣ مليون دولار عن نفس العام ، وفي الوقت الذي انخفضت فيه صادرات الدول العربية لأثيوبيا لتصل سنة ١٩٦٦ إلى ٧٠٥ مليون دولار أثيوبي نجد أن صادرات اسرائيل لأثيوبيا بلغت في نفس العام ٥٠٥ مليون دولار أثيوبي ، هذا في الوقت الذي بلغت فيه صادرات أثيوبيا للبلاد العربية ٢٩ مليون دولار أثيوبي في المتوسط و ٣ مليون دولار أثيوبي فقط لاسرائيل في المتوسط سنويا ، مما يبين لنا مدى القصور العربي وامكانية استغلال الوضع التجاري لتقوية الصلات وتحسين الموقف مع أثيوبيا على أسس من التخطيط والتنسيق لصالح الدول العربية .

ومثال آخر يظهر قصور الجهود العربية في تنفيذ الوجه الايجابي من المقاطعة فلمسه في العلاقات التجارية مع غانا ، خاصة وان لمعظم الدول العربية علاقات طيبة مع غانا سواء سياسية او اقتصادية ، ففي سنة ١٩٦٥ بلغت صادرات الدول العربية مجتمعة إلى غانا ٢٠٣ مليون سيدي غاني \* (٢٨) في حين بلغت صادرات

---

٢٨ - د يوسف صايغ - مركز النشر اللبناني - نشرة خارجية رقم ٥٥ ،  
(بيروت سنة ١٩٦٨) .

— تقارير المقاطعة رقم ج أم (١٢/٨/٤٢) ورقم ٦٨/٦٨٩٢ في ٦٨/٧/١٥ .  
— الاحرام ١٩٦٥/١٢/٩ .

\* هذا مع العلم بأن الدولار الأمريكي = ٢٤٨ دولار أثيوبي .  
\* \* وأن الجنيه الاسترليني = ٢٤٥ سيدي أي أن السيدي يقارب في  
قيمه الدولار الأمريكي .



اسرائيل لغانا عن نفس العام ١٩٦٤ مليون سيدى ، وفى الوقت الذى نقصت فيه صادرات الدول العربية لغانا سنة ١٩٦٦ لتصل إلى ١٠٦ مليون سيدى فقط نجد أن صادرات اسرائيل لغانا بلغت سنة ١٩٦٧ ٥٨٨ مليون سيدى .

وفى علاقات الدول العربية مع السوق الاوربية المشتركة ، عندما عقدت اسرائيل اتفاق تجارى مع دول الشرق سنة ١٩٦٤ ، هددت الدول العربية بمقاطعة دول السوق اقتصاديا تاركة اسرائيل لتوثيق علاقاتها مع دول السوق ولتكتسب مكانة دولية بجانب المكاسب السياسية والاقتصادية ، خاصة وأن ٢٢ دولة أفريقية منتسبة للسوق ، وبعد أن تنبّهت الدول العربية أخيراً إلى هذه الثغرة عملت على الاتفاق مع السوق حيث عقدت لبنان إتفاقية مع السوق سنة ١٩٦٥ ، ثم تبعها دول المغرب العربى الثلاث المغرب وتونس والجزائر فى مارس سنة ١٩٦٩ ثم تلتها الجمهورية العربية المتحدة فى ديسمبر ١٩٦٩ ، مما هدد مركز اسرائيل فى السوق ، خاصة وأن السلع التى تصدرها الدول العربية للسوق تتشابه والسلع التى تصدرها اسرائيل .

وأخيراً فإن الخلافات السياسية العربية أوضحت أن معظم الحكومات العربية لا تملك إلا مزاعم محاربة اسرائيل ، إذ انعكست المشاكل العربية الداخلية على التعاون والتنسيق العربى ، حيث تركزت الجهود العربية لمشاكلها الداخلية والجانبية ووجهت جهودها إلى وجهتها غير الصحيحة وأفقرت جهودها المبعثرة والفردية للتنسيق والتخطيط فى مواجهتها لميدان الصراع الجديد الذى أوجدته اسرائيل .

كأن تستطيع المقاطعة اتخاذ موقف عربى حازم من الدول العربية رغم التكلفة التى حلت بالعرب ، ورغم كل ما حاق بالدول العربية من اسرائيل ومن جراء من يدعمها فانها لم تستطيع ايقاف ملايين الدولارات التى تتدفق على اسرائيل سنوياً من أمريكا والدول العربية رغم أن معظم هذه الاموال من أثر استثمار

الثروات العربية في واقعها (٢٩) سواء من استثمارات البترول أو من الأموال المقدسة بمئات الملايين في بنوك أوروبا .

فالدعم الأمريكي لإسرائيل — كما سبق — بجانب دعم الصهيونية العالمية المتمركزة في أمريكا والأموال العربية خاصة الألمانية أضعفت كثيراً من مفعول المقاطعة .

وإذا أضفنا إلى هذا ، الروتين الذي تقيد به الدول العربية في مزاحمة ومنافسة إسرائيل في ميادين تغفلها ، لتبين لنا مدى الثغرات العربية في جهودها وفي الجانب الإيجابي من المقاطعة ، فمثلاً طلبت غنياً مدرسين عرب للعمل في مدارسها فأرسلت لها ج.ع.م مدرس واحد بعد عامين من طلبها ، وطلبت أثيوياً خبراء وأطباء فتأخر الرد عليها من ج.ع.م فاستعاضت عنهم بأطباء من إسرائيل ، وهكذا لعشرات الفرص والميادين يدمرها الروتين (٣٠) .

ويمكن القول أن هذه الثغرات أوجدت الفرص السانحة لإسرائيل في سيرها في مخطتها بسرعة كبيرة وتركيز أكبر في القارة ، بحيث غطت معظم الميادين كما رأينا وفي فترة قصيرة .

---

٢٩ — صلاح نصر — المرجع السابق .

— د. منذر عنتاوي — المرجع السابق .

— د. محمد أبو شادي — الأمم - رام ٦٨/٩/٣ ، ١٩٦٩/٩/٢٣ .

تبلغ عائدات الاستثمارات الأمريكية في العالم العربي كما ذكرت جريدة الأمم في ١٥/٩/١٩٧٠ مبلغ ٢٠ مليون دولار يومياً خاصة في البترول . كما تزيد الودائع العربية في بنوك أوروبا من ١٦ مليار دولار .

٣٠ — المرجع السابق .

— الأمم ١٢/٩/١٩٦٩ .

إلا أنه في الجانب الآخر يجب ألا ننفل أن المقاطعة سلاح فعال لو أحسن استخدامه وأحكم تنفيذ مبادئه ، وسدت الثغرات السابقة ، كما أنها في حد ذاتها أداء مساعدة تقوم بوظيفتها بمساعدة الاجراءات التي تقوم بها الدول العربية والتي يرجع تنفيذ مبادئها الى هذه الدول أولا وقبل كل شيء ، وبصفة عامة يصعب تقدير المقاطعة وتكاد تكون الطريق الوحيد لتقديرها ، هو ماذا يمكن أن يحدث لو لم تكن المقاطعة؟ وهذا ما أوضحناه في بحثنا لأثر المقاطعة سواء على الاقتصاد العربي أو في المرتكزات الأساسية للتغلغل الإسرائيلي وما الحقته بها من خسارة ، وأثرها في توضيح القضية العربية .

#### رابعا : ثغرات في الجانب السياسي والاقتصادي للجهود العربية

بالرغم من الجهود السياسية الكبيرة التي بذلتها ج.ع.م والدول العربية الأخرى لعزل إسرائيل وحرمانها من الانضمام لأي تجمع أفريقي أو آسيوي أفريقي أو حتى على مستوى الدول النامية ، إلا أن هذه الجهود لم يدعمها الجهد الاقتصادي لتؤدي نتائج إيجابية بالإضافة الى ثغرات كبيرة شابت الجهود السياسية.

أ - ففي مجال التمثيل الدبلوماسي ، للدول العربية مجتمعة ٤٦٣ بعثة دبلوماسية في العالم كله ومن هذا العدد الكبير ليس في أفريقيا التي تضم ٣٥ دولة - باستثناء الدول العربية الأفريقية - إلا ٥٦ بعثة دبلوماسية فقط ، بالإضافة إلى هذا النقص الواضح فأننا نجد أنه في الوقت الذي تتركز فيه ٨ بعثات دبلوماسية عربية في أحد البلدان الأفريقية مثل نيجيريا وغانا نجد أنه لا يوجد أي بعثة عربية في ١٣ دولة أفريقية كما يظهر من الجدول رقم (٣٢) \* كما يظهر عدم التنسيق بين الدول العربية

---

\* جدول رقم (٣٢) البعثات الدبلوماسية العربية والإسرائيلية

في الدول الأفريقية سنة ١٩٦٨

لتشمل القارة ببعثاتها الدبلوماسية هذا في الوقت الذي يوجد لاسرائيل تمثيل دبلوماسي مع جميع دول القارة الأفريقية باستثناء دولتي الصومال وموريتانيا ،

=الدولة الأفريقية البعثات الدبلوماسية البعثات الدبلوماسية بعثات الدول			
(أ) الاسرائيلية ومستواها العربية ومستواها المعتمدة			
١ أثيوبيا	سفارة	سفارة	(ب) ج.ع.م - السعودية
٢ الكامرون	سفارة	سفارة	السودان - لبنان
٣ النيجر	سفارة	سفارة	ج.ع.م - لبنان
٤ الكونغو برازافيل	سفارة	سفارة	ج.ع.م -
٥ ليوبولدفيل	سفارة + قنصلية	سفارة	السودان - تونس
٦ الصومال	—	سفارة	ج.ع.م - السعودية
٧ السنغال	سفارة	سفارة	ج.ع.م - السعودية
٨ أوغندا	د	د	المغرب - تونس
٩ بورندي	د	د	ج.ع.م - السودان
١٠ بتسوانا	د	د	ج.ع.م -
١١ تشاد	د	سفارة	السودان - ليبيا
١٢ تنزانيا	د	د	ج.ع.م - السودان
١٣ توجو	د	د	الجزائر
١٤ جامبيا	د (دكار)	د	ج.ع.م -
١٥ جمهورية أفريقيا الوسطى	د	د	—
١٦ غينيا الاستوائية	د	د	—
١٧ جابون	د	د	—

بالإضافة إلى ذلك فإننا نجد أن البعثات الدبلوماسية العربية تفتقر للتخصصين ويقيدونها الروتين ويحد من حرية تحركها ، كما تفتقر للتنسيق وتكفل الجهود العربية

== الدولة الأفريقية البعثات الدبلوماسية البعثات الدبلوماسية بعثات الدول  
الاسرائيلية ومستواها العربية ومستواها العربية المعتمدة

١٨ داهومي	سفارة	سفارة	لبنان
١٩ رواندا	"	—	—
٢٠ زامبيا	"	سفارة	ج.ع.م
٢١ ساحل العاج	"	"	المغرب - لبنان
٢٢ سيراليون	"	"	ج.ع.م - لبنان
٢٣ غانا	"	"	ج.ع.م - لبنان
			الجزائر - العراق
			المغرب - السعودية
			السودان - تونس
٢٤ غينيا	"	"	ج.ع.م - تونس
٢٥ فولتا العليا	"	—	—
٢٦ كينيا	"	سفارة	ج.ع.م
٢٧ ليبيريا	"	"	ج.ع.م - لبنان
٢٨ ليسوتو	"	—	—
٢٩ مالاوي	"	سفارة	ج.ع.م
٣٠ موريتانيا	قنصلية عامة	"	ج.ع.م
٣١ مالي	سفارة	"	ج.ع.م ، لبنان ، المغرب
٣٢ مدغشقر	"	—	—
٣٣ موريشيوس	"	—	—

لتكوين سياسة عربية واحدة ذات أهداف محددة ، فالبعثات العربية يحد من معرفة حركتها الذاتية القيود القانونية والروتينية والإدارية التي تفرضها أنظمة الحكومات العربية ، إذ على رئيس البعثة الدبلوماسية أن يرجع إلى وزارة الخارجية في بلده بالنسبة لكل شيء مما يبعث على الجحود والبطء .

كما نلاحظ أنه رغم الصلات الوثيقة مع بعض الدول الأفريقية ورغم مواقفها المشرفة في تأييد القضايا العربية إلا أن الدول العربية لم تقم معها تمثيل دبلوماسي بسبب انعكاس الخلافات العربية الداخلية وأثرها في عدم قيام مثل هذه العلاقات مثل دولة موريتانيا حيث انعكس الخلاف بينها وبين المغرب على عدم قيام تمثيل دبلوماسي عربي موريتاني إلا أخيراً بين موريتانيا و ج.ع.م فقط .

ولم تقم ج.ع.م خاصة وأنها رائدة للنضال العربي علاقات دبلوماسية مع الدول الأفريقية التي تمثل بابها الخلفي مثل دول تشاد والنيجر .

الدولة الأفريقية      البعثات الدبلوماسية      البعثات الدبلوماسية      بعثات الدول  
الإسرائيلية ومستواها العربية ومستواها العربية المعتمدة

٣٤ نيجيريا	سفارة	سفارة	ج.ع.م ، الجزائر
			العراق ، الأردن
٣٥ سوازيلاند	د	—	ليبيا ، المغرب ، لبنان ، السعودية .

أ - لإسرائيل سفارة وقنصلية عامة مع جنوب أفريقيا وكذلك قنصليات فخرية في المستعمرات البرتغالية تقوم برعاية مصالحها التجارية والتمهيد للتغلغل ، واقتلت موريتانيا قنصلية إسرائيل الفخرية فيها على أثر عدوان حزيران سنة ١٩٦٧ على الدول العربية .

ب - أعلن أخيراً عن تبادل التمثيل الدبلوماسي بين ج.ع.م وجمهورية أفريقيا الوسطى .

كما لم تقم بعض الدول العربية وهي دول سوريا والكويت وجمهورية اليمن أى علاقات دبلوماسية مع دول القارة فى الوقت الذى أقامت بعض الدول مثل الاردن والعراق علاقات دبلوماسية مع دولة أفريقية واحدة أو دولتين ، كما أن الدول العربية لم تستغل تعاطف وتأييد الدول الأفريقية الإسلامية مثل دول سيراليون والسنغال ونيجيريا ومالى ، ولم تستغل جهودها حتى بين الدول العربية الأفريقية التى تشكل بمركزها الاستراتيجية ٢ مساحة الوطن العربى ويبلغ سكانها أيضا ٣ سكان العالم العربى وظروفها مشابهة لظروف الأفريقية ولها مواقف مؤيدة وترابط فكرى وتاريخى ونضال مشترك (٣٢) .

كما أن الدول العربية بالإضافة إلى ضعف البنى الاقتصادية الموجهة لمواجهة إسرائيل فإنها تفتقر لجهاز إعلامى قوى يوضح القضية العربية ويستغل الثغرات الكبيرة لكشف حقيقة إسرائيل : بأنها ربيبة الاستعمار وحليفته وقامت بدعم منه . . . الخ ، خاصة وأن هناك الكثير من الدول والفكر والأقلام الأفريقية بدأت تناصر العرب وتوضح للرأى العام الأفريقى القضية العربية وحقيقة إسرائيل، فمثلا يذكر الكاتب الغانى تيتغا : إن الأجيال الأفريقية القادمة ستديننا إذا ماسمحنا لأنفسنا بالوقوع فى الفخ الصهيونى ، (٣٣) .

Israel — Government Yearbook, 66/1967. =

Israel — Ministry for Foreign Affairs, 1967.

- الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء فى ج.ع.م (القاهرة سنة ١٩٦٨) .

- رياض قطار - المرجع السابق (ص ٨٠ - ٨٢) .

٣٢ - إبراهيم العابد - المرجع السابق .

- رياض قطار - المرجع السابق ص ١٠١ - ١٠٥ .

- د. جون جوزيف فيانى - تأملات فى دور الصهيونية فى أفريقيا

( مجلة المعرفة ، دمشق مارس ٦٦ ) .

## ٢ - وفي بعض المواقف السياسية

أدت بعض المواقف العربية الحاططة إلى نتائج عكسية من الدول الأفريقية ، فمثلا تعرضت تنزانيا للضغط من بعض المسئولين العرب لقطع علاقاتها مع إسرائيل في الوقت الذي تغلغت فيه إسرائيل في معظم الميادين الاقتصادية والاجتماعية في تنزانيا ووثقت علاقاتها معها ، فوقعت تنزانيا موقف معضد لإسرائيل وعبر عن ذلك رئيس حكومتها عندما أعلن : أننا لن نسمح لأصدقائنا أن يقرروا لنا من هم أعدائنا ، وموقف آخر في نيجيريا سنة ١٩٦٤ عندما تدخل بعض السفراء العرب محتجين على قبول الحكومة زيارة وزيرة خارجية إسرائيل ، وعلى أثر ذلك استدعى وزير خارجية نيجيريا السفراء العرب وحذرهم من التدخل في الشؤون الداخلية للبلاد (٣٤).

كما ساد الدول الأفريقية التقليدية والمالية في نظمها للغرب موجة عداوة ضد الدول العربية خاصة الجزائر وج.ع.م كنظامين يناديان بالمبادئ الاشتراكية وتدعيم مواقف الدول الأفريقية ذات الاتجاه الاشتراكي ، فكان موقف هذه الدول أقرب إلى تأييد إسرائيل والترحيب بها باعتبارها - بجانب الظروف الملائمة لتقبلها كما سبق - وسيلة ضغط على الدول العربية التقدمية التي ينظر إليها على أنها تشكل خطرا على نظمها التقليدية مثل دول ملاوى ومدغشقر وليبيريا وداهومي وغيرها .

وإذا أضفنا إلى ذلك الخلافات العربية القائمة بين الحكومات العربية وبعضها البعض والتي حولت جهودها إلى غير وجهتها الصحيحة مثل مشا كل الحدود بين المغرب والجزائر ومشكلة اليمن وغيرها من مشا كل بددت الطاقات العربية ووجهتها في غير وجهتها الصحيحة بل واستغلتها إسرائيل لترويج الدعايات



المسمومة ضد العرب ولخدمة أهدافها علاوة على أن الدول العربية لم تستطع جذب الدول الإسلامية المتعاطفة مع القضية العربية ، بل أن هذه الدول وثقت علاقاتها مع إسرائيل مثل نيجيريا والسنگال ومالي وسيراليون والنيجر وغيرها ، ثم الموقف الازدواجي لبعض الدول الأفريقية المتعاون مع كل من العرب وإسرائيل ، والذي يحتاج لبعض الاهتمام والتركيز لكسبها جانب العرب وضد إسرائيل ، كل هذا يظهر لنا مدى القصور العربي في مجابهة التغلغل .

### ٣- وفي الجانب الاقتصادي

في بحثنا للشغرات التي اعترت المقاطعة أشرنا إلى الشغرات التي تتخلل الجهود العربية في الميدان الاقتصادي وتحد من فعاليتها ، خاصة وأن الدعم الاقتصادي هو الركيزة الأولى لضمان نجاح الجهد السياسي وتوثيقه ، كما حدد من الجهد العربي كذلك الجالية العربية فبدلاً من تحويلها إلى قوة دعم لإعاقة التغلغل الإسرائيلي نجدها قد شكلت سواء بطريق مباشر أو غير مباشر دعم للجهد الإسرائيلي في القارة ، فالجالية العربية رغم كثرة عددها حيث تزيد عن ٢٠٠ ألف عربي \* في القارة السوداء إلا أنها مفككة وتعمل من أجل الكسب الذاتي ، حتى ولو أدى ذلك للتعامل مع الشركات الإسرائيلية وتوزيع منتجاتها ، كما أنها لم توجه الوجهة الصحيحة لمجابهة خطر التغلغل الذي يواجهها قبل أن يواجه العالم العربي (٣٥) ، كما تتعرض الجالية العربية لتيارات التغيير المختلفة ولم تستطع ملائمة

---

\* يبلغ عدد الجالية العربية في أثيوبيا ٦٠ ألف نسمة و ٦٠ ألف في غرب القارة و ٨٠ ألف في شرق القارة في سيراليون ٥ آلاف وفي أوغندا ٢١٠٠ وفي تنزانيا ٣٥ ألف وفي كينيا ٣٧ ألف والبابون ٣ آلاف والسنگال ٢٧٠٠ ومعظم الجالية في غرب القارة من اللبنانيين . أنظر في هذا :

هذه التغيرات في ظل الأنظمة الأفريقية الحديثة بعد رحيل الاستعمار، فثلاثا قررت بعض الحكومات الأفريقية عدم إجتار الأجانب في تجارة التجزئة وقصرها على الوطنيين من أهل البلاد في حين تصر بعض الجاليات العربية على مزاولة هذه المهنة وغيرها، وهذا أدى إلى تردى أحوال الجالية العربية وأصبحت مهددة بالطرد أمام النفوذ الصهيوني ، في الوقت الذي تتكفل فيه جهود يهود العالم لدعم إسرائيل باستمرار .

وبصفة عامة يمكن القول أن الجهود العربية لإعاقه التغلغل الاسرائيلي تفتقر للتنسيق والتكامل وإيجاد سياسة عربية مخططة متكاملة ذات أهداف محددة تستغل في تخطيطها الامكانيات العربية الضخمة وكذلك مكان الضعف في المخطط الاسرائيلي، وتحتاج إلى أجهزة عربية متخصصة ذات كفاءة عالية تستلزمها ضرورة تحول المعوقات العفوية إلى مجابهة فعالة سياسياً واقتصادياً وأعلامياً وفي كافة الميادين ، وكذلك استغلال الظروف الملائمة وتيارات التحول التي بدأت تجتاح البلدان الأفريقية خاصة بعد عدوان يونيو ١٩٦٧ على الدول العربية حيث أخذت الكثير من البلدان الأفريقية تتعاطف مع الدول العربية .

وأخيراً يمكن القول أن الجهود العربية رغم تعددها سواء كانت بصورة مقصودة أو عفوية فإن تبعثرها بدد طاقتها، وتكاد تنحصر في جهود ج.ع.م الذي ظهر بصورة جلية وفعالة خاصة على الصعيد السياسي ، إلا أن افتقارها بالمقارنة لما تبذله إسرائيل في الميدان الاقتصادي لدعم جهودها السياسي، فإن هذا الفصور الاقتصادي قد قلل من فاعلية المجابهة العربية على المستوى السياسي لإسرائيل لاسيما وأن لغة الاقتصاد كثيراً ما تعلو على لغة السياسة خاصة وأن الظروف

---

== — صلاح نصر — المرجع السابق.

— مجلد البوميات الفلسطينية رقم ٢ ، بتاريخ ٨/٨/١٩٦٥ ، (بيروت ١٩٦٧) .

التي تمر بها الدول الأفريقية تجعلها في أمس الحاجة لتقبل الدعم المادي قبل  
التأييد السياسي .

### الخلاصة

تغلغل إسرائيل في شتى الميادين وامتدت لتغطي بنشاطها معظم أجزاء القارة،  
إلا أن سيرها في مخططها لم يتم بدون مواجهة معوقات أثرت وحدثت من تغلغلها،  
وأبرز هذه المعوقات تمثلت في المقاطعة العربية كجهد عربي منسق في ظل الجامعة  
العربية وفي جهود ج ع م سياسيا واقتصاديا يعضدها جهود بعض الدول العربية  
ومعوقات أخرى مختلفة نبعت من قوى خارجية .

١ - فالمقاطعة العربية أبرز المعوقات التي أثرت في المرتكزات الأساسية  
للتغلغل، فالمقاطعة كعقوبة فرضتها الدول العربية ضد إسرائيل لارتكابها عمل غير  
شرعي في حق العرب ، هدفها رد الحق العربي إلى نصابه ، وهي بمفهومها تسير  
العرف والمواثيق الدولية في شرعيتها ، وطبقا للسوابق التاريخية لتطبيق المقاطعة .  
وتراوحت المقاطعة بين الضغط والحصار ممتدة إلى الميادين السياسية والاقتصادية  
وإلى كل ما يدعم إسرائيل لتحقيق الهدف الاساسي منها .

ولقد قامت المقاطعة العربية على أحكام ومبادئ تطبق في جميع الحالات  
ومتدرجة في تطبيقها من المراقبة إلى الاستفسار فالإنذار ثم القطع ويوضع من  
يخالف أحكامها على القائمة السوداء بحيث يمنع التعامل معه في العالم العربي ، وهي  
لم تقم على أسس عنصرية ، ولم توجه ضد دولة أخرى خلاف إسرائيل ، وأحكامها  
تتمثل في وجهين ، وجه سلبي وينصرف بأحكامه إلى عدم التعامل مع إسرائيل  
بطريق مباشر سواء من الأفراد أو الشركات أو الحكومات ، أو عدم التعامل  
بطريق غير مباشر عن طريق دولة ثالثة لها علاقات مع إسرائيل والدول العربية ،  
والوجه الايجابي يهدف إلى عرقلة كل ما يدعم إسرائيل سواء بمنع تدفق رؤوس  
الاموال عليها أو منافستها في أسواق صادراتها و وارداتها .

ولقد سنت المقاطعة قوانين وأحكام تطبق لضمان تنفيذ أهدافها سواء بالزوال العقوبات أو بالمراقبة أو بالمطالبة بشهادات منشأ للبضاعة مصدق عليها... الخ .

والمقاطعة العربية مرت بمراحل ثلاث ، الأولى طبقها الشعب الفلسطيني في الفترة ٣٦ - ١٩٤٥ ردأ على قيام الاقلية اليهودية في فلسطين بمقاطعة العرب ، والثانية قامت في ظل الجامعة العربية في الفترة ٤٥ - ١٩٤٨ إلا أنها فشلت لأن أحكامها بجانب افتقارها إلى الوجه الايجابي فانها كانت أقرب للتوصيات أو الرغبات تنفذها الدول العربية بحسب إمكانياتها ، ثم كانت المرحلة الثالثة منذ سنة ١٩٥١ حتى الآن ، حيث قامت بأحكام متكاملة وأقيمت مكاتب للمقاطعة في الدول العربية ، وقام جهاز مستقل للمقاطعة في الجامعة العربية يعتبر من أبرز دوائرها .

ولقد أثرت المقاطعة بصورة مباشرة في المرتكزات الأساسية للتغلغل وبطريقة غير مباشرة وفعالة في التغلغل فحرمت الاقتصاد الاسرائيلي من أسواقه الطبيعية ، وحملته خسارة في تجارته مع الأسواق البعيدة وصلت إلى ١٠٪ من جملة تجارته ، وحرمته من تجارة سنوية مع العالم العربي تقدر بمبلغ ١٤٠ مليون دولار منها ١٠٠ مليون واردات ، وتحملت اسرائيل من أثر المقاطعة نفقات نقل إضافية بنسبة ١٠ - ١١٪ من ثمن السلع المستوردة في المتوسط ، وإذا أضفنا ما تحمته اسرائيل كنفقات إضافية وإقتصاديا وسياسيا وعسكريا وآثار عيشها في عزلة... الخ ، لبلغت معدل خسارتها ١٠٪ من مجمل ناتجها القومي ، وفي الجانب الآخر وفرت المقاطعة في بدايتها الحماية للاقتصاد العربي بالإضافة إلى استفادة بعض الموانئ العربية مثل موانئ لبنان وسوريا من أثر تحول تجارة الترانزيت إليها من فلسطين ، وفي الميدان الدولي استجابت المؤسسات والشركات الدولية لأحكام المقاطعة ورفضت التعامل مع

اسرائيل موازنة بين العالم العربي وإمكانياته وفرص الربح فيه وبين اسرائيل ،  
بما أضفى على القضية العربية أبعاداً لها أهميتها مما حدى باسرائيل القيام بمقاطعة  
معاكسة وأنشأت جهاز مستقل يتابع الشركات الأجنبية التي تستجيب لأحكام  
المقاطعة العربية ويدرجها في قائمة سوداء ، ويتابع الضغط عليها بالاضافة إلى  
سعيها لدى حكومات الغرب خاصة أمريكا وفرنسا وألمانيا حيث نجحت في إصدار  
قوانين لا تقر المقاطعة العربية بل وتحاربها وتدعو المؤسسات الأمريكية والفرنسية  
والألمانية لعدم الخضوع لأحكامها .

٢ - كما برز دور ج.ع.م على المستوى الأفريقي والدول النامية لموقعها  
الاستراتيجي ودورها الرائد في العالم العربي ومحاربتها الاستعمار وتأيد حركات  
التحرر العالمي وصلاتها المتعددة سياسياً واقتصادياً واجتماعياً ، كما أضفى ضرورة  
مجاهاة اسرائيل أهمية على هذا الدور خاصة في القارة الأفريقية التي تشمل أحد  
الخطوط الرئيسية لسياسة ج.ع.م الخارجية وتحتل الدائرة الثانية من ضمن أربع  
دوائر تهتم بها ، فشارك ج.ع.م في المؤتمرات الأفريقية ومؤتمرات الدول  
النامية سواء المؤتمرات الرسمية أو غير الرسمية ، ولعبت دوراً فعالاً في هذه  
المؤتمرات خاصة في استصدار قرارات تدين اسرائيل وتدمغها بأنها أداة الامبريالية  
العالمية ، وتجسد نجاح ج.ع.م في منع اسرائيل من دخول أى مؤتمر من المؤتمرات  
الأفريقية والآسيوية أو مؤتمرات الدول النامية ، حيث لم تستطع اسرائيل  
الدخول في هذه المؤتمرات ولو كعضو مراقب حتى في المجموعة الأفريقية الآسيوية  
في الأمم المتحدة ، هذا بالرغم من أن لإسرائيل علاقات سياسية واقتصادية  
وثيقة مع هذه الدول خاصة الدول الأفريقية ، وتعزى العلاقة الوثيقة على المستوى  
الثنائي لتعمق اسرائيل في علاقاتها الاقتصادية ، وعدم دخول ج.ع.م هذا الميدان  
الاسنة ١٩٦٥ عندما أوكلت الى شركة النصر دخول هذا الميدان في الوقت الذي

كانت اسرائيل قد تعمقت فيه وشملت بنشاطها معظم الميادين ، إلا أن جهود ج.ع.م في هذا الميدان الذي قام على أسس جديدة مخططة بدأ يوتى ثماره كما ظهر بوضوح في العديد من الدول الأفريقية .

ولقد عكس جهد ج.ع.م جهود بعض الدول العربية سواء كانت لإعاقة التغلغل مباشرة أو بصورة غير مباشرة ، وسواء تمثلت هذه الجهود في الميدان السياسي أو الاقتصادي ، وإن كان يغلب عليها العفوية ، فالجهود العربية مدفوعة بظروف متغيرة بعضها تمت بحكم الموقع مثل نشاط الدول العربية الأفريقية ، وبعضها لرعاية الجاليات العربية مثل جهود لبنان وسوريا ، وبعضها بدافع ديني كما تمثل في نشاط السعودية والكويت ، وساهمت هذه العلاقات بالإضافة إلى علاقات التاريخ والصلات والجهود العربية المختلفة في خلق تيار معاكس للمخطط الاسرائيلي خاصة بعد عدوان يونيو ٦٧ أدى إلى تحول الكثير من الدول الأفريقية من مواقفها المؤيدة تماما لاسرائيل إلى رفض التغلغل والابتعاد عن اسرائيل وبداية لتقارب عربي أفريقي كما برز هذا في دول مثل نيجيريا وتنزانيا ومالي وأوغندا وغيرها .

٣ - وبالرغم من الآثار التي تركتها المقاطعة والجهود العربية على اسرائيل إلا أن الثغرات الكثيرة في المقاطعة وفي تطبيق أحكامها قللت من فعاليتها وكذلك الثغرات في الجهود العربية .

فتفتقر أجهزة المقاطعة للمتخصصين في فروع الاقتصاد والقانون والاستخبارات والمرشدين لمتابعة نشاط اسرائيل: اقتصادها وتجارتها وتطورها ، بالإضافة إلى الافتقار لانتشار المكاتب لهذا الغرض ، مما أدى إلى تطبيق الكثير من الأحكام بصورة عفوية ، بالإضافة إلى أن بعض الدول العربية لم تلتزم بأحكام المقاطعة ، كما استغلت بعض الشركات الثغرات للتعامل مع اسرائيل والعرب عن طريق غير مباشر خاصة عن طريق دولة ثالثة لها علاقات تجارية مع الطرفين مثل دول

إيران وتركيا واليونان وقبرص ، وكثير التهريب سواء من إسرائيل أو إليها من الدول العربية عن طريق الأسواق الحرة والبواخر وغيرها ، وبرز أخطر الثغرات في السماح من بعض الحكومات العربية بالهجرة اليهودية إلى إسرائيل ، وكذلك عدم اتخاذ خطوات حاسمة للوقوف في وجه الدول التي تدعم إسرائيل رغم تكديس مصالح هذه الدول في العالم العربي مثل أمريكا وبريطانيا وألمانيا ، هذا بالإضافة إلى أنه لم يطبق أى توصية من توصيات الوجه الإيجابي للمقاطعة في مجال تقوية الاقتصاد العربي ومنافسة إسرائيل في أسواق صادراتها و وارداتها بتكوين مؤسسات متخصصة ومنافسة لإسرائيل في هذا الميدان ، بالإضافة إلى عدم توجية الاقتصاد العربي في أى ميدان لمجابهة التغلغل ، كما لم تستغل الامكانيات العربية الاستراتيجية في هذا الميدان .

ويمكن القول أن المقاطعة جهد فعال لو أحسن استخدامه وأحكم تنفيذ مبادئه وسد الثغرات التي تشوب تنفيذ أحكامها ، وهى أداة هامة بمساعدة الاجراءات التي تقوم بها الدول العربية ، وإذا كان يصعب تقدير جهد المقاطعة في أثرها على التغلغل لأنه يصعب تقييم الاثر السياسى إلا أن معرفة ماذا يمكن أن يحدث لو لم تكن المقاطعة ؟ يبرز لنا مدى دور المقاطعة وهذا ما وضح أثناء بحث آثارها .

كما يتخلل الجهد العربى عدة ثغرات قللت من فعاليته ، أبرزها نقص البعثات الدبلوماسية ، ففي الوقت الذى تغطى إسرائيل القارة السوداء ببعثاتها نجد أن ١٢ دولة أفريقية ليس فيها أى تمثيل عربى من ١٤ دولة عربية ، بالإضافة إلى أننا نجد فى بعض الدول الأفريقية ٨ بعثات دبلوماسية عربية كما فى غانا ونيجيريا فى حين أن معظم الدول الباقية لديها بعثة عربية واحدة ، كما نجد أنه ليس لأربع دول عربية أى بعثة فى أفريقيا ، وهناك ثغرات أخرى مثل السياسات الخاطئة

لبعض الحكومات العربية تجاه أفريقيا وعدم استغلال وجود دول عربية أفريقية لمجابهة التغلغل ، وتبديد الجهد العربي في الخلافات الداخلية الجانبية ، وعدم دخول الميدان الاقتصادي بجانب الثغرات البارزة في المقاطعة العربية ، ولو أحكم معالجة هذه الثغرات وتلافيها لأصبح الجهد العربي ذا أثر فعال بحيث يمكن أن نطلق عليه مجابهة فعلية .

وأخيراً فإنه يمكن القول في تقويم الجهود العربية لإعاقة التغلغل ، أنه رغم خطورة التغلغل وإتساع ميادينه إلا أن الجهود العربية لم ترتفع بعد لمستوى يمكن أن نطلق عليه مجابهة ، يؤكد هذه الحقيقة الجهود العربية وماشأها من ثغرات اعترت مخططاتها .



## الفصل الخامس عشر

### المعوقات الأخرى للتغلغل وتباين درجاته

واجه التغلغل الاسرائيلي معوقات أخرى ، لعل أبرزها المشاكل النابعة من ذاتية المخطط التغلغلي ، سواء تمثلت في المشاكل النابعة من المرتكزات الأساسية أو في دعائم وميادين التغلغل ، وكان لهذه المشاكل الأثر الكبير في الحد من سرعة اندفاع اسرائيل في القارة ، كما طرأ على دول القارة تحولات انعكست بدورها على العلاقات الأفريقية الاسرائيلية كأثر لتيارات التغيير التي أخذت تهب على القارة ، خاصة في الميدان الاقتصادي لاتجاه معظم الدول الأفريقية نحو النظم الاشتراكية ، وتطلعها لتقارب عربي يدعم موقفها ، عضدها هذا الاتجاه في معاكسة التغلغل جهود قوى خارجية تمثلت في نشاط دول الكتلة الغربية ومؤسساتها الكبيرة أو في جهود دول الكتلة الشرقية وإمكانياتها الضخمة بالنسبة لاسرائيل ، وبرز هذا خاصة في أسواق المنافسة الأفريقية .

ونتيجة للميادين التي غزتها اسرائيل ، وللمعوقات المختلفة التي صادفتها ، تباينت درجات التغلغل ، ففي بعض الدول بلغ درجة كبيرة وملبوسة ولا زال يتمتع بمكائنه محققا أهدافه كما في أثيوبيا وملاوي وتشاد وغيرها ، وفي مجموعة أخرى تذبذب التغلغل كأثر للتيارات المتغيرة التي اجتاحت هذه الدول كما في غانا وسيراليون وأوغندا وكينيا وغيرها ، وفي مجموعة أفريقية ثالثة وصل التغلغل درجة ملبوسة ثم أخذ يندحر وإن كان في اندحاره يتم بدرجة بطيئة ومساوية ولكن معاكسة للتقارب العربي مع هذه الدول ، كما في نيجيريا وغيرها كما سنرى .

## المبحث الأول

### معوقات تنبوع من غطط التغفل الاسرائيل

#### أولا : معوقات تنبوع من المرتكزات الأساسية للتغفل

تواجه اسرائيل مشاكل اقتصادية سبق أن لمناها في معالجتنا للقطاعات الاقتصادية ، ولقد أدت هذه المعاناة الاقتصادية إلى جعل الكثير في اسرائيل ينادى بوقف أى نوع من أنواع المساعدات المقدمة لأفريقيا ، لأنها تعطى على حساب حياة اسرائيل خاصة وأن اسرائيل تتكلف سنويا ملايين الدولارات للانفاق على هذه الميسادين رغم ما تعانيه من ضيق الموارد .

ولقد عرفنا في تحليلنا للقطاعات الإنتاجية التي تشمل المرتكزات الأساسية للتغفل أبرز المشاكل التي تواجه هذه القطاعات ، ورأينا أن معظم القطاعات الاقتصادية بلغت انتاجيتها الحدية الصفر ، فالقطاع الزراعى مثلاً بدأ نموه في التناقل كما بلغ مرحلة يصعب فيها الاضطراب في النمو مستنفذا معظم إن لم يكن كل الامكانيات المتاحة من مياه وتكنولوجيا زراعية وتوسع سواء كان أفقى أو رأسى بالرغم من الاستثمارات الضخمة وادخال محاصيل جديدة ، كما رأينا ارتفاع تكلفة المنتجات الصناعية وشح المواد الطبيعية والقوى المحركة وضخامة مستوردات المدخلات الصناعية ، كما أن الصناعات لا زالت ضعيفة في منافستها للمنتجات الأجنبية المماثلة رغم الاعانات الضخمة والتسهيلات التصديرية والمنح المباشرة والمستثمرة ، وهكذا لبقية القطاعات بحيث يمكن القول أن الموارد أرهقت وأسيء استخدامها في معظم الحالات .

وما زاد في تفاقم المشكلة الاقتصادية الاهداف الضخمة الصعبة المنال ، فهي أهداف طموحة تسعى إلى تحقيق قدر واسع من التنمية وقدر كبير من العدالة

الاجتماعية وزيادة الهجرة والتسلح ودعم المخطط التغلغل ومد العون لمعظم الدول النامية ... الخ .

ويقابل هذه الاهداف في الجانب الآخر المشاكل السياسية والعسكرية وندرة الموارد والهجرة ومتطلبات استيعابها وتقلب التمويل الاجنبي ، إلا أن اسرائيل كما لمسنا ذلك تحكم الاعتبارات السياسية في اصرارها على تحقيق اهدافها .

ولعل أكبر المعوقات التي تعترض المرتكزات الأساسية في التغلغل الاسرائيلي هو مشكلة التمويل ، فافتقار اسرائيل للمصادر التمويلية واستيرادها مئات الملايين من الدولارات سنوياً لسد العجز في ميزانها التجاري شكل المحدد الرئيسي لقدرتها التغلغلية ، فاسرائيل تملك - كما سبق - القدرات الفنية لتلبية طلبات الدول الأفريقية إلا أن هذه القدرات لها طاقاتها ، وطلبات الدول النامية لا حدود لها ، خاصة وأن البرامج والمشاريع تتكلف الكثير ونفقات البرامج تتزايد ، كما تتحمل اسرائيل الكثير من النفقات المالية سواء على بعثاتها الدبلوماسية أو في ارسالها الخبرات أو استقبال المتدربين وتقديم المنح لهم على حسابها وتقديم الاعانات والقروض ... الخ من النفقات ، وإذا علمنا أن نفقات المتدرب الواحد تصل إلى ٥٠٠ دولار في الدورة القصيرة التي لا تزيد عن ٣ شهور ، بالإضافة إلى تنقلاته من بلد إلى اسرائيل وبالعكس لتبين لنا مدى ما تتحمله اسرائيل<sup>(١)</sup> ولعل أبرز المعوقات التي تحد من التغلغل الاسرائيلي المشاكل الداخلية ، خاصة مشكلة الأمن والمشاكل العسكرية على الحدود خاصة وأن اسرائيل تعطى الاعتبارات العسكرية واعتبارات السياسة والأمن مركزاً رئيسياً متقدماً على الاعتبارات الاقتصادية في معظم قراراتها ومشاريعها الاقتصادية ، في الوقت الذي ترتبط فيه القوة العسكرية لأي بلد في العالم بقوة اقتصادها فإن الوضع في

اسرائيل يغاير ذلك إذ يوجه كل الاقتصاد استراتيجيا بحيث يغلب الطابع العسكري والصيغة الحربية على كل قطاعاته من أجل تأكيد الوجود الاسرائيلي قبل أى اعتبار آخر وكما يقول ربير أن اسرائيل تعيش فى حالة دلا حرب ولا سلام دوما ، وتمتص متطلبات الدفاع والأمن ٢٢-٢٥ ٪ من الناتج القومى الكلى ومعدل ٣٧ - ٥٠ ٪ من الميزانية ، ويقدر هذا بمبلغ ١٠ مليار ليرة اسرائيلية فى ميزانية سنة ١٩٧١/٧٠ ، هذا بجانب الاعتمادات الإضافية التى يعلن عنها وكذلك الاعتمادات التى لا يعلن عنها .

وفى أعقاب حرب يونيو سنة ١٩٦٧ تجشمت اسرائيل أعباء ضخمة فى مرتكزاتها الأساسية نتيجة لزيادة متطلبات الأمن وبروز المقاومة الفلسطينية والخسائر المادية البشرية المتزايدة يوميا وانخفاض معدلات السياحة لعدم توفر الأمن فيها وتناقص تدفق رأس المال الاجنبى والاستثمارات الخاصة على اسرائيل . فوجد أن الموارد من السياحة انخفضت سنة ١٩٦٧ بمعدل ٧٥ ٪ عن سنة ١٩٦٦ وهبط عدد السياح إلى الآلاف بعد أن كانوا عشرات الآلاف ، كما انخفضت بنسبة ٢٦ر٤ ٪ سنة ١٩٦٨ عن سنة ١٩٦٧ ، وفى سنة ١٩٦٩ انخفضت إيرادات السياحة بنسبة ٨٧ ٪ عن سنة ١٩٦٤ (٢) .

كما نقصت الاستثمارات الاجنبية الخاصة بدرجة ملحوسة ، إذ انخفضت من

---

2 - Rubner - Ibid, P. 67.

وبذلك المرجع ان اسرائيل تعيش فى حالة :

« Neither Peace, Nor War ».

- Israel — The Economist, 1/1970.

- Israel - S.A.I. 1970.

— الأهرام ١٩٦٩/١/٢١ ، مجلة الثورة الفلسطينية — عمان ١٩٦٨

٨٢٧٧ مليون دولار سنة ١٩٦٥ إلى ١٤٠٣ مليون دولار سنة ١٩٦٧ بعد أن كانت ١٤٢٩ مليون سنة ١٩٦٤ .

وبالإضافة إلى هذه العقبات التي تحد من قوة انطلاق إسرائيل في مخططاتها فإننا نجد المشاكل المالية الداخلية سواء تمثلت في التضخم الجامح أو في فوضى الأسعار وبروز السوق السوداء وزيادة الإنفاق الاستهلاكي بدرجة كبيرة وانخفاض قيمة الليرة الإسرائيلية وزيادة كمية النقود ونقص المدخرات وزيادة الضرائب والانخفاض الكبير في الإحتياطى من النقد الأجنبي ، وزيادة الديون الداخلية والخارجية وتضخم أرقام الميزانية ، إذ بلغت الديون الخارجية في ٢٦/٣/٦١ والمطالبة بسدادها بالعملة الصعبة قرابة ٣ مليار دولار .

وصاحب ذلك اختناقات صناعية وعدم القدرة للاستجابة لاحتياجات التصدير ، والنقص في المواد الغذائية والاستهلاكية مما اضطرها في معظم الحالات إلى عدم القدرة على تلبية متطلبات الدول الأفريقية للوفاء بتعاقداتها أو التزاماتها . وبجانب هذه المشاكل التي تعترى المراكز الأساسية نجد المشاكل الاجتماعية والتعصب الطائفي في إسرائيل وانقسامها إلى فئات شرقية وغربية ، وتميز عنصري في داخل إسرائيل فكيف لا ينعكس هذا في علاقاتها الاجتماعية مع الدول الأفريقية عن طريق سكانها وخبرائها ؟ .

ولقد أثرت هذه المشاكل بدورها في المخطط التغلغل الإسرائيلي ، ووضعت قيوداً على توسعه بل وعلى المحافظة على مستواه ، مما أدى إلى خمول النشاط التغلغلي الإسرائيلي مع تفاقم هذه المشاكل وبرز هذا بوضوح سنة ١٩٦٧ متمثلاً في العلاقات الإسرائيلية الأفريقية .

### ثانياً : موقفات تنبع من الدعائم الأساسية للتغلغل

أوضحنا أن أهم الدعائم للتغلغل تمثلت في الظروف الملائمة والمدعمة للتغلغل

والطرق والوسائل التي تتبعها اسرائيل لتحقيق أهدافها ومخططاتها المرسوم ، ومن هذه الدعايم نبعت بعض المعوقات التي حدثت من المخطط التغلغل ، وبرزت هذه بصفة خاصة بجانب المصاعب التمويلية - كما سبق - في المشاكل التي تصاحب الخبرات المرسله أو تواجه المتدربين في اسرائيل أثناء تدريبهم .

فالخبرات الاسرائيلية المرسله القارة تنصف بالعزلة وهذه العادة تسرى في الدم اليهودي أينما تواجد اليهود ، حيث تفصلهم العادات والتقاليد رغم ما تبذله اسرائيل من محاولات للتقريب بين الخبراء والافريقيين ، وحشهم على الاندماج في محيط عملهم وتكوين صداقات مع الافريقيين ، إلا أن ما دعم هذه العزلة صعوبات الحياة والعلاقات الاجتماعية واللغة وغيرها من المصاعب .

كما تجهل في الغالب الخبرات الاسرائيلية ظروف البلد الافريقي والظروف المحيطة بالعمل ، كما ترسل الخبرات في بعض الاحيان في غير مكان تخصصها أو يصاحبها خطأ في توقيت الارسال ، إذ ربما أرسلت خبرات لزراعة القطن في غير ميعاده ، هذا بجانب الافتقار للرافق والخدمات الأساسية كضرورة لتكامل المشروعات ، خاصة وأن الاقتصاد الافريقي يفتقر الايدي العاملة المدربة وغيرها من ضرورات نجاح المشروعات مما يضع العراقيل أمام تنفيذ المخطط الاسرائيلي .

ويواجه الخبراء الموفدون إلى أفريقيا من اسرائيل صعوبة التكيف مع الظروف الجديدة ، وكثيرا ما يجد الخبير الاسرائيلي نفسه لا يعرف ما يجب عليه أن يفعله ، مما يضطره إلى عمل أى شيء خارج مجال تخصصه ، بالإضافة إلى عدم قدرة اسرائيل لتلبية الطلبات المتزايدة من الدول الافريقية ، خاصة وأن اسرائيل نفسها تفتقر للكثير من الخبرات في بعض الميادين مثل المهندسين الفنيين والمرضين وغيرها ، كما أن الخبرات الاسرائيلية عند بداية التغلغل كانت وفييرة ثم انتفت

هذه الكثرة يتوزع الخبرات الفائزة في شتى الميادين في القارة وزيادة الطلب عليها .

وفي الجانب الآخر يواجه المدربون مشاكل ومتاعب متعددة أثناء تدريبهم في إسرائيل، فالدورات التدريبية لا تحقق فائدها لكثرة عدد المتدربين وتفاوت مستوياتهم العلمية ونقص الأساس العلمي للكثير منهم لعدم توفر الأساس العلمي المناسب للدورة التدريبية ، كما يواجه المدرب مشاكل شخصية مثل مشاكل اللغة وصعوبة التفاهم في إسرائيل ومشاكل السكن والاحتكاك بالسكان والمشاكل الاجتماعية ، ومشاكل المعيشة وغلاء الأسعار لارتفاع مستوى المعيشة وصعوبة تكيف المتدربين والطلبة ، كما يواجهون مشاكل العمل الجسدي إذ يعمل المتدربون في المستعمرات طوال اليوم وتحت حرارة الشمس التي لم يعتادها المتدربون ، وكذلك العادات والتقاليد وتباين الثقافة والشعور بالعزلة والتفرقة ، ويصف أحد الطلبة الأفريقيين شعوره بالعزلة بقوله : المجتمع الإسرائيلي مغلق أمام غير اليهودي ومن الصعب كسر الحواجز ، كما أن الصداقة قصيرة الأجل وهي مشكلة للطلبة الأجانب الدارسين في إسرائيل ، كما يشعر الأفريقيون بالتفرقة والتمييز لأنه يميز بلونه وغير مقبول ، إذ يقابل المتدربون والطلبة الاحتقار ونعتهم بكلمة كوشي Kushi التي يطلقها الإسرائيليون على الرجل الأسود<sup>(٣)</sup> بمعنى زنجي للتعريض به .

3 — Laufer - Ibid, P. 69, 79, 163, 195 - 198.

— Kreinin — Ibid.

\* ويذكر المرجع أن المدرب أو الطالب الأفريقي إذا قضى عطلة أو ذهب في رحلة جماعية ضمت فتيات إسرائيليات فانهم يواجهون بازدراء ويشار للفتاة بالقول "Look Koshi with White" ويقال لها ألا تستطيعين قضاء العطلة مع رجل أبيض ، بالإضافة إلى عبارات إهانة موجهة للأفريقيين مثل القول هل يعرف الزنجي استخدام الساعة ؟ أو غير ذلك .

وكثيرا ما وزعت منشورات تهاجم الرجل الاسود بعبارات سخرية في الجامعات والمناطق التدريبية ، ويبدى الطلبة المتدربين أسفهم للتصرفات التي تناقض ما تعلنه اسرائيل ، وكذلك تتناقض مع ما تصور اسرائيل نفسها به في الدول الافريقية ولدى شعوب افريقيا ، وسببت هذه المضايقات الاحراج للحكومة اسرائيل على كافة المستويات الرسمية ، وتبذل كافة السلطات في الحكومة الجهود الضخمة لتلافي مثل هذه المشاكل ، وتدعو الطلبة الافريقين لزيارات متعددة وتحاول توفير المساكن لهم ، وحل مشاكلهم وتجند طلبة ومرافقين لمساعدة الطلبة الافريقين ، ورغم هذه المحاولات إلا أن مشاكل التمييز والتفرقة مستمرة دوما بل تطورت لتصل أحيانا إلى مصادمات متتالية ، كما حدث في يناير سنة ١٩٦٦ أدت الى تدخل رئيس الوزراء الاسرائيلي بنفسه لحل مشاكل المتدربين والطلبة السود في اسرائيل ، خاصة وأنهم يشعرون بأن الاسرائيليين يعاملونهم كمواطنين من الدرجة الثالثة .

وبالاضافة إلى هذه المشاكل التي تترك طابع سوء في نفسية الافريق المتدرب أو الدارس في اسرائيل فإن المتدربين بعد عودتهم في الغالب لا يستفيدون من تدريبهم لعدم توفر الاساسيات للشاريع وعدم تكامل متطلبات نجاح المشاريع التي يتدرب عليها الافريقيون مما يؤدي إلى عقم البرنامج التدريبي ، فمثلا عندما يتدرب بعض الافريقين على تصنيع الالبان فانهم عند عودتهم لا يجدون اللبن ولا الآلات اللازمة ، وان وجد ذلك فانهم لا يجدون السوق وهكذا تفشل المشروعات ويفتقد الهدف من التدريب ، كما أن الكثير من الدورات التدريبية لا تتلائم والظروف الافريقية ، وينظر بعض الافريقين لبعض الدورات التدريبية بأنها معيبة مثل دورات تربية الدواجن وتنعكس هذه المشاكل لتعيق المخطط الاسرائيلي بل لتكون معاكسة بدلا من دعمها لتنفيذ الاهداف الاسرائيلية .



### ثالثا : معوقات تنبع من ميادين التغفل

واجهت اسرائيل في ميادين تغفلها مشاكل حدثت من توسعها ، بجانب فشلها في بعض المشاريع المنفذة فانها تواجه فشل اقامة وتنفيذ مشروعات في القارة على غرار ما هو متبع في اسرائيل ، سواء للعوامل السياسية والاقتصادية أو الاجتماعية والعادات والتقاليد ، وكذلك الافتقار للمرافق الأساسية ومشاكل امتلاك الارض وغيرها ، مما أدى الى فشل الكثير من المشاريع ، مثل فشل تجربة المزارع وتنفيذها في بعض دول القارة ، كما واجه الكثير من المشاريع الأمراض والآفات الزراعية والحشرات مثل حشرة تسي تسي Tse Tse .

كما أن اسرائيل في تجارتها لاتستطيع استيعاب الصادرات الافريقية في أسواقها من المواد الأولية ، وفي الجانب الآخر تتكدس البضائع الاسرائيلية في بعض الأسواق الافريقية لضعف القوة الشرائية الافريقية والمنافسة التي تلقاها ولاارتفاع أسعار السلع الاسرائيلية كما أن اسرائيل تصدر مواد أولية في الغالب مثل الصادرات الافريقية .

وتبرز المشاكل التمويلية التي انعكست على الدول الافريقية بدورها لعدم القدرة التمويلية للدول الافريقية لتمويل المشاريع التي تقترح اسرائيل تنفيذها ، فمثلا في اقليم شرق نيجيريا خصص ٨ ٪ من ميزانية التطور لتنفيذ مشروعات المستعمرات الزراعية مما يكلفها الكثير ، وكذلك تسبب مثل هذه المشاريع المشاكل الاجتماعية عند تنفيذها مثل مشاكل المرأة والأجور وامتلاك الأراضي الخ مما لا تواجه اسرائيل في تجربتها في المستعمرات الاسرائيلية ، بالإضافة الى بروز مشاكل الاسرة والقبائل والاعتماد على الحكومة ... الخ .

كما أدى تنفيذ المشروعات الاسرائيلية بسرعة كبيرة طبقا والفلسفة الاسرائيلية

لتجسيد العمل وبسرعة كبيرة إلى ترك ثغرات كبيرة في هذه المشاريع أساءت  
لسمعة الشركات والمؤسسات الاسرائيلية وحدثت من تجديد تعاقدتها لمشاريع  
جديدة ، مثل بناء مطارها أكرأ الذي بنته الشركات الاسرائيلية بما يخالف  
المواصفات المتفق عليها ، مما اضطرها إلى إعادة بناءه وتحمل الخسارة فيه ،  
وكذلك بناء البرلمان ودار البلدية في منوفيا مرة أخرى حيث رشح سطح البناء  
بما أدى إلى استياء الحكومة وفرضها رقابة شديدة على الأعمال التي تنفذها الشركات  
الاسرائيلية .

وأخيراً تتطلع الدول الافريقية لبناء صناعات متوسطة وثقيلة كامل براودها  
في طريق النمر والتقدم ، واسرائيل لا تقدر على الاستجابة لمردود الفارة  
بالمعدات والخبرات الصناعية المتوسطة والثقيلة حيث لم تدخل هذا الميدان لإفتقارها  
للخبرات والمتطلبات التمويلية (٤) ،

وشكلت هذه المواقف مجتمعة قيوداً حدثت بشكل ملحوظ من توسع التغلغل  
وتنفيذ مخططاته بل يمكن القول - كما سنرى - أنه بدأ يندحر في الكثير من الميادين  
التي تغلغل فيها وفي الكثير من المناطق .

### البحث الثاني

مواقف تنبع من الدول الافريقية والدول الاخرى

أولاً : مواقف من الدول الافريقية

الاتجاه الاشتراكي الذي ساد القارة ، وموجات التأميم وتوجيه الاقتصاد

---

4 - Kreinin — Ibid, PP. 60—70.

— مجلد اليوميات الفلسطينية ، ( بيروت ٢٥ — ٢٦ / ١٢ / ٦٥ ) .

— مجلة الاقتصاد اللبناني — ( بيروت أكتوبر ١٩٦١ ) .

وغيرها من تيارات التغيير التي تفرضها الظروف السياسية ، وتشكل عوائق كبيرة أمام النشاط الاسرائيلي ، خاصة وأن معظم الحركات التحررية في القارة قادها ساسة اتخذوا الاشتراكية منهاج لهم كقاعدة عامة وكنبذ للنظم الرأسمالية الإستعمارية ، كما حدث تقارب بين معظم الدول الأفريقية ودول المعسكر الاشتراكي وتنمكس هذه الاتجاهات على اقتصادها بصفة عامة وتجارتها بصفة خاصة ، مما يعيق التغلغل الاسرائيلي ، ويدعم هذا الاتجاه إعتبارات القومية المتعالية ومركز الحكومة ، والنظر بالشك والريبة لكل ما يتصل بالنظم الغربية لمشول الاستعمار في الأذهان بل والنظر إلى كل مشورة وكل عون بما يتبعه من دوافع ، وهذا أدى في كثير من الحالات إلى النظر بالريبة والشك للياديين التي تغزوها اسرائيل هذا بجانب ما أخذت تفرضه الدول الأفريقية من رسوم جمركية وضرائب مختلفة حمائية وأنظمة صرف مستقلة والاتجاهات نحو التكتلات الإقليمية .

كما وضح للكثير من الدول الأفريقية الأساليب الملتوية التي تتبعها اسرائيل وعدم ايفائها بالتزاماتها في كثير من المشروعات مما أدى إلى قطع العلاقات وانهاء المشروعات التي تنفذها المؤسسات الاسرائيلية والغاء الاتفاقيات المعقودة معها .

ففي سنة ١٩٦٦ انتهت تنزانيا الاتفاقية الزراعية المعقودة مع اسرائيل سنة ١٩٦٣ وطلبت من الخبراء الاسرائيليين تسليم آلاتهم والمعدات الزراعية ومغادرة البلاد ، ويرجع السبب إلى فشل الخبراء الاسرائيليين في تنفيذ الاتفاق واكتشاف تصرفات مالية مشبوهة أدت إلى خسارة وتبديد مبلغ ١٥٠ ألف جنيه استرليني خلال الـ ٣ سنوات مدة الاتفاقية وهو المبلغ الذي أقرضته اسرائيل لتنزانيا لتنفيذ المشروع ، وبدد المبلغ في شراء آلات من اسرائيل وفي مرتبات ومصاريف الخبراء الاسرائيليين ، كما اكتشفت تنزانيا أن هدف اسرائيل الرئيسي إساءة العلاقات التنزانية العربية ، كما فشلت اسرائيل في إقامة الجمعيات التعاونية في تنزانيا ، كما استغلت اسرائيل الإعفاءات التي منحت للشركات الاسرائيلية لتوريد مواد البناء للقيام بمشروعات

معينه فاستغلها لتصريف كميات ضخمة في السوق السوداء ، واكتشفت تزيانيا كذلك أن القرص الذي قدمته لها اسرائيل بسعر فائدة ٦٪ اقترضته من المانيا بسعر فائدة ٣٪ فقط (٥) .

وفي الاقليم الشرقى من نييجيريا حققت الحكومة الاتحادية في الكثير من الرشاوى التى تدفعها الشركات الاسرائيلية لبعض المسؤولين لارساء العطاءات عليها فى المقاولات الكبيرة وعلى أثر ذلك استبدل السفير الاسرائيلى فى نييجيريا .

وفى غانا اضطرت الشركات لإعادة بناء مطار أكرا إذ تبين أنه بنى على غير المواصفات المتفق عليها ، كما اتفقت اسرائيل مع حكومة سيراليون على تكلفة بناء فندق كبير بمبلغ ٤٠ مليون جنيه إلا أن ارتفاع تكلفته ووصولها لمبلغ مليون جنيه أثار مشكلة فى البرلمان ، وحدث فى مبنى البرلمان فى منروفيا الذى بنته الشركات الاسرائيلية أن رشح المبنى من مياه الأمطار وبما أثار استياء المسؤولين من عدم دقة الشركات الاسرائيلية فى التنفيذ ، كما اختلس بعض الخبراء الاسرائيلين أموال الشركة النييجيرية الاسرائيلية ، وفشل مشروع أنابيب المياه الارتوازية فى النيجر ، وأصاب الفندق الذى بنته الشركات الاسرائيلية فى سيراليون بعض الخلل فى الكثير من أجزائه ، كما حقق الحكم الذى أطاح بنكروما فى غانا فى بعض الرشاوى والاختلاسات من قبل ممثلى شركة زيم للملاحة الاسرائيلية وهكذا من الاعمال التى أدت إلى عدم الثقة فى الاعمال الاسرائيلية وعدم التعاقد معها فى الغالب مرة أخرى .

---

٥ - تقارير المقاطعة - الجامعة العربية - رقم ٤/٤٢/١٩٦٣ فى ١٤/٩/١٩٦٣

ورقم ١٢١٣/١٩٦٤ فى ٢٢/٢/١٩٦٤

- حريدة الاهرام ٣/٨/٦٠، ٦٦/١٠/٦٠، ١٠/٢/١٩٦٨ .

- مجلة فلسطين ، (وزارة الارشاد ولاباء : الكويت ١١/١١/٦٦) .

كما استنكرت الدول الأفريقية موقف إسرائيل في كثير من القضايا الأفريقية مثل تعاملها مع حكومة جنوب أفريقيا والحكم العنصري في روديسيا ، ومواقفها السابقة من قضايا الاستقلال للدول الأفريقية مثل تصويتها ضد استقلال الجزائر في الفترة ٥٢-١٩٥٦ ، وكذلك ضد استقلال المستعمرات الفرنسية ، كما وقفت سنة ١٩٥٦ ضد مشروع الامتناع عن اجراء التجارب الذرية في الصحراء الأفريقية ، وعارضت سنة ١٩٥٩ مشروع الأمم المتحدة لإجراء انتخابات عامة في الكاميرون تحت اشراف الهيئة الدولية ، وأيدت بل ودعمت سياسة الاستعمار البرتغالي في أنجولا وموزمبيق ، كما عارضت مشروع ليبيريا الخاص بمنح الحكم الذاتي للأقاليم المستعمرة ، ودعمت الحركة الانفصالية في الكونغو ونيجيريا ومدت الانفصاليين بالاسلح والعناد ، وامتنعت عن التصويت لمنح تنجانيقا ورواندا وبورندي الاستقلال ، وامتناعها عن التصويت لادانة جنوب أفريقيا سنة ١٩٦١ في الأمم المتحدة .

كما وقفت عدة مواقف مع فرنسا ضد مستعمراتها في القارة بما أدى إلى الشك في نوايا إسرائيل من قبل بعض الدول الأفريقية حيث التزمت إسرائيل بجانب فرنسا وتأييدها في سياستها ضد المستعمرات الأفريقية الفرنسية في فترة تحرر الدول الأفريقية خاصة وأن فرنسا كانت تمثل الاستعمار البارز في القارة لوقت طويل .

كما أثار تهريب إسرائيل الاسلحة للقارة الفتن ودعمها للحركات المناوئة للحكومات الاشتراكية أو المناوئة لمخطتها ، مما أثار الشك الزائد في تصرفاتها ، وظهر هذا في اكتشاف الاسلحة الإسرائيلية مع أبناء الجنوب في السودان وتحريضهم لإثارة الفتن والعصيان ، وكذلك دعمها للحركة الانفصالية في يافرا وهذا أدى إلى عدم قبولها في الكثير من الدول الأفريقية ورفضها الرئيس الغيني

في مؤتمر أكرا بأنها استثمار مقنع وكذلك الكثير من الزعماء الأفريقيين ، للحد الذي علق الكثير بأن بعض الرؤساء الأفريقيين يتكلمون في المؤتمر كأنهم العرب في مهاجمتهم لإسرائيل وإدانتهم لها (٦) .

### ثانيا : معوقات من التقارب الأفريقي العربي

فكرة الوحدة الأفريقية ، واللقاءات العربية الأفريقية في مؤتمرات القمة الأفريقية وغيرها من المؤتمرات دعم أواصر الصداقة مع الكثير من القادة الأفريقيين ، خاصة وأن الكثير من رؤساء أفريقيا ينادون بالوحدة وأن التفرقة تعني دوام الضعف ، كما ظهرت تيارات المناداة بالترابط بين أجزاء القارة والاشتراك في الأهداف والأمان والنظر للمستقبل ، وكذلك التطلع لأقامة سوق أفريقية مشتركة وازدياد عدد التكتلات الإقليمية الأفريقية ، وكذلك بروز معالم القضية العربية والشخصية الفلسطينية المقاتلة والمطالبة بحقوقها وتوسيع اتصالاتها بحركات التحرر العالمية وكشف حقيقة إسرائيل وإظهار مدى اعتمادها في حياتها على أمريكا والمعسكر الغربي في صورته الاستعمارية التقليدية وارتباطها به ، كل هذا أدى إلى تقارب عربي أفريقي ، وفي الوقت نفسه يتم تباعد أفريقي إسرائيلي بنفس قوة التقارب العربي الأفريقي .

كما أخذ الكثير من قادة أفريقيا عن تفهموا القضية العربية البحث عن حقيقة

---

٦ — د. جون فياني — المرجع السابق .

— شاكر مصطفى — المرجع السابق .

— اليوميات الفلسطينية — المرجع السابق — ١٩٦٧/٩/٢٢ .

٥ في السنوات الأخيرة وضعت القضية العربية لدى الكثير من قادة ومفكرى

القارة الأفريقية .

اسرائيل والتساؤل كيف يتسنى لمن يعيش على المساعدات الاجنبية أن يشهد المساعدات لقارة بأكلها ؟ ، وإذا أضفنا إلى ذلك الروابط العربية الافريقية وصلة الجوار والاهمية الاستراتيجية للعالم العربي خاصة فى الباب الشمالى للقارة ، والمواقف العربية المؤيدة للقضايا الافريقية وغير ذلك ، مما أدى إلى تقارب عربى أفريقى كبير برز آثار تحوله بالنسبة للعرب وعلى اسرائيل خاصة فى دول مثل تنزانيا ونيجيريا ومالى وجمهورية أفريقيا الوسطى والكونغو برازافيل وغيرها .

ودعم هذا الاتجاه فى التقارب العربى الأفريقى والتباعد بين أفريقيا واسرائيل عدوان يونيو ١٩٦٧ حيث أعادت الكثير من الدول الافريقية بحث موقفها فى علاقاتها مع اسرائيل والشك فى نواياها وحقيقة نشاطها .

وهناك معوقات تنبع عن عقيدة راسخة تعتنقها بعض الدول الافريقية لموقفها المؤيد والمدمع للعرب والمعادى لاسرائيل مثل دولة الصومال وموريتانيا والاقليم الشمالى من نيجيريا ، إذ رفضت هذه الدول رفضا قاطعا التعاون مع اسرائيل فى أى صورة من الصور ، فشلاحتج الاقليم الشمالى من نيجيريا على التعاون لاسرائيل مع الحكومة الشرقية والغربية وكذلك لقبول الحكومة الاتحادية قرضا وعونا فنيا من اسرائيل ، وأصدر بيان فى ١٦/١٠/١٩٦٢ يؤكد فيه رفض أى مساعدة من اسرائيل ، ثم أعلن رئيس الوزراء أنه كيف تقبل حكومة الاتحاد قرضا من اسرائيل وتترك الشعب فى حيرة من أمره ؟ لأنه من المعروف أن اسرائيل تستجدى العالم، فكيف يكون فى وسعها إعطاء الملايين ؟ . وقال أن وراء هذا الأمر سر لا يجب السكوت عليه . وأكد أنه يهدف إثارة الخلافات بين نيجيريا والعرب (٧) .

### ثالثاً : مواقف من أثر مواقف الدول الأخرى

الدول الأفريقية تضمها تكتلات مختلفة خاصة اقتصادية ، ومرتبطة في الوقت نفسه بالاستعمار والمؤسسات الاحتكارية العالمية سواء التجارية أو التمويلية أو في مشاريع الانشاء ، مما يضع حداً على التوسع الاسرائيلي ، كما أن المستهلك الأفريقي له عاداته التي يصعب تغييرها ، بالإضافة إلى ذلك يصعب على السلع الاسرائيلية في الكثير من الحالات منافسة المنتجات الأوروبية والأمريكية المتقدمة سواء في السعر أو في الجودة خاصة في الأسواق الأفريقية التي يغلب عليها طابع السوق الحرة الحرة بجانب دخول اليابان هذه الأسواق وغيرها من الدول المتقدمة اقتصادياً والتي لا طاقة لاسرائيل في الوقوف أمام امكانياتها ومقدراتها .

وفي المعسكر الغربي فإن الفكر الغربي على المستوى السياسي بدأ يتفهم وجهة النظر العربية وبدأت القضية العربية تأخذ مكانتها في أذهان المفكرين الغربيين كما ظهر هذا بوضوح في الفكر الفرنسي خاصة بعد حرب حزيران سنة ١٩٦٧ وزيادة التقارب العربي الفرنسي ، وانعكس هذا على الدول النامية خاصة على الكتلة الفرنسية في القارة الأفريقية والتي تضم ١٣ دولة أفريقية كانت مستعمرات فرنسية — مجموعة برازافيل — وانعكاس الفكر الفرنسي على هذه الدول يباعد بينها وبين اسرائيل في الوقت الذي يتقارب فيه بين الدول العربية والأفريقية .

وبجانب هذه التحولات فإن المؤسسات الاقتصادية الغربية وأصحاب المصالح في القارة من الاحتكارات الغربية بدأوا يشعرون أن اسرائيل تعمل لتجسيد ذاتيتها ، صابغة نشاطها بطابعها الذاتي حتى لو تعارض ذلك مع المصالح الغربية في القارة .

كما وجه الفكر الشيوعي نشاطه ودعمه لتوثيق الروابط السياسية والاقتصادية



مع دول القارة وظهر ذلك جليا من نشاط روسيا والصين سواء في غرب القارة أو شرقها ، حيث أقيمت المستعمرات وأنشأت المشاريع وتدفقت السلع الروسية والصينية على القارة ، والمعسكر الشرقي في نشاطه منذ سنة ١٩٥٦ يؤيد وجهة النظر العربية وينظر إلى اسرائيل على أنها أداة للاستعمار أينما حلت ، ثم انقلب موقف المعسكر الشرقي من اسرائيل بعد أن كان الشك والريبة ودمغها بالارتباط بالاستعمار إلى اتجاه معاكس لها ومدعم للعرب ، وينعت الاتحاد السوفيتي النشاط الاسرائيلي في القارة بأنها تمثل حصان طرواده للنشاط الاستعماري بوجهه الجديد (٨) .

كما برز نشاط يوغسلافيا والهند واليابان ودول الكتلة الشيوعية الأخرى تجاريا واقتصاديا في القارة ، فمثلا يوغسلافيا كدولة تعتنق مبدأ الحياد الإيجابي ومن أبرز الدول النامية ولديها امكانيات وفيرة قامت بجهود كبيرة لبناء علاقات صداقة سياسية وتجارية مع الدول الأفريقية ، وهدت نشاطها لمختلف الميادين ، فعلى سبيل المثال استقبلت يوغسلافيا في الفترة ٥٩-١٩٦٥ ما يقرب من ألف أفريقي للتدريب الفني فيها ، وأرسلت أكثر من ألفين خبير إلى أفريقيا في نفس الفترة ، وانفقت مبلغ يزيد عن ٢ مليون دولار في برنامجها الفني في القارة ، كما عقدت عدة اتفاقيات ثقافية واقتصادية وتوسعت في علاقاتها بدعمها موقفها كدولة حيادية ونامية ولا مطامع لها في القارة ولا ارتباطات لها بالاستعمار والاحلاف العسكرية ولديها الامكانيات التي تفوق اسرائيل ، ولقد نفذت يوغسلافيا في أفريقيا وآسيا في الفترة ٥٩-١٩٦٥ أكثر من ٢٠٠ مشروع كبير ، واستثمرت

---

8 - Morison, D. — The USSR and Africa., (London, 1964).

- Churba - Ibid.

أكثر من ٣٦٠ مليون دولار في مختلف المشاريع منح أغلبها كائتمان طويل الأجل وإذا عرفنا أن موقف يوغسلافيا يسير في اتجاه معاكس ضد إسرائيل ومؤيدة للعرب في قضاياهم وموقفهم لتبين لنا مدى ما يشكله نشاطها على المخطط التغلغل الإسرائيلي من معوقات (٩) .

### المبحث الثالث

#### تباين درجات التغلغل

لم يسير التغلغل على وتيرة واحدة في القارة ، فلقد تباينت درجاته ، وسنستعرض في دراسة تطبيقية وبإيجاز ، التغلغل في ثلاث دول أفريقية تمثل كل منها اتجاه مغاير للآخرى سواء في بداية التغلغل والتمهيد له والظروف المدعمة أو في ميادينه أو في المعوقات المختلفة التي واجهها المخطط الإسرائيلي ، وهذه الدول هي أثيوبيا وغانا ونيجيريا لتبين إلى أي مدى تباينت درجات التغلغل ؟ وكذلك لإلقاء الضوء على مستقبل التغلغل في القارة كما تتيح لنا هذه الدراسة الموجزة محاولة تصنيف مواقف بقية الدول الأفريقية على ضوء هذه الأمثلة المتغيرة ومن واقع دراستنا السابقة للتغلغل ومعوقاته .

#### أولا : التغلغل الإسرائيلي في أثيوبيا

تعتبر أثيوبيا المثال الجسد لنجاح التغلغل الإسرائيلي من واقع دراسة ميادين التغلغل السابقة ، حيث بلغ التغلغل فيها قتمه ولازال يتمتع بكل قبول وتأيد سياسياً واقتصادياً وعلى كافة المستويات الرسمية والشعبية ، ولم يتأثر المخطط الإسرائيلي في أثيوبيا بالجهود العربية حتى بعد عدوان يونيو سنة ١٩٦٧ ، وسار

في نفس هذا الاتجاه المعضد لاسرائيل دول افريقية أخرى كما لمسنا من دراستنا لميادين التغلغل السابقة مثل دول : داهومي وليبيريا وجابون وجامبيا وملاوي وملاياش ورواندا والسكونغو الديمقراطية وبتسوانا وليسوتو وتشاد وسوازيلاند، وحتى تدوين مدى ما بلغت التغلغل الاسرائيلي في هذه الدول سنشير بإيجاز لتغلغله في أثيوبيا كمثال لهذه الدول .

#### ١ - بداية التغلغل والظروف المدعمة له

ركزت اسرائيل على أثيوبيا لمكانتها في شرق القارة ، ولكونها تمثل مصدر هام ووفير للواد الأولية اللازمة لاسرائيل ، كما أن أثيوبيا أقرب بلد افريقي لاسرائيل ، فالملاحة بين ايلات والموانئ الاثيوبية أقصر طريق بحري يربط اسرائيل بالعالم الخارجي ، كما تعتبر أثيوبيا سوقا مربحة للصادرات الاسرائيلية بجانب أن أثيوبيا كانت من أول الدول الافريقية التي اعترفت باسرائيل .

كما عملت الظروف الملائمة على سرعة تنفيذ المخطط الاسرائيلي وتوثيق الروابط وغزو اسرائيل شق الميادين الاقتصادية والفنية ، فأثيوبيا بلد زراعي متخلف يفتقر لمتطلبات التنمية ولا يزيد دخل الفرد عن ٦٥ دولار سنويا (١٠) ، كما تعتمد على محصول واحد مثلها مثل بقية الدول الافريقية في الغالب وهو محصول البن الذي يشكل ٦٠٪ من صادراتها ، كما تفتقر للخدمات فعلى سبيل المثال نجد في أثيوبيا طبيب لكل ٩٦ ألف نسمة .

ولقد استغلت اسرائيل هذه الظروف وحاجة أثيوبيا الماسة للخبرات الفنية في شق الميادين واتخذت من قصة الارتباط الديني منذ القدم بينها وبين أثيوبيا

وسيلة لدعم مخططاتها ، حيث أدعت بوجود روابط وصلات روحية وتاريخية ترجع لنسب البيت المالكة في أثيوبيا إلى سلالة منليك الأول الذي ولد من علاقة بين الملك سليمان وملكة سبأ ، كما أن الدين اليهودي كان الدين الرسمي للحبشة من ألف سنة قبل الميلاد واستمر حتى القرن الرابع الميلادي - وعليه ترى الامبراطور يحافظ على لقب سبط يهوذا - كما تتخذ ذريعة أخرى لتوثيق الروابط وهي وجود قبيلة يهودية في مجاهل شمال أثيوبيا تعرف باسم الفلاشا أو جماعة المنفى .

وفي هذه الظروف بدأت اسرائيل علاقاتها التجارية مع اثيوبيا سنة ١٩٥٤ عندما بدأت شركة انكودا الاسرائيلية تمارس نشاطها في مختلف الميادين في أثيوبيا ، ثم أقامت لها قنصلية في أديس أبابا سنة ١٩٥٦ ، وساعد في دعم التغفل الاسرائيلي افتتاح خليج العقبة أمام الملاحة الاسرائيلية ، ثم تبودلت الزيارات على كافة المستويات وعقدت عشرات الاتفاقيات والمشاركات ... الخ .

## ٢ - ميادين التغفل

أ - في الميدان الزراعي أقامت اسرائيل المزارع في أثيوبيا بجانب تدريبها مئات الاثيوبيين وتنفيذها عشرات المشاريع الزراعية ومشاريع الري وحفر الآبار وتنظيم وتوزيع المياه ، كما نظمت الشبيبة التي برز نشاطها في عشرات المزارع الجديدة من مزارع القطن وتربية المواشي والدواجن وغير ذلك .

كما امتلكت الشركات الاسرائيلية الاراضي الزراعية لحسابها وأقامت فيها المشاريع الزراعية والصناعية مثل امتلاك شركة انكودا خمس آلاف هكتار استغلتها في الزراعة وتربية المواشي وأقامت عليها مصنع لتعليب اللحوم ، كما امتلكت شركة أتاغن الاسرائيلية خمس آلاف هكتار أخرى وزرعتها لحسابها خضروات وقطن ، وأقامت اسرائيل شركة لصيد الأسماك ومصنع لتعبئة البرتقال وشركة تعدينية وغيرها من المشاريع الزراعية والصناعية .

ب - وفي ميدان التجارة تعتبر أثيوبيا أهم عملاء اسرائيل في القارة ، ولعل السبب الرئيسى لتوسع تجارة اسرائيل مع القارة يرجع إلى تجارتها مع أثيوبيا ، فنجد أن حجم التبادل التجارى بين البلدين تطور من ٢١٨ ألف دولار سنة ١٩٥٧ إلى ٣٤ مليون دولار سنة ١٩٦٦ (١١) كما احتكرت اسرائيل أسواق معظم السلع فى أثيوبيا مثل الاغذية المحفوظة والمنسوجات والسيارات والاطارات والثلاجات ومواد البناء وتجارة الادوية ... الخ .

ولتشجيع تجارتها مع أثيوبيا سرت اسرائيل ٦ خطوط ملاحية بحرية أسبوعية تربط بين ايلات والموانى الاثيوبية وشرق القارة ، كما أقامت معارض متنقلة وأسواق دائمة لمنتجاتها فى أهم المدن الاثيوبية ، وافتتحت شركاتها التجارية عدة مجمعات ، ومنحت الائتمان التجارى والقروض لإقامة بعض المشاريع لتشجيع التجارة مثل انشاء معمل لتكرير البترول فى ميناء عصب وإقامة بعض الصناعات الكهربائية والالكترونية .

ج - ودعمت اسرائيل خططها بارسال الخبرات للعمل فى شتى الميادين ، فنجد سنة ١٩٦٨ عمل فى أثيوبيا ٢٣٠ خبير بالاضافة إلى تدريب مئات الاثيوبيين فى اسرائيل ، أو على يد الخبرات المرسله ، كما أقامت اسرائيل أكثر من ٤٠ شركة أثيوبية بالمشاركة للقيام بالاستثمار الزراعى والانتاج الصناعى والتسويق وشركات الملاحة والمواصلات الداخلية ... الخ .

كما تولت الشركات الاسرائيلية بناء المطارات والموانى والمباني الحكومية وبنيت جامعة هيلاسلاسى ورصفت أكثر من ١١٢ كم من الطرق وأمدت أنابيب المياه .. الخ

النخ ، ومن هذه الشركات برز نشاط شركة سوليل بونيه حيث بلغ حجم أعمالها في المتوسط ٢ مليون دولار سنوياً مستخدمة أكثر من ٣ آلاف عامل أثيوبي (١١).

د - وفي الميادين الاجتماعية برز نشاط إسرائيل خاصة في ميدان التعليم ، حيث تولى عمادة خمس كليات أساتذة من إسرائيل ، ويعمل في أثيوبيا ١٤ أستاذ جامعي يحتلون مراكز هامة ، وأقامت إسرائيل مدرسة يهودية في أديس أبابا وتسعى لإدخال اللغة العبرية في المدارس الأثيوبية ، كما أرسلت الأطباء والمرضى والمرضات لإدارة المستشفيات والعمل بها ، وأقامت مستوصفات للعلاج ، كما برز نشاط إسرائيل في الميدان العسكري إذ يعمل في أثيوبيا أكثر من ٤ ضابط وخبير عسكري في الجيش والشرطة بجانب استقبال مئات الأثيوبيين للتدريب فيها في هذا الميدان ، بالإضافة إلى بيع الأسلحة وإقامة مراكز واستخبارات وقواعد عسكرية لها في منطقة أرتريا ومصوع .

### ٣ - المواقف وتطور التغافل

بالرغم من توقيع أثيوبيا على عشرات البيانات التي تدين إسرائيل وتدينها بالاستعمار في مختلف المؤتمرات سواء الأفريقية أو الآسيوية - الأفريقية وغيرها والجهود العربية لإعاقة التغافل إلا أنها تؤيد إسرائيل بكامل ثقلها في المحافل الدولية بل وتتبنى مواقفها مثل دعوتها في الأمم المتحدة للتفاوض المباشر بين إسرائيل والعرب ، ولعل هذا يرجع للمساعدات الاقتصادية والفنية التي قدمتها إسرائيل لأثيوبيا ولتعمق إسرائيل في شتى الميادين ، ودعم هذا الاتجاه غياب أثر الوجود العربي في أثيوبيا ، فلم يستغل العرب الظروف الملائمة لتوثيق الروابط والعلاقات الاقتصادية مع أثيوبيا خاصة وأن حجم التبادل التجاري بين أثيوبيا والعرب

---

12 - Laufer - Ibid, PP. 127 - 137.

- Tettegah - Ibid. P. 11, 20

يبلغ ١٥ ضعف حجم تجارة اسرائيل مع اثيوبيا ، كما أدى دعم بعض الدول العربية لحركة التحرر الارترية إلى تنافر سياسي بين اثيوبيا والعرب ، بالإضافة إلى أن الجالية العربية في اثيوبيا والتي يزيد عددها عن ٦٠ ألف نسمة لم تستغل جهودها ، بل أن هذه الجالية تسعى للنفاع الشخصية غير متورعة للتجار في السلع الاسرائيلية كما يحدث في محال النجزة التي يملكها العرب في اثيوبيا.

ومن ثم لم تتأثر العلاقات الاسرائيلية الاثيوبية بعد العدوان بل تطورت عن ذي قبل فعلى سبيل المثال ارتفع حجم التجارة بينهما من ١٧ مليون دولار في الخمس شهور الأولى سنة ١٩٦٧ إلى ٢٢٦ مليون دولار عن نفس الفترة سنة ١٩٦٨ (١٣) ومن هنا يتبين لنا وضوح موقف اسرائيل في اثيوبيا والدول المماثلة .

### ثانيا - التغفل الاسرائيلي في غانا

تمثل غانا درجة أخرى من درجات التغفل ، حيث تذبذب فيها موقف اسرائيل وفقاً للتيارات المتباينة التي اجتاحت غانا ، والتي أدت إلى تقارب عربي غاني أحياناً وأحياناً أخرى تعاون وثيق بين غانا واسرائيل ، وفترة ثالثة تهتز هذه العلاقة لسيادة التيارات الاشتراكية وحركة التأميم ، مما أثر في التغفل وجعله لا يتخذ خطأ ثابتاً كما نلص ذلك في معالجتنا لبداية التغفل ودعائمه وميادينه ومعوقاته ، ويمثل موقف غانا عدة دول أخرى مثل : ساحل العاج وتوجو وسيراليون والنيجر وكينيا وأوغندا \* وفولتا العليا وبورندي وموريشيوس والكاميرون وجمهورية أفريقيا الوسطى .

### ١ : بداية التغفل ودعائمه

إذا كان اهتمام اسرائيل باثيوبيا لدعم تغفلها في شرق القارة فإن اهتمامها

13 - Israel - Monthly Foreign Trade Statistics, (June 1968).

\* تغير أخيراً موقف أوغندا من اسرائيل حيث طردت خبراءها كما سبق .

بغانا بصفتها أول دولة أفريقية سوداء تتجه إليها إسرائيل لتنفيذ مخططاتها للتغلغل بعد مؤتمر باندونج، فكانت حقل تجارب لإسرائيل لأن نجاحها في مخططاتها يعني النموذج الذي يتبع من الدول الأفريقية الأخرى بعد عزلة إسرائيل، بجانب أن غانا تمثل مفتاح غرب القارة وتمثل نقطة انطلاق للدول المجاورة، وهياكل الظروف الملائمة للتغلغل سواء من تركيب فكري واقتصادي وتمهيد استثماري أو اتصالات تمهيدية في لقاءات تمت بين القيادات الغانية والإسرائيلية في المحافل الدوائية سبقت استقلال غانا ومهدت للتغلغل الإسرائيلي (١٤)، فأنشأت إسرائيل لها قنصلية فخريّة في غانا قبل استقلالها بعام كامل، ثم تلتها بإرسال وفد للتهنئة بالاستقلال حاملا عرض للعون الاقتصادي، وتم الاتفاق للتعاون في شتى المجالات، دعم هذا التعاون حاجة غانا الماسة لكل عون يقدم لمرورها بأزمة ما بعد الاستقلال وظروف التخلف ودعم جهد إسرائيل الاحتكارات العالمية للشبابك مصالحها مع إسرائيل والصهيونية العالمية، وساعد في قبول إسرائيل والترحيب بها أن إسرائيل قدمت نفسها بأنها دولة اشتراكية تجربتها الذاتية نابعة من جهدها العملي وأنها صغيرة ومتقدمة ولديها خبرات فائضة، وأنها حريصة على مصلحة غانا واستقلالها، مما يتلائم والظروف السيكولوجية للقيادات الأفريقية التي تريد اشتقاق طريق وسط بين المعسكرين فهي تريد الابتعاد عن الرأسمالية المتمثلة في الاستعمار في الوقت الذي لا تريد إلتحاق الاشتراكية الماركسية مما سهل قبول إسرائيل كدولة اشتراكية وتعاونية لاسيا وأن الدول الأفريقية ترحب بهذا النهج، كما قبلت قوى الضغط الاجتماعية والاقتصادية إسرائيل وكذلك القيادات السياسية لأنها عرفت إسرائيل من ثنايا ما وصلها من الفكر الغربي الذي تربت عليه ونهلت منه، ولابتعادها عن الفكر العربي سواء لغيابه أو لمنع الاستثمار من التقارب العربي الأفريقي.



كما حرمت اسرائيل على الظهور بمظهر الحريص على مصلحة غانا والمنقذ لها في الازمات ، فثلا عندما فاض محصول الكاكاو وانخفض سعره في الاسواق العالمية ، وفشلت جهود غانا في تسويقه وتفاقت المشكلة خاصة عند امتناع المستوردين الاوروبيين عن شراء الكاكاو لوجود احتياطي لديهم ووقفوا في وجه تكتل الدول المنتجة للكاكاو ، وقررت غانا حرق المحصول خاصة بعد اتفاق المستوردين مع تكتل الدول المنتجة للكاكاو دون غانا وهنا ظهرت اسرائيل على المسرح كمنقذ لغانا واشترت المحصول بثمان منخفض مقابل سلع اسرائيلية غمرت بها أسواق غانا لسنوات عديدة .

#### ٢ - ميادين النفوذ

أ - أقامت اسرائيل المزارع في غانا على غرار تجربتها ، وأقامت عشرات المراكز التدريبية ومحطات الابحاث ومزارع الدواجن ، وعمل خبراءها في التدريب الزراعي والتخطيط ومشاريع المياه من حفر الآبار ومشاريع الري وتنظيم شبكات مياه المدن ، واستقبلت اسرائيل مئات المتدربين من غانا ، كما نظمت شبيبة غانا حيث أنشأت « كتيبة البنائين » ومنظمة « الرواد الغانية » واهتمت خاصة بشباب حزب المؤتمر - الحزب الحاكم - كما أدخل الخبراء الاسرائيليون تنظيم الشبيبة في المدارس الغانية على غرار تجربة اسرائيل بما دعم المزارع التي أقامتها .

ب - وفي ميدان التجارة تعتبر غانا من أفضل عملاء اسرائيل في القارة ، إذ تستورد في المتوسط ٢٥ ٪ من الصادرات الاسرائيلية للقارة سنويا ، فنجد أن صادرات اسرائيل لغانا ارتفعت من لاشيء سنة ٥٧ إلى ٣٠٥ مليون دولار سنة ١٩٦٥ ، وتصدر لها أكثر من ٤٣ سلعة صناعية مقابل استيراد اسرائيل ٤ سلع مواد أولية من غانا ، ودعم تجارة اسرائيل مع غانا الائتمان التجاري

والقروض التي قدمتها اسرائيل لغانا والتي بلغت ٢٥ — ٣٠ مليون دولار في الفترة ٥٨ — ١٩٦٦ ، كما دعم هذا الميدان نشاط الشركات الاسرائيلية العاملة في غانا والمشاركات المقامة وغيرها (١٥) .

ج — وكان أول استثمار لاسرائيل في القارة مع غانا طبقا واستراتيجية المشاركة في المشاريع فشلا في شركة النجمة السوداء للملاحة البحرية والتي عمل بها أكثر من ٢٠٠ خبير اسرائيلي وضمت أكثر من ٢٠ سفينة في سنوات قلائل وربطت بين موانئ غرب أفريقيا واسرائيل وأوروبا وأمريكا حيث ساهمت شركة زيم الاسرائيلية بنسبة ٤٠ ٪ من رأس مالها والباقي من حكومة غانا ، وكانت نموذج تبعتها عشرات المشاركات مع غانا والدول الإفريقية المجاورة ، فشلا تبعتها مشاركة بين شركة سوليل بونيه الاسرائيلية وحكومة غانا لإنشاء شركة الانشاءات الوطنية بنسبة مساهمة ٤٩ ٪ من سوليل بونيه وباقي رأس المال من الحكومة الغانية ، وتولت الشركة بناء مطار اكرا ورصفت الطرق وتشيد المباني وتنفيذ مشاريع المياه ... الخ ، كما قامت مشاركات تجارية دعمها الخبرات الاسرائيلية والتي زاد عددها عن ٤٥٠ سنة ١٩٦٨ من مهندسين وأساتذة جامعات وأطباء ... الخ .

د — ونشطت اسرائيل في الميدان الاجتماعي في غانا خاصة في الميدان الصحي والطب فأرسلت الاطباء لغانا فعملوا على ادارة المستشفيات الرئيسية وأنشأت المعهد الطبي في غانا وقامت بأبحاث طبية مشتركة ، كما أرسلت أساتذة الجامعات والمحاضرين ، وقام المستندوث بتنظيم اتحاد عمال غانا على غرار تنظيماته ، كما كانت غانا أول دولة أفريقية تستعين بالخبرات العسكرية الاسرائيلية

---

15— Laufer - Ibib. PP. 137 — 139.

— U.N. — Yearbook of International Trade Statistics, 1968.

كما استقبلت اسرائيل مئات المتدربين من غانا للتدريب في هذا الميدان وشق  
الميادين الاخرى .

### ٣ - أثر المعوقات في اتجاهات التغلغل

واجه اسرائيل في غانا معوقات نبعت من الجهود العربية أو من القوى الخارجية  
فالعلاقة بين غانا والدول العربية ، والاتصالات المختلفة . ومشاركة غانا في  
المؤتمرات المختلفة خاصة التي تضم التجمع العربي مثل مؤتمر الدار البيضاء وماتلاه  
من عشرات المؤتمرات الأفريقية وغيرها ، كانت غانا فيها تدمع اسرائيل سيا  
بأنها أداة الإمبريالية العالمية وتؤيد الحق العربي ، ودعم هذا الاتجاه زيارة الرئيس  
جمال عبد الناصر إلى غانا سنة ١٩٦٥ ، وتطور العلاقات السياسية والاقتصادية  
والثقافية بين غانا وج.ع.م ، كما نشطت ٨ سفارات عربية في غانا لتوثيق الروابط  
معه ، كما أثرت النزعة القومية والتطلع إلى تحسين العلاقات مع العالم العربي وفكرة  
الوحدة الأفريقية وغير ذلك في التقارب الغاني العربي ، عضد هذا الاتجاه تيارات  
الاشتراكية التي اجتاحت غانا ، وحركات التأميم ونشاط الكتلة الشيوعية  
الاقتصادى فيها ، بالإضافة إلى نقص المرافق الأساسية اللازمة لنجاح المشروعات  
بما أثر في المخطط الاسرائيلي وعرضه لهزات متباينة ، وأدى ذلك أيضاً إلى تذبذب  
موقف غانا من التغلغل ، فأحياناً تقارب وتأييد للعرب ، وأخرى تعاون وثيق مع  
اسرائيل ، إلا أن الجانب الاقتصادى للتغلغل الاسرائيلي والمعونات الفنية التي  
قدمتها اسرائيل لغانا دعم موقفها ورجح كفتها ، مما أدى إلى أن تؤيد غانا  
اسرائيل سياسياً في المحافل الدولية بل إن هذا التأييد لم يتأثر حتى بعد عدوان  
اسرائيل على العرب ، خاصة وأنه أتاح فرصة لسكر التغلغل لم تستغلها الجهود  
العربية في غانا ، بل نجد أنه في الميدان التجارى بلغت صادرات غانا للدول العربية  
مجمعة سنة ٦٧ ٦٠ مليون دولار ووارراتها منها ٣ مليون دولار ، في حين

بلغت صادرات غانا في نفس العام لإسرائيل ١٠٣ مليون دولار، ويرجع السبب بجانب ترجيح كفة إسرائيل كما سبق إلى مرونة السياسة الإسرائيلية أمام تذبذب موقف غانا، فلم تتأثر إسرائيل بتوقيع غانا على قرارات المؤتمر التي تدينها مثلاً، كما لم تتأثر عندما طرد سفيرها من حفل إستقبال أقامته غانا في أكتوبر سنة ١٩٦٥ تكريماً للرؤساء وحضره الرؤساء العرب بل اكتفت باحتجاج بسيط<sup>(١٦)</sup>.

ويمكن القول أن تذبذب موقف غانا والدول الأفريقية المماثلة لموقفها كان يرجعه باستمرار لصالح إسرائيل برنامج العون الاقتصادي الإسرائيلي وتغلغلها في شتى الميادين في غانا والدول المماثلة لموقفها السابق ذكره .

### ثالثاً : التغلغل الإسرائيلي في نيجيريا

في درجة ثلاثة للتغلغل تتمثلها في نيجيريا ، حيث وجهت إسرائيل لها اهتمامها بصفتها أكبر دولة أفريقية سكاناً ومساحة ، ولها وزنها السياسي وتأثيرها في الدول المجاورة ، كما أن كسبها بجانب إسرائيل يعتبر نصراً على العرب بصفتها دولة إسلامية ، هذا بجانب ثرائها الاقتصادي وأسواقها الفسيحة وفرص الربح الوفيرة . ونيجيريا كشال نجاح فيها التغلغل وحق أهدافه ثم أخذ يندحر وإن كان في إندحاره يتم ببطء لظروف متباينة أبرزها تعمق إسرائيل في معظم الميادين ، وبالتالي فدراستها توضح لنا مواقف دول أخرى مماثلة مثل تنزانيا ومالي وزامبيا وغينيا والسنغال والكونغو برازافيل .

### ١ - بداية التغلغل والظروف المدعمة له

انطلقت إسرائيل إلى نيجيريا من غانا بعد أن مهد المستندوث في ظل

---

16 - Laufer - Ibid, P. 101, 201 - 208.

— الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٧ ، ( بيروت سنة ١٩٦٩ ) .

— تقارير المقاطعة — الجامعة العربية ، ( يناير سنة ١٩٦٩ ) .

الاستعمار البريطاني لذلك ، سواء بما قامت به بعثاته من دراسات لمختلف الظروف النيجيرية وما أجرى من اتصالات بمختلف القوى ، فأقامت إسرائيل لها قنصلية فخرية في نيجيريا قبل الاستقلال حولتها لسفارة في أكتوبر سنة ١٩٦٠ وأرسلت وفد مهني بالاستقلال حمل معه ١٠٥ منحة دراسية لطلبة نيجيريا وعرض شامل لتقديم العون الفني وعرض لتقديم قرض بمبلغ ٨٤ مليون دولار ، ثم تلى ذلك تبادل الزيارات ، وعقد الاتفاقيات المختلفة كما استغلت إسرائيل ظروف نيجيريا كدولة نامية وحديثة وحاجتها المساسة للعون حيث لا يتعدى دخل الفرد عن ٨٠ دولار ، وافتقارها للوارد الأساسية ومتطلبات التنمية ، بجانب اعتماد البلاد على محصول الكاكو والفل السوداني ونخيل الزيت ، بالإضافة إلى تبعيةها لبريطانيا وتختلف الصناعة فيها ... الخ من الظروف التي استفادت منها إسرائيل لتنفيذ مخططاتها ، وغزوها أسواق نيجيريا المفتوحة وثرواتها المعدنية ووجود الاحتكارات الأجنبية في نيجيريا وغير ذلك (١٧) .

## ٢ - ميادين التغلغل

أ - في ظل الظروف السابقة أدخلت إسرائيل للزراع التعاونية على غرار الموشاف الاسرائيلي خاصة في الإقليمين الشرقي والغربي ، فأقامت عشرات المزارع والمراكز التدريبية الزراعية والقرى التعاونية ، وخصص كل إقليم ٨٪ من ميزانيته لإقامة المزارع والقرى التعاونية ، على غرار التجربة الاسرائيلية ، كما دربت مئات الشباب للعمل فيها ، وأقامت محطات آلية وأدخلت محاصيل جديدة مثل زراعة الموالح ومزارع تربية الدواجن والمواشي ، كما تولت الخبرات الاسرائيلية القيام بمشاريع المياه من حفر آبار وري وتصريف المياه ... الخ ، وأنشأت مصناً للأدوية ، ومصناً للنسيج ، ومصناً للأصباغ وغيرها .

ب — وفي ميدان التجارة احتلت نيجيريا مركزها في إستيعاب الصادرات الاسرائيلية لفترة طويلة ، إذ أستوعبت في المتوسط ١٥ — ٢٠ ٪ سنوياً من جملة صادرات اسرائيل للقارة في الفترة ٦١ — ١٩٦٦ ، واستغلت اسرائيل أسواق نيجيريا الفسيحة فقامت شركاتها بتنظيم التجارة وافتتحت لها عشرات الفروع في المدن الهامة ، وقدمت الائتمان التجاري ، ونظمت المعارض الثابتة والمتنقلة ... الخ. مما كان له أثره في زيادة صادرات اسرائيل لنيجيريا حيث بلغت في المتوسط ٢٥ مليون دولار سنوياً بالرغم من أن صادرات نيجيريا لاسرائيل لم تزيد عن ١ ر . مليون دولار في المتوسط سنوياً (١٨) .

ج — ولقد أرسلت اسرائيل الخبراء لنيجيريا للعمل في مختلف الميادين ، ففي سنة ١٩٦٣ عمل فيها ٦٨ خبيراً في حين عمل في الشركات الاسرائيلية النيجيرية بالمشاركة أكثر من ٣٠٠ خبير في المشاريع التي نفذتها هذه الشركات ، خاصة وأن نشاط اسرائيل برز في ميدان إقامة المشاريع مثل بناء المستوطنات الزراعية وملحقاتها ، وبناء المصانع والمدارس والمراكز التدريبية ومكاتب الحكومة ، ورصف أكثر من ١٠٠ كم من الطرق وبناء المتاجر التعاونية ، ومشاريع الري وحفر الآبار وبناء السدود والخزانات ومد خطوط المياه ، وبناء جامعة شرق نيجيريا والمدينة الجامعية والفنادق الضخمة ، ووفرت هذه المشاريع العمل لأكثر من ٢٥ ألف نيجيري وحقت أرباحاً في الفترة ٦٠ — ١٩٦٤ قرابة ٨ مليون دولار من أعمال تزيد قيمتها عن ٣٠ مليون دولار (١٩) .

د — كما نشطت اسرائيل في الميادين الاجتماعية خاصة في حقل التعليم ،

---

18 — Israel - S.A.I. 1968.

19 — Tettegah — Ibid, P. 12, 19.

— Laufer, — Ibid, pp. 139—151

فأرسلت خمسة مدرسين للجامعة في الاقليم الشرقى ومدرسين لتدريس اللغة العربية والدين الإسلامى ، وأدخلت المدارس النيجيرية نظام التدريب المهنى المتبع فى اسرائيل : وقدمت اسرائيل أكثر من ١٥٠ منحة لطلاب نيجيريا واهتمت بقطاع المال وتنظيمات الشبيبة... الخ.

### ٣ - أثر المعوقات فى انجاهات التغفل

نشطت فى الآونة الأخيرة الاتصالات العربية النيجيرية وواجهت صعوبات أمام تعمق وسبق إسرائيل لمختلف المبادى ، وبذلت ج.ع.م جهودا كبيرة على المستوى السياسى والاقتصادى لمواجهة التغفل خاصة وأن نيجيريا شاركت فى معظم المؤتمرات الافريقية والآسيوية الافريقية التى تدين اسرائيل ، وأدت الجهود العربية فى نيجيريا إلى خلق تقارب عربى نيجيرى وتوثيق الروابط سياسياً وإقتصادياً ، كما استقبلت ج.ع.م عشرات الطلبة للدراسة والتدريب فيها ، ودعم جهود ج.ع.م فى نيجيريا لنشاط الكويت ولبنان خاصة فى الميدان التمويل بإنشاء شركات استثمار مشتركة مع نيجيريا وفتح فروع للبنوك العربية فى لاجوس وإيفاد المدرسين ... الخ ، ودعم هذا التقارب ووقوف الإقليم الشمالى من نيجيريا من البداية فى وجه المخطط الاسرائيلى ورفضه لكل عون يقدم ، حيث أعلن المسئولون فيه عند بداية التغفل الاسرائيلى من المؤسف أن تقبل الحكومة معونة مالية من اسرائيل وهى تستجدى العالم ، فكيف يكون فى وسعها إعطاء الملايين ؟ (٢٠) ودعم هذا الاتجاه المعاكس لاسرائيل بروز تصرفات مشبوهة لاسرائيل فى نيجيريا مثل دفع الرشاوى وتسخير الصحف لمهاجمة العرب وعدم تنفيذ المشاريع حسب الاتفاقيات المعقودة وغير ذلك من تصرفات أدت إلى

٢٠ - رياض قطار - المرجع السابق .

- تقارير إدارة الأعلام - الجامعة العربية ( سنة ١٩٦٩ ) .

نقل السفير الإسرائيلي في نيجيريا وإبتعادها عن التعاون مع إسرائيل وأخذت تؤيد العرب في موقفهم ، وظهر هذا جلياً في موقف نيجيريا في الأمم المتحدة ، فبعد أن أيدت إسرائيل بعد عدوانها سنة ١٩٦٧ فان موقفها تغير لإدانة إسرائيل في الأمم المتحدة سنة ١٩٦٩ ، وأيدت الحق العربي ، وبرز هذا التحول في الميدان الاقتصادي أيضاً فعلى سبيل المثال بلغت قيمة واردات نيجيريا من إسرائيل في الخمس شهور الأولى سنة ١٩٦٨ ٤٧٩ ألف دولار في حين بلغت وارداتها من إسرائيل سنة ٦٦ ٣ مليون دولار ، وفي الوقت الذي بدأ النفوذ الإسرائيلي يتقلص في نيجيريا كأثر للتقارب العربي النيجيري خاصة لدور ج.ع.م فيها فإننا نجد أن العلاقات العربية النيجيرية أخذت تتوطد بدرجة ملحوظة وتؤتي ثمارها .

#### الخلاصة

بالإضافة إلى الجهود العربية لإعانة التغلغل فإننا نجد معوقات أخرى أبرزها المعوقات النابعة من مخطط التغلغل الإسرائيلي، سواء في مرتكزاته الأساسية أو من دعائم وميادين التغلغل ، كذلك هناك معوقات تنبع من الدول الأفريقية نفسها والتقارب الأفريقي العربي ، ومعوقات نلحسها من موقف الدول الأخرى المختلفة . وعلى ضوء هذه المعوقات وبدراسة الميادين السابقة التي غزتها إسرائيل تدرج التغلغل بدرجات متفاوتة ، في المدى الذي بلغه .

١ - فالمعوقات النابعة من المخطط الإسرائيلي تمثلت كما سبق في ماواجه إسرائيل من مشاكل إقتصادية في مختلف القطاعات ، فافتقارها للوارد التمويلية كشكلة جوهرية ، بالإضافة إلى مشاكل وأعباء الأمن والتي تمتص ٢٥٪ من الناتج القومي في المتوسط سنوياً ، وما يترتب على ذلك من نقص الاستثمارات الأجنبية ، ونقص موارد السياحة ، وتوجيه الإنتاج المحلي لتلبية المتطلبات العسكرية ، وإزدیاد الاستهلاك ... الخ وما يصاحب ذلك من اختناقات صناعية ، ومشاكل



اجتماعية وغير ذلك ، كل هذا أدى إلى المطالبة بوقف إرسال العون لأفريقيا وتركيز الاهتمام للداخل ، لأن هذه المعونات تعطى على حساب حياة إسرائيل خاصة وأن تنفيذ المخطط التغلغل يتكافئ ملايين الدولارات سنوياً رغم ضيق الموارد المحلية. هذا بالإضافة إلى نقص الخبرات الإسرائيلية وعجزها عن مواجهة المزيد من طلبات الدول الأفريقية ، وكذلك ما يواجه الخبرات المرسلة للقارة من مشاكل اجتماعية أو نقص في المرافق الأساسية اللازمة لتنفيذ المشروعات وغير ذلك من مشاكل حدثت من إندفاع المخطط .

إذا أضفنا إلى ذلك المشاكل التي واجهت إسرائيل في ميادين تغلغلها ، سواء لعدم ملائمة البيئة ، أو لعدم متطلبات تكامل المشروعات ولتباين العادات والتقاليد والعوامل السياسية والاجتماعية والاقتصادية المعاكسة ، وإنتشار الأمراض والآفات الزراعية وضمف القوى الشرائية الأفريقية ، والمنافسة التي تلقاها من الشركات والدول الأجنبية ، ومشكلة التمويل وإنعكاسها على القدرة التمويلية الإسرائيلية لمختلف المشاريع المنفذة في القارة ، ومشاكل المرأة والأجور وأمتلاك الأرض والمشاكل القبلية ... الخ من المشاكل التي انعكست على الميادين التي تغلغل فيها إسرائيل مما ترك ثغرات كبيرة في هذه الميادين ، بحيث شكلت المعوقات مجتمعة قيوداً حدثت بشكل ملحوظ من توسع المخطط التغلغل ، بل أدى إلى إندحاره في الكثير من المناطق .

٢ — وبجانب المعوقات السابقة واجهت إسرائيل معوقات نبعت من دول القارة ، فالتيارات الاشتراكية وحركات التأمين والتدخل في الاقتصاد وتوجيهه ... الخ ، انعكست هذه الاتجاهات الجديدة على المخطط الإسرائيلي بالإضافة إلى اعتبارات القومية المتعالية والنظر بالريبة والشك لكل ما يتصل بالاستعمار الغربي ، ووقوف الكثير من قادة الدول الأفريقية على حقيقة إسرائيل وأطماعها خاصة

بعد عدوانها على العرب ووضوح أهدافها في القارة ليست خدمة الدول الأفريقية بقدر ما هي خدمة أغراضها وإفساد العلاقات العربية الأفريقية ، وإذا أهدنا إلى ذلك تطلع الدول الأفريقية لتقارب أفريقي عربي خاصة للدور الهام الذي يلعبه العالم العربي في الباب الشمالي للقارة ، والتطلع لإقامة سوق أفريقية مشتركة ووحدة أفريقية ، والدور الذي تقوم به الدول العربية بتأييد حركات التحرر ومحاربة الاستعمار .. الخ ، كل هذا أدى إلى أن تعيد الكثير من الدول الأفريقية النظر في موقفها من إسرائيل ، هذا بجانب منافسة الاحتكارات الكبرى لإسرائيل في الأسواق الأفريقية المفتوحة ، كما أدى التقارب العربي الفرنسي إلى انعكاس ذلك على السكلة الفرنسية الأفريقية في القارة ، مما أدى إلى تقارب عربي معها ، كما وجه الفكر الشيوعي اهتمامه سياسياً واقتصادياً بالقارة خاصة نشاط الاتحاد السوفيتي والصين ، وهذا الاتجاه إن لم يكن معاكساً للمخطط الإسرائيلي فهو معضد للموقف العربي ، يعضد هذا الاتجاه نشاط دول تنتهج الحيداد الإيجابي مثل يوغسلافيا ونشاطها الكبير في القارة .

٣ - وعلى ضوء دراسة التغلغل سواء في مرتكزاته ودعائمه وميادين تغلغله والمعوقات التي صادفها ، نستطيع تصنيف مواقف الدول الأفريقية لتباين درجات التغلغل في ثلاث اتجاهات متغايرة ، متخذين لذلك أمثلة تطبيقية لثلاث دول أفريقية مختلفة في موقفها ، سواء في بداية التغلغل أو في دعائمه وميادينه أو في المعوقات التي صادفته .

وفي محاولة لتصنيف مواقف الدول الأفريقية الأخرى في ضوء مواقف هذه الدول الثلاث ، فإننا نجد التغلغل في أئيموبيا كمثال مجسد لنجاحه في كافة مراحله ، حيث بلغ درجة من النجاح والقبول سياسياً واقتصادياً وعلى كافة المستويات ، بحيث لم يتأثر بالجهود العربية والمعوقات الأخرى حتى بعد عدوان إسرائيل على

العرب ، وهذا كآثر مباشر لتعمق اسرائيل اقتصادياً في شتى الميادين ولبعض المواقف العربية الخاطئة فكان دعم أثيوبيا لإسرائيل مباشرة وفي كل المواقف بل وتبنى مواقف اسرائيل في المحافل الدولية. ويساير موقف أثيوبيا في هذا الاتجاه دول أفريقية أخرى مثل داهومي وليبيريا وجابون وجامبيا وغيرها .

أما الدرجة الثانية حيث تذبذب موقف اسرائيل في تغلغلها وفقاً لما إلتاب هذه الدول الأفريقية من تيارات متغايرة عاكست المخطط الاسرائيلي أحياناً وعضدته أحياناً أخرى، فإننا نلحس هذا في موقف غانا حيث لم يسر فيها التغلغل في خط ثابت بل تذبذب وإن كان قد رجح كفة إسرائيل لتعمقها في الميادين الاقتصادية وعدم بروز تأثير ودور للدول العربية في هذا الميدان ، وحذى حذو غانا كل من ساحل العاج وتوجو وسيراليون وغيرها .

وفي المقام الثالث للتغلغل كما في نيجيريا ، نجد أن التغلغل قد نجح فيها ثم بدأ يندحر وإن كان في إندحاره يتم ببطء كآثر مباشر لسبق وتعمق اسرائيل في مختلف الميادين ، وأثر في إندحاره ظروف متباينة ، سواء نبعت من الجهود العربية لاعاقه التغلغل أو من قوى مؤثرة أخرى نبعت من تصرفات اسرائيل أو من نيجيريا نفسها والقوى الخارجية الأخرى ، ويمثل موقف نيجيريا دول أخرى مثل تنزانيا ومالي وغينيا وغيرها حيث أخذت هذه الدول تعضد الموقف العربي بعد أن كانت تؤيد اسرائيل .

وأخيراً يجب أن لا ننفل أن اسرائيل لم تستطع دخول بعض الدول الأفريقية رغم أنها أستطاعت دخول بعض الميادين في هذه الدول بطرق غير مباشرة ، وموقف هذه الدول في رفضها لإسرائيل ينبع من مبدأ يربطها في صلاتها مع الدول العربية لاتحيد عنه مثل دولتي موريتانيا والصومال .

## الفصل السادس عشر

### فصل ختامى

#### استنتاجات عامة

ركزت اسرائيل في مخطتها للتغلغل في القارة الافريقية على تحقيق عدة أهداف كبيرة تدور كلها حول محور أساسى وتنبع من منطلق البحث عن الأصدقاء والكسب السياسى لتوكيد الأمن والوجود الاسرائيلى ، خاصة بعد أن وجدت نفسها فى عزلة تهدد أمنها وتزعزع وجودها وتحرمها من عناصر الوجود الطبيعى ، بل وأن الجهود العربية برزت على المستوى العالمى لتضييق الخناق عليها فى أحكام طوق المقاطعة والعزلة التى فرضتها عليها ، كما أن تطلعها للقارة لتحقيق هدفها الأساسى بإقامة علاقات سياسية واقتصادية واجتماعية مع دول القارة يضى عليها أبعاداً جديدة فى مركزها الدولى ، ويشعرها بالمزيد من الدعم والتأييد والأمن ، بجانب ما تؤمنه لها هذه العلاقات من خرق الحصار العربى وفك طوق العزلة ، ويفتح ميدان جديد للصراع العربى الاسرائيلى ، كذلك جعل أفريقيا فى المدى الطويل مجالا حيوا للطاقت والامكانيات الانتاجية والفنية وتحقيق مكاسب اقتصادية تخدم الهدف الأساسى من التغلغل ولو بالتضحية بهذه المكاسب فى المدى القصير كما وضح من التبادل التجارى بين اسرائيل والقارة ، على أن تخطط لتحقيق مكاسب أكبر فى المدى الطويل ، خاصة وأن أفريقيا سوق فسيحة لتصريف السلع الاسرائيلية بالإضافة إلى ضمان مورد هام ووفير للمواد الأولية اللازمة لهذه السلع ، ثم خلق مجالات عمل جديدة للخبرات الاسرائيلية الفائضة .

ولقد اعتمدت اسرائيل لتحقيق أهدافها المخططة على مرتكزات أساسية تمثلت

في بناء الاقتصاد الاسرائيلي بمختلف قطاعاته المنتجة للسلع والخدمات ، وكان المرتكز القوى لهذا التغلغل القوى البشرية الفنية المدربة والمتوفرة في اسرائيل ، بحيث يمكن القول أن نشاط اسرائيل في القارة استثمار للقوى البشرية ، يدعم هذا المرتكز الاساسي قدرة اسرائيل على تدبير الاموال من شتى المصادر لتمويل مشروعاتها في القارة .

كما دعم التغلغل الاسرائيلي الظروف الملائمة والوسائل المختلفة التي أتبعها بما يتلائم وهذه الظروف ، فاستفادت من الوجود الاستعماري في القارة وتمهيده لها قبل رحيله ، والدعم السياسي والاقتصادي الاستعماري لاسرائيل لتكون خير وريث له يرعى مصالحه في القارة ، كما استفادت من الميراث الفكري والسياسي والاقتصادي الذي أوجده الاستعمار في القارة بما يتلائم والطاقت والفكر الاسرائيلي ، كما دعم التغلغل الاسرائيلي الظروف التي تمر بها القارة اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا والتي تفرض تقبل الدول الافريقية الوليدة لاي عون ودعم مها كان ومن أي مصدر ، شريطة أن لا يمس استقلال هذه الدول ، كما استفادت اسرائيل من غياب الوجود العربي عن القارة واعتمدت على فنييها وخبرائها لاستغلال هذه الظروف ، فأرسلت في الفترة ٥٨-١٩٦٦ ٢٥٠٠ خبيراسرائيلي للعمل في شتى الميادين في القارة شمل نشاطهم ٣٨ قطرا في القارة الافريقية ، هذا بجانب الجهد الذي بذلته اسرائيل لتكون مركز تدريب عالمي للدول النامية خاصة الافريقية ، إذ تدرب فيها في مختلف الميادين الزراعية والصناعية والتجارية والطب والتمريض ... الخ ما يزيد عن ١١ ألف أفريقي في الفترة ٥٨-١٩٦٦ شكوا خير رسل لنقل الفكر والتجربة الاسرائيلية لدولهم .

ودعم مخططها بجانب استغلال الظروف الملائمة في القارة ، والدعم الاستعماري وتسترها في ظل المنظمات الدولية اتباعها لوسائل وطرق تتلائم وهذه الظروف

متميزة بمرحلة دقيقة قامت على الدراسة الدقيقة الميدانية لظروف القارة المختلفة ونابعة من واقعية تضع في اعتبارها الامكانيات المتاحة والظروف القائمة ، ومقدرة حدود قصوى للمطالب تتفق والظروف والمرحلة الزمنية ومتلائمة في الوقت نفسه مع مرحلة الوصول للهدف النهائي ، ومقترنة بالمرونة كبداً للتلون والتكيف مع الظروف للوصول لجوهر الهدف المنشود بأى وسيلة ممكنة ، وفى بلوغها الحد الأدنى من مرحلة أهدافها لا تقبل التراجع ، مدعمة جهدها بإجراءات وقائية لعدم التراجع فى مرحلة التنفيذ للمنخطط طويل الأجل ، كما تحرص على التصاعد والانتقال من مرحلة لآخرى فى حركة دائبة نحو الهدف النهائي مركزة على الانجاز المادى السريع وآخذه فى الاعتبار دوماً عنصر الزمن ، كما جندت أجهزة كبيرة ومتعددة للقيام بتنفيذ مخططها المرسوم فى القارة سواء ألققتها بمختلف الوزارات أو أجهزة مستقلة بذاتها ومتخصصة .

ولقد جسدت اسرائيل إنطلاقها فى القارة بغزوها لمختلف الميادين محقة منجزات كبيرة ، ففي الميدان الزراعى أقامت اسرائيل أكثر من ١٠٠ مزرعة حتى سنة ١٩٦٦ فى أكثر من ٢٠ دولة أفريقية على غرار مزارع الكيوتزو والموشاف ، كما انتشرت مئات المزارع فى مختلف الدول أقامتها الخبرات الإسرائيلية بعضها المتدربون الأفريقيون ممن تدربوا فى اسرائيل ، كما أقيمت عشرات المشاريع الزراعية الأخرى بجانب المزارع ، مثل مزارع تربية الدواجن والمواشى ومشاريع الرى والمياه ، والمشاريع الصناعية القائمة على المنتجات الزراعية ، وأقيمت التعاونيات وأدخلت المحاصيل الجديدة ، ولقد أرسلت اسرائيل أكثر من ١٨٠٠ خبير من جملة خبرائها المرسله للقارة للعمل فى هذا الميدان ، وتدريب أكثر من ٦٠٪ من جملة المتدربين فى الميدان الزراعى ، وتركيز اسرائيل على هذا الميدان فى القارة لأنه يمس حياة السواد الأعظم من الشعب فوجئت ٥٠٪ من نشاطها

لهذا الميدان ، ولقد صاحب اهتمام اسرائيل بميدان الزراعة الاهتمام بتنظيمات الشبيبة وربطها بالمشروعات الزراعية على غرار تجربي الناحل والجذناح الاسرائيلتين ، وسرعان ما انتشرت تنظيمات الشبيبة في القارة حيث أرسلت خبراتها لذلك ، ودعم هذه الخبرات المتدربين في هذا الميدان في اسرائيل من الأفريقيين ، وفي سنوات قليلة غطت هذه التنظيمات ١٥ دولة أفريقية وضمت آلاف الشباب الأفريقي .

وفي ميدان العلاقات التجارية بالرغم من أن القارة أصبحت تستوعب ٤٪ من جملة الصادرات الاسرائيلية وتستورد اسرائيل ١٥ ٪ من جملة وارداتها من القارة ، فإننا نجد أن الميزان التجاري للتجارة الاسرائيلية مع دول القارة في عجز مستمر حتى سنة ١٩٦٩ ، كما قامت في الغالب العلاقات التجارية من طرف اسرائيل مع الكثير من الدول الأفريقية ، بهدف تحقيق الكسب السياسي في الامد القصير ، إلا أن نظرة اسرائيل في هذا الميدان طويلة الاجل ، خاصة وأن الفجوة الفاصلة بين صادراتها و وارداتها من القارة آخذة في النقصان بل حقق الميزان التجاري فائض كبير سنة ١٩٧١ لصالح اسرائيل ، كما أن التجارة التي بدأت من طرف واحد - حيث كانت اسرائيل تشتري السلع الأفريقية من جانبها لتوثيق روابطها معها - تطورت إلى إحتكار اسرائيل لتجارة العديد من السلع في الكثير من الدول الأفريقية وإحتكار الكثير من الأسواق ، وهذا التطور نتيجة جهود ضخمة اتبعتها اسرائيل لتطوير تجارتها مع دول القارة سواء تمثلت في إقامة المعارض والأسواق التجارية أو عقد الاتفاقيات وإتباع سياسة الإغراق السلمي على ضوء الدراسة الميدانية للأسواق الأفريقية ، وتقديم الائتمان التجاري واهتمامها بالمواصلات وتأثير الخبرات الاسرائيلية والشركات العاملة في القارة في تشجيع وتطور التبادل التجاري الاسرائيلي الأفريقي .

ونلاحظ رغم افتقار اسرائيل للموارد التمويلية وإستيرادها لمئات الملايين

من الدولارات سنوياً لسد الفجوة والعجز في ميزانها التجاري ومقابلة متطلبات الاقتصاد الاسرائيلي ، إلا أنه لتنفيذ مخططاتها تنفق سنوياً قرابة ٤ مليون دولار كإنفاق حكومي في القارة ، وتنفق شركاتها ومؤسساتها القومية لنفس الغرض إضعاف هذا المبلغ بحيث تبلغ جملة نفقاتها السنوية على تنفيذ برامجها قرابة ٣٣ مليون دولار . كما قدمت أكثر من ٥٠ مليون دولار قروض لدول القارة ، وهذه الأموال يفرض إنفاقها استراتيجية التغلغل وخدمة الأهداف الاسرائيلية ، كما أن الكثير من الإنفاق الاسرائيلي في القارة لا يخضع للعوامل الاقتصادية والحسابات الاقتصادية من مدخلات ومخرجات بقدر خضوعها للعوامل السياسية .

وحققت إسرائيل نجاحاً ملموساً في ميدان إقامة المشاريع لشركاتها العاملة في القارة ، والتي تزيد عن ٥٠ شركة ومؤسسة متخصصة ، وأقامت أكثر من ٤٠٠ مشاركة مع الحكومات الافريقية يزيد رأسمالها عن ٥٠٠ مليون دولار ، وفلسفة المشاركة التي إتبعتها إسرائيل تظهرها بالحريصة على مصلحة وإستقلال وسيادة الدول الافريقية وتوطيد علاقات الصداقة وإبعاد شبح الاستغلال والاستعمار عنها ، وتختار إسرائيل في تنفيذ المشاريع ما يتفق ومخططاتها مركزة على المشاريع الصغيرة والسريعة الانتشار والتي تجسد الشخصية الاسرائيلية وترك أثراً فعالاً في نفوس أكبر عدد ممكن من الافريقيين والقائمين على أمور البلاد وبرزت هذه المشاركات في ميدان الانشاءات ومشاريع المياه وغيرها من ميادين المواصلات والتجارة والصناعة ، ودعم هذه المشاريع الخبرات الاسرائيلية والمتدربون من الدول الافريقية سواء ممن تدربوا في إسرائيل أو الآلاف ممن تدربوا في المراكز التدريبية الاسرائيلية التي افتتحتها في القارة وأدارتها بخبراتها على غرار ما هو متبع في المراكز التدريبية الاسرائيلية .

وامتد النشاط الاسرائيلي للميادين الاجتماعية وخلق التنظيمات العمالية بجانب



تنظيمات الشبيبة ودخولها ميدان الخدمات الطبية ، والتعليم ، والصحة ، والميدان العسكري ، فأرسلت عدد كبير من الأطباء والمرضى إلى الدول الأفريقية وأقامت العيادات والمستشفيات ، ونظمت بخدماتها الشؤون الصحية في الكثير من الدول الأفريقية وبرزت في هذا الميدان خاصة وأنه يمس حياة الشعب الأفريقي ويظهرها بمظهر إنساني ، كما احتل الأساتذة الاسرائيليون الذين أوفدتهم اسرائيل للقارة مراكز حساسة في الجامعات والمدارس الأفريقية ، وأمتد النشاط الاسرائيلي ليشمل ميادين اجتماعية أخرى من تنظيمات المرأة وتطوير الريف اقتصادياً واجتماعياً والشؤون الدينية والادارية والاعلامية وغيرها ، كما استقبلت المئات للتدريب في اسرائيل في هذه الميادين ، وبرز الجهد الاسرائيلي لخدمة مخططاتها في الميدان العسكري مظهرة أنها في هذا الميدان تستجيب لطلبات الدول الأفريقية ، ويقدر عدد الضباط الاسرائيليين العاملين في القارة بأكثر من ٥٥٠ ضابط وخبير عسكري اسرائيلي من بينهم ١٠٠ امرأة من ضابطات الجيش الاسرائيلي ، يعملون في تدريب الجيوش الأفريقية في مختلف الاسلحة البرية والبحرية والجوية والشرطة والمخابرات ، كما افتتحت كليات للشرطة والطيران والبحرية والحرية وإدارتها في الكثير من الدول الأفريقية ودربت الآلاف من الأفريقيين في هذه المراكز التدريبية ، كما استقبلت المئات من الأفريقيين لتدريبهم في كلياتها العسكرية في اسرائيل ، بجانب تدريب الآلاف في تنظيمات الشبيبة من الشباب الأفريقي على التنظيم العسكري ، ولقد غطى النشاط الاسرائيلي في هذا الميدان أكثر من ١٦ دولة أفريقية ، سواء في ميدان إرسال الخبرات العسكرية أو إستقبال المتدربين أو تصدير الاسلحة أو إقامة المراكز العسكرية لصالحها .

### أثر التغلغل الاقتصادي

وفي كل هذه الميادين تحملت اسرائيل خسائر مادية ملموسة وكبيرة في سبيل

تحقيق أهدافها السياسية ، فبالرغم من أن الاقتصاد يجب أن يصبح خادم المجتمع لاسيده ، وبالرغم من أن التوافق بين الاقتصاد والقيم الانسانية ضرورة من ضرورات الحياة فى سبيل حياة أفضل بما يتلائم وثورة الآمال العارمة لازالة التفاوت والهوة السحيقة بين الأمم التى تصل إلى نسبة ١ : ٥٠٠ ، وتسخير الاقتصاد لازالة الاضطرابات الطاحنة وتوثيق التعاون بين الأمم ، بالرغم من كل هذا ، إلا أن المعونات الاقتصادية لازالت تحكمها غالبا المنافع والأغراض السياسية متجردة من القيم الانسانية ، فاسرائيل تبذل وتضحى بامكانياتها الاقتصادية كشال لتحقيق برامجها فى القارة بالرغم من أنها تعيش على العون الأجنبي .

وتركيز اسرائيل على البرنامج الاقتصادى لأفريقيا ينبع من تفكير قادتها طبقا وحاجة أفريقيا التى تفرضها الظروف ، ويكرر رؤساء اسرائيل وأن أفضل طريقة يمكن الاعتماد عليها لكسب العطف والتفاهم والصداقة مع العالم وإقامة علاقات سلام وتعاون مع جيراننا هو المساعدات المقدمة لدول أفريقيا ، ، وهى فى هذا مؤمنة بأن العون المادى يخدم الهدف السياسى ، بحيث يضمن أن المعونات المقدمة للدول الأفريقية سرعان ما تودى إلى تحسين العلاقات السياسية مع الدول الأفريقية وتحقيق الأهداف الاسرائيلية وتقرب وجهات النظر الأفريقية الاسرائيلية وتدعم صداقات تخدم اسرائيل فى قضاياها .

**فالدعم المادى والتعاون الاقتصادى والفنى له مضمونه السياسى فى مخطط الاستراتيجية الاسرائيلية ، حيث نجد أن التعاون الاقتصادى وتقديم العون للدول الأفريقية فى المدى الطويل سيؤدى إلى تقارب سياسى مع الدول الأفريقية مما كان هناك من عقبات وخلافات فى وجهة النظر السياسية فى الأجل القصير ، وتوجه اسرائيل برنامجها الفنى على ضوء هذه الاستراتيجية ، ففى برنامجها التدريبى الفنى مع غانا وفولتا العليا وتزانيا تحملت اسرائيل مرتبات وسكن وسفر خبراءها**

المرسلين الى تنزانيا وكذلك كافة نفقات المتدربين من تنزانيا في اسرائيل بما في ذلك نفقات سفرهم من بلادهم الى اسرائيل والعودة ، وذلك بهدف تدعيم علاقاتها مع تنزانيا ، خاصة وأن هذه العلاقات تعرضت لهزات كبيرة أدت الى انتهاء التعاون بين اسرائيل وتنزانيا ، بما جعل اسرائيل تبذل جهودا وتضحيات كبيرة بإعطاء شروط أفضل ومغريات أكثر في معاملاتها معها ، في الوقت الذي لم تعط مثل هذه التفضيلات الى غانا وفولتا العليا ، وحلت الدولتان نفقات كثيرة سواء لتدريبها أو لخبراتها بعد أن ضمنت علاقاتها مع هذه الدول .

وتعتبر اسرائيل أن التغلغل الاقتصادي والدعم المادي بمثابة تأشيرة الدخول لها في دول القارة لتحقيق أهدافها السياسية وتوثيق صلاتها وعلاقاتها السياسية والاقتصادية وخلق مكانة دولية لها في الأسرة الدولية ، وتركيزها على المساعدات الاقتصادية والدعم المادي باعتبارها مفتاح هذه العلاقات وكذلك بمثابة جسر للعالم الثالث وإبعاد شبح العزلة عنها ، بل وتعزيد موقفها في نزاعها مع العرب أو على الأقل ضمان تحييد الدول الأفريقية في النزاع العربي الاسرائيلي خاصة بعد بروز دور ج.ع.م والكتلة العربية في القارة وعلى المستوى العالمي، كما أصبح للكتلة الأفريقية وزن في الأسرة الدولية هذا إن لم تستطع كسب الدول الأفريقية إلى جانبها .

ويمكن القول أن اسرائيل حققت إلى حد كبير أهدافها التغلغلية في القارة فوجدت في القارة في شتى الميادين وعلى كافة المستويات محفظة نجاحا أكبر مما يتوقع بالقياس إلى المرتكزات الأساسية التي اعتمدت عليها والدعائم المساعدة لتنفيذ مخططاتها وبالنظر كذلك لقصر الفترة التي نفذت فيها مخططاتها ، بالإضافة إلى ماواجهها من معوقات كبيرة ومتعددة ، بحيث أضحت العلاقات الأفريقية الاسرائيلية مكانة دولية على اسرائيل ، ودعمت موقفها في قضاياها في المحافل الدولية .

وبالرغم من أنه يصعب تقويم التغلغل الاسرائيلي في القارة بالمدى الذي وصل إليه لأنه لا يمكن حساب قيمة الصداقات السياسية ولانكاليها كمدخلات ومخرجات طبقاً والأسس الاقتصادية ، خاصة وإن معظم - إن لم يكن - كل الجهود الاسرائيلية في القارة اتسمت بالطابع السياسي، إلا أنه يمكن الإشارة إلى بعض الدلائل التقويمية لهذا التغلغل متمثلة في المكاسب السياسية .

### ففي الميدان السياسي

عندما بدأت اسرائيل نشاطها في القارة وتنفيذ مخططاتها التغلغلي وحتى سنة ١٩٥٧ لم يكن لها علاقات سياسية تذكر مع الدول النامية كلها باستثناء بعض العلاقات ذات الأهمية المحدودة مثل علاقاتها القنصلية مع بورما وليبيريا وأثيوبيا، وفي عقد من الزمن أقامت اسرائيل علاقات سياسية مع أكثر من ٨٠ دولة من الدول النامية وأصبح برنامج تعاونها السياسي والاقتصادي والفني مع الدول النامية أحد الخطوط الرئيسية لسياستها الخارجية مركزة على سمعتها ومركزها الدولي .

وفي القارة الأفريقية أقامت حتى سنة ١٩٦٧ علاقات دبلوماسية مع ٣٢ دولة أفريقية بالإضافة إلى تمثيل قنصلي فخري مع ٥ أقاليم أخرى من المستعمرات الأفريقية : في غينيا البرتغالية وسوازيلاند البريطانية وأنجولا وموزمبيق وروديسيا ، كما أقامت ١١ دولة أفريقية لها سفارات في اسرائيل هي دول ليبيريا والنيجر ، وساحل العاج ، داهومي ، وجمهورية أفريقيا الوسطى والكونغو برازافيل وجابون ومالجاباش وفولتا العليا والكونغو كينشاسا وغانا وجميعها في القدس باستثناء سفارتى غانا وليبيريا في تل أبيب ، والعلاقات الدبلوماسية تجسيدا للعلاقات السياسية التي تركز عليها اسرائيل ، مما يبرز الجهد الاسرائيلي في تدعيم تغلغلها ببعثاتها الدبلوماسية لتغطي كل أجزاء القارة السوداء .

ويمكن القول أنه في سنة ١٩٦٧ بلغت اسرائيل مكانة سياسية واستراتيجية

في القارة لم تبلغها في أي وقت مضى نتيجة لجهودها المتواصل في البحث عن الكسب السياسي وخلق المكانة الدولية سياسياً وإقتصادياً في أفريقيا وفي العالم، وبالتالي لدعم الوجود الاسرائيلي في الاسرة الدولية .

ولقد انعكست هذه المكانة والكسب السياسي في تأييد الدول الافريقية لاسرائيل في قضاياها في المحافل الدولية خاصة في صراع اسرائيل مع العرب كقضية مصيرية لإسرائيل ، ففي سنة ١٩٦٧ رغم وضوح الحق العربي ورغم العدوان الاسرائيلي على الدول العربية واحتلالها أرض عربية حتى في أفريقيا ، فإننا نجد أن الدول الافريقية أيدت اسرائيل في عدوانها عند عرض القضية في الدورة الطارئة في الأمم المتحدة في يونيو ١٩٦٧ ووقفت إلى جانب اسرائيل .

وعندما قدمت عدة مشاريع في الدورة الطارئة وضح من مواقف الدول الافريقية أنها صوتت ضد المشاريع المدعمة للحق العربي ومؤيدة للمشاريع التي تدعم العدوان الاسرائيلي ، فمثلاً عند عرض المشروع الهندي - اليوغسلافي والذي عرف باسم مشروع دول عدم الانحياز والذي رفضته إسرائيل لأنه ينص على الإنسحاب الاسرائيلي الكامل وإعادة الحق العربي وشجب العدوان ، فإن موقف الدول الافريقية من هذا المشروع كان كالآتي \* :

- صوتت ٩ دول أفريقية ضد المشروع ودعمت موقف اسرائيل وهي :  
أثيوبيا ، ملاوى ، غانا ، ملاجاش ، توجو ، بتسوانا ، جامبيا ، ليسوتو وليبيريا .

---

\* أنظر في هذا تقارير الجامعة العربية .

- الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٧

- الأهرام ٢٢/١٠/٦٩ : ٩/٣/١٩٧٠ .

- تقرير مجلس الأمن - ويلاحظ أن اسرائيل لم تعتمد فقط على علاقاتها مع الدول الافريقية بل قامت بجهود كبيرة واتصالات متعددة حرصاً على مصلحتها لاذ بكفى القول أنها تقوم في الدورة العادية بـ ... اتصال دبلوماسي .

— امتنعت ٨ دول أفريقية عن التصويت وهذا بالطبع في صالح إسرائيل أو على الأقل ضد القضية العربية وهذه الدول هي : تشاد ، داهومي ، ساحل العاج ، النيجر ، فولتا العليا ، سيراليون ، كينيا ، جمهورية أفريقيا الوسطى .

والمشروع السابق اعترف ضمناً لإسرائيل بحرية الملاحة والحدود الآمنة والعيش في سلام . في حين عندما عرض المشروع الذي قدمته الدول الشرقية والذي يتضمن الانسحاب الإسرائيلي الكامل بدون أي قيد أو شرط ، وهذا المشروع بالطبع ضد إسرائيل ومؤيد تأييداً كاملاً للموقف العربي فإننا نجد أن موقف الدول الأفريقية كان كالآتي :

— أبدت موريتانيا فقط المشروع من الدول الأفريقية .

— والدول الأفريقية التي وقفت ضد المشروع ودعمت إسرائيل ١٦ دولة هي بتسوانا - ليسوتو - الكونغو كينشاسا - داهومي - أثيوبيا - جامبيا - غانا - ليبيريا - ملاجاش - ملاوي - رواندا - سيراليون - توجو - أوغندا - فولتا العليا - جمهورية أفريقيا الوسطى .

— وبقية الدول الأفريقية امتنعت عن التصويت وهي في إمتناعها تؤيد ضمناً موقف إسرائيل .

وتأكد مواقف الدول الأفريقية في دعمها لإسرائيل والوقوف في صفها بتطرف كبير عند عرض كافة المشاريع المقدمة سواء السابقة أو المشروع اليوغسلافي ، أو حتى مشروع دول أمريكا اللاتينية الذي يدعم موقف إسرائيل وإن كان يشير بطرف خفي على انسحابها ، وحتى عندما عرض المشروع الباكستاني الخاص بالقدس والذي ينص في جوهره على إلغاء كافة المشاريع التي أقامتها إسرائيل في القدس ، ورغم الموافقة على المشروع بأغلبية ساحقة إذ ووفق عليه بأغلبية ٩٩ صوت ضد صوت واحد فقط هو صوت إسرائيل ،

فإننا نجد أنه تضامناً مع إسرائيل وتأييداً لموقفها أمتنعت ٩ دول أفريقية عن التصويت وهي :

ملاوى - كينيا - ليبيريا - جابون - داهومي - رواندا - أثيوبيا - جمهورية أفريقيا الوسطى - الكونغو كينشاسا .

ولقد أظهرت الدورة الطارئة في يونيو سنة ١٩٦٧ مواقف الدول الأفريقية حيث كانت فرصة كبيرة ونادرة لظهور مدى ما وصل إليه التغلغل والآثار التي تركها في الدول الأفريقية ، بحيث يمكن يمكن تصنيف مواقف الدول الأفريقية إلى ثلاث فئات في موقفها من تأييد إسرائيل والقضية العربية كالآتي :

أ - دول عدائية للعرب ومؤيدة لإسرائيل بكامل ثقلها هي :

١- أثيوبيا ٢- كينيا ٣- رواندا ٤- جمهورية أفريقيا الوسطى ٥- جامبيا ٦- ليبيريا ٧- داهومي ٨- ملاوى ٩- بتسوانا ١٠- غانا ١١- ليسوتو ١٢- جابون ١٣- ملاجاش .

ب - دول أفريقية شبه حيادية وذات موقف مذبذب وإن كان يميل موقفها لصالح إسرائيل أو بصفة عامة غير مساعد للدول العربية وهي ١٠ دول نذكرها في الآتي :

١ - تشاد ٢ - النيجر ٣ - ساحل العاج ٤ - نيجيريا ٥ - سيراليون ٦ - الكاميرون ٧ - الكونغو كينشاسا ٨ - بورندي ٩ - توجو ١٠ - فولتا العليا .

ج - دول تتعاطف مع الدول العربية وإن كان أغلبها حيادي وفي موقف مذبذب إلا أنه يميل لصالح الموقف العربي وهي ٨ دول هي :

١ - الكونغو برازافيل ٢ - الصومال ٣ - موريتانيا ٤ - السنغال ٥ - أوغندا ٦ - غينيا ٧ - مالي ٨ - تنزانيا .

ويتضح من هذا التصنيف أن الدول الإسلامية التي تتعاطف مع الدول

العربية خذلتها ودعمت موقف اسرائيل مثل دول نيجيريا وتشاد والنيجر والسنگال وغيرها .

ولم يقف الدعم الافريقى والتأييد لإسرائيل على المستوى الرسمى بل أمتد إلى المستوى الشعبى، فعلى أثر عدوان ٥ يونيو قامت التنظيمات الشعبية من اتحادات عمالية وتنظيمات الشبيبة ونقابات مختلفه بإرسال التأييد والتهنئة، مثل حركة الشباب الوطنى فى سيراليون والى أعلنت وأرسلت تأييدها لإسرائيل ، وكذلك نقابة عمال توجو التى أرسلت معربة عن تضامنها العميق مع اسرائيل ، وبرقيات تهنئة من بعض الرؤساء مثل تهنئة رئيس ملاوى برقيا ، وتأييد اتحادات عمال كينيا وأثيوبيا وليبيريا ، بل قام اتحاد عمال جنوب أفريقيا وبعض التجمعات يدعمها الجالية اليهودية بإرسال ٣٠ مليون دولار كهدايا لاسرائيل وإرسال ٨٦١ متطوع للمشاركة فى القتال .

ولم يقتصر تأييد الدول الافريقية لإسرائيل فى هذه القضية فقط بل أمتد ليشمل كافة القضايا فى المحافل الدولية ، فشلا عند ترشيح سوريا للانضمام لمجلس الأمن عارضت اسرائيل إنضمامها ، ورغم موافقة أعضاء الجمعية العمومية بأغلبية ساحقة إذ وافق ١٠١ عضو على إنضمامها إلا أننا نجد أن ٨ دول أفريقية امتنعت عن التصويت وبعضها عارضت بتأثير من اسرائيل وهى: ليبيريا - بتسوانا - ليسوتو توجو - غانا - ساحل العاج - الكونغو كينشاسا - النيجر - وأثيوبيا .

ودعم هذه المواقف كأثر مباشر للتعاون الاقتصادى والدعم الفنى الاسرائيلى للدول الافريقية الضغط الأمريكى المرتبط بالصهيونية ، وكذلك إرتباط بعض بعض الدول الافريقية بالمعسكر الغربى وتأثير الدول الغربية الصديقة لاسرائيل عليها مثل تبعية الكثير من الدول الافريقية لبريطانيا وفرنسا وأمريكا وسيرها فى نفس الخط الذى تنتهجه هذه الدول الكبرى ، إلا أن المؤثر الاول والرئيسى



في مواقف الدول الأفريقية وتحقيق إسرائيل لمكاسبها السياسية هو التغلغل في الميادين الاقتصادية وتقديم العون والدعم الفنى للدول الأفريقية حيث أوجد البرنامج الفنى والدعم الاقتصادى الاسرائيلى للدول الأفريقية مكانة لإسرائيل في الاسرة الدولية بعد أن كانت شبه منعزلة حتى سنة ١٩٥٧ ، فالدعم والعون الاقتصادى خلق المكسب السياسى وأوجد لاسرائيل مكانتها البارزة في الدول النامية بجانب تعضيد موقفها في نزاعها مع العرب كما وضح في الكثير من المواقف السابقة، فنجد كئثال وطبقا لما نادى به زعماء اسرائيل بأن صداقاتهم مع الدول الأفريقية ستساهم في إنهاء النزاع العربى الاسرائيلى ، ففي الفترة سنة ٦١ الى ٦٤ حيث بلغ النشاط الاسرائيلى قوته في التغلغل في معظم الميسادين وظهر أثر المعونات الاقتصادية الاسرائيلية في مخططها في القارة ، نجد أن دول مثل أثيوبيا وغانا وغيرها - مما يبرز فيها الوجود الاسرائيلى - قد تبنت موقف اسرائيل بالمطالبة بالتفاوض المباشر بين اسرائيل والدول العربية لحل القضايا المعلقة ودعت الأمم المتحدة لتحقيقه .

كما برز أثر التغلغل الاقتصادى في مواقف الكثير من الدول الأفريقية ، فمثلا عندما وقع الرئيس الغانى سنة ١٩٦١ على قرارات مؤتمر الدار البيضاء التى تدين إسرائيل وتصفها بأنها أداة الاستعمار الجديد في القارة ويجب محاربتها ، فإن ذلك لم يمنع الرئيس الغانى بعد شهر واحد من توقيعه على قرارات المؤتمر من إفتتاح معرض اسرائيل في أكرا بنفسه .

بما يؤكد أن التغلغل الاقتصادى بكامل ثقله أدى إلى أن تحقق إسرائيل أهدافها بسرعة كبيرة وفي خط مواز ولكن معاكس لتقلص النفوذ الاستعمارى ، وأدى إلى نجاح أكبر مما حققته الدول الكبرى في القارة بالنسبة لامكانياتها وقدراتها مثل أمريكا وروسيا والصين ، بحيث يمكن القول أن التغلغل الاسرائيلى وإن كان قد

بدأ سنة ١٩٥٨ ومن جانب واحد وفي مناطق محصورة إلا أنه سرعان ما شمل القارة كلها وأصبحت له صبغته السياسية محققا أهدافه المرسومة .

وبجانب تحقيق الاهداف السياسية والمكاسب الاقتصادية والاجتماعية السابقة فإن التغلغل الاسرائيلي ترك آثاره النفسية على القيادات والشعوب الأفريقية ، كما أطلق رئيس ساحل العاج على اسرائيل اسم « اسرائيل للسوداء » ، وعبر الكثير من قادة أفريقيا بقولهم « أن اسرائيل رمز للتقدم والتحضر » ، كما عبر عن ذلك الرئيس الكيني بقوله « أن اسرائيل ساعدت في بناء أفريقيا » ، وعبر عن ذلك أحد وزراء أوغندا عندما زار اسرائيل أخيرا مشيرا « إلى أنها تعتبر نموذجا فذا ومصدر الهام وعلى الدول الأفريقية الاقتداء بها إذا أرادت التقدم والنمو خاصة وأنها - كما وصفها الوزير الاوغندي - لامطامع سياسية لها ولا روابط استعمارية وليست منضمة لتكتلات عسكرية ، بالاضافة إلى ديمقراطيتها واشتراكيها ومعجزاتها في التنمية وغيره » ، وعبر بقوله مخاطبا المسؤولين الاسرائيليين « نريد منكم أملا وأن نعرف كيف نعمل » ، وغير ذلك كثير مما أثر في طبع الشخصية الاسرائيلية وتجسيدها في نفوس الأفريقين ، وأن لها كيائها وأثرها الفعال والذاتية الكبيرة والمقدرة الفنية خاصة لدى الشعوب الأفريقية لما تركته خدماتها من آثار في ميادين تغلغلها .

### أثر المعوقات في تبين درجات التغلغل

ويمكن القول أن التغلغل الاسرائيلي بلغ قمته في أوائل سنة ١٩٦٧ في القارة الأفريقية ، ثم بدأ يعتريه فترة يمكن أن نطلق عليها مرحلة التثاقل ، وإذا ما عرفنا المعوقات وزيادة التقارب العربي الأفريقي وما واجه اسرائيل على أثر عدوان يونيو ١٩٦٧ فإن هذه التيارات بالاضافة إلى المعوقات الأخرى ، حولت هذه المرحلة من مرحلة التثاقل إلى مرحلة إنحدار التغلغل خاصة مع تزايد جهود الدول

العربية و بروز دور ج.ع.م لمواجهة التغفل ودخولها الميدان الاقتصادي على أسس مخططة وسياسة مدروسة يعرضها جهود الدول العربية في هذه المواجهة .

ونلس أبرز المعوقات التي حدت من التغفل وأدت إلى إنحداره بل وإلى اندحاره في الكثير من الدول الافريقية التقارب العربي مع الكثير من الدول الافريقية نتيجة الجهود العربية المختلفة ، فالمقاطعة العربية شكلت أبرز المعوقات ، وبرز أثرها على المرتكزات الأساسية للتغفل ، اذ شكلت أحد الوسائل الهامة لتضييق الخناق على الكيان الاسرائيلي منذ إقامته ، فهي كجهد عربي منسق في ظل الجامعة العربية حرمت اسرائيل من تعاملها مع العالم العربي سواء بطريق مباشر أو غير مباشر ، فإرضاء بذلك طوق عزلة عليها وحرمانها من عناصر الوجود الطبيعي ، مما حرم اسرائيل من أسواقها الطبيعية ، سواء في صادراتها أو وارداتها ، ومحملة اسرائيل في هذا الميدان ١٠ - ١١٪ كنفقات نقل إضافية من ثمن السلع المصدرة أو المستوردة لاضطرابها للاتجاه الأسواق البعيدة عنها ، وإذا أضفنا إلى ذلك ما تتحمله اسرائيل من أثر الوضع الذي تعيشه من نفقات دفاع وأمن وتجنيد كافة مواردها للمتطلبات العسكرية وما تفرضه ضرورة مواجهة المقاطعة العربية سياسياً وإقتصادياً وعسكرياً وغير ذلك مما يضيف عليها أعباء جسيمة تقدر بنسبة ١٠٪ من مجمل ناتجها القومي سنوياً في المتوسط ، خاصة اذا أضفنا إلى ذلك الآثار المنعكسة عليها والناتجة من الجانب الإيجابي للمقاطعة والذي يستند إلى أحكام تكفل تضييق الخناق عليها ومن محاولة منع تدفق الأموال الأجنبية عليها والضغط لهروب الأموال الأجنبية العاملة فيها ، وكذلك مقاطعة المؤسسات الأجنبية التي تتعامل مع اسرائيل مما يضطرها لعدم التعامل معها مفضلة التعامل مع العالم العربي بأسواقه الفسيحة وسكانه وفرص الاستثمار المربحة ، وكذلك يعمل على منافسة اسرائيل في أسواق وارداتها وأسواق صادراتها لتكبيدها خسائر اقتصادية إضافية ، والمقاطعة العربية كإجراء فعال يدعم ويكمل جهودها ما تقوم به الدول العربية المختلفة .

وإذا كانت المقاطعة العربية كجهد عربي مشترك لمجابهة إسرائيل ، فإننا نجد أن دور ج.ع.م يكاد يكون الرئيسى فى الجهود العربية المختلفة التى تقوم بها الدول العربية ، إذ قامت بدور هام على المستويين السياسى والاقتصادى ، ولقد برزت الجهود العربية فى مجابهة إسرائيل على المستوى السياسى منذ أن قامت الثورة وتطلعت مصر الى القارة كدائرة من أحد الدوائر الأربعة الرئيسة فى سياستها الخارجية كما تأكد ذلك فى الميثاق الوطنى ، وبرزت هذه المواجهة فى المؤتمرات السياسية منذ سنة ١٩٥٥ فى مؤتمر باندونج وما تلاه من مؤتمرات سواء على المستوى الأفريقى فى مؤتمرات الدول الأفريقية المستقلة ، أو مؤتمرات القمة الأفريقية ، أو على مستوى المؤتمرات الآسيوية الأفريقية ، وفى كل هذه المؤتمرات بما فى ذلك مؤتمرات الدول النامية والتكتل الآسيوى - الأفريقى حتى فى المحافل الدولية أستطاعت ج.ع.م يعضد جهودها الدول العربية أن تمنع إسرائيل من دخول أى تجمع فيها سواء المؤتمرات الرسمية منها أو الشعبية ، كما نظمت ج.ع.م الكثير من هذه المؤتمرات فى القاهرة ، إلا أنه رغم كل هذه الجهود فإن إسرائيل أستطاعت أن تمضى فى مخططاتها للتغلغل فى القارة بنجاح ، ويرجع هذا الى أن ج.ع.م لم تدخل الميدان الاقتصادى مع دول القارة حتى بداية الستينات عندما بدأت نشاطها الاقتصادى وعلاقاتها مع بعض الدول الأفريقية كضرورة لمواجهة التغلغل فى الجانب الاقتصادى ، فى الوقت الذى تعمقت فيه إسرائيل فى معظم الميادين فى دول القارة ، ثم ركزت ج.ع.م جهودها سنة ١٩٦٥ عندما أسندت القيام بالجهد الاقتصادى فى القارة لشركة النصر للتصدير والإستيراد ، وبذلت جهوداً كبيرة لدعم نشاطها ، وأمتدت بنشاطها لدخول ميدان المساعدات الفنية للدول الأفريقية حيث أرسلت الكثير من الخبراء وفق برنامج مخطط ، ولقد أعادت ج.ع.م النظر فى سياستها وعلاقاتها فى القارة بعد عدوان ١٩٦٧ وعلى ضوء مواقف الدول الأفريقية وعلى أسس مدروسة جديدة ، بحيث قامت بدور

فعال في مجابهة اسرائيل ، بدعم جهودها الجهود الاخرى العربية المتفرقة في الميدان الاقتصادي والمساعدات الفنية المقدمة لافريقيا ، كذلك الزيادة في التبادل التجاري والنشاط للتمويل وغير ذلك مما تقوم به بعض الدول العربية خاصة الكويت والجزائر والمغرب ولبنان وليبيا.

ودعم الجهود العربية في اعاقه التغلغل معوقات نبعت من الدول الافريقية وما طرأ على القارة من تحولات أثرت في العلاقات الافريقية العربية وانعكست بدورها على العلاقات الافريقية الاسرائيلية ، وهذه التحولات نتيجة للتقارب العربي الافريقي والذي دعمه عدوان اسرائيل على العرب سنة ١٩٦٧ ، واكتشاف حقيقة اسرائيل ونواياها التوسعية مما شكك الدول الافريقية في موقفها ونشاطها كذلك تيارات الاشتراكية ، وتدخل الحكومات الافريقية في الشؤون الاقتصادية ومعرفتها لبعض الاساليب الملتوية التي تتبعها اسرائيل في ميادين تغلغلها ، بالإضافة الى المعوقات الناتجة من جهود الدول الاخرى مثل نشاط الكتلة الشيوعية في القارة بامكانياتها الضخمة وكذلك نشاط دول حيادية مثل نشاط يوغسلافيا والهند ومنافسة الاحتكارات الاجنبية ذات الكفاءة العالية في المنتجات السلية والاسعار الرخيصة نسبياً والتي لا يمكن للمنتجات الاسرائيلية منافستها في الاسواق خاصة وأن المستهلك الافريقي أعتمد عليها ، أضف الى ذلك التحولات في موقف الفكر الغربي من القضية العربية واسرائيل خاصة كما ظهر في فرنسا وانعكس بدوره على الكتلة الفرنسية في القارة الافريقية ، وهذه المعوقات ان لم تكن معاكسة للمخطط الاسرائيلي كما هي في الغالب لتأييدها للموقف العربي ، فإنها على الأقل منافسة كما أنها تحد من المخطط الاسرائيلي في اندفاعه ، مما أدى بدوره الى تقارب عربي افريقي يقابله تباعد افريقي اسرائيلي وإن كان هذا التحول يتم ببطء وطبقاً لمدى التقارب العربي الافريقي من ناحية ولمدى قوة وأثر المعوقات الاخرى من ناحية أخرى .

ولعل الجانب الأكبر من المعوقات بالاحاطة إلى المشاكل الأفريقية الداخلية والانقلابات السياسية وفساد المناخ السياسي بصفة عامة ، وإنعكاس ذلك على المشروعات ، وبالتالي الميادين التي تنفذ فيها إسرائيل مخططاتها للتغلغل ، نجد علاوة على ذلك المعوقات المؤثرة التي تنبع من المرتكزات الأساسية للتغلغل الإسرائيلي والتي تتمثل في المشاكل التي تواجه القطاعات الاقتصادية خاصة في أهم ما ارتكزت عليه إسرائيل في تغلغلها ، ففي جانب الخبرات الفنية نجد أن إسرائيل إذا كانت تتوفر لديها خبرات فائضة في بداية تنفيذ مخططاتها في القارة فإن زيادة الطلبات الأفريقية وكثرة ما تحتاجه وكبر القارة ومحدودية الطاقة الإسرائيلية وضع حدا لهذه الوفرة ، بل أدى إلى إنقلابها إلى نقص في الكثير من الميادين ، وفي الجانب الآخر نجد أن المشاكل الداخلية خاصة متطلبات الدفاع والأمن وما ترتب على الحرب الأخيرة سنة ١٩٦٧ من نتائج وضعت حدا لقدرة إسرائيل المالية وأثرت في قدرتها على تدبير مصادر تمويلية جديدة لتمويل مشروعاتها في القارة ، وحتى لو تدبرت بعض هذه المصادر ، فإن جوهر أهداف التغلغل من تحقيق الأمن وتأكيد الوجود يتطلب صيانته كيان إسرائيل القائم على الأرض التي تحتلها إسرائيل .

كما برزت معوقات أخرى في الدعائم المساعدة للتغلغل الإسرائيلي وكذلك في الميادين التي تغلغل فيها إسرائيل وماشأها من ثغرات من تنفيذ المشروعات التي نفذتها ، أدت بدورها إلى خلق صعوبات في وجه المشروعات الجديدة ، هذا رغم محاولات إسرائيل وجهودها المضنية للمحافظة على مكانتها في القارة .

ونتيجة للمعوقات السابقة والتي أبرزها جهود ج.ع.م وتحركها على أسس جديدة ومنسقة أحدثت أثرها في التغلغل ، مما وضع في تحول مواقف بعض الدول الأفريقية في صالح القضية العربية بعد ما يقرب من عامين من الجهود العربية الكبيرة

كما ظهر ذلك جليا في دورة الجمعية العمومية التي عقدت في نيسبتمبر ١٩٦٩ واستمرت حتى يناير سنة ١٩٧٠ ، ومن مواقف الدول الأفريقية عند بحث القضية العربية في الصراع العربي الاسرائيلي في الأمم المتحدة يمكن تصنيف مواقف الدول الأفريقية إلى أربعة أقسام كالآتي :

**أ - دول مؤيدة تأييدا تاما للعرب وهي :**

- ١ - موريتانيا ٢ - الصومال ٣ - مالي ٤ - الكونغو برازافيل ٥ - نيجيريا ٦ - السنغال ٧ - تنزانيا ٨ - زامبيا .

**ب - دول متعاطفة مع العرب ومؤيدة لهم الى حد ما وهي :**

- ١ - غينيا ٢ - كينيا ٣ - أوغندا ٤ - موريشيوس ٥ - بورندي .

**ج - دول أفريقية ذات موقف مذبذب وهي أقرب في موقفها إلى السلبية مع العرب وهي :**

- ١ - غانا ٢ - تشاد ٣ - الكاميرون ٤ - جمهورية أفريقيا الوسطى ٥ - ساحل العاج ٦ - النيجر ٧ - سيراليون ٨ - توجو ٩ - فولتا العليا ١٠ - غينيا الاستوائية .

**د - دول أفريقية معادية للعرب ومدعمة لموقف اسرائيل وهي :**

- ١ - أثيوبيا ٢ - بتسوانا ٣ - داهومي ٤ - جمهورية الكونغو الديمقراطية ٥ - جابون ٦ - جامبيا ٧ - ليسوتو ٨ - ليبيريا ٩ - ملاجاش ١٠ - ملاوي ١١ - رواندا ١٢ - سوازيلاند .

ويبرز التحول الواضح في مواقف الكثير من الدول الأفريقية بعكس مواقفها سنة ١٩٦٧ ، خاصة دول نيجيريا وكينيا وبورندي ومالي والكونغو برازافيل والسنغال وتنزانيا وغيرها من الدول التي أخذت تؤيد العرب بكامل قلوبها بالإضافة إلى تحول بعض الدول الأفريقية من عداوتها للسافر ضد العرب ووقوفها بجانب

إسرائيل ، إلى موقف شبه حيادي مشبه دول غانا والكاميرون وتوجو والنيجر وغيرها .

ويمكن تقدير درجات التغلغل على ضوء مواقف الدول الأفريقية وعلاقاتها مع إسرائيل سياسياً واقتصادياً ، بتقسيم هذه الدول إلى أربعة أقسام ، إذ تفاوت فيها التغلغل الإسرائيلي سواء من ناحية بدايته والظروف التي مر بها والميادين التي أمتد نشاطه إليها ، وعلى ضوء مصادفه من معوقات كذلك ، لتدرج كالاتي :

١ - مجموعة الدول الأولى نجد أن التغلغل الإسرائيلي حقق أهدافه ووصل سنة ١٩٦٧ إلى قمة نجاحه ولازال يحقق أهدافه ، وفي ازدياد وتوثيق العلاقات بهذه الدول نتيجة للجهود الاقتصادية التي بذلتها إسرائيل ، ويظهر هذا الترابط جليا في العلاقات الاقتصادية والسياسية مثال العلاقات الإسرائيلية مع أثيوبيا وداومى وليبيريا وملاوى وتشاد وجابون وغيرها .

٢ - وفي مجموعة ثانية من الدول الأفريقية تذبذب التغلغل الإسرائيلي فيها وبالتالي العلاقات الإسرائيلية مع هذه الدول تبعاً وظروف البلد الأفريقية ، وعلاقاتها مع الدول العربية والكتل الأخرى ، والمعوقات المعاكسة للنشاط الإسرائيلي ، إلا أن البرنامج الفنى والدعم الإسرائيلي للمادى لهذه الدول عملاً لغة تضطر هذه الدول تحت ضغط الحاجة والعوز إلى تقبلها ، أدى إلى ترجيح كفة إسرائيل في ميادين تغلغلها ، وتحقيق أهدافها في معظم الأحيان كما حدث مع غانا والكونغو كينشاسا والكاميرون وسيراليون والنيجر وتوجو وساحل العاج وغيرها من الدول التي دعمت موقف إسرائيل حق الآن .

٣ - وفي مجموعة ثالثة من الدول الأفريقية تذبذبت العلاقات الإسرائيلية معها بعد أن بلغت درجة كبيرة من النجاح وغزت شتى الميادين ، ثم بدأ التغلغل الإسرائيلي يتدحر منها ، ورغم الجهود التي بذلتها إسرائيل لجعل الكلمة الأخيرة



لندعيم موقفها للدعم المادى وتقديم العون الفنى ، الا أن هذه الدول رفضت استمرار قبول اسرائيل سواء لظروف تابعة منها أو للتقارب العربى مع هذه الدول بما أشعر اسرائيل بقلق بالغ لفقدانها وجودها فى هذه الدول وظهر هذا مع دول نيجيريا وتنزانيا ومالى وغينيا والكونغو برازافيل وغيرها .

٤ - وفى مجموعة رابعة من الدول الافريقية منذ أن بدأت اسرائيل مخططاتها التغلغل فى القارة حاولت اسرائيل النفاذ لهذه الدول ، وبالرغم من أنها نجحت فى دخولها مستترة فى ظل ظروف معينة تخرج عن ارادة هذه الدول، الا أنها فشلت فى النهاية فى التأثير فى مواقف هذه الدول المؤيدة تأييدا كاملا للعرب والمهادية لاسرائيل سواء لاسباب تنبع منها عن عقيدة راسخة فى معاداة اسرائيل ، أو للروابط الوثيقة بينها وبين الدول العربية مثل دول الصرمال وموريتانيا والاقليم الشمالى من نيجيريا وهى دول اسلامية.

### مستقبل التغلغل

بالرغم من أنه لا يمكن التنبؤ بمستقبل التغلغل، الا أنه يمكن القول ان مستقبل التغلغل يتوقف على الهدف الذى من أجله كان التغلغل ولازال بجهوده المستميتة ، وهو البحث عن الامن وتوكيد الوجود الاسرائيلى فى أى مكان وعلى كافة المستويات .

ويقرر مصير هذا الهدف الصراع العربى الاسرائيلى على الارض التى تقيم عليها اسرائيل والتى احتلتها بالقوة كاستعمار استيطانى فريد من نوعه فى تاريخ العالم الحديث ، بحيث قامت على العنف والنظرة التوسعية والاستيطان فى الارض بعد ترحيل أهلها الأصليين .

ومن ناحية ثانية فإن تقويض دعائم هذا الكيان ، يستلزم مجابهة عربية جادة وقوية قائمة على أسس علمية مدروسة وتخطيط دقيق ليس فقط لمجابهة التغلغل بل والتأثير على دعائم الكيان الصهيونى القائم .

والمجاهبة العربية الشاملة والمنسقة حتى تؤتى ثمارها خاصة وأن خطر التغلغل قد وضح وأن أفريقيا ميدان صراع جديد ، فإنه لإحكام الجهد العربي حتى يمكن أن نطلق عليه مجابهة بمعناها الدقيق فإن الضرورة تفرض سد الثغرات القاتلة التي تتخلل الجهد العربي والتي تترك في الوقت نفسه بجانب تبديد الجهد العربي دعائم تستفيد منها إسرائيل لدعم جهدها التغلغلي .

وهذه الثغرات التي تتخلل الجهد العربي تتمثل في ثغرات تنبوع من قدرة وإمكانيات المقاطعة كجهد عربي منسق وما يتخللها من ثغرات في الجانب السلبي وتطبيق أحكامه وكذلك الثغرات الخطيرة التي تتضح في تطبيق الجانب الإيجابي من المقاطعة ، هذا بالإضافة إلى ما أنتاب مواقف وتصرفات الكثير من الدول العربية تجاه الدول الأفريقية وما أثارته من مشاكل انعكست في اتجاهات مضادة للقضية العربية ، وكذلك تبديد الطاقة العربية في الصراعات الداخلية والمشاكل الجانبية في العالم العربي التي أتاحَت الفرصة لإسرائيل للتشهير بالعالم العربي ، بجانب ترك الميدان فسيح أمامها ، ثم نقص التمثيل الدبلوماسي العربي إذا ما قيس نشاط ١٤ دولة عربية بإمكانياتها الضخمة ومصالحها في القارة مقابل نشاط إسرائيل التي تغطي بنشاطها كافة أجزاء القارة ، وفي الوقت الذي لا يوجد في ١٢ دولة أفريقية أى بعثة دبلوماسية عربية وتركز ٨ بعثات دبلوماسية عربية في بعض الدول ولا يربطها أى تناسق ، فإننا نجد في أكثر من ١٠ دول أفريقية بعثة عربية واحدة .

وإذا أضفنا إلى ذلك محدودية نشاط الدول العربية في الميدان الاقتصادي والتعاون في هذا الميدان مع الدول الأفريقية ، خاصة وإن الدول العربية تدرك أن هذا التعاون هو المؤثر الأول في العلاقات السياسية خاصة في ضوء الظروف الأفريقية ، وإن لغة الاقتصاد غالباً ما تعلق في هذه الظروف على لغة السياسة .

وإذا استطاعت الجهود العربية التنسيق والتكامل وإيجاد سياسة عربية متكاملة

قائمة على أسس تخطيطية جديدة وذات أهداف محددة تستغل الامكانيات العربية الضخمة وفي الوقت نفسه تستغل مكان الضعف الاسرائيلي في مخططها ، وتقوم عن طريق أجهزة متخصصة ذات كفاءة عالية بدراسة المخطط الاسرائيلي والطرق التي إتبعها لتنفيذ هذا المخطط ، ومدى ماوصل إليه في ميادين تغلغلها ، وكذلك لتستفيد من الامكانيات العربية والظروف الملائمة ، خاصة وأن تيارات التحول في القارة معاكسة للموقف الاسرائيلي ، وبعد أن تبين خطر التغلغل الاسرائيلي وكشف حقيقة الصهيونية أمام العالم ، والعدوان على العرب ووجود معظم العالم العربي في أفريقيا بامكانياته الكبيرة... الخ من الظروف الملائمة التي تدعم قيام جهد عربي منسق متكامل ضمن تحقيق أهدافه لمجابهة التغلغل ، وهذا يتطلب القيام بالآتي :

**أولاً :** إنشاء أجهزة متخصصة ومستقلة ومزودة بالكفاءات العالية ، ولها مراكزها المتعددة ، وذلك للقيام بدراسة المخطط الاسرائيلي للتغلغل في القارة منذ بدايته وتطوره ودراسة كل ما يتعلق به ، سواء في بدايته أو الظروف التي استفاد منها ، وأهم الدعائم والمرتكزات التي اعتمد عليها والتي ساعدته في تطوره ، ثم دراسة الوسائل التي اتبعها المخطط والميادين التي تغلغل فيها ، والطرق التي تغلب بها على الصعوبات التي صادفته ، والمدى الذي وصل إليه ، ثم دراسة الظروف الافريقية كافة والامكانيات العربية المختلفة ومقدرتها في المجابهة ، وعلى ضوء هذه الدراسة توضع مجابهة قائمة على أسس علمية وتخطيط دقيق وعمل عربي منسق يكتل الجهود العربية المبعثرة والفردية في سبيل مجابهة التغلغل ، على أن توكل الخطوات التنفيذية للمراكز التي تنشأ في نفس الدول الافريقية لمتابعة تطورات القارة وتيارات التغيير التي تهب عليها لمواجهة ما يطرأ من ظروف التكيف والملائمة .

**ثانياً -** سد الثغرات في المقاطعة العربية وتزويد أجهزتها بدعم شامل سواء من المتخصصين في فروع الاقتصاد والقانون والاستثمارات ، وتزويد موظفي المكاتب بالسلطات الكاملة التي تمكنهم من القيام بأعمالهم على الوجه الأكمل ، وفتح فروع ومكاتب في معظم المدن العالمية الهامة حيث تنشط إسرائيل في معاملاتها وتجارتها ، وكذلك لمراعاة دقة تنفيذ أحكام المقاطعة على أسس مدروسة وليس كما يحدث بالطرق العفوية ، ويسهل بالتالي مواجهة المقاطعة الاسرائيلية المعاكسة وأحكام تضيق الخناق عليها ، وكذلك على ضوء إنشاء أقسام متخصصة في المكاتب أو مستقلة كأجهزة قائمة بذاتها لدراسة كل ما يتعلق بإسرائيل سياسياً وإقتصادياً وإجتماعياً وجمع الاحصاءات الدقيقة في شتى الميادين لكافة القطاعات الاقتصادية الاسرائيلية ، وكذلك للبلدان المتعاملة معها ، وعلى ضوء هذه المعلومات يمكن مجابهة إسرائيل ، فما أجدرنا بمعرفة تركيب الاقتصاد الإسرائيلي بدقة كافية تسمح لنا بمعرفة أفضل الطرق المؤثرة لتضييق الخناق عليه ، وفي الوقت الذي يفتقر العالم العربي لهذه الأساسيات ويجابه إسرائيل من ميدان مكشوف وبجهد مطبق بحقيقة إسرائيل، فإننا نجد أن إسرائيل تدرس اللهجات العربية وتتابع الفكر العربي وتعرف ما يدور في العالم العربي ، وتخصص أقسام مستقلة لهذه الدراسات في جامعاتها ومعاهدها وأجهزة متخصصة قائمة بذاتها أو ملحقة بالوزارات المختلفة.

**ثالثاً :** تنسيق الجهد العربي وخلق جو من التعاون والثقة بين الحكومات العربية في مواجهة عدو مشترك ، وفي إطار جهد منظم متكامل ، وتنسيق الجهود العربية على كافة المستويات سواء بين الدول العربية أو في التجمعات الاقليمية ، مثل نشاط ٦ دول عربية أفريقية في منظمة الوحدة الأفريقية ، أو التكتل العربي في المجموعة الإفروآسيوية ، والاستفادة من الأخطاء العربية في القارة وتوحيد الجهود على المستوى السياسي والاقتصادي ، خاصة وأن إسرائيل استفادت

في مخططها من السلبية العربية في القارة ، والعمل على تطوير إقتصاديات الدول العربية وتحقيق التكامل الإقتصادي العربي وتطوير قطاع المهارات البشرية... الخ.

كل هذا سيجعل من الدول العربية جبهة متكاملة في وجه المخطط الصهيوني الذي يستهدف الأمة العربية كلها ، بدلا من عدم التزام بعض الدول العربية حتى الآن بأحكام المقاطعة ، مثل دول المغرب وتونس وإمارات الخليج العربي، كما يؤدي الى أحكام تنفيذ مبادئ المقاطعة وعدم التهاون في تسرب بعض المنتجات الاسرائيلية للعالم العربي ، أو تسرب البترول والسلع العربية لإسرائيل سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة ، ويقضي كذلك على التحايل والتلاعب الذي تسلكه الشركات والمؤسسات العالمية للتخلص من أحكام المقاطعة خاصة إذا وجدت موقف عربي موحد ، وكذلك تلافى بعض التصرفات الخاطئة مثل عدم الانضمام للسوق الأوروبية المشتركة من قبل الدول العربية لمجرد أن إسرائيل انفتحت مع السوق تجارياً مما يترك الفرص أمام إسرائيل بل ويدعمها بطريق غير مباشر لعدم منافستها في أسواقها لاسيما وأن معظم ما تنتجه إسرائيل وتصدره تنتجه الدول العربية ، وأخيرا بعد أن تنبّهت الدول العربية لخطأها بدأت تجاهد في مزاحمة إسرائيل في ميادين نشاطها بعد أن تعمقت إسرائيل في مختلف الميادين .

**رابعاً :** التغلب على الثغرات التي تعترى الجهد العربي من عدم إحكام الجانب الإيجابي من المقاطعة ، وذلك بمنع تدفق الأموال الأجنبية على إسرائيل ومزاحمتها في أسواق صادراتها و وارداتها ، وهذا ينصرف إلى محاولة منع الهجرة إليها من الدول الأخرى ومنع الهجرة إلى إسرائيل من الدول العربية من اليهود والعرب ، كما يتطلب هذا موقف عربي صارم وموحد ضد الاحتكارات الغربية التي تحتكر خيرات العالم العربي وتدعم إسرائيل مادياً ومعنوياً مثل أمريكا وبريطانيا وألمانيا ، وهذا يستوجب مجابهتها القضاء على مصالحها أو الضغط عليها لكف عن دعم

اسرائيل ، ومن جهة أخرى يتطلب منافسة اسرائيل في أسواق صادراتها أن تقيم الدول العربية الصناعات التي تتفق والذوق الافريقي ، وتطور صناعاتها لتتلائم والأسواق الافريقية ، وتفتح فروع لشركاتها الصناعية في القارة ، وتقيم الدول العربية المنتجة للبتروول معامل تكرير لها في أهم موانئ القارة ، وكذلك إستغلال الظروف الملائمة للأسواق الافريقية ، خاصة وأن الدول العربية تنتج وتصدر معظم ما تصدره اسرائيل للدول الافريقية وتسمح ظروف كثير من الدول الافريقية بتطور العلاقات الاقتصادية العربية الافريقية سواء للتقارب العربي الافريقي ، أو بحكم الجوار والعلاقات التاريخية والترابط وغير ذلك ، كما أن في مقدور الدول العربية شراء ما تصدره الدول الافريقية لإسرائيل من سلع أو حتى لرفع السعر أمام اسرائيل لمزاحمتها في أسواق وارداتها .

كما يجب التخلص من الروتين الذي يقيد الكثير من الأعمال التي يمكن أن تؤدي إلى نتائج إيجابية في العلاقات الافريقية العربية وبالتالي تنعكس على العلاقات الافريقية .

**خامساً :** توثيق الروابط العربية الافريقية في وجه التغلغل الاسرائيلي ، فيجب تدعيم التمثيل الدبلوماسي ، وتنسيق جهوده بين مختلف الدول العربية ، وإعادة توزيعه بحيث لا يتركز في دول معينة ليشمل القارة كلها ، كما يجب أن يعطى التمثيل الدبلوماسي حرية التصرف في ضوء المواقف التي يواجهها ، وتوسيع صلاحياته ، وكذلك دعم البعثات الدبلوماسية بالمتخصصين لمواجهة متطلبات الدول الافريقية والوقوف على رغباتها والعمل على ملائمة الظروف للاستجابة إليها . وبالإضافة إلى ذلك على الجهود العربية الاستفادة من تعاطف وتأييد الدول الافريقية العرب ، والاستفادة من المواقف المؤيدة ، وكذلك من الاستراتيجية التي تمتلكها الدول العربية الافريقية بإمكانها الفتح إذا قيست بإمكانيات اسرائيل .

ويجب توضيح القضية العربية على كافة المستويات ، وتقوية الاعلام العربي ،  
وفتح مكاتب إعلامية مزودة بكافة الايضاحات والكفاءات تكشف موقف  
اسرائيل ، والاستفادة من حقيقة تصرفاتها وواقعها الاستعماري لاسيا وأن الفكر  
الأفريقي بدأ يتفهم القضية العربية ويناصر العرب ضد اسرائيل .

سادسا : توثيق الروابط الاقتصادية العربية الأفريقية وإنشاء شركات  
عربية تجارية وعقد الاتفاقيات التجارية وإتفاقيات الدفع، وتكوين غرفة تجارية  
مشتركة وإقامة أسواق ومعارض تجارية عربية ، وأسواق حرة ، وإتحادات  
جمركية ، خاصة وأن هناك توصيات متكررة لقيام سوق أفريقية مشتركة من  
اللجنة الاقتصادية الأفريقية ، وكذلك السماح للمؤسسات الأجنبية والمصانع التي  
تنتج صناعات تتطلبها الأسواق الأفريقية أن تقيم لها فروع ومناطق حرة في  
الأراضي العربية لتصدير إنتاجها للدول القارة ، وكذلك إنشاء شركات عربية  
للإنشاءات لمزاومة الشركات الإسرائيلية في هذا الميدان ، وكذلك إنشاء أسطول  
نقل بحري عربي وناقلات بترول ضخمة وتسيير شبكة مواصلات بحرية وبرية  
وجوية منتظمة تربط الدول العربية بالقارة .

سابعا : توثيق الروابط الثقافية والتعاون في الميادين الفنية ، وتكوين  
جمعيات صداقة عربية أفريقية ، ودعوة كبار الشخصيات الأفريقية للزيارة ،  
وزيارة البلاد الأفريقية للتعرف على الظروف المختلفة فيها ، وتوضيح إمكانيات  
التعاون العربي الأفريقي في مختلف الميادين ، وتلبية متطلبات الدول الأفريقية من  
الخبرات الفنية العربية ، وكذلك إنشاء المعاهد المتخصصة لتدريب الطلبة  
والمدرسين الأفريقيين في الميادين الفنية خاصة وأن لدى الدول العربية الإمكانيات  
التي تسمح بذلك ، كذلك تقديم المنح للطلبة الأفريقيين ، وفتح المعاهد والجامعات  
العربية المختلفة أمامهم للدراسة فيها ، وتبادل الخبرات العلمية وإرسال المحاضرين

والمدرسين للجامعات والمدارس الافريقية ، ودعوة المفكرين الافريقيين للزيارة وتوثيق الروابط الفكرية .

كذلك على الدول العربية تقديم العون المادى للدول الافريقية وإنشاء فروع للبنوك العربية ، وإقامة الشركات التمويلية المشتركة ، بالإضافة إلى الاستفادة من الجالية العربية فى القارة وتنسيق جهودها ودعمها ورعايتها لتكون عاملاً مدعماً للجهـد العربى فى القارة بدلاً من كونها عاملاً معاكساً ومدعماً لإسرائيل سواء بسلبيتهم أو بالتعاون مع المؤسسات الاسرائيلية فى سبيل الكسب الشخصى.

وأخيراً على العرب إذا أرادوا دخول ميدان الصراع مع إسرائيل فى مجابهة تغلغلها فى القارة ، عليهم أن يضعوا نصب أعينهم الانحياز المادى لقارة هى فى أمس الحاجة لاستقبال أى عون ودعم من أى مصدر كان لا أن يحملوا معهم الخطب الرنانة والتصريحات والوعود ، على أن يوضع فى الاعتبار أيضاً أنه بقدر معرفة التغلغل ودراسته بقدر ما يمكن معرفة مجابهته وضمان النجاح فى دحره .





## الجداول الملحقه



جدول رقم ١ — أ  
عدد اليهود في العالم ( سنة ١٩٦٦ ) بالآلاف

٠.٢٩	جميسكا	١٣	السويد	٥٦٦٠	الولايات المتحدة
٠.٢٨	اليابان	١٢	النمسا	٣٠٠٠	الاتحاد السوفيتي
٠.٢٧	البرتغال	١٢	لوكسمبرج	٥٠٠	فرنسا
٠.٢٥	جبل طارق	١١	قزويلا	٤٧٥	الارجنتين
٠.٢٥	باكستان	١١	كولومبيا	٤٥٠	بريطانيا
٠.٢٥	دومينكان	٦.٥	يوغسلافيا	٣٧٠	كندا
٠.٢٥	سنغافوره	٦	اليونان	١٢٥	البرازيل
٠.٢٥	ألمانيا الشرقية	٦	بلغاريا	١١٦	جنوب أفريقيا
٠.٣٠	السلفادور	٦	العراق	١٠٠	رومانيا
٠.٢٥	الفلبين	٥.٥	لبنان	٨٠	هنغاريا
٠.٢٥	عدن	٥	أسبانيا	٨٠	ايران
٠.٢٠	نيكاراجوا	٥	بولندا	٦٢	استراليا
٠.٢٠	السودان	٥	سوريا	٥٠	أورجواي
٠.٢٠	اندونيسيا	٤.٢	ايرلندا	٥٠	المغرب
٠.٢٠	هونج كونج	٤	ليبيا	٤٤	تركيا
٠.١٥	هندوراس	٤	بيرو	٣٥	بلجيكا
٠.٠٥	غينيا	٤	بوليفيا	٣٥	شيلي
٠.٠٥	قبرص	٣.٥	الجزائر	٣٥	إيطاليا

يتبع =

تابع جدول رقم ١ - أ

المكسيك	٣٠	ج.ع.م	٢٥٥	الصين الشعبية ٢٠٢ د.
ألمانيا الغربية	٢٥٨	كوبا	٢	المجموع ١١٥٩٦٨٢٠
فونس	٢٥	بنما	٢	
هولندا	٢٢	فنلندا	١٧	اسرائيل ٢٣٤٤٩٠٠*
بولندا	٢٠	كوستاريكا	١٥	مجموع اليهود
سويسرا	١٩	جواتيمالا	١٥	في العالم ١٣٨٤١٧٢٠
تشيكوسلوفاكيا	١٤	برجواي	١٥	
الحبشة	١٥	أكوادور	١٢	
إلهند	١٤٤٥	الترويج	١	

٥ بلغ عدد سكان إسرائيل سنة ٦٦ ٢٦٥٧٤٠٠ مليون منهم ٢٣٤٤٩٠٠ مليون يهودي والباقي منهم ٢٢٣ ألف مسلم و ٥٨٥ ألف مسيحي و ٣١ ألف دروز وآخرين في حين ارتفع عدد سكان إسرائيل إلى ٢٧١٦٤٠٠ مليون سنة ٦٨ منهم ٢٣٩٤٩٠٠ مليون يهودي .

المصدر : مركز الأبحاث الفلسطينية ، نشرة خاصة رقم ٧ ، بيروت ٦٨

جدول رقم ١ - ب  
عدد اليهود في أهم المدن العالمية

نيويورك	٢٥١٨٠٠٠	بوخارست	٦٠٠٠٠	بروكسل	٢٣٠٠٠	سان دياجو	٩٠٠٠
سان فرانسيسكو	٧١٠٠٠٠	ساو باولو	٥٥٠٠٠	كيب تاون	٢٠٤٠٠	ميلان	٦٠٠٠
بولس ايرس	٣٠٠٠٠٠	ريودي جانيرو	٥٠٠٠٠	تونس	١٩٠٠٠	برلين الغربية	٦٠٠٠
شيكاغو	٢٨٥٠٠٠	استنبول	٢٥٠٠٠	روما	١٢٠٠٠	أثينا	٣٠٠٠
لندن	٢٨٠٠٠٠	سانتياجو	٢٠٠٠٠	امستردام	١٢٠٠٠	هافانا	١٧٠٠
باريس	٢٥٠٠٠٠	مكسيكو	٢٥٠٠٠	فيينا	٩٥٠٠	برلين الشرقية	٨٥٠

١  
٢٥  
١

مصدر الجدول : نشرة خاصة رقم ٧ ، (مركز الأبحاث الفلسطينية، بيروت ١٩٦٨).

— Israel - S.A.1, 1968.

جدول رقم ١ - ج

الهجرة اليهودية الى فلسطين واسرائيل حسب البلاد التي هاجرو  
منها حتى سنة ١٩٦١ ( كنسب مئوية )

من ٤٨ - ١٩٦١	حتى سنة ١٩٤٧	عدد المهاجرين
٨٨٠٠٥٧٩	٣٢١٠٣٣٢	عدد الأشخاص
١٠٠	١٠٠	النسبة المئوية
٤٢٠٨	٨٠	- من أوروبا
٢٦٠٢	١٠٠٤	- من آسيا
٧٠٧	٣٠٥	من تركيا وإيران
١٣٠١	٢٠٤	من العراق
٥٠٤	٤٠٥	من اليمن وعدن
٢٣٠٨	٢٠٤	من أفريقيا
١٧٠٦	٠٠٦	- من المغرب وتونس والجزائر
٦٠٢	١٠٧	من مصر وليبيا
٧٠٢	٧٠٣	- من أمريكا والدول الأخرى

المصدر : جالينا نيكييتينا - اسرائيل خصائص التطور الاقتصادي والسياسي

( دار الهلال ، القاهرة ١٩٦٩ ) .

- Israel - S.A.I., 1968.

- Safran, Nadav - The United States and Israel, ( U.S.A., 1963 ), PP- 294 - 295.

جدول رقم ٢

مساهمة القطاعات المختلفة في الناتج القومي والدخل القومي  
(بملايين الليرات الاسرائيلية) \*

القطاعات / السنوات	١٩٥٢	١٩٥٤	١٩٥٦	١٩٥٨	١٩٦٠	١٩٦٢	١٩٦٤	١٩٦٦
الزراعة والصيد	٩٧	١٧٦	٢٤٤	٢٧١	٤١٠	٥٣٢	٦٨٨	٧٤٥
الصناعة والتعدين	١٨٤	٣٢٥	٤٧١	٦٢٣	٨٤٥	١٢٧٥	١٨٠٩	٢٢١
التشييد والمرافق العامة	٩٢	١٤٢	١٩٩	٢٨٢	٣٣٢	٥٥٧	٧٦٠	٧٥٩
النقل والمواصلات	٦٣	١١٠	١٥٩	٢١٦	٢٨١	٤١٦	٦٠٨	٨٦٨
المالية والتأمين والعقارات	٢١	٣٧	٥٩	٨٣	١٣٤	٢٢٦	٣٥٣	٥٣٧
ايجارات الاسكان	٤٤	٧٣	١٢٩	١٥٦	٢٠٨	٣١٤	٥١٦	٦٦٤
المؤسسات الحكومية (غير ربحية)	١٥٤	٢٧٥	٤٣٣	٥٣٥	٦٥٩	٩١١	١٢٥٥	٢٠٦١
التجارة والخدمات	١٩٣	٣١٢	٤٢٦	٥٤٦	٦٥٦	٩٣٧	١٣١١	١٧٦٤
الناتج القومي								
(تكلفة عوامل الانتاج)	٨٤٨	١٤٥١	٢١٢٠	٢٨١٢	٣٥٢٥	٥١٦٨	٧٣٠٠	٩٦٠٨
- التسويات	-	-	٣	٨	١٢	١٢٤	٤٨	٩١
- الاستهلاكات	١٠	٣٨	٥١	٦٣	٦٨	١٧٧	٢٥	٣٢٩
صافي الناتج القومي								
(تكلفة عوامل الانتاج)	٨٣٨	١٤١٣	٢٠٣٩	٢٧٤١	٣٤٤٤	٤٨٦٧	٧٠٠٢	٩١٨٨
صافي المدفوعات للخارج	١١	١٦	١٣	٢٤	٣٦	٨٤	٥١	٧٨
الدخل القومي	٨٢٧	١٣٩٧	٢٠٢٦	٢٧١٧	٣٤١٨	٤٧٨٣	٦٩٥١	٩١١٠

\* الأرقام مقربة لأقرب مليون ليرة اسرائيلية.



جدول رقم ٣

الاستثمار والقروض الحكومية للقطاعات الاقتصادية (بملايين الليرات الاسرائيلية)

القروض		الاستثمارات		القطاعات
٦٦/٣/٣١	٦٥/٣/٣١	٦٦/٣/٣١	٦٥/٣/٣١	
٢٦٤١	٢٠٩٩	٩٠١	٩٦١	المجموع
—	١	—	—	السلطات المحلية
٣٦٢	٣١٨	—	—	المؤسسات القومية
٤٥	٣٢	١	١	والاخرى
١٩	١٧	٢	٢	الزراعة
٦٢	٧٨	١١٣	٩٦	التعدين
٧٣	٧٢	٩٣	٧٨	الصناعة
٦٦٧	٥٥٢	١٧٥	١٥١	الكهرباء والمياه
١٠٦١	٧٥٣	٦٣	١٩٦	البناء
٣٩	٢٥	٣٥٩	٣٦٤	التجارة والمالية والتأمين
٣٠٨	٢٤٨	٨٩	٧٢	النقل والمواصلات
—	١	—	—	الخدمات الشخصية
٥	٢	٦	١	أغراض أخرى مختلفة

Israel — S.A.I., (No. 18. Oct. 1967).

المصدر :

جدول رقم ٤ — أ  
اتجاه الصادرات الاسرائيلية (نسب مئوية)

١٩٦٧	١٩٦٥	١٩٦٣	١٩٦١	١٩٥٧	١٩٥١	
٦٣	٦٤	٦٩	٦٦	٧٦	٧٢	أوروبا
١٣	١٢	١٤	١٥	٢١	٢٣	— بريطانيا
٤٧	٤٩	٥٢	٤٨	٥٢	٣٥	— أوروبا الغربية
٣	٣	٣	٣	٣	٤	— أوروبا الشرقية (الكوميكون)
١٨	١٦	١٥	١٧	١٦	٢٥	الولايات المتحدة وكندا
١٨	١٨	١٥	١٥	٦	٢	آسيا وأفريقيا
١	٢	١	٢	٢	١	أمريكا اللاتينية
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	المجموع

مصدر الجدول :

بتصرف

— Israel — S.A.I., 1967.

— Salam, Saad — Foreign Trade of Israel, (Beirut, 1969).

جدول رقم ٤-ب  
أهم مصادر الواردات الاسرائيلية (نسب مئوية)

١٩٦٦	١٩٦٥	١٩٦٤	١٩٦٣	١٩٦٢	
٥٤	٥٦	٦٠	٥٥	٥١	أوروبا
٢٦	٢٥	٢٥	٢٨	٣٣	- بريطانيا
٢٦	٢٩	٣٢	٢٤	١٧	- أوروبا الغربية
٢	٢	٣	٣	١	- أوروبا الشرقية (الكومينكون)
٢٧	٢٦	٢٦	٢٨	٣٤	الولايات المتحدة وكندا
٦	٦	٥	٥	٤	آسيا وأفريقيا
١٣	١٢	٩	١٢	١١	أمريكا اللاتينية والأفطار الأخرى
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	المجموع

مصدر الجدول:

- Israel — S.A.I., 1967.

بقصر

- Salam, Saad — Foreign Trade of Israel, (Beirut, 1969).

## مراجع ومصادر البحث

### أولا - المراجع العربية

#### (أ) الكتب

- ١ - د. احمد سويلم العمرى - مذكرات في العلاقات السياسية ، كلية التجارة الاسكندرية سنة ١٩٧٠.
- ٢ - د. اسماعيل صبرى عبد الله - في مواجهة اسرائيل ، القاهرة ١٩٦٩ .
- ٣ - الجامعة العربية - مقاطعة اسرائيل ، قواعدها وأهدافها ، القاهرة ١٩٥٦ .
- ٤ - العابد ابراهيم - الموشاف - القرى التعاونية في اسرائيل ، م. ب ف ، (مركز الأبحاث الفلسطينية) ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٥ - العابد ابراهيم - سياسة اسرائيل الخارجية ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٦ - الياس سعد - اسرائيل والبطالة ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٧ - الياس سعد - اسرائيل والسياحة ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٨ - انجلينا الحلو - عوامل تكوين اسرائيل ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٩ - أنور السباعى - عبر اتفاق السوق الاوربية المشتركة مع اسرائيل ، بيروت ١٩٦٧ .
- ١٠ - د. أنيس صايغ - المستعمرات الاسرائيلية الجديدة منذ عدوان ١٩٦٧ ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٩ .
- ١١ - د. أنيس صايغ - ميزان القوى العسكرية بين الدول العربية واسرائيل ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٩ .

- ١٢ - د. أنيس صايغ وآخرين - فلسطينيات ، م.ب.ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ١٣ - الأمم المتحدة - دراسة عن الحالة الاقتصادية في أفريقيا ،  
للسنوات ١٩٥١ - ١٩٦٥ ، ( الطبعة العربية ) ،  
نيويورك .
- ١٤ - الأمم المتحدة - تطور الصناعات التحويلية في مصر وإسرائيل  
وتركيا ، نيويورك ( الطبعة العربية ) ، ١٩٦١ .
- ١٥ - إيفانوف وسابينير - دولة إسرائيل ، دمشق ١٩٦٢ .
- ١٦ - بسام أبو غزالة - التخطيط في إسرائيل ، م.ب.ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ١٧ - جالينا نيكييتينا - دولة إسرائيل ، خصائص التطور السياسي  
والاقتصادي ، القاهرة ١٩٦٩ .
- ١٨ - جوزيف مغيزل - المقاطعة العربية والقانون الدولي ، م.ب.ف ،  
بيروت ١٩٦٨ .
- ١٩ - د. راشد البراوي - مشكلات القارة الأفريقية السياسية والاقتصادية  
القاهرة ١٩٦٠ .
- ٢٠ - رياض قنطار - التغلغل الإسرائيلي في أفريقيا وطرق مجابهته ،  
م.ب.ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٢١ - د. زكريا نصر - العلاقات الاقتصادية الدولية ، القاهرة ١٩٦٦ .
- ٢٢ - د. صبحي تادرس قريصه - مذكرات في نظرية التوظيف ، كلية التجارة -  
الاسكندرية ١٩٧٠ .
- ٢٣ - صلاح نصر - الحرب الاقتصادية في المجتمع الانساني ،  
القاهرة ١٩٦٥ .
- ٢٤ - د. عاطف سليمان - إسرائيل والنفط ، م.ب.ف ، بيروت ١٩٦٨ .

- ٢٥ - د. عبد الكريم صادق بركات - اقتصاديات الدول العربية، الاسكندرية ١٩٧٠ .
- ٢٦ - د. عبد الملك عوده - اسرائيل وافريقيا ، معهد الدراسات العربية العالمية ، القاهرة ١٩٦٤ .
- ٢٧ - د. عبد الملك عوده - النشاط الاسرائيلي في افريقيا ، معهد الدراسات العربية العالمية ، القاهرة ١٩٦٥ .
- ٢٨ - عبد الوهاب الكيالي - الكيبوتز - المزارع الجماعية في اسرائيل ، م ب ف ، بيروت ١٩٦٦ .
- ٢٩ - عقيل هاشم ، سعيد العظم - اسرائيل في أوروبا الغربية ، م.ب. ف ، بيروت ١٩٦٧ .
- ٣٠ - د. فايز صايغ - الدبلوماسية الصهيونية ، م.ب.ف ، بيروت ، ١٩٦٧ .
- ٣١ - ليلى القاضي - المستدروث ، م.ب.ف ، بيروت ١٩٦٧ .
- ٣٢ - المقدم محمد الشاعر - الحرب الفدائية في فلسطين، بيروت ١٩٦٧ .
- ٣٣ - د. محمد رياض - افريقيا، دراسة لمقومات القارة، بيروت ١٩٦٦ .
- و د. كوثر عبد الرسول
- ٣٤ - د. محمد طه بدوى - فلسفة الوحدة العربية ، الاسكندرية، ١٩٦٥ .
- ٣٥ - د. محمد عبد العزيز عجميه - دراسات في المشاكل الاقتصادية المعاصرة ، و د. صبحى تادرس قريصه الاسكندرية ١٩٦٦ .
- ٣٦ - محمد كشك - النكبة والغزو الفكرى ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٣٧ - محمد يونس الحسينى - التطور الاجتماعى والاقتصادى في فلسطين العربية، القدس ١٩٤٦ .
- ٣٨ - مركز الابحاث الفلسطينية - من الفكر الصهيونى المعاصر ، بيروت ١٩٦٨ .

- ٣٩ - مصطفى عبد العزيز - الأقلية اليهودية في الولايات المتحدة ، م.ب. ،  
ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٤٠ - د. منذر عنتاوي - أعضاء على الاعلام الاسرائيل ، م.ب. ف ،  
بيروت ١٩٦٨ .
- ٤١ - ناجي علوش - المقاومة العربية في فلسطين ، م.ب. ف ،  
بيروت ، ١٩٦٧ .
- ٤٢ - د. يوسف أبو الحجاج - الاقتصاد الاسرائيلي في الميزان ، القاهرة ١٩٦٦ .
- ٤٣ - د. يوسف شبل - السياسة المالية في اسرائيل ، م.ب.ف. ،  
بيروت ١٩٦٧ .
- ٤٤ - د. يوسف شبل - تجارة اسرائيل الخارجية ، م.ب. ف. ،  
بيروت ، ١٩٧٠ .
- ٤٥ - د. يوسف صايغ - الاقتصاد الاسرائيلي م.ب.ف. ، ١٩٦٦ .
- ٤٦ - د. يوسف مروه - أخطار التخطيط الصناعي في اسرائيل ، م.ب. ،  
ف ، بيروت ١٩٦٨ .
- ٤٧ - د. يوسف مروه - أخطار التقدم العلمي في اسرائيل ، م.ب.ف. ،  
بيروت ١٩٦٧ .
- ٤٨ - ي. يوبوف - الاقتصاد السياسي والواقع الافريقي ، القاهرة  
١٩٦٦ .

#### ( ب ) التقارير والبحوث والاجلات

- ١ - البنك المركزي الأردني - بحوث عن الاقتصاد الاسرائيلي ، عمان ١٩٦٩ .
- ٢ - الجامعة العربية - المجلس الاقتصادي العربي ، القاهرة ١٩٦٥  
دورة الانعقاد العاشر .

- ٣ - الجامعة العربية - تقارير إدارة المقاطعة } تضم تقارير عن نشاط اسرائيل في  
٤ - " " - تقارير إدارة الاعلام } القاهرة في مختلف الميادين وعلاقتها  
٥ - " " - تقارير الادارة الاقتصادية } بالسوق الأوروبية المشتركة  
وبروتوكول الاتفاق معها .

٦ - الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء ج.ع.م ( احصاءات ) .

٧ - المجلة المصرية للعلوم السياسية - القاهرة للسنوات ١٩٦١ - ١٩٦٥ .

٨ - الحكم دروزه - عرض موجز للقضية الفلسطينية ، م.ب.ف ،

بيروت ١٩٦٧ .

٩ - الكتاب السنوى للقضية الفلسطينية للسنوات ٦٤ - ٦٧ مؤسسة الدراسات

الفلسطينية ، بيروت ١٩٦٦ - ١٩٦٩ .

١٠ - المؤتمر الثانى لتنمية التبادل التجارى مع الدول الأفريقية ( تقرير ) ، شركة

النصر للتصدير والاستيراد، القاهرة، ديسمبر ١٩٦٩

١١ - الاتحاد العام للغرف التجارية المصرية - بحث عن الاقتصاد الاسرائيلى ،

القاهرة ١٩٦٨ .

١٢ - الأمم المتحدة - التقرير السنوى للأمين العام عن أعمال المنظمة

( الطبعة العربية ) نيويورك للفترة ١٦ / ٦ / ٦٥

إلى ١٥ / ٦ / ٦٨ .

١٣ - جريدة الاهرام - القاهرة .

١٤ - اليوميات الفلسطينية - مركز الأبحاث الفلسطينية ، المجلدات رقم

١ - ٦ ، بيروت ١٩٦٩ .

١٥ - تقارير وزارة الاقتصاد . ج.ع.م .



- ١٦ - د. جورج طعمه - الجباية اليهودية الموحدة ، بحث منشور في مجلة المعرفة ، دمشق ١٩٦٦ .
- ١٧ - د. جون فياني - اسرائيل السوداء ، بحث منشور في مجلة المعرفة ، دمشق سنة ١٩٦٦ .
- ١٨ - سلوى حبيب - الصحف الاسرائيلية ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٦ .
- ١٩ - د. شريف لطفى - تطور النظم المصرفية في البلاد العربية والافريقية ، معهد الدراسات المصرفية ، رقم ٣١/ ١٦٦٦ .
- ٢٠ - د. عز الدين فوده - التعويضات الالمانية ، المجلة المصرية للعلوم السياسية ، القاهرة مايو ١٩٦٢ .
- ٢١ - د. فايز صايغ - المعهد الافرو اسوى في تل أبيب ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٧ .
- ٢٢ - كلارا مالرو - حضارة الكيبوتز ( ترجمة وتلخيص ) ، منشورات الجامعة العربية ١٩٦٤ .
- ٢٣ - ليلي القاضى - اسرائيل في الميدان الدولي ، م. ب. ف ، بيروت ١٩٦٧ .
- ٢٤ - مجلة البترول المصرية - العدد ٥ السنة الخامسة ، القاهرة سنة ١٩٦٧ .
- ٢٥ - مجلة الثورة الفلسطينية - (فتح) بيروت .
- ٢٦ - مجلة السياسة الدولية - القاهرة .
- ٢٧ - مجلة الاهرام الاقتصادى - القاهرة .

٢٨ - مركز الابحاث الفلسطينية - نشرات خاصة رقم ١ - ١١ عن الصناعات

وعدد المصانع وايلات... الخ ، بيروت ١٩٦٩ .

٢٩ - د. يوسف صايغ - نشرة خارجية رقم ٥٥ ، ٥٦ صادرة عن

مركز النشر اللبناني ، عن الاقتصاد الاسرائيلي  
بعيداً عن ضباب الدعاية .

٣٠ - د. يوسف مره ، نورمادندن ، د.م.ص. - المؤسسات العلمية والثقافية والفنية

في اسرائيل ، م.ب.ف ، بيروت ١٩٦٧ .

(A) - Books

ثانيا - المراجع الأجنبية

- 1 - Abdual-Rahman, Asa'ab— " U.S. and West German Aid to Israel" PRC., Beirut, 1966.
- 2 - Alexander, P.J — " A Primer of Economic Development", U.S.A., 1962.
- 3 - Baulin, Jacque — " The Arab Role in Africa"; London, 1962.
- 4 - Ben Jamin & Dror — " Israel, High Pressure Planning", National Planning Series, Syracuse University, U.S.A., 1966.
- 5 - Churka, Joseph — " U.A.R. - Israel Rivalry Over Aid and Trade in Sub - Saharan Africa 1957 - 1963", Columbia University U.S.A , 1965.
- 6 - Coppock, Joseph — " Foreign Trade of Middle East", Penselvania University,U.S.A.,1966.
- 7 - Davidson, Basil — " Which Way Africa?",U.S.A.,1967.
- 8 - Fisher, W. B. — "The Middle East", London, 1962.
- 9 - Giryis, Sabri — " The Arab in Israel", PRC, Beirut 1968.
- 10 - Harrison, Church — " Environment and Policies in West Africa", New York, U.S.A. 1963,
- 11 - Horowitz, David — " The Economics of Israel ", London, 1967.
- 12 - Hughes, A. J. — " East Africa -- The Search for Unity", London, 1963.

- 13 - I.M.F. — " Balance of Payment Yearbook,  
1967 ".
- 14 - International Encyclopedia, 1967.
- 15 - Iskander, M. — " The Arab Boycott of Israef",PRC,  
Beirut, 1966.
- 16 — Israel — " Bank of Israel, Annual Report",  
— 1960 .... 1967., Jerusalem,
- 17 - Israel — " Government Yearbook", 1951/52,  
1958/59,...1966/1967, Jerusalem.
- 18 - Israel — " Statistical Abstract of Israel",  
1960....1968, Jerusalem.
- 19 - J.C. de Graft- Johnson — An Introduction to African  
Economy", Delhi, 1962.
- 20 - Kairncross, A.K. — " Factors in Economic Develop-  
ment", London, 1965.
- 21 - Kanovsky, Elyahu — " The Economy of the Israeli  
Kibbutz", Harvard, U.S A., 1966.
- 22 - Kindle berger C.P. — The Terms of Trade",U.S.A. 1965.
- 23 - Kreinin, Mordekhi — " Israel and Africa", New York,  
U.S.A. 1964.
- 24 - Laufer, Leopold — "Israel and Developing Countries",  
U.S.A., 1967.
- 25 - League of Arab States — " Israel's Agression", Cairo, 1965.
- 26 - Lenczowski, George — " The Middle East in world  
Affairs ", U.S.A., 1963,

- 27 — Lewis, Arthur — "The Theory of Economic Growth"  
U.S.A., 1956.
- 28 — Ofer, Gur — "The Service Industries in a Dev-  
eloping Countries, Israel asa Case Study"  
U.S.A., 1967.
- 29 — Polk, R. William — "U.S. and Arab World", Harvard, U.  
S.A. 1965.
- 30 — Rivkin, Arnold — "Africa and the west", New York,  
U.S.A., 1962.
- 31 — Rubner, Alex. — "The Econon y of Israel" London  
1960.
- 32 — Safran, Nadav — "The United States and Israel",  
Harvard, U.S.A., 1963.
- 33 — Shible, Yusuf (Ed.) — "Essays on the Israeli Econon y",  
PRC, Beirut, 1969.
- 34 — Tettegab, Tom — "How Israel Secret Agents Subvert  
Africa", Ghana, 1968.
- 35 — U.N. — "Economic Developn ents in the  
Middle East", 1945-54 , ... 1955-62.
- 36 — U.N. — "International Financial Statistics",  
64/65 ... 3/1970.
- 37 — U.N. — "Statistical Yearbook", 1960 ...  
1968. New York.
- 38 — U.N. — "Yearbook of International Trade  
Statistics", 1960 ... 1968.,

39- U. N. — " Yearbook of National Accounts Statistics" 1960 ... 1968.

40- Weingrod ;Alex. — " Israel group relation in a new Society ", U.S.A., 1965.

41- Yale, William — " The Near East ", U. S. A., 1958.

(B) - Periodicals

1- Arab Information Center — " Israeli Expansionism ", New York 1968.

2- I. M. F. — Documents of International Money Fund " 1968.

3- Israel — " Central Bureau of Statistics", 1961 - 1968, Jerusalem.

4- Israel — " Israeli Economist ".

5- Israel — " Jerusalem Post ".

6- Israel — " Ministry for Foreign Affairs, Department of International Cooperation ", Jerusalem, 1958 ... 1968.

7- Israel — " Monthly Foreign Trade Statistics ", Jerusalem, 1968.

8- U. N. — " Agricultural Economic Bulletin for Africa ", New York ". 1960 ... 1966.

9- U. N. — " A survey of Economic Conditions in Africa ", New York, 1967,

10- U. N. — " Economic Bulletin for Africa ", New York, 1966.



## المحتويات

### الصفحة

	الاهداء
أ	تقديم بقلم الأستاذ الدكتور محمد عبد العزيز عجمية
ب	تقديم بقلم الأستاذ الدكتور صبحي تادرس قريصة
هـ	تصدير
ح	الجداول الواردة في البحث
ك	المختصرات الواردة في البحث
١	المقدمة

## القسم الاول

### المرتكزات الأساسية للتغلغل

( هيكل الاقتصاد الاسرائيلي )

١٥	الفصل الأول : تمهيد - نبذة عن جذور الاقتصاد الاسرائيلي
٢٩	الباب الأول : قطاعات الانتاج السلمي
٣٠	الفصل الثاني : القطاع الزراعي
٣١	المبحث الأول - مدخلات الزراعة
٣٩	المبحث الثاني - تطور الانتاج الزراعي وأثره في القطاعات الأخرى
٥٠	المبحث الثالث - المستعمرات الزراعية
٥٩	الخلاصة
٦٤	الفصل الثالث : القطاع الصناعي والتعدين وقطاع البناء
٦٦	المبحث الأول - مدخلات الصناعة
٧٥	المبحث الثاني - تطور الانتاج الصناعي وأثره في القطاعات الأخرى
٩٠	المبحث الثالث - قطاع التشييد والبناء
٩٦	الخلاصة



الصفحة

١٠١	الباب الثاني - القطاعات المنتجة للخدمات
١٠١	الفصل الرابع : قطاع التجارة الخارجية
١٠٣	المبحث الأول - الصادرات
١١٠	المبحث الثاني - الواردات
١١٤	المبحث الثالث - الميزان التجاري واتجاهات التجارة الخارجية
١٢٣	الخلاصة
١٢٩	الفصل الخامس : التمويل الخارجي
١٣٤	المبحث الأول - ميزان المدفوعات
١٣٨	المبحث الثاني - مصادر التمويل الأجنبي
١٥٣	الخلاصة
١٥٨	الفصل السادس : القطاعات المنتجة للخدمات المختلفة
١٥٩	المبحث الأول - النقل والمواصلات والسياحة
١٦٨	المبحث الثاني - التقدم التكنولوجي ( الخبرات الفنية )
١٧٤	المبحث الثالث - الخدمات المختلفة الأخرى
١٨٤	الخلاصة
١٨٩	الفصل السابع : تقويم الاقتصاد الاسرائيلي
١٨٩	المبحث الأول - أهم منجزات الاقتصاد الاسرائيلي
	المبحث الثاني - ثمن المنجزات ( أو المشاكل التي تواجه
٢٠٢	الاقتصاد الاسرائيلي )
٢٢٢	الخلاصة

## القسم الثاني

### التغلغل الاقتصادي وممواقفه

٢٢٩	تمهيد
٢٣٥	الباب الثالث : بداية التغلغل وأهم دعائمه
٢٣٨	الفصل الثامن - فصل تمهيدى - خلفية تاريخية للتغلغل ودوافعه
٢٣٨	المبحث الاول - نبذة تاريخية للتغلغل
٢٤١	المبحث الثانى - بداية التغلغل فى القارة الافريقية
٢٤٦	المبحث الثالث - أهداف التغلغل الاسرائيلى فى القارة
٢٥٠	الخلاصة
٢٥٣	الفصل التاسع : الظروف الملائمة للتغلغل
٢٥٤	المبحث الاول - الظروف الاقتصادية للقارة الافريقية
٢٧٦	المبحث الثانى - الدعم الاستعماري والظروف السياسية الملائمة
٢٨٧	المبحث الثالث - الدعم الذاتى وغياب الوجود العربى
٢٩٣	الخلاصة
٢٩٨	الفصل العاشر : طرق ووسائل التغلغل
٢٩٩	المبحث الاول - الاعتراف السياسى وعرض العون المادى
٣٠٥	المبحث الثانى - الدعاية والمرحلية
٣١٩	المبحث الثالث - الاجهزة القائمة بتنفيذ التغلغل
٣٢٩	الخلاصة
٣٣٢	الباب الرابع : ميادين التغلغل
٣٣٢	تمهيد
٣٣٧	الفصل الحادى عشر : الميدان الزراعى وتنظيمات الشبيبة

الصفحة

٣٣٧	المبحث الاول — إقامة المشروعات الزراعية
٣٤٧	المبحث الثاني — التدريب الزراعى
٣٥٣	المبحث الثالث — ميدان تنظيمات الشبيبة
٣٥٩	الخلاصة
٣٦٢	الفصل الثانى عشر : ميدان التجارة والتمويل وإقامة المشاريع
٣٦٣	المبحث الاول — التجارة الاسرائيلية مع الدول الافريقية
٣٦٩	المبحث الثاني — طرق تشجيع التجارة
٣٧٩	المبحث الثالث — التمويل والانفاق الاسرائيلى فى القارة
٣٨٧	المبحث الرابع — إقامة المشاريع
٤٠٠	الخلاصة
٤٠٤	الفصل الثالث عشر : الميادين الاخرى المختلفة
٤ ٤	المبحث الاول — ميدان التدريب
٤١٥	المبحث الثاني — الميدان الاجتماعى والعسكرى
٤٢٨	الخلاصة
٤٣٢	الباب الخامس : معوقات التغلغل
٤٣٤	الفصل الرابع عشر : الجهود العربية لاعاقة التغلغل
٤٣٤	المبحث الاول — المقاطعة العربية لاسرائيل
٤٥٤	المبحث الثاني — جهود الدول العربية المختلفة لاعاقة التغلغل
٤٦٩	المبحث الثالث — تقويم الجهود العربية لاعاقة التغلغل
٤٨٦	الخلاصة
٤٩٢	الفصل الخامس عشر : المعوقات الأخرى للتغلغل وتباين درجاته

الصفحة

المبحث الأول — معوقات تنبع من مخطط التغلغل الإسرائيلي ٤٩٣

المبحث الثاني — معوقات تنبع من الدول الأفريقية والدول الأخرى ٥٠١

المبحث الثالث — تباين درجات التغلغل ٥٠٩

الخلاصة ٥٢٣

الفصل السادس عشر : فصل ختامى ٥٢٧

الجداول الملحقه ٥٥٧

مراجع البحث ٥٦٧

---

مطبعة الوادى بالاسكندرية  
شارع ابن زنكى امام رقم ٢٢

---

---

رقم الإيداع بدار الكتب ٥٠٢٧٠

---



